# 创优技术总结

来源：网络 作者：紫竹清香 更新时间：2025-01-27

*第一篇：创优技术总结夺长城金杯创鲁班金奖—————公交运营调度指挥中心工程综合施工技术总结 摘要：通过科学的施工技术，严格的质量管理，创出优质工程。公交运营调度指挥中心工程是北京市一九九九年重点工程项目，也是向国庆五十周年献礼工程。上级领...*

**第一篇：创优技术总结**

夺长城金杯

创鲁班金奖

—————公交运营调度指挥中心工程综合施工技术总结 摘要：通过科学的施工技术，严格的质量管理，创出优质工程。

公交运营调度指挥中心工程是北京市一九九九年重点工程项目，也是向国庆五十周年献礼工程。上级领导在开工前明确提出工程质量目标为：“夺长城金杯、创鲁班金奖”。施工中，我们依靠科学的施工技术，解决了一个个技术难题，经过18个月的奋力拼搏，终于按期优质的完成了任务。

一、概况

公交运营调度指挥中心工程是目前最大、最先进的现代化交通指挥中心。是亚洲第一座应用于公共交通自动化控制的智能大厦，是集运营调度、卫星定位、大屏幕监控、计算机管理和IC卡为一体的综合设计。该工程的建成，全面、有效的控制了整个北京市公共交通运营状况，大大提高了公共交通运营调度指挥的综合能力，经过一年的运行，达到了发改善北京市公共交通秩序的目的。使北京向国际现代化大都市的发展迈进了一步。

该工程位于西三环六里桥吴录场路，由主楼和裙楼两部分组成，为全现浇钢筋混凝土框架---剪力墙结构。总建筑面积为29281平方米，檐高为83.7米。主楼地下三层，地上十九层，楼顶装有通迅塔一台，塔尖高度为120米；裙楼地下一层，地上四层，主楼地下三层为人防层，地下二层为设备机房，地下一层为职工餐厅及停车场，首层至三层为会议、服务用房，四层为大屏幕监控室，五至十八层为专用办公用房，十九层为专用机房。室内设六部电子排序电梯，其中两部为消防电梯。主要设备有：消防喷洒、通风空调、烟感系统、气化灭火、变配电、动力照明、综合布线、卫星接收、保安监控、消防自动报警、大屏幕监控及GPS卫星定位等系统。

二、该工程的特点及施工难点

1、场地小、水位高、基坑深。

该工程位于第六客运公司院内，东侧和北侧结构外墙距临设围墙约10米，南侧12米处有一高压线，西侧距离虽稍大一些，但需要布置临设及堆放材料。地下静止水位标约为-12米，基底标高为-18.82米，即位于地下水位以下6米多。由于地下土质不均，渗透系数不均，基坑降水就成了施工难点之一。

2、底板较厚、砼量较大，强度等级较高。

该工程底板砼总量为3400立方米，强度等级为C，厚度为1000毫米，仅梁高为1500毫米。固按大体积砼施工，防止裂缝的缺口为施工的难点之二。3、6米高的剪力墙及柱，钢筋位移的控制为施工难点之三。砼的浇筑成为难点之四，模板的支顶成为难点之五。

4、室内装饰标准不一，风格变化多样，多种新型装饰材料的使用成为工程难点之六。

5、外檐排砖设计为难点之七。

6、避免内隔墙板，外墙内保温板连接处出现裂缝成为施工难点之八。

7、确保优质工程，对易出现质量通病的部位，细部特殊处理为关键。

（1）吊顶。

（2）边角打胶。

三、综合施工技术（主要施工技术）

1、降水、护坡工程：

降水：根据现场特殊情况及地下水位赋存于卵石层中，水量补给相当大，因选用了大口井降水。共设井点20眼，沿主楼四周约5米处布置成封闭环状。间距约为10米。大口井成孔直径为700毫米，放入直径为400毫米无砂砼滤水管，侧填豆石滤料，直径为8-20毫米，水位以上用粘土封孔。井点支管采用Φ50钢管，总管采用Φ150，采用60T/小时的潜水泵，井点内抽上的水通过沉淀泄后排入污水或雨管道。

施工中，由于土质不均，渗透系数不等，连续降水一个星期后水位未降到设计标高，使施工无法继续进行，当时技术人员进行了反复研究，查阅了大量资料，同时又请教了有关专家，决定在基坑内增补四个降水井点，并在基坑四周挖出排水沟，采用明暗结合方法排水，这样解决了水位降不下支的难题，使施工得以顺利进行。

护坡：采用了浇钢筋砼护坡桩与锚杆相结合的施工方案。从自然地面处开始施工，桩长21米，直径0.8米，间距1.6米，桩顶设钢筋砼连梁，截面积为0.5×0.8米。砼为C25，待砼强度达到设计强度的70%后，再挖土至-6.2米，在此处设一道锚杆，采用一桩一锚，锚杆成孔采用机械成孔，间距为1.6米，用2根I28B工字钢组焊作为锚杆支座，待锚杆张拉锁定后，挖土至设计格底标高。

2、大体积砼施工

底板砼接大体积砼施工，大体积砼最易出现以下裂缝：

1）由于砼体积大，水泥水化热过大，产生较大的内处温差，出现温度裂缝。2）由于砼体积较大，产生收缩裂缝。3）由于砼体积较大，表面出现塌陷裂缝。

为了防止出现以上裂缝，确保底板防水砼的效果，我们采取了以下技术措施：

1）砼要分层，边疆浇筑。分层厚度为50厘米，层与层之间留一道水平施工缝，每一层要连续浇筑。2）控制配合比。在满足强度和泵送的前提下，减少水泥用量，减小水在此降低塌落度。3）增加表面抹压遍数。

4）及时进行草帘复盖浇水养护，保证表面潮湿。5）设专人测温，确保温差不大于25度。

通过以上措施，避免了裂缝的出现，有效保证了底板的施工质量。

3、6米高处剪力墙、柱子的施工：

钢筋：为了保证钢筋的位置正确，防止位移，采取措施如下：

1）我们进行了两次放线，即在梁、板模板支完后进行第一次放线，根据放线调整钢筋位置，梁、板钢筋绑扎完成后再进行第二次放线，进一步校正竖向钢筋位置，准确无误后方可浇筑梁板混凝土。

2）在柱、墙模板上口加贴模定位定距箍。有效控制了竖向钢筋位移的质量通病。见图：

砼：为了防止砼离折，设计制作了溜槽，浇注中严格按设计，施工规范要求施工，加强工序控制，使砼处观达到了平整密实，内坚外美的效果。

4、外檐排砖设计

该工程外檐大部分为面砖，小部分为石材，需用面砖的深颜色及不同材质排出图案。这样排砖就成了关键。由于大厦窗口多，棱角多，再加上面砖规格较小（45×230），给排砖设计增加了难度，技术人员根据现场的实际情况，反复研究讨论做了近10个排砖方案，最终优选了四种铺贴方法的混贴方案。巧妙运用了灰色面砖分格的组拼图案，保证了建筑模数，避免了破砖、破活的出现，使建筑物外观层次分明，立体感强，受到了设计和建设方的好评。

5、室内隔墙为轻钢龙骨石膏板，外墙内保温为GRC保温板，为了解决接缝处易开裂的质量通病，从材料质量、施工工艺，到成品保护，我们都进行了边疆的质量预控和质量监控，严格工序控制，从而避免了开裂问题，经过一年的观察没有发现任何裂缝。

6、确保优质工程，室内顶棚，各种四周的细部处理较为关键。

1）吊顶：室内吊顶量大，质量要求高，为了将喷洒、烟感、灯具、风口等横竖成排，规规矩矩的呈现在吊顶上，技术人员提前进行了综合设计，画出了各设备位置图，确保了室内整体效果。

2）边角打胶：各种门窗框与墙体交接处，厕浴间镜四边、洗手台阴角、墙面和地面交接处，均采用了打胶处理，从而避免了以往不同材料相交处易产生裂缝的质量通病。风图：

四、新技术、新工艺、新材料的应用

在公交运营调度指挥中心工程施工中，我们始终以科技领路，积极采用建设部推广的新技术、新材料，取得了较好的效果。

模板工程，采用了新型模板应用技术，设计制作了可拆式钢制大模板、中型钢质模板，采用了快拆支撑体系、进行小流水段施工，利用了CAD工艺控制软件进行了模板的配板设计。粗直径钢筋接头采用套筒挤压连接技术，使用了冷扎带肋钢筋，预应力梁采用了低松驰高强度的钢绞线。混凝土工程，采用了预拌混凝土，混凝土中掺加粉煤灰等外加剂。防水采用了新型建筑防水材料，屋面工程中，采用了新型保温隔热砖，雨水管采用硬聚氯乙烯应用技术。室内装修使用了大量的防火板、复合板等。

在企业管理中，大力推广和使用了计算机应用技术。采用了工程投标报价、财务和会计管理、计划统计、劳动力管理和文档资料等单项应用软件，以及混凝土搅拌站自动计量、实验室数据自动采集等软件。这些背后技术、新材料的应用，为创优质工程打下了良好的基础。

五、效益分析

1、锻炼了一批人才。

我们单位年青人较多，对这样工期紧、技术难度大、质量要求高的情况，同时又是北京市重点工程，我们心里没底，在施工中边学、边干、边摸索，通过这个工程的锻炼，我们清楚了怎样创优，同时造就了一批年青人才，整体实力得到了加强，实现了“建楼育人”的目标。

2、创出了企业信誉

在市场激烈竞争的今天，企业信誉更为重要，我们能够按期优质的完成任务，交给甲方一个满意的工程，彻底改变了我单位在技术质量整体水平不高的局面，创出了企业信誉，给企业带来了无限生机。

3、提高经济效益

在结构施工中，由于采用了整体大模施工，结构砼基本达到了清水效果，绝大部分构件不用抹灰，同时也减少了渣土清理运输，避免了环境污染。节约金额按10.5元/平方米计算，共节约43万余元。

4、提高了社会效益

我们能够施工公交运营调度指挥中心这种北京市重点工程，并按期优质的完成任务，我们的施工队伍得到了锻炼，企业信誉得到提高，树立了企业形象。这种无形的资产将使企业受益非浅。刘琪等市委领导曾多次亲临现场视察，对该工程给予了较高的评价，为下一步的承揽任务打下了良好的基础。

六、施工体会

本工程能够顺利夺得长城杯、创出鲁班奖，本人体会颇深：

1、明确目标是前提；

2、科学的施工技术、合理的施工方案是关键；

3、预控措施最重点；

4、严格的管理是保障；

5、细部处理打硅胶需提倡。

**第二篇：创优总结**

创优工作总结

今年，评选“广西物业管理示范住宅小区”。从接到通知的那天起，我们就没有慌乱，而是开始有条不紊地分门别类整理出迎检资料。因为我们都在每一天的每一刻“创优”。对于我们来说，“创优”不是为了单纯取得荣誉而进行某一阶段的努力、完善，我们在做好常规服务工作的同时,物业公司申报省优工作也在紧锣密鼓的进行.我们要对业主负责，对自己负责。现就为创省优所做的工作总结如下:

一、首先将2024年的各类日常资料进行整理归档，创优工作计划确立。

二、针对现状分工明确,责任到人。

三、参照《广西省物业管理优秀住宅小区标准》展开自查工作,对存在的问题和差距及时整改,调整工作思路。

四、建立建全了物业各项档案资料,专人管理。

五、针对目前存在的问题和差距,我们对在职所有员工进行了针对性培训,以提升员工自身素质,具体培训项目有:入住、装修作业流程、如何处理业主投诉、《入住手册》、礼仪等。

六、对照“创区优”标准进行整改

以“标准”为参照，边整改边对照“标准”、逐步达到“区优”标准的工作方式，通过大家的共同努力，基本达到: 1 1.小区楼宇外观完好、整洁，无墙皮剥落、乱涂乱画张贴，整洁无污染、锈迹。各种外观管道清洁完好，无锈迹污染，无违反拉线、乱搭乱建现象。

2.楼宇内部与整洁、有序、安全。无违反装修管理个晓得管理法规的乱搭、乱建、乱改等违章现象；各栋内部设施完好、整洁、标识完整清晰。

3.各类公共设施设备使用保持完好工作状态。

4．设备机房环境和设备表面维护管理做到机房整洁、干爽、通风和防护措施完善，设备表面光泽饱满、标识清晰，无油渍、锈迹、脱漆现象。

5.消防系统配置齐全，标识清楚完善，消防疏散通道顺畅。消防设施设备齐全完好，可随时启用，消防疏散应急照明灯、消防疏散指示牌标识齐全、完好，消防疏散通道顺畅，无任何阻碍，消防通道无占用。

6．对小区乱面上井盖、路灯杆、一楼阳台栏杆、围墙、井盖、库消防管进行维护上油漆，进行标号、标水流指向、编号。

7．工作流程和制度公之于众，能达到时刻提醒、不忘本职、扎实务实的效果。

9、小区卫生保洁是一项责任大、任务重的工作，检验标准上大部分属于现场堪察。为了使小区达标，在区优小区评比前，全体保洁人员、服务中心工作人员晚上加班对小区卫生进行清扫，将小区内外的路面、步行街、地下车库用消防水冲洗干净，将小区的每个角落，每寸草地上都不见一片纸屑、一个烟头，小区的绿化经过全面修剪，对照小区的评比标准。小区的绿化已逐步完善，在检查前我们对小区绿化进行了一次全面检查，争取符合于区优。

在整个评比准备过程中，经过大家的共同努力，令我们每个人都欣慰不已，同时增强了我们下一步工作的决心和信心。对于检查组们提出的不足我经一步改进，争取做好最好。给小区业主提供更加安全、舒适、方便的生活环境,并真正成为业主信赖的“好管家”。秉承顺驰物业“ 专业、服务规范、用心为您服务”的物业管理理念。

**第三篇：创优总结**

新江南三期B区工程创优施工总结

1、工程概况：

新江南三期B区盛世天下位于清扬路、永乐路交汇处。

建筑特征：裙房外立面采用花岗岩及玻璃幕墙，主楼外立面采用分色面砖，内墙为普通粉刷，面刷涂料，屋顶为高分子卷材防水保温屋面。

本工程于

\*\*\*\*年\*\*月\*\*日正式开工，\*\*\*\*年\*\*月\*\*日竣工，年获得无锡市文明工地称号，在\*\*\*\*年\*\*月\*\*日经无锡市建设局验收，被评定为优质结构。

2、创优质工程总结 2.1建立创优管理班子

自中标承建新江南三期B区工程起，公司针对该工程所处地理位置的重要性，明确该工程作为2024~2024重点创优目标工程，并组建项目领导班子，挑选公司最优秀的项目负责人和技术、质量、安全等管理人员，他们都曾是新江南二期二十六层高层商住楼的（建筑、结构特征与本工程雷同）建设者，具有高层结构施工和创优质的丰富经验。项目班子正式组建后，专门组织专业技术人员认真学习图纸，结合我公司的施工经验，并按照国家的十项新技术、新材料、新工艺、新标准与设计、业主友好洽商，提出了较多合理化建议，并在施工过程中得到应用，取得了良好的效果。2.2制定创优目标和措施

公司总部各科室密切配合项目部制定了创优目标，列出主体结构和装饰施工中关键质量控制点，必须确保优质，如地下室

厚大体积底板砼的浇筑方法、抗渗砼的保养、测温措施，明确规定砼表面与中心温差不得超过25℃；地下室外墙带模洒水养护不少于14天；结构转换层二次叠合浇筑中对模板支撑、钢筋绑扎、防水平剪力缝措施；地下室后浇带、变形缝的制模与橡胶止水带、钢板止水片安装必须牢固，尺寸到位，缝中不得有残余物，对超高层结构中，外脚手架分层悬挑的安全技术措施：凸出外立面的小构件制模采用工具式模板，电梯井筒采用双拼组合的专用模板；短肢剪力墙的轴线、标高必须采用垂直激光仪内控；外立面层高之间克服砼接槎的模板制模措施；填充墙与砼墙之间控制变形裂缝措施；屋面卷材防止空鼓措施等都有重点要求。

项目部针对总公司的创优目标，组建以项目技术负责人为首的技术、质量、安全监督小组，从原材料]半成品采购到进场验收、复检等各道顺序，严格把关，不准任何劣质材料用到工程中去。施工中每道工序、每个分项工程都实行严格的三检制度，即“自检、互检、专职检”，凡是没有专职质检员认可的工序不得进入下一道工序施工，凡是未经质检员或技术负责人验收的隐蔽工程，不准隐蔽，凡是不符合设计和规范要求的工序必须整改或返工，并制定严格的奖罚制度，凡是不按施工员书面技术交底施工的，就要受到返工、罚款处罚，所有施工员、质检员、技术负责人每天必须跟踪监控各道工序的施工情况，并各自记录工作日志，凡是发现不合格的施工方法、施工工序，在施工过程中就立即予以制止。每次施工员编写的技术、质量（包括安全）交底书，必须经技术人员负责人审阅同意，凡是交底必须由施工班长签字并备案。由于推行了上述各项质量控制制度和监督措施到位，使主体结构确保了优质，在进入砌筑和装修阶段前，无论是砌墙、地坪、内粉、外粉、门窗安装、油漆、扶手等坚决推行“样板间”先行制，样板间让所有的班组与施工人员参观学习，由技术负责人亲自在现场讲解技术规范要求、质量控制标准等，然后再大面积施工，项目部与班组签订质量与经济相关的协议，实行优质优价，项目经理与管理人员也签订了工作质量责任状，凡是工作出色者项目经理予以奖励，充分调动了施工班组和管理人员创优的积极性，因此，保证了本工程达到“无锡市太湖杯优质工程”的称号。2.3技术攻关和新技术应用 针对本工程结构梁式转换层的特点，为了确保安全和质量，特别由总工室牵头，制订了技术攻关课题，预先制订科学合理的专题方案，尤其对模板体系、叠合梁的水平缝设置，都作了精心的研究，在总工室批准后，项目技术负责人亲自跟踪全过程控制，因此，转换层施工取得圆满成功，并编写了技术成果论文，专题论文另详。

3、新材料的广泛应用

★ 地下室变形缝采用橡胶止水带，墙板水平施工缝采用钢板止水带。★ 地下室大体积砼采用FS 抗渗、防裂剂。

★ 地下室外壁采用环保型外焦油聚氨酯防水涂料（JC500-92标准）。

★ 结构砼均采用商品砼泵送浇筑和散装水泥，根据不同部位、不同季节、不同需要分别采用外加剂（早强剂、减水剂、泵送剂、抗冻剂等）。

2★ 结构钢材采用HRB400级钢,fy=360N/mm。★ 填充墙体采用轻质加气砼砌块。★ 屋面保温采用挤塑板。

★ 屋面防水采用高分子卷材（三元乙丙防水卷材）（GB18173.1-2024标准）。★ 铝合金门窗采用中空隔热玻璃。★ 砼表面采用界面剂。

★ 内外粉刷采用新型环保型粘结剂。★ 结构模版采用18厚胶合板。

4、其他新技术的应用

★ 地下室底板及结构大梁中受力钢筋采用套筒机械连接。★ 竖向柱子受力钢筋采用电渣压力焊。★ 地下室底板大体积砼采用电子测温仪。

★ 结构转换大梁模板支撑采用三层支撑保护，利用下层楼板强度共同承受施工荷载。★ 电梯井间和阳台、空调洞挑板等悬挑构件采用定型模板周转。★ 主体垂直控制采用垂直激光经纬仪、“内控法”引测。★ 外墙贴面采用纵横双向分格挂线工艺。★ 框架柱子模板采用工具式抱箍。★ 项目法施工管理技术。

★ 运用微机编制网络施工进度计划。★ 质量控制标准采用ISO2000标准。

5、施工总结

新江南三期B区工程施工过程中，上级政府主管部门、市质监站和无锡市民用建筑设计院等专家、领导多次亲临现场，无锡市同济建设监理咨询有限公司和业主自始至终全方位跟踪监理，各项施工活动均按江苏省建设监理示范表式的规定运行，各个分部分项质量符合国家施工规范的要求，验收顺序以建设部“备案制”流程实施。提出的许多宝贵意见，我们公司均进行了认真的整改，因此，使工程能达到无锡市“太湖杯”优质工程称号，也是建设单位、监理单位、设计院、市质监站、市政府和社会各界共同配合、指导的结果，我们江苏正方园建设集团有限公司表示衷心的感谢。通过创优工程，使公司管理人员以及施工队伍的质量意识和操作技能有了很大的提高，锻炼和培养成长了一批年轻的技术人才，我们将一如既往，戒骄戒躁，为创江苏省“扬子杯”工程急需努力。

江苏正方园建设集团有限公司

二OO 年

月

**第四篇：创优总结**

平南县中医院

创建优质护理服务示范工程活动工作总结

根据卫生部办公厅《关于加强医院临床护理及深化“优质护理服务示范工程”活动有关工作的通知》（卫办医政发〔2024〕154号）文件精神，我院按照自治区、市、县卫生主管部门的安排部署，有力、有序、有效地堆进了“优质护理服务示范工程”创建活动，现将活动开展情况总结如下：

一、医院领导高度重视，精心组织和周密部署，推进“优质护理服务示范工程”活动顺利开展。

1、医院领导高度重视，把这项工作作为医院“抓服务、树形象”的重要契机，明确和落实了医院各有关部门的职责分工，形成全院共同的工作目标。我院成立了以院长为组长，党支部书记和副院长为副组长，所有相关职能科室负责人、各病房科主任和护士长为成员的 “创建优质护理服务示范工程活动领导小组”。医院制定了详细周密的“创建优质护理服务示范工程活动实施方案”和具体实施步骤。

2、院长主持召开了4次专题会议，研究解决护理工作改革问题和协调各部门之间的支持。如增加护理人力配置、临床一线合同护士（取得执业证）与在编护士同等劳务费、研究上医生工作站、改善住院病房环境、配套洗衣房设施与设备等。调动了各方面力量，为全面加强临床护理、落实基础护理工作提供便利条件和有力保障。

二、加强宣传学习，营造浓厚氛围。

1、召开了全院干部职工大会，由院长进行动员部署，启动“优质护理服务示范工程”活动创建工作。动员大会以“强化基础护理、规范护理行为、改善护理服务”为主题，传达了2024年全国护理工作会议精神、自治区卫生厅、市、县卫生局关于开展“创建优质护理服务示范工程”活动方案的要求，强调护士要切实转变“重专业、轻基础，重技术、轻服务”的观念，坚持 “以病人为中心”的服务理念，增进护患沟通，促进医患和谐、提高患者满意度，以推进护理工作贴近患者，贴近临床，贴近社会。同时宣布了外骨科为我院首批开展优质护理服务示范病房；护理部与各科护士长签订了落实基础护理的责任状；示范病房护士长与护士代表进行了创建优质护理服务的表态发言。

2、对全院干部职工进行了培训，重点解读卫生厅关于“优质护理服务示范工程”活动的重点工作内容。同时学习《卫生部关于加强医院临床护理工作的通知》、《综合医院分级护理指导原则（试行）》、《住院患者基础护理服务项目（试行）》、《基础护理服务工作规范》、《常用临床护理技术服务规范》等文件，领会精神实质并将文件下发到全院各护理单元，认真贯彻执行，切实加强护理管理，规范护理服务，落实护理工作职责，夯实基础护理。

三、多措并举，扎实开展基础护理工作。

1、完善规章制度，细化岗位职责和工作流程。护理部健全《护理规章制度和人员岗位职责》、《护理质量考核标准》、《护理技术标准》、《《疾病护理常规》、《优质护理服务规范》等。严格的规章制度，明确的岗位职责使护理工作更加规范化、标准化，保证护理质量不断提高。

2、充实临床一线护士队伍，逐渐使护理人员配置达标。从开展优质服务以来截至2024年4月止，医院共招聘护士24人。目前示范病区的床护比己由原来的1：0.32提升到1：0.4，其他临床科室人员配置也逐渐达标。护理人力的到位，确保了基础护理得以有效落实。

3、明确临床护理服务内涵、服务工作项目和工作标准。将分级护理服务内容向社会公开，使责任护士增强了责任感，切实落实基础护理职责，为患者提供满意的护理服务，逐渐扭转由患者家属或自聘护工承担患者生活护理的局面，使患者满意度不断得以提高，示范病区的患者满意度达到了98%以上。

四、完善落实基础护理监控机制，确保基础护理质量。

1、科护士长是落实基础护理的第一责任人。科护士长每天查房4次，及时了解患者基础护理落实情况。

2、成立基础护理质量专项控制小组，加大对全院基础护理质量的督查力度，护理管理部门与临床科室建立落实基础护理的责任制，将经常性检查和定期考核相结合，并将检查和考核结果作为护士个人和科室奖惩、评优的依据，持续改进护理质量。

3、加强护士长夜查房考核。“创优工程”开展后，护理工作越来越细化。为了保证夜间护理工作的质量考核，相应增加了护士长夜查房的人数和次数，并根据全院护理工作需要随时调整夜查岗内容，包括夜间护士交接班情况、巡视病房情况、危重患者护理措施落实，将检查发现的问题及时反馈给护理部及各病区。夜间查岗由原来的走走形式，变为现在的抓住护理质量内涵，注重护理工作的连续性，保证了对患者的全方位护理。

4、召开公休座谈会，开展患者满意度调查。护理部主任和科主任、护士长多次召开工休座谈会。向患者及家属介绍住院有关规定，内容包括无陪护的好处、具体的探视时间、医生交待病情时间、如何与家属联系、护理费用不增加等问题，解答疑问消除顾虑与征求意见。护理部每季度进行一次患者满意度调查，以便了解工作情况，采取措施。

四、改变护理工作模式，落实责任制护理，不断丰富护理服务内涵。

1、改变护理工作模式，临床护理工作实行“小组责任制”﹢“个人管床制”﹢“床边工作制”﹢“床边记录制”的工作模式。各护理单元尤为示范病房重新调整岗位职责，实行整体护理分管床位，保证床位分配到人、各项护理责任到人。将出入院接诊、生命体征监测、终未消毒、晨晚间护理、洗脸洗脚、喂水喂饭、大小便等生活护理调整到责任班的职责中。

2、逐步实践和完善临床护士分层管理制度，建立高年资责任护士带班低年资责任护士的分层制度。⑴每组高年资责任护士全面评估患者病情变化，按照护理程序完成患者的临床护理工作，同时指导并参与下级护理人员的工作并监督、检查完成情况。⑵改革晨间交接班程序。除以往护士交接患者病情、护士长检查夜班工作完成情况外，由高年资责任护士负责分配当天的责任组，并简要说明当天危重患者主要护理问题，需要采取的护理措施、病情观察的重点内容。最后由护士长作补充说明，护理人员共同巡视病房，作好床头交接，保证各项护理措施的落实。

3、实行弹性排班，灵活合理配备护理人员，如在每日早晚、中午护理工作内容比较多的时段增加人力，全方位落实病人的整体护理。

4、简化护理文书书写，把时间还给护士。从2024年3月1日起依据卫生部新的有关护理病历书写的要求，简化护理文书书写，取消病历中一般护理记录单的书写，大力推行表格式护理文书，将新入、手术、特殊病人的特殊交班写入交班报告本，真正让护士有时间在病房，有时间在病人床旁。设计专科书写表格，使专科记录更趋于完善。

5、强化安全警示标识贯穿于临床各个环节，切实加强安全管理。突发事件的应急和防范护理风险是实施“创优工程”后管理的重点，护理部在不断完善各类应急预案的同时，加强对患者住院期间的身份识别、跌倒、坠床、导管意外脱出、禁食、特殊药物等安全警示管理。进一步提升了护理人员的应急能力及防范护理风险的意识和能力，真正为患者提供更加安全、有序、优质的护理。

6、不断完善护理服务规范，丰富服务内涵。护理部编写下发了《护理服务规范》、《中医健康知识普及教育手册》、《饮食索引》等；组织编写专科疾病护理常规。使护理服务更加规范化，使护理健康教育更有效地开展。

六、取得的成效

通过近一年来优质护理服务示范工程活动的开展，我院护理人员服务理念得到了改变，护士责任心大大增强，护士与患者沟通的时间明显增多，基础护理服务不断加强，各种安全细节、安全措施及健康宣教得以加强，使患者安全得到进一步保障，不良事件发生率降低，护理质量有了明显的提升。患者在住院过程感受到了舒适、安全、服务满意，患者对护理工作满意度得到了极大提高，达到了98%以上。

但是，我院在优质服务活动的开展过程中，也有诸多需要改进的地方，如基础护理落实尚有不够，支持保障机制还有不到位现象。为此，我们将继续采取切实可行的措施加强长效机制的建设，在2024年里在全院范围内进一步推行优质护理服务，真正做到让患者满意、社会满意、政府满意。

平南县中医院护理部

2024年4月11日

**第五篇：创优总结**

争创优质工程 铸造企业品牌

—— 中国•无锡工业设计大厦争创无锡市优质工程总结

中国•无锡工业设计大厦位于无锡市滨湖区鸿桥路西侧,毗邻太湖大道和太湖风景区。本工程结构型式为钢筋砼框剪结构体系，总建筑面积为78558M2，地下室建筑面积为15428M2。±0.000相当于黄海系统绝对标高5.000米，室内外高差为0.45米。建筑物主体高为98.25米，按六度抗震设防，建筑防火等级为二级。地下两层，局部为六级平战结合人防。地上27层，以突破性的蝴蝶形状外观来塑造舒展优雅的建筑形态，造型奇特，结构复杂，工程平立面弧、折、斜、圆形俱全，体现出了国家级高新园区的非凡气度。

工程开工前业主明确提出工程要求,工程质量达到“扬子杯”工程，争创“鲁班奖”工程，所以工程自2024年6月8日开工建设以来，我司紧紧围绕“确保扬子杯，力争鲁班奖”的工程质量目标，以科学的管理手段，在致力于提高工程质量的过程中，采用了“走出去、请进来”的方式，即在项目组建初期，主动向市建协、市建筑质监站的专家请教“创优”之流程及相关要求，组织编写了《创优方案》和相关程序及管理文件；带领项目人员认真学习各项施工规范，参观了近年来的其它优质工程，虚心向他们学习，把好的管理方法及施工做法带回项目来；建立健全了质量管理体系，严格按规程规范施工，认真总结、吸收、借鉴以往工程的经验教训，力争消除质量通病；多次召开工艺质量专题会议，对症落实检查方法和控制措施，严格把关，工程的质量始终处于可控、在控状态；积极推广采用“四新”技术和新型施工机械设备，深入开展QC质量小组活动。为了保证本工程质量目标的顺利实现，根据《建筑安装工程质量检验评定标准》和《江苏省优质建筑工程质量评价标准》的要求及本工程的难点和重点，我们主要加强了技术管理和施工管理两方面的工作，具体内容为：

1.技术管理 1.1技术准备

为保证施工的顺利进行及创“优质工程”目标的实现，我项目在施工前主要做了以下几个方面的技术准备：

序号 准备项目 技 术 准 备 内 容图纸会审 由项目总工牵头，技术部、工程部、质检部共同参加对施工图轴线尺寸、平面布置的相对位置、墙柱梁板的截面尺寸、节点作法、标高及水电管线与结构之间的相对位置等进行核对，就发现的问题及时汇总，把问题消灭在图纸会审中。施工组织设计 针对图纸中的具体情况，配合公司总工组织并编写施工组织设计，对各阶段施工方案的编写提供有效的技术依据。技术方案和措施 对于不同阶段的重点工序、主要分项，由项目总工组织编写详尽的有针对性和技术指导性的技术方案和措施，对工程的顺利进行打下了基础。技术交底 严格技术交底制度，要求工长认真学习施工规范和工艺标准，熟悉图纸并编写出能够具体指导工人操作的技术交底。测量、计量、试验 对施工过程中的计量工作进行控制，与质量有关的检验、测量和试验设备必须是经鉴定合格的产品，并能满足所需要的精度。使用期间要经常进行校准，做好标识。测量放线精心操作，严格控制轴线位置和标高。杜绝各种不计量的行为。做好进货检验与试验、过程检验和试验、最终检验和试验、以及检验和试验记录。工程技术资料 严格按照苏建质（2024）332号文件，结合《 江苏省优质建筑工程质量评价标准》的要求，整理各种技术资料归档，保证资料的准确、及时、完整、交圈、可追溯。样板工序 坚持样板引路制度，所有施工工序都以单元做样板，样板验收合格后再进行大面积施工。1.2施工准备

施工前，项目积极进行了必要的施工前准备，逐项检查落实，按照施工组织设计的要求将现场布置的井井有条，在材料准备、技术准备、人员准备等方面满足施工条件的时候，现场才开始了大面积的施工。1.3技术操作

严格按图纸施工，按合理程序施工，认真执行现行规范、规程、标准，具体落实施工组织设计、施工方案、技术措施和技术交底的要求和规定，禁止了违章指挥和违章操作。项目技术部、质检部、工程部同心协力，针对重点、特殊工序进行现场指导，有效的避免了操作上的盲目性。1.4技术保证

积极推广采用新材料、新工艺、新技术，提高施工科技含量和工程施工质量。本工程推广使用建设部和江苏省的新技术、新工艺有： 建设部《建筑业10项新技术（2024）》(1)复合土钉墙支护技术；

(2)粗直径钢筋直螺纹机械连接技术；(3)大体积砼温度监测和控制；

(4)外挂式脚手架和悬挑式脚手架应用技术；

(5)现代管理技术与计算机应用技术。江苏省《建筑业10项新技术(2024)》 ⑴大体积砼裂缝控制技术 ⑵建筑工程测量新技术 1.5技术资料的管理

（1）坚持以公司ISO9002质量保证体系为主线，把资料管理作为一项重要的管理内容。凡直接关系到工程质量的措施、记录、见证等文字资料，能证明、说明质量情况的都是质量保证资料，把它共分成五个部分：

①主要建筑原材料、半成品、成品、构配件等的质量合格证、试验报告；

②施工试验报告和记录；

③施工记录；

④工程预检记录；

⑤隐蔽工程检查记录。

（2）工程技术资料的管理

为保证中国无锡工业设计大厦工程顺利进行，针对工程施工过程中有预见性的可能遇到的各种施工难点, 编制了大量的技术方案、技术措施, 提供了切实可行的解决办法。并按照以下八个方面进行了整理： ① 编制施工组织设计； ② 创优方案

③ 确定建筑施工流水段；

④ 制定各阶段的施工方案；

⑤ 编制单位工程施工进度网络计划；

⑥ 质量通病预防措施及治理整改措施；

⑦ 配筋及材料加工单；

⑧ 施工涉及到的设计变更、洽商等。

（3）工程质量检验评定与验收资料的管理

根据国家的《建筑安装工程质量检验评定标准》, 对工程的分项、分部、单位工程三级进行质量检验评定, 并将这部分资料及时收集在一起汇总成册, 作为对该工程各阶段的检验依据。

2.施工管理 2.1预防措施

（1）土方工程质量通病的防治技术措施 序号 易出现的问题 预 防 措 施

基坑(槽)回填土沉陷 1.正确选用回填土料 2.将有机杂质清理干净；

3.回填土时，严格分层回填、夯实，每层虚铺厚度不得大于30cm，严禁用水沉法回填土方，在外墙做3厚非焦油聚胺酯防水涂料，用25厚挤塑板保护； 4.在阴角处采用人工夯实厚度不大于15cm。（2）地下室防水工程质量通病的防治技术措施 序号 易出现的问题 预 防 措 施

地下室防水在管道处出现渗漏 1.管道表面的尘垢和铁锈要清除干净，防水涂料应按转角要求涂刷严密；

2.在穿墙套管中间设置钢板止水环，其厚度、宽度、焊缝符合规范 3.认真核对预留空洞的位置，布置落实到人。

埋入式止水带、变形缝渗漏水 1.钢板止水带埋设前须充分检查，厚度、宽度、焊缝要满足要求；

2.浇筑过程中要确保止水带处的混凝土密实，采取敲模听声的方法来检查止水带处混凝土是否浇筑密实，然后再浇筑上部混凝土，墙体内的止水带周围应防止骨料集中。

（3）模板工程质量通病的防治技术措施 序号 易出现的问题 预 防 措 施

大截面梁模板下口胀模、上口偏歪、梁中部下挠 1.根据梁的高度及宽度核算混凝土振捣时的重量及侧压力(包括施工荷载)，模板外侧加双排钢管围檩，间距不大于50cm，根据梁的高度适当加设横档；

2.梁上口沿模板边必须拉通长麻线（或铅丝）复核,两侧斜撑再固定,模板拼缝应严密； 3.梁底支撑间距应能保证在混凝土重量和施工荷载作用下不产生变形，支撑底部铺放通长垫木，梁底模板应按规定起拱。墙模板胀模、倾斜变形、墙体厚薄不

一、墙根跑浆、漏筋,模板底部被混凝土及砂浆裹住,拆模困难,墙角模板拆不出 1.墙面模板应拼装平整,符合验评标准,卡扣数量要够； 2.有几道混凝土墙时,除顶部设通长连接木方定位外,相互间距应用剪刀撑撑牢；

3.墙身中间应用φ16mm对拉螺栓拉紧，横板两侧以连杆增强刚度并承受混凝土的侧压力,确保不炸模。两片模板之间应根据墙的厚度用钢筋内撑,以保证墙体厚度一致,有防水要求时,采用带止水片的对拉螺栓；

4.模板与下部砼接触面粘贴海绵条，以防止跑浆；

5.每层混凝土的浇筑厚度应控制在50cm以内,模板面应涂刷水质脱模剂； 6.墙根两侧沿墙打高3-4cm，终凝后将表面浮浆清至露石子.楼梯模板侧帮漏浆、麻面,几何尺寸不准确,底部不平1.根据楼梯结构图、建筑图与其相邻楼地面的建筑做法, 全面核对后放出大样图配制模板, 支设楼梯模板后要严格按大样检查各部位的标高、位置及尺寸,严格控制好各级踏步高宽度;2.侧帮采用木模板, 每步两块侧帮必须对称使用;3.底模采用覆膜竹夹板, 拼缝要严密, 加剪刀撑撑牢。（4）钢筋工程质量通病的防治技术措施 序号 易出现的问题 预 防 措 施

钢筋成型尺寸不准, 成型钢筋变形 1.加强钢筋配料管理工作, 要根据实际成型条件制定一套画线方法以及操作时搭板子的位置规定备用;2.一般情况可采用以下画线方法: 画弯曲钢筋分段尺寸时, 将不同角度的下料长度调整值在弯曲操作方向相反一侧长度内扣除,画上分段尺寸线;形状对称的钢筋, 画线要从钢筋的中心点开始向两边分画;板距大小应根据钢筋弯制角度和钢筋直径确定；

3.对于形状比较复杂的钢筋最好先放出实样, 并根据具体条件预先选择合适的操作参数(画线、板距等), 以作为示范;4.搬运、堆放要轻抬轻放, 放置地点应平整, 尽量按施工需要运去现场并按使用先后堆放, 以避免不必要的翻垛。

钢筋骨架同截面接头过多 1.配料时按下料单钢筋编号划出几个分号,说明哪个分号与哪个分号搭配,对同一组搭配而安装方法不同的要加文字说明;2.记住轴心受拉和小偏心受拉杆件中的受力钢筋接头均应焊接,不得采用绑扎接头;3.弄清同一截面的含义,如分不清受拉或受压区时,接头位置均应按受拉区 的规定办理。

柱子外伸钢筋错位 1.在外伸部位加一道临时箍筋固定,浇筑砼板前，在梁板内上铁处用铁丝将短钢筋头与梁柱立筋绑牢，在梁板上方约50cm处用钢筋框对柱筋进行定位;2.柱主筋用塑料布缠绕约50cm长，以防浇筑砼时污染钢筋；

3.注意浇筑操作,尽量不碰撞钢筋,浇筑中由专人随时检查及时校正。

电渣压力焊接头偏心和倾斜及焊包不匀

1.钢筋端部歪扭和不直部分, 在焊前采用无齿锯切除;2.两钢筋夹持于夹具内, 上下应同心;焊接过程中钢筋应保持垂直和稳定;3.夹具的滑杆和导管之间有较大间隙, 造成夹具上下不同心时, 应修复后再用;4.钢筋下送加压时, 预压力应适当, 不得过大;5.焊接时应适当加大熔化量, 保证钢筋端面均匀熔化;6.焊接完成后, 不得立即卸下夹具, 应在停焊后约两分钟再卸夹具, 以免钢筋倾斜。板筋绑扎间距不准负筋变形 1.在模板面按设计间距弹好墨线，依线绑扎； 2.做“ ”形马凳做负筋支撑，以防负筋踩踏变形。粗直径钢筋直螺纹接头丝扣偏中断牙, 力矩板手损坏造成未拧到位或过拧造成丝扣损坏。1.对加工的钢筋端头进行检查, 如发现端头弯曲必须先进行调直或切断变形部分;2.套丝前应先调整好定位尺的位置, 按照钢筋的规格配以相应的加工导向套,对于大直径钢筋要分次车削到规定的尺寸, 以保证丝扣精度;3.钢筋连接前, 必须对力矩板手进行检查,发现损坏应及时更换, 连接完的接头必须立即用油漆作上标记,防止漏拧;4.在钢筋连接生产中, 操作者要逐个检查接头的外观质量, 外露丝扣不得超过1个完整扣, 如发现这类问题应及时处理。

(5)混凝土工程的施工缺陷预防措施 序号 易出现的问题 预 防 措 施

混凝土楼板表面不平整 1.砼采用磨光机找平,大面积砼分段振捣, 相邻两段之间应搭接振捣3-5cm, 砼浇筑后12h以内进行浇水养护, 必须在强度达到1.2MPa以后, 方可在浇筑的结构上走动;2.控制砼板浇筑厚度, 除在四周弹墨线外, 在钢筋做好50cm标高线再浇筑板面拉线检查, 以保持板面的水平, 并应及时将表面浮浆清除，进行抹面找平； 3.砼模板应有足够的强度、刚度和稳定性, 支撑部分安装在坚实的基底上, 有足够的支撑面积, 以保证结构不发生过量下沉。

混凝土表面往往形成麻面、露筋、蜂窝、孔洞、缝隙夹层、缺楞掉角等表面观感的缺陷 1.模板表面清理干净, 认真堵好缝隙,模板脱模剂涂刷均匀, 已硬化的施工缝处理要凿出露石子止、冲洗干净, 浇筑前浇与砼同标号的减石子砂浆一层（一般为5Cm为宜）, 未硬化的施工缝要进行二次振捣;2.砼浇筑前检查钢筋位置及保护层厚度, 振捣时振捣棒不能撞击钢筋,钢筋密集处,可采用带刀片的振捣棒进行振捣, 砼倾落高度超2m时采用串筒式溜槽,一次下料不能过多，要分段分层浇筑;3.振捣时要掌握好每点的振捣时间(根据混凝土坍落度及振捣半径来决定)、插入深度(振捣棒应插入下层砼5cm为宜)及角度(与砼表面成约为40-50度或垂直振捣),观察砼不再显著下沉,不再出现气泡,砼表面出浆呈水平状态,并将模板边角填满充实;4.拆除砼侧面非承重模板时,砼应具有足够的强度(1.2MPa以上),拆模时不能用力过猛过急,表面及棱角才不会受到损坏。

砼保护层偏差 采用高强塑料垫块代替砂浆垫块，解决砂浆垫块厚薄不一，易碎等缺陷。

混凝土结构裂缝 1.要求商品砼站配制混凝土时,应严格控制水灰比和水泥用量,选择级配良好的石子,减小空隙率和砂率不使坍落度过大;2.认真校对商品砼小票及技术资料，定时检测坍落度及进场时间和浇筑时间； 3.避免过度振捣砼, 不使表面形成砂浆层, 同时加强养护提高表面强度;4.对截面过大的构件,可先浇筑较深部位静停2-3h, 待沉降稳定后, 再与上部薄截面混凝土同时浇筑, 以避免沉降过大导致裂缝。

5.砼浇筑后,对裸露表面应及时用塑料布覆养,认真养护防强风及烈日。

（6）砖砌体工程的施工缺陷预防措施 序号 易出现的问题 预 防 措 施通缝，灰缝厚薄不一，不平直 1．应使操作者了解掌握正确的砖墙组砌形式，墙体中砖搭接长度不得少于1/4砖长。

2．砌砖前对砖进行预排，事先控制好门窗的平面尺寸与砖墙的位置 3．做好皮数杆、标高控制点的引测工作

砌筑砂浆强度达不到要求

1．砂浆配合比的确定，结合现场实际材质情况和施工要求，由试验室试配确定。2．建立施工用计量器具校验、维修、保管制度。

3．砂浆搅拌时应分两次投料，先加入部分砂子、水和全部塑化材料，通过搅拌，再投入其余的砂和水泥。

4．试块的制作养护和抗压强度取值必须按《砖石工程施工及验收规范》(GBJ203—83)附录二规定执行。砖层水平灰缝砂浆饱满度低于80％(规范规定)；竖缝内无砂浆(瞎缝或空缝)。

1．改善砂浆和易性，不选用标号过高的水泥和过细的砂，掺入一定数量的外加剂。其掺量必须经试配确定，以达到改善砂浆和易性的目的。

2．改进砌筑方法。不得采取推尺铺灰法或摆砖砌筑，推广“三一砌筑法”或“2381砌筑法”。3．严禁用干砖砌墙。圈梁、构造柱、拉结筋设置不规范

1．砌砖前依据图纸设计要求和《江苏省优质建筑工程质量评价标准》确定构造柱、圈梁数量及平面位置；

2．拉结筋的数量、间距、长度按规范设置

3．依优质结构之要求，砖砌体端部设置同墙宽高210MM导墙一道（7）针对项目难点进行攻关，深入开展QC质量小组活动

中国无锡工业设计大厦项目以提高质量和效益为中心，进一步加强“科技是第一生产力”的认识，鉴于本工程的设计造型新颖、圆弧形平面曲线图形较复杂、半径较大的难点和特点，建立和完善了以项目工程师为首的技术指挥系统和科技创新体系，以《弧形梁板的模板工程质量控制》作为QC质量小组的攻关课题，深入开展QC质量小组活动，注重施工测量放线的精度及模板的配制安装、钢筋的制作绑扎，采用了极坐标法测量放线和放大样配制相结合的方法，获得了较高的施工放样精度，弧形梁板模板施工质量得到了有效控制，其QC质量小组攻关成果分别获分公司、总公司一等奖和三等奖，现准备报送无锡市建筑协会参评。2.2现场质量管理

中国无锡工业设计大厦项目在抓现场质量管理时首先明确目标，抓住重点，制定计划，落实措施，严格分工，责任到人，及时检查总结，把现场质量管理制度化、规范化；应用科学的质量控制体系，做好质量管理记录，进而逐步使现场质量管理工作水平迈上了一个新台阶。

（1）现场质量管理的目标和任务

现场质量管理的目标是根据设计图纸、《建筑安装工程质量验收标准》和《广东省优质建筑工程质量评价标准》的规定形成合格工程实体，在确保工程质量总目标的前提下, 我们将各分项、分部工程的质量管理目标进行了分解，得出阶段性的质量目标，并坚定不移的按照计划目标一步一个脚印的去努力实现，通过各阶段性质量目标的实现, 进而保证和提高我们最终的质量管理目标的实现。

现场质量管理做出了以下几个方面的要求：

①质量缺陷预防

“以预防为主”就是要从对质量的事后检查把关，转向对质量的事前控制、事中控制。从对施工产品质量的检查，转向对工作质量的检查，对工序质量的检查，对中间产品的质量检查，确保工程质量始终处于可控、在控状态，这是确保工程质量的有效措施。

②质量维持

坚持质量标准、严格检查，一切用数据说话，保持质量标准不变，不因工程质量的好坏而上下波动放宽要求，通过严格的检查，以数据为依据，维持、保持施工质量。

③质量改进

在确定工程应达到的质量目标及水平的前提下，需要控制的目标，如施工投入和施工进度都与施工质量有着相互制约的因素，不能脱离投资、进度的制约，孤立地提出质量水平愈高愈好。做到投资、质量、进度三者对立的统一，质量改进的程序： a：先要明确质量是改进项目； b：取得上级领导批准； c：成立质量改进的组织； d：进行诊断找出原因； e：采取预防或纠正措施； f：确定改进；

g：保持成果，在新的水平上控制质量； h：持续改进。

④质量检查

工程的施工及验收按照国家的《建筑安装工程质量验收标准》和《江苏省优质建筑工程质量评价标准》的规定检验评定分项、分部及单位工程的质量等级，发现偏差或异常立即分析原因，采取措施，利用测量、检查、试验和度量等手段将结果与规定要求进行比较得出结论。

（2）现场质量管理中各级人员的职责和权限

分清责任找到出现问题的所在，项目明确了各个层次，各种职务的具体责任和权限，建立起了集中统一、上下左右协调配合的职权结构。

①项目（经理部）经理职责和权限

a：对分公司经理负责。具体负责工程项目的生产、质量管理和行政管理工作； b：对项目的工程质量、工作质量负责，为项目第一质量责任者； c：执行公司质量体系文件，保证体系文件在项目上的有效持续运行。

②项目工程师（技术负责人）

a：负责公司质量体系在项目上的有效持续运行； b：负责执行项目质量体系和施工组织计划；

c：参加不合格品评审，落实和执行不合格品纠正措施，执行不合格品预防措施。

③质量检查员的职责权限

a：开展好“三检”工作，即操作者“自检”、“互检”、质检人员“专检”相结合的检验制度； b：对工程质量进行监督、检查；

c：负责建筑安装工程过程检验和试验的控制； d：负责不合格品的控制；

e：负责检验和试验状态的控制； f：负责建筑安装工程竣工交付。

④施工工长的职责和权限

a：遵守各项技术管理制度和过程控制程序，保证不合格品不进入下道工序，并对过程控制引起质量问题负责；

b：具体执行产品标识管理及检验和试验状态管理； c：对质量记录完整性、正确性负责。

⑤班组长的职责和权限

a：领导本班组职工不断追求高质量、低消耗和高效率； b：组织学习质量管理的基本理论、概念和方法；

c：加强基本功训练，严格执行质量“三检制”，做好产品标识和记录； d：认真执行各项质量控制程序，并做好原始记录； e：落实纠正和预防措施； f：组织开展QC小组活动；

g：不断寻找问题点，落实质量责任制，开展质量评比。

⑥生产工人的职责和权限 a：熟悉设计图纸、工艺标准和规范要求，严格遵守工艺纪律, 预防和消除异常因素，使工序处于稳定状态；

b：定期按规定做好施工原始记录及合格率，进行自我质量控制，研究提高操作技能，练好基本功；

c：严格“三按”生产，即按图纸、按标准、按工艺要求进行生产，做好“三自”，即操作者自检、自分、自作标记的检验制度和“一控”，即控制自检正确率；

d：做好原材料、成品的清点和保管工作，做到按限额领料，搞好设备和计量器具等的维护、养护，并能正确使用，坚持贯彻关键部位的日点检制度； e: 坚持文明生产，保持良好的环境； f: 做好不合格品的管理；

g: 积极参加质量管理小组的活动，对自己完成工作的质量负责。

（3）施工现场工程质量控制管理

全面控制影响工程质量的各种因素，贯彻以“预防为主”的方针，层层把关，把每道工序的质量做好，为保证整个工程质量创造条件，项目经理部组织全体人员，正确执行国家和江苏省的相关质量标准，用质量标准来统一大家的生产活动，使各分项、分部工程的质量达到标准，从工程质量的形成过程可知，要控制工程的质量，就是要按照施工的顺序依次控制各阶段的质量，在进行工程质量控制过程中，我们始终遵循以下几点原则：

①、坚持“百年大计，质量第一”作为对工程质量控制的基本原则。

②、“以人为核心”，把人作为控制的动力，调动人的积极性、创造性，处理好与业主、监理单位各方面的人际关系，增强人的责任感，树立“质量第一”的思想。

③、“以预防为主”，对工程的各道工序进行事前和事中控制，确保工程质量的有效措施。

④、坚持质量标准，严格检查制度，一切用数据和事实说话。

⑤、贯彻科学、公正、守法的职业规范，即要坚持原则严格要求秉公办事，又要谦虚谨慎，以理服人，热情帮助。2.3施工工序的检验重点

（1）砼工程质量检查

进场商品砼出料和浇筑过程中按下列规定进行检查：

①、检查砼在拌制及浇筑地点的坍落度，每一工作班至少两次；

②、在每一工作班内，如每一工作班配合比由于外界影响而有变动时，应及时检查；

③、检查砼是否按要求做抗压强度试验和抗渗等试验；

④、在浇筑有主次梁的楼层时检查砼是否沿着次梁方向浇筑（即施工缝留在次梁上），只有在不得已时，施工缝才留置在主梁上；

⑤、检查楼梯踏步板施工缝的留置位置；

⑥、砼施工过程中还要随时检查振动器正确使用方法，标尺的固定，下料的高度、厚度；

（2）钢筋工程质量检查

①钢筋的检验

钢筋是否符合质量标准，直接影响到建筑物的安全，在施工前必须对进场的钢筋进行外观及机械性能的检验。

a：检查外观是否有脱皮、折皱、裂纹；

b：检查出厂合格证、材料的质量证明、查对标牌； c：按有关规定标准抽取试样作机械性能试验。

②对钢筋绑扎质量的检查

a：板和墙的钢筋，除检查外围两行钢筋是否全部扎牢外，还要检查受力钢筋是否移位，双向受力的钢筋是否全部扎牢； b：梁和柱的钢筋，检查主筋四角是否到位，有无遗漏钢筋，箍筋弯钩是否沿着受力筋方向错开设置；

c：绑扎接头的位置应重点检查，另外还要注意锚固长度的检查； d：钢筋安装及预埋件位置的检查。e：绑扎后钎丝头有无外露面向模板的；

③钢筋机械连接接头检查

a：检查技术提供单位的型式检验报告； b：进行外观质量检查；

c：对机械连接的接头按规范要求，进行现场取样做机械性能试验。

⑶模板工程质量检查

模板系统包括两个部分一个是模板，另一个是支架，对其质量检查有以下几点： a：检查模板的位置、截面尺寸、形状、标高是否符合设计要求；

b：检查模板是否有足够刚度、强度和稳定性，是否能够可靠的承受新混凝土的重量和侧压力及施工荷载；

c：检查是否满足钢筋安装、绑扎及混凝土的养护要求； d：检查模板接缝是否严密、U型卡数量够不够。⑷砌体工程质量检查

本工程除一层搁置预制板的地垄墙采用灰砂砖外，其余均为加气砼砌块砌体，其质量检查有： ①检查砌体组砌方式是否正确以及砌筑砂浆的饱满度、有无通缝现象 ②检查砌体表面是否平整垂直，灰缝的厚度和平直度是否符合规范要求

③构造柱、拉结筋设置是否规范

④砌体根部是否按创优要求设置同墙宽高210MM的导墙一道

⑸防水工程质量检查

基础底板及地下室外墙的防水在设计上采用的是双重防水办法，即柔性防水配合混凝土自防水（刚性防水）。

a：3厚非焦油聚胺脂防水涂料:粘结牢固,不得有脱皮、流淌、鼓泡、漏胎、皱折等缺陷，涂层厚度符合设计要求，外用25厚挤塑板粘贴保护。

b：混凝土自防水：重点检查进场商品砼开盘鉴定中膨胀剂、减水剂及防水剂的掺量是否与配合比一致，混凝土浇筑过程中从混凝土的振捣，混凝土的间隔时间及施工缝的处理进行认真监控，并对成型后混凝土的养护进行严格检查。3.创“优质结构”的效益分析

通过这次参加“无锡市优质工程”的评选活动，我项目全体人员对规范的理解提高了，质量观念加强了，深深感到质量好，不仅不会拖慢进度，相反总体进度不受影响。我们地下室施工从挖土到出地面实际用了三个月，而在地上部分施工时，由于已立好了规矩，深化了质量意识，一个月内施工了四层，工程质量不但没有下降，反而比地下室有所提高，从而保证了主体结构7月2日封顶的阶段施工计划。另外，我们对工程进行了分析，由于质量好，取消了部分抹灰，减少了剔凿，工程成本还有所降低。3.1经济效益分析

3.1.1 创优质结构产生的效益

①底板垫层一次压光，减少2cm找平层（1：3水泥砂浆）8200×0.02×242.36＝39747.04元

②地下室外墙防水找平层取消，仅进行局部修补（1：3水泥砂浆）3600×0.02×242.36＝17449.92元 ③剪力墙、柱梁取消抹灰 45000×0.02×242.36＝218124元 ④前三项缩短工期大约25天,节约费用 人工费300人×60元/天=18000元

周转材料费 1100/天

塔吊、井架2×1600元/天=3200元/天

其他小型机具800元/天

电开支 1100元/天

小计24200元/天

24200×25天=605000元

⑤结构整体质量好，偏差小，减少剔凿量，产生垃圾少，以前同样一座楼大约要拉走70车垃圾，现在仅拉走15车。每车垃圾按5m3考虑,每车估计1200元左右.(70-15)×1200=66000元.⑥采用钢筋直螺纹接头，节约费用54000元。以上经济效益共计100.03万元.3.1.2 创优质结构项目投入的费用

①高强塑料垫块(用塑料垫块代替沙浆垫块)260000\*(0.13-0.014)=30160元 ②固定柱筋的定位筋 22×3900=85800元

创优质结构项目累计投入费用115960元

3.1.2创优质结构产生的效益与项目投入的费用之比较 100.03-11.60=88.43万

由此可见，通过创优质结构产生的经济效益是巨大的.3.2社会效益

通过创无锡市优质工程活动使我公司的工程质量上了一个新台阶,项目接受了不少业主的考察,加深了业主对我公司的了解，留下了深刻的印象,为我公司承接工程创造了很好的条件。目前,我公司已顺利承接了无锡市九洲国际装饰城二期工程，总建筑面积达12万平米。创优活动使我们深深体会到了预控和过程控制的含义，没有可操作性、有针对性的方案、技术交底不行；有了方案交底，不落实到实际操作中去也不行。在这两项工作中，人起着关键性的作用，人员素质的全面提高是项目首要解决的问题，我们采取参观、听课、培训、宣传、抽查等方法来加强全体人员的自身素质和质量意识，通过这一系列的活动使项目全体人员的质量意识有了大幅度的提高。经过这次创优活动，我们认识到质量与进度，质量与成本不是矛盾的，而是相辅相成的，保证了质量也就同时保证了进度和效益。同时，我们也认识到自身还存在着不足之处，管理水平有待进一步提高，工程实体细部尚存在不足，对规范仍需透彻理解，对新规范的适应速度需加快，这些都是我们今后工作中的努力方向，通过争创更多的优质工程来铸造我们企业的品牌。

（施工单位：广厦湖北第六建设工程有限责任公司

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！