# 2024年重点工作目标责任分解自查工作小结

来源：网络 作者：落梅无痕 更新时间：2025-01-21

*第一篇：2024年重点工作目标责任分解自查工作小结2024年重点工作目标责任分解自查工作小结本期即将结束，为进一步落实2024年重点工作目标任务完成情况查漏补缺，改进工作。根据学校第18周工作安排，现将本期目标责任自查情况予以小结。一、对...*

**第一篇：2024年重点工作目标责任分解自查工作小结**

2024年重点工作目标责任分解自查工作小结

本期即将结束，为进一步落实2024年重点工作目标任务完成情况查漏补缺，改进工作。根据学校第18周工作安排，现将本期目标责任自查情况予以小结。

一、对照目标责任认真分析完成情况

1.食堂管理与卫生防疫工作。在食堂管理方面，突出食品安全与卫生两大主题，从业人员的卫生许可证、健康证，原料的进购、生产加工、成品的出售各个环节，严格把关，狠抓过程管理，坚决杜绝腐败变质、过期霉变及“三无”不合格产品进入校园，坚持日常检查和每月一次的大检查，坚持日整理和每周一次卫生大清理，坚持每周一次的消毒、灭蝇工作，坚持从业人员思想教育和主题责任的落实，成功实现了管理的常规化、制度化和网络化。在卫生防疫方面，春季是各类传染病和流行病的高发期，我校相继出台了《春季防疫工作安排》、《防结核病工作安排》、《商南职中关于甲型H1N1流感应急处置预案》以及各项落实情况的检查安排，使得卫生防疫工作有计划、有预案、有落实、有检查，使之我校时至今日没有发生食品安全事故和各种流行传染病。

2.能按月按规定上报中等职业学校学生资助报表，及时规范发放资助金，档案资料完善，装订规范。

3.水电管理方面。水电供应、检修及时到位，水源消毒，安全管理形成制度，用电安全常抓不懈，警钟长鸣。在春季水源短缺情况下，合理规划安排，节约用水，科学供水，保证了全体师生的生活和工作的需要，也没有像往常一样拉水，节约了大量的人力、财力。

4.财产管理方面。对教师住房、办公室用品，严格执行公物领用和配发制度，加强了统购管理力度，规范了财买行为，教学办公物资的采购工作本着“既满足需要，又注重节约”的原则，“统一购买，统一供应，统一管理”的三统一制度，保证教学需求。固定资产管理严格规范，无流失损坏现象。

5.不断改善办学条件。本期一次性购置学生新桌凳600套，会议桌凳220套，驾校模拟训练器10台，投入资金近50万元，教学综合楼工程各项手续已到位，建设正在进行中，改善了办学条件。

6.改善后勤服务态度，着力提高服务质量，突出以人为本，科学管理，后勤服务满意率达96﹪以上。

二、存在问题

1.勤工俭学收入与目标任务要求相差还很远，校办产业项目建设任重道远。

2.食堂硬件建设老化陈旧，不能完成食堂分级量化分级管理标准。

3.助学金发放拨款不及时，银行服务客户众多，加之摸底确认环节多过程长，有时导致不能按时发放，学生有不满意地方。

总务处 2024年6月20日

**第二篇：责任目标分解**

长兴岛生态河及综合区防洪工程（一期）综

合区42#路南侧河道治理工程

责任目标分解

大连宏伟水利水电工程有限公司

一、项目总目标：负责人：

1、对本项目安全生产工作全面负责，做到无重伤事故，全年轻伤率不超过3‰，无火灾及重大交通责任事故。

2、贯彻落实安全生产规章制度、法律、法规。组织建立健全安全生产责任制度。组织制定和实施安全技术措施，组织进行安全生产检查，消除事故隐患。

3、严格按照文明施工，并保证工程优质、安全交付使用。

保证措施：落实施工现场安全生产管理制度，严格执行工人三级教育及持证上岗操作制度，并严格执行审批的施工方案及安全措施，并建立安全活动制度，严格落实现场机械、临时用电等的检查验收及审核检验制度，以保证安全生产。落实对职工进行安全技术教育和安全纪律教育，发生重大伤亡事故要及时启动安全事故应急救援预案，组织事故调查，落实责任追究制度。并认真分析事故原因，提出和实现改进措施。

二、班组目标：负责人：

每周对各班组实施检查。

1、生产机械组：负责人：

目标：严格管理使用好生产设备，保证其安全生产及操作安全，及时检查维修，保证其正常运转。严格按照要求操作，并通过检查验收。措施：

混凝土拌合站：砼拌合站要有专人操作，操作人员严禁擅离职守。操

作前，先检查显示仪表板是否正常。机械接通电源后，打开急停按钮，电源指示灯和故障指示灯。机械工作时，冲洗开关应关闭，料斗下面严禁站人。搅拌过程中，不得随意停机，如发生故障须打开料门，人工卸出50%的物料，故障排除后再启动。定期检查维护，滚轮、皮带，轨道，运转正常，没外扭和错位现象，定期检查提升机钢丝绳的磨损情况，如有必要随时更换，设备维修保养时，必须切断电源，尤其是进入搅拌罐维修时，须在电源开关处派专人值守，以防启动。机器在运转过程中不得维修。各维修作业人员要集中精力，互相协调，水泥罐车进出料门时，操作人员与司机互相配合，保证安全。

严格按施工用电规范要求操作施工，建立用电安全备案制度，对外电线路按要求进行防护，配电箱下引线排列整齐，并套管敷设，线路埋地套钢管保护，手持照明灯及危险场所使用安全电压，开关箱正确安装，设防雨篷，按规定保护接零，实行一机一闸一漏一开关箱制，并每箱上锁，保证箱内清洁整齐无杂物，每日对工地巡回检查。

2、施工机械组：负责人：

目标：严格管理使用好各种机具，保证其安全生产及操作安全，及时检查维修，保证其正常运转。

措施：

（1）振动压路机：压路机转移工地距离较远时，应采用汽车或平板拖车装运，不得用其他车辆拖拉牵运。上、下坡时，不得使用快速档，下坡时不得空挡滑行。在急转弯时，包括铰接时振动压路机在小转弯绕圈碾压时，严禁使用快速档。在高速行驶时

不得接合振动。停机时应先停振，然后将换向机构置于中间位置，变速器置于空档，最后拉起手制动操纵杆，内燃机怠速运转数分钟后熄火。作业后，应将压路机停放在平坦坚实的地方，并制动住，不得停放在土路边缘及斜坡上，也不得停放在妨碍交通的地方。严寒季节停机时，应将滚轮用木板垫离地面。

（2）电焊机：必须有良好的保护接零，并且要有防雨措施，配线整

齐，一、二线长不超标，焊把绝缘良好，不随地拖拉。

（3）沥青洒布车：作业前，检查各部分是否灵活有效，各阀的转动

是否平顺；检查机械、洒布装置及防护、防火设备是否齐全有效；检查各指示仪表是否正常，各连接部件是否牢固；检查各阀门是否严密，有无渗漏现象；满载沥青的洒布车应中速行驶，预有弯道、下坡时应提前减速，尽量避免紧急制动。行驶严禁使用加热系统；驾驶员与机上操作人员应密切配合，操作人员应注意自身安全在喷洒方向10m内禁止人员停留；喷洒作业时，洒布车应按引导线指示的方向前进，并按喷洒作业的要求，调整好相应的车速，平稳前进；洒布作业停止时，操作人员应立即升起洒布管，使喷嘴槽口朝上转，同时使沥青泵反转，以便将管内的残余沥青吸回沥青罐内；完成当天作业后，及时清洗沥青管道和沥青罐，清除机上残留的沥青，并按保修规程，进行例保作业；沥青车运行中，车后平台和洒布管上严禁站人。

（4）转载机：作业前，转载机应无负荷运转3-5min，检查各部是否

完好，确认一切正常后，再开始装载作业。除驾驶员外，机上

其他地方严禁载人。装料时，驱动轮如有打滑现象，应微升铲斗，再装料。向车内卸料时，不准将铲斗从汽车驾驶室顶上越过。装载机不得在坡度较大的场地上作业。转载机作业时，铲斗下边严禁站人。操作人员离开驾驶位置时，必须将铲斗落地。做好日常保养，有故障及时报修，严禁开带病车。停机前，发动机应怠速运转5min，切忌突然停车熄灭。上路行走要遵守交通规则。

3、施工组：负责人：

目标：

严把质量和安全管理，将本工程安全、优质地交付使用。

措施：上岗前对工人进行班前安全教育和安全技术交底，讲解规范要求，并使其自觉遵章守纪，持证上岗达到要求，经常组织检查，发现存在安全隐患及时上报、纠正排除，保证安全生产。

**第三篇：乡镇综合治理工作责任目标分解**

乡镇综合治理工作责任目标分解

根据市委、市政府关于加强社会治安综合治理和开展平安创建活动的统一部署，为进一步推进平安建设工作深入开展，经综治维稳中心研究，现将我镇的工作责任分解如下：

一、责任分解(一)加强组织领导

1、明确党委、政府领导综治维稳责任。党政主要领导是综治维稳的第一责任人，分管领导是直接责任人，党政领导班子其他成员按照各自职责承担分管范围内的综治维稳责任。

2、把综治维稳与平安建设纳入总体工作目标。党委、政府把综治维稳和平安建设工作纳入本地经济社会发展规划，列入党政领导班子综合考核内容，并结合当地实际，制定具体实施意见。

责任单位：镇政府

协助部门: 综治办

责任领导：XXX

3、会议制度健全。

每年召开4次以上研究综治维稳工作的专题会议；综治、纪检、监察、组织、人事“五部门”、综治维稳委专门工作领导小组每年4次以上召开专题研究综治维稳工作会议。

4、把抓综治维稳与平安创建工作的实绩纳入领导干部考核内容。

责任部门：综治办

协助部门: 组织办

责任领导：XXX

（二）维护社会稳定

1、定期分析研究维护社会稳定工作。

2、加强矛盾纠纷排查调处工作。

3、有效预防和妥善处置群体性事件。

4、做好群众来信来访工作。

5、加强民族宗教工作。

6、加强防范和处理邪教问题工作。

7、加强国家安全人民防线工作。责任部门：综治办

协助部门: 各村、社区、司法所、信访、派出所、纪委、610办

责任领导：XXX(三)加强社会治安防控 1．刑事发案得到有效控制。

2、落实重点防控和巡逻防范措施。

3、加快城市报警与监控系统建设。

责任部门：派出所

协助单位:乡镇综治维稳委成员单位

责任领导：XXX XXX(四)严打整治工作

1、开展扫黑除恶等专项斗争。

2、整治治安重点地区和突出治安问题。责任单位：综治办

协助单位:乡镇委综治维稳委成员单位

责任领导：XXX XXX XXX(五)加强基层基础工作

1、加强综治维稳基层基础规范化建设。

2、扎实有效开展基层平安建设。

3、加强基层综治维稳干部队伍建设。责任部门：综治办

协助单位:乡镇综治维稳委成员单位

责任领导：XXX(六)加强社会管理

1、加强流动人口服务和管理。

责任单位：派出所

协助单位:乡镇综治维稳委成员单位

责任领导：XXX XXX

2、做好预防青少年违法犯罪工作。

3、加强刑释解教人员安置帮教和社区矫正工作。

责任单位：司法所

协助单位:乡镇委综治维稳委成员单位

责任领导：XXX

4、加强学校及周边治安综合治理工作。

5、加强综治维稳宣传工作。

6、严格落实安全生产责任制。

7、有效防控道路交通事故。

8、落实消防安全措施。责任单位：综治办

协助单位: 文教、派出所、城建、广播电视局、宣传、司法所、企业办、交通、消防

责任领导：XXX XXX

（七）健全完善机制。

1、建立综治维稳工作保障机制。

2、建立考核奖惩机制。

3、建立部门齐抓共管机制。

4、建立社会稳定风险评估机制。

5、建立社会稳定预警机制。

责任部门：综治办

协助单位:乡镇综治维稳委成员单位

责任领导：XXX

二、工作要求

（一）各责任单位要高度重视创建平安创建的工作，认真查找存在的薄弱环节，加紧弥补，积极推进工作。责任领导要亲力亲为，主动协调协助单位，把工作落到实处。

（二）各协助单位要认真履职，积极支持责任单位的工作，不得推诿扯皮。

（三）综治维稳将把此项工作列入社会治安综合治理维护社会稳定目标管理的重要考核内容。

乡镇综合治理工作

责任目标分解

**第四篇：责任目标分解文字**

责任目标分解

一、考核办法

1、凡是由县、市安全检查所提出的问题及下达的整改通知书(停工通知书)，由公司主管施工安全的领导和生产技术科认真组织项目部项目经理研究制定整改方案及措施，提出切实可行的办法，由项目经理认真安排，组织整改，并复查整改结果。

2、由公司质检安全科通过检查发现的问题及下达的整改通知书，由项目部整改，由项目部落实到人，限期及时整改完，再由项目部写出整改结果后上报生技科进行复查，下达整改结论。

3、项目部自检查发现的问题，由项目经理直接安排到人，限期整改，由项目经理及质检员验收合格。

4、脚手架的搭拆由向常国负责，瓦工、砼工、普工由班长王义军负责，钢筋工由钢筋班长王建军负责，木工由木工班长郭世银负责，机械由机械员负责，现场用电由水电班班长贾湘泉负责。

二、考核内容

1、项目经理考核内容：

在项目施工生产过程中，认真贯彻落实安全生产方针、政策、法规和各项规章制度，结合项目特点，提出有针

对性的安全管理要求，严格履行安全考核指标和安全生产奖惩办法；

认真落实施工组织设计中的各项措施，严格执行安全生产的各项制度；

领导组织定期和不定期的安全检查，定期研究解决施工中的安全问题；

发生事故，保护好现场，及时上报，并认真吸取教训；

2、技术负责人考核内容：

组织编制和审批施工组织设计并制定相应安全技术措施；

负责提出改善劳动条件的项目和实施措施，并付诸实现；

对职工进行教育，及时解决施工中的安全技术问题； 参加重大伤亡事故的调查分析，提出技术鉴定意见和改进措施。

3、施工员(工长)考核内容：

组织实施安全技术措施，进行安全技术交底； 对施工现场搭设的架子和安装的电器，机械设备等安全防护装置，都要组织整改，合格后方可使用； 不违章指挥，组织工人学习安全操作规程，教育工人不违章作业，认真消除事故隐患，发生工伤事故要立即上

报，保护现场，参加调查处理。

4、班组长考核内容：

认真执行安全技术交底，有权拒绝违章指挥 组织开展班组活动，制止违章作业；

班前要对所用机具、设备、防护用具和作业环境进行安全检查，发现问题立即采取措施；

发生工伤事故立即向施工员(工长)报告。

三、分解目的：

为加强安全生产，创文明施工工地，将责任目标的责任内容进步细分，根据安全检查、文明施工的检查评分表，特细分责任目标以便落实到人。

四、分解内容：

1、项目部安全生产 安全管理； 脚手架工程；

文明施工主要包括以下内容： 基坑支护与模板工程；

“三宝”及“四口”防护工作； 施工用电工作； 塔吊安全工作；

施工机具安全使用工作；

2、根据安全生产责任制，现将责任目标如下面细分(考核办法)安全管理生产责任制，根据安全管理内容，每一保证项目必须得分，保证项目总分值达到40分以上，安全管理检查项目合计达80分以上。

文明施工工作项目经理负责。文明施工必须达合格或优良标准等级。每一保证项目必须得分，保证项目总分值达到40分以上，检查项目合计达80分以上。

脚手架工作、基坑支护工作、模板由施工员（工长）负责。每一保证项目必须得分，保证项目总分值必须达到40分以上，检查项目合计达80分以上。

“三宝”及“四口”安全工作由施工员负责。安全帽、安全网、安全带由材料员负责采购。“四口”的防护工作由副经理指派施工员负责落实。经理、副经理负责检查验收。每一保证项目必须得分，保证项目总分值必须达到40分。施工用电工作由安全员负责。每一保证项目必须得分，保证项目总分值必须达到40分以上，检查项目合计达80分以上。施工用电用品、器具由材料员负责采购，电工班长负责整改落实，安全员负责检查验收。

塔吊安全工作由安全员负责。每一保证项目必须得分，保证项目总分值必须达到40分以上，检查项目合计达80分以上。塔吊用具、器材由材料员负责采购，安全员负责检查

验收。

施工机具安全工作由项目经理负责，安全工作必须达到合格或优良等级。检查项目合计达80分以上。

五、奖惩办法：

1、凡属下列内容之一的处以罚款：

凡属市、区安全主管部门在安全检查工作中发现和提出的问题，下达的整改(停工)通知书，由于解决整改资金不到位的原因，安排组织整改不办，整改不及时和安排不到位的，没有整改措施方案和没有整改结果文字汇报上级的。A、由于解决安全整改资金不及时到位的，罚项目经理叁佰元；

B、由于项目安排不及时，不到位或行动迟缓的罚项目经理壹仟元／人，施工员(工长)陆佰元／人。

C、由于项目质安员检查不办，不到位的罚质安员伍佰元；

D、由于操作者不按目的要求及限期整改的罚款贰佰元／人；

E、对于违章作业经制止或劝阻不改正的，视情节轻重给予批评教育或处以50-200元的罚款。

F、对不戴安全帽等不使用或不正确使用个人劳动防护用品的处于10-100元的罚款。

G、对无故损坏、拆除各类安全设施的，视情节轻重给

予批评教育或处以50-200元的罚款。

H、凡属公司组织检查中发现问题和下达的整改通知书，没有及时安排整改或整改不合格的，一次性罚项目经理伍佰元，罚施工员(工长)叁佰元，罚项目专兼职安全员叁佰元，操作者每人一次性罚壹佰元。

2、奖励：

凡季度内无重伤以上事故、负伤频率、安全达率、优良率达到公司指标要求的单位，给予季度安全达标率500-1000元，凡季度内无重伤以上事故，负伤频率在控制指示以内，季检评分达优良等级的项目给予奖励200-500元。A、在安全巡回检查或个人组织安全活动中，成绩突出者，视情况给予奖励。

B、对于全后未发生一起安全事故的班组项目给予100-200元的奖励。

C、发生重大险情，本人主动排除险情有功的或因排除险情造成本人伤亡的，视情节大小，给予50-500元奖金，并申报上级部门。

湖北城乡建设有限公司

五峰项目部

**第五篇：安全责任目标分解**

安全责任目标分解

总公司环境职业健康安全目标：

一、环境目标、指标

（一）环境目标：

1、采取有效措施，降低噪音、扬尘污染。

2、节约能源，减少材料消耗。

（二）、环境指标：

1、施工现场厂界噪音不超过《建筑施工场界噪声标准》；

2、四级风以下时，目测扬尘高度不超过1米；

3、废水、废气排放不超过国家标准要求；

4、固体废物分类收集，渣土运输无遗洒。

5、工程材料消耗比预算降低2%。

二、职业健康安全目标

1、集团公司全年杜绝重大伤亡事故，轻伤负伤频率控制在7‰以内；

2、加强日常安全监督，在各级主管部门检查中，确保受检工程合格率100%，优良率60%；

3、推行目标管理，争创省级安全文明示范工地1项，省级安全文明优良工地3项，市级安全文明工地12项；

4、加强安全教育，提高全体人员的安全意识及自我防护能力，确保全员安全教育上岗率100%。

5、加强设备管理，确保本公司机械设备完好率达到98%。保证措施：

1、设安全生产委员会，由5-9人组成，总经理周文民任主任，副总经理王金良任副主任。

2、安全管理部为总公司负责安全工作的职能部门。

3、分公司设安全生产领导小组，由3-5人组成，由分公司工程科人员组成。

4、安全管理部每年配合分公司现场组织两次全体职工学习“安全生产条例”、“建筑工人安全技术操作规程”等上级文件，总结经验，吸取教训，同时

组织考核，不合格者不准上岗。

5、总公司每月组织一次安全检查。

6、分公司每月组织两次安全检查。

7、总公司每季度召开一次安全生产例会，总结经验教训，扬长避短，制定安全生产措施，把安全生产列入来年和工作总结的重要内容，总结评比 安全生产，表彰先进单位和个人。

8、总公司定时召开生产计划会和生产调度会，各单位要汇报安全生产情况，检查布置安全工作。

9、每年召开两次安全生产现场会议，总结经验教训，抓典型，树样板，深入开展安全生产竞赛活动，促进安全生产管理。

项目部目标：杜绝重大伤亡事故发生，使工程轻伤负伤率严格控制在5‰之内。

保证措施：

1、组织机构：建立以项目经理金涛为首的现场班子，技术负责人李爱国、施工员刘瑞阁、质检员李建国，安全员杨善武为成员。

2、项目经理安全保证措施：由项目经理金涛代表乐陵市鲁班御景龙山东区7#、10#、13#楼项目部与各班组之间签订《劳务分包合同》，以明确自己在安全生产中的权利、义务与责任。具体内容详见《劳务分包合同》，坚持开班前会，由各班组长或安全员总结前一天的安全生产情况，不违章指挥。

3、认真执行安全生产条例及有关安全技术劳动法规，严格遵守总公司制定的各项安全规章制度。

4、对于工程公司提供的各项劳动保护用品，应充分、有效地加以利用，督促工人严格遵守安全生产制度，按要求配备各种劳动保护用品。

5、技术负责人---李爱国保证措施：

1）积极贯彻和宣传各项安全法规和条例，并监督检查执行情况。2）制订安全工作计划，进行方针目标管理，建立健全安全保证体系。3）协助领导组织安全活动，制定安全制度。

4）对广大工人进行安全教育，作好特殊工种的培训、考核发证工作。5）及时填报安全报表，协助有关部门搞好安全生产教育。

6）鉴定专控劳动保护用品，并监督其是否符合要求。

7）日常巡回安全检查，把检查出的问题记录在安全隐患簿上，并报告项目经理，组织采取改进措施，力求把隐患消灭在萌芽阶段。

6、施工员---刘瑞阁保证措施：

1）协助工地负责人对所管区域内的一切安全技术中的各项进行检查，对整改指令书和隐患通知单中的整改内容要组织落实改进。

2）作好有针对性的书面安全交底，当进度与安全发生矛盾时，做到生产服从安全。

3）日常巡回安全检查，把检查出的问题记录在安全隐患簿上，并报告项目经理，组织采取改进措施，力求把隐患消灭在萌芽阶段。

7、质检员---李建国保证措施：

1）协助工地负责人对所管区域内的一切安全防护措施的质量进行检查，对整改指令书和隐患通知单中的整改内容要组织落实改进。

2）组织班组学习安全操作规程，并教育工人正确使用防护用品，并检查执行情况。

8、安全员 ——杨善武、张宝军保证措施

1）积极贯彻和宣传各项安全法规和条例，并监督检查执行情况。2）制订安全工作计划，进行方针目标管理，建立健全安全保证体系。3）协助领导组织安全活动制定安全制度。

4）对广大工人进行安全教育，作好特殊工种的培训、考核发证工作。5）及时填报安全报表，协助有关部门搞好安全生产教育。6）鉴定专控劳动保护用品，并监督其是否符合要求。

7）日常巡回安全检查，把检查出的问题记录在安全隐患薄上，并报告项目经理，组织采取改进措施，力求把隐患消灭在萌芽阶段。

8）对现场的工人应进行文明施工教育,对现场建立消防措施、消防制度、现场灭火器的配置及设置位置，对现场动火应进行监护。

班组目标：杜绝重大伤亡事故，使工程轻伤负伤频率控制在4‰之内。

1、钢筋班组长----史庭中保证措施：

1）作业前对自己所处的作业环境和工作程序所使用的工具设备、防护用品

进行安全检查，随时消灭不安全隐患。

2）认真执行安全技术交底，拒绝违章指挥。

3）努力学习安全知识，提高安全生产技能，积极参加安全生产活动，提出改进意见。

4）严格执行操作规程，遵守劳动纪律，服从领导指挥，工作时思想集中，坚守岗位。

2、混凝土班组长---史庭中保证措施： 1）认真执行安全技术交底。

2）坚持班前安全活动，对自身所处的作业环境和工作程序所使用的工具设备、防护用品进行安全检查，随时消灭不安全隐患。

3）保持机械设备技术状况良好，日常操作中对机械设备经常进行清洁、紧固、润滑、调整、防腐等工作。

4）建立健全岗位责任制，并挂牌实行。

3、木工班组长-----史庭中保证措施：

1）定期组织工人搞好安全活动日，组织落实公司关于学习“安全生产条例”，“建筑工人安全技术操作规程”的文件。

2）认真遵守安全生产制度，领导本组安全作业。3）认真执行安全技术交底。

4）班前对所使用的工具、防护用品及作业环境进行安全检查，力求把隐患消灭在萌芽阶段。

5、架子工班组长-----周建国保证措施：

1）定期组织工人搞好安全活动日，组织落实公司关于学习“安全生产条例”，“建筑工人安全技术操作规程”的文件。

2）认真遵守安全生产制度，领导本组安全作业。3）认真执行安全技术交底。

4）班前对所使用的工具、防护用品及作业环境进行安全检查，力求把隐患消灭在萌芽阶段。

6、砌筑班组长-----史庭中保证措施：

1）定期组织工人搞好安全活动日，组织落实公司关于学习“安全生产条例”，“建筑工人安全技术操作规程”的文件。

2）认真遵守安全生产制度，领导本组安全作业。3）认真执行安全技术交底。

4）班前对所使用的工具、防护用品及作业环境进行安全检查，力求把隐患消灭在萌芽阶段。

7、抹灰班组长---史庭中保证措施： 1）认真执行安全技术交底。

2）定期组织工人搞好安全活动日，组织落实公司关于学习“安全生产条例”，“建筑工人安全技术操作规程”的文件。

3）认真遵守安全生产制度，领导本组安全作业。

4）班前对所使用的工具、防护用品及作业环境进行安全检查，力求把隐患消灭在萌芽阶段。

机械管理目标：机械设备完好率确保98%。保证措施：

设备管理员----杨善武保证措施：

1）认真负责设备现场的检查工作，凡不符合规定要求的设备不允许进入施工现场，更不允许使用，大型设备如塔吊等在使用前要填写验收单

2）负责进场设备的管理工作，凡进场的设备，要有固定地点存放，有防雨设施，并建立和管理机电设备安全档案；

3）负责设备日常的维修和保养工作，凡新进设备或自造设备，在使用前负责解决、配齐一切机电设备的安全防护和保险装置，与有关部门一起研究解决存在的问题，并逐步予以完善；

4）对所使用的设备每月要进行定期检查，以确保安全运行； 5）负责监督各种设备的安全操作规程实施情况。

文明施工目标：文明施工管理确保达到国家建设部颁发的《建筑施工安全检查标准》（JGJ59-99）的优良标准。

保证措施：

1、总公司每月组织一次对现场文明施工的检查。

2、总公司定时召开生产计划会和生产调度会，各单位要汇报文明施工情况，检查布置现场文明施工工作。

3、设文明施工管理小组，由2-5人组成，项目负责人金涛任组长。

4、文明施工管理小组每月在现场组织一次全体职工学习“文明施工管理制度”及《建筑施工安全检查标准》。

5、小组每天不定时对现场进行文明施工的检查。

6、文明施工管理小组每月配合分公司现场组织两次检查，促使现场达到《建筑施工安全检查标准》（JGJ59-99）的优良标准。

保证措施：

1、技术负责人----李爱国保证措施：

1）负责工地西侧、北侧砖砌围墙，高度为2.5米，进入现场主道采用彩钢板设置围挡，高度为2米，施工现场主大门设在北侧，采用推拉式电动门（宽度为6米）。施工现场大门东侧设置宽度为6.6米，高度为2米的宣传面，全部镶贴600×600的瓷砖，上面烫金字为“天元集团”字样并设有企业标志。门头及门垛全部采用制式铁艺工艺，门头中间设置企业标志及“乐陵市鲁班御景龙山东区”字样，门垛三面采用竹胶板封闭并刷油漆，外侧烫“集建造之精粹、铸世纪之精华”金字字样。

2）施工现场实行封闭式管理门口设门卫，并建立门卫制度，施工现场管理人员均佩戴工作卡。

3）现场施工人员住宿，按施工组织设计的内容标准和位置设置；施工作业区与生活区用硬质材料做分隔；宿舍有防蚊蝇措施；宿舍设置2×0.8m规格的单人床，每人居住面积不少于2㎡；宿舍卫生整洁，通风良好，有宿舍用电及卫生管理制度，并落实到人。施工现场建立五小设施。

2、施工员----刘瑞阁保证措施：

1）现场材料堆放，施工现场道路畅通，路面坚实，平坦，整洁，不积水；临时排水自成系统并畅通；有施工现场排水平面图；现场设有专用吸烟室、饮水处、休息处，现场进行绿化。

2）塔吊及楼上消防处设置明显的警告标志，同时在总箱处配置了2个灭火器、2个消防铣及消防砂；木工区设置了2个灭火器、2个消防铣、2个消防桶及消防用水；生活区处配置了2个灭火器、2个消防铣、2个消防桶及消防砂、消防用水；

3、质检员----李建国保证措施：

1）施工现场标牌，大门口处挂八牌两图；现场有宣传教育制度，建立宣传栏、读报栏、黑板报、安全标语，宣传教育设施。

2）生活设施，建立各种卫生管理制度；饮用水均经过消毒；个人被褥应整齐。

3）施工现场厕所为水冲式厕所，且符合卫生要求，整洁美观。内墙镶贴瓷砖到顶，地面铺防滑地板砖，门窗安装纱门纱窗，男厕所设置八个蹲位、女厕所设置四个蹲位，均采用木质隔断进行隔离。

4）现场淋浴室室内铺白色地板砖,上铺防护铺垫，共设置10个喷头，各种设施符合要求。

4、安全员----杨善武、张宝军保证措施：

1）综合治理，生活区设立文化娱乐室，提供学习用品；建立治安保卫制度，并做到分工明确，责任到人，检查有落实；建立有效果的治安防范措施，做到无丢失，无被盗事件。

5、急救员----杨伟伟保证措施：

1）现场保健急救，急救人员经过培训；现场有保健急救医药箱及急救器材；有各类受伤人员的急救措施；经常开展卫生防疫宣传教育活动并有记录。

6、电焊工----张文财保证措施：

1）施工现场防火，现场有防火制度，安全防火措施及制度；现场按施工组织设计配备足够的消防器材，并设专人定期检查；建立消防组织并成立义务消防队；建立动火审批手续和动火监护制度。

环境、职业健康目标：采取有效措施，降低噪音、扬尘污染。保证措施：

1、技术负责人----李爱国保证措施:(1)根据安全部评价出的《重大危险源》编制《职业健康安全管理方案》，报总工程师审批。

(2)做好有针对性的书面环境、职业健康安全技术交底。

(3)积极配合施工员、安全员做好现场环境管理及内业管理等工作。

2、施工员----刘瑞阁保证措施:(1)做好关于施工现场噪音排放的防护措施，并应符合国家规定的《建筑施工场界环境噪声排放标准》。

(2)施工现场内钢筋区、木工区及搅拌区周围设置围挡并用密目网进行封闭，以采取有效可靠的噪音防护措施进行防护，施工人员应有相应的防护用具。

(3)检查午间、夜间施工等情况，中午12点至1点之间、夜间10点以后尽量避免施工，以免影响附近社区居民的正常工作和休息居民休息及减少噪音污染。

3、安全员----杨善武、张宝军保证措施:(1)工程开工入场后5日内完成《危险源调查表》、《环境因素清单》，并报安全管理部，由工程管理部进行评价。

(2)每月对现场进行扬尘检测，四级风 以下时，目测扬尘高度不超过1米。(3)建筑施工垃圾清理，采用容器吊运，严禁随意凌空抛撒造成扬尘。施工现场及时清运垃圾，清运时进行苫盖以防遗撒。

(4)施工现场在施工前做好施工道路的规划和设置，临时施工道路基层进行夯实，办公生活区、施工区为混凝土路面，并随时洒水，减少扬尘。(5)土方、砂石等散状材料运输车辆必须进行覆盖，施工场地出入口设车轮冲洗设备，避免将尘土带出工地，冲洗用水循环使用。

(6)每天安排专人进行洒水降尘，夏、秋季每3小时洒水一次，冬季每半天洒水一次。

(7)做好用水量记录，分基础、主体、装饰阶段，对计划用水量与实际用水量进行比较，填写《施工用水（电）消耗节约情况报表》，分别报项目部、分公司，当出现实际用量高于计划用量时，要调查原因，制定纠正措施。(8)日常巡回施工现场环境检查，把检查出的问题记录在安全日志上，并报告项目经理，组织采取改进措施。

4、质检员----李建国保证措施:(1)施工现场防止污染措施：搅拌机的废水排放：必须在搅拌机前台及运输车清洗处设置沉淀池，排放的污水要排入沉淀池内，经二次沉淀后，方可排

入市政污水管线或回收用于洒水降尘，未经处理的泥浆水，严禁直接排入城市排水设施。

(2)禁止将有毒弃物用作土方回填，以免污染地下水和环境。

(3)施工现场设化粪池，水冲式厕所排放日污水经化粪池处理后，排入市政工程污水管线。

(4)办公生活区设置两个移动式垃圾筒，施工区设垃圾池，垃圾定人清理，及时运出施工现场。

5、设备员----杨善武保证措施:(1)施工现场内的所有机具设备定期检查及时进行保养，保持机具设备的运转良好，以降低噪音。

(2)机械设备在保养时使用的废弃的螺丝，集中回收清理，并防止机械漏油，若已经漏油立即安排专人进行维修，防止漏油污染土地。

6、材料员----杨善武保证措施:(1)施工现场料场堆放区采用砖砌池堆放，大风天气必须覆盖。

(2)施工现场生活及施工用水分别按水表计量，以便进行分类统计和控制。(3)施工现场用水设施的出水口用水龙头控制。水管衔接处要拧紧，绑牢，防止滴漏。

(4)在供水部位或醒目位置设立节水标志，提醒大家时刻节约用水。(5)加强用水管理，经常检修管线配件，防止跑冒滴漏，严禁水夯基础，节约工程用水。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！