# 督导工作方案

来源：网络 作者：雪海孤独 更新时间：2024-10-09

*第一篇：督导工作方案督导工作方案（一）本学期教学督导工作以创建山东省示范高职院校和人才培养评估工作要求为指导，以学院十二五发展规划和工作重点为目标，以加强常规教学管理、强化内涵建设、提高教学质量核心，以质量建设工程项目为中心，切实做好教学...*

**第一篇：督导工作方案**

督导工作方案

（一）本学期教学督导工作以创建山东省示范高职院校和人才培养评估工作要求为指导，以学院十二五发展规划和工作重点为目标，以加强常规教学管理、强化内涵建设、提高教学质量核心，以质量建设工程项目为中心，切实做好教学督导工作。为此，特制定本学期教学督导工作计划。

一、指导思想

坚持以“督”促“导”，以“导”为主，“督导”结合的原则，在认真总结过去教学督导工作经验的基础上，积极探索教学督导工作新思路和新方法，不断推进教学督导工作的深度和广度，推动良好教风和学风建设，促进我院教学水平和教学质量的全面提高。

二、工作的主要内容与要求

（一）督教

1、常规督导

教学督导人员采取随机听课的方式，确保人均每学期听课10节以上，通过听课与评价，加强对课堂教学质量的监督，采取听课后点评、书面反馈、召开座谈会等方式与被督查教师进行交流与沟通，反馈对教学改革的建议和意见。

2、专项督导

（1）对系部、各教研室工作进行督导。加强对系部、教研室工作督查力度，检查系部对各教研室工作进行考核情况，包括教研室工作制度、职责、计划总结、教研室工作记录本、课程建设、专业建设等，促进教研室工作上新台阶。

（2）对上学期期末试卷、本学期教案质量和课程教学计划执行情况进行抽查。

（3）对院级、省级精品课程、省级教学团队、特色专业、重点建设专业等质量工程项目建设情况进行督导。

（4）通过检查开课计划与培养方案是否一致，对人才培养方案执行情况进行督导。

（5）检查系部教学档案建设情况。

（6）进行系部教学工作考核。

（二）督学

1、深入课堂，调查学生到课、听课、参与教学互动等情况，为加强学生管理、促进学风建设提出建议。

2、通过问卷调查、召开座谈会等形式，了解学生对教师教学质量的评价和对教学的需求。

（三）督管

1、进一步加强常规教学管理工作的督导

（1）重点督查各教学系部督导组的督导情况，包括督导计划、督导记录、常规教学运行情况等，特别是听课评课制度的落实情况：

A、检查新进的青年教师进校第一年在本院的听课情况。

B、检查系部是否对期末学生评教全过程进行了督导，并参与讨论全院性的评教评学方式。

C、检查系部督导听课、评课情况。

（2）是进行期初、期中、期末教学检查并及时向有关方面反馈情况。

（3）是规范对教学各个环节的督导，重点检查教师授课及计划执行情况。

（4）是了解系部是否为每位青年教师安排指导教师，是否安排青年教师助教、助研、助管及组织青年教师观摩听课等情况。

2、加强对实践教学的督导

对各专业实践教学工作计划的制定、顶岗实习等和落实情况进行检查，对各系校企合作运行情况进行调研检查，促进实践教学的规范化和科学化。

督导工作方案

（二）为加强全镇党的群众路线教育实践活动督导工作，根据《镇党的群众路线教育实践活动实施方案》要求，特制定如下督导工作方案。

一、工作队伍

全镇教育实践活动期间，组建督导组10个。为加强督导的力量，由镇领导班子任各督导组组长。具体工作人员每个督导组成员由镇党员干部组成。

二、工作职责

主要负责督促指导各单位党支部领导班子和党员领导干部，并督促指导各单位党支部党政开展教育实践活动。主要职责是：

1.传达中央、省委、市委、县委、镇党委有关精神及工作要求，督促抓好落实；

2.参加所督导单位教育实践活动的重要会议和重要活动；

3.了解掌握教育实践活动进展情况，特别是党支部领导班子和“一把手”示范带头情况，督促抓好每个环节各项工作落实；

4.全程参与所督导单位领导班子专题组织生活会；

5.总结推广典型经验，发现和分析存在的问题，按照分级负责的原则，切实督促解决；

6.及时向镇党委教育实践活动领导小组反映情况，提出意见建议。

三、工作步骤

（一）前期准备工作

1.督导组组长及时与各单位联系，了解活动准备情况和开展活动的总体考虑，商定动员大会召开时间等事宜。

2.结合各单位的实际情况，准备督导组组长在动员会上的讲话稿，并征求各单位的意见。

（二）学习教育、听取意见环节工作

1.参加动员大会。动员大会由各单位组织，支部书记作动员讲话。督导组全体成员参加，督导组组长讲话，传达中央、市委、县委、镇党委有关精神，提出有关要求。

2.个别谈话听取意见。动员大会后，督导组进行面上个别谈话。谈话范围一般为各单位领导班子成员。其他需列入范围的，由督导组同所督导单位商定。督导组根据实际情况，统筹安排谈话时间和组内人员摆布。提前发放谈话预告，请谈话对象做好准备。各单位主要领导同志的谈话、反映班子及党员领导干部作风方面的突出问题要整理要点。

3.收集有关情况。镇督导组根据各自掌握的情况，分别对领导班子和党员领导干部作风方面的问题进行梳理，形成有关材料，于3月下旬前报镇党的群众路线教育实践活动领导小组。

4.督促抓好学习教育。督促指导搞好学习宣传和思想教育，重点看是不是保证了学习时间、突出了学习重点；是不是联系实际学、带着问题学，进行了有深度的集中学习、专题讨论和互动交流。尤其要督促指导抓好集中学习、抓好规定内容的学习。

5.督促抓好听取意见。督促指导紧扣作风建设、聚焦反对“四风”，广泛听取意见。注意防止听取意见过程中，肯定成绩的多，指出问题的少；反映工作层面问题的多，反映“四风”方面问题的少；反映领导班子问题的多，反映领导干部问题的少；反映形式主义、官僚主义的多，反映享乐主义、奢靡之风的少等“四多四少”现象。在此基础上，督促所督导单位原汁原味梳理干部群众意见。督导组要掌握领导班子和党员领导干部征求到的对班子和个人的具体意见建议。同时，要督促所督导单位及时建立整改工作总台帐，并报镇党的群众路线教育实践活动领导小组。

6.督促抓好边学边查边改。对干部群众反映的问题，督促能改的立即改，能解决的抓紧解决，可以形成制度的尽快上升为制度，让群众从一开始就看到教育实践活动带来的变化和成效。注意及时跟踪了解边学边查边改情况，对一些涉及面广、群众关心关注的热点难点问题的解决情况，要督促所督导单位认真进行梳理，及时进行公告。

7.汇总上报第一环节工作情况。要通过召开座谈会、到所督导单位调研走访等形式，对教育实践活动第一环节的工作落实情况进行分析评估，及时汇总形成所督导单位学习教育、听取意见环节简要情况报告，报镇党的群众路线教育实践活动领导小组。

（三）查摆问题、开展批评环节工作

1.通报情况，谈话提醒。（1）督导组根据动员大会组织评议、征求干部群众意见和个别谈话等情况，在组织生活会召开前15天左右，形成各单位领导、班子作风建设情况及存在问题的通报材料和对领导干部的谈话提醒材料，报镇活动办备案。随后，向各单位通报班子作风建设情况和存在的突出问题。（2）对反映问题较多的班子成员，督导组应进行谈话提醒。

2.督促谈心交心。督促指导各单位做好组织生活会前的谈心谈话，领导班子主要负责同志与班子每名成员之间、班子成员相互之间、班子成员与分管单位负责同志之间，都要开展交心谈心活动，力求把拟在组织生活会上提出的批评意见谈开谈透，达成共识。

3.审阅对照检查材料。（1）督促指导各单位领导班子和党员领导干部认真撰写对照检查材料。（2）督导组认真审阅各单位领导班子和党员领导干部的对照检查材料，提出修改意见，并将修改完善后的对照检查材料送镇活动办审阅。镇领导联系点单位领导班子和党员领导干部的对照检查材料，经镇党委活动办审阅后，还要送相关镇领导审阅。

5.参加专题组织生活会。（1）根据全镇统一安排，督导组提前审阅各单位制定的组织生活会专项方案，提出意见建议。重点了解会前征求意见、相互谈心谈话情况。（2）督导组全程参与所督导单位领导班子组织生活会，对督导单位组织生活会整体情况进行评价，并向督导单位支部书记反馈。有特殊情况的要及时上报镇活动办。

6.通报组织生活会情况。组织生活会后，各单位支部书记要主持召开通报会，通报领导班子组织生活会情况。督导组审阅组织生活会通报材料，并参加会议。参会人员范围参照动员大会把握，具体由各单位与督导组商定。

7.上报专项报告。在组织生活会结束后，督导组要督促各单位支部形成组织生活会情况专题报告，经认真审阅修改后，报镇活动办。

（四）整改落实、建章立制环节工作

1.参加整改落实专题会议。督促指导各单位领导班子召开整改落实专题会议，结合听取意见、查摆问题和专题民主生活会等情况，研究领导班子整改方案、专项整治方案和制度建设计划制定等事宜。领导班子整改落实专题会议，督导组派人参加。会议要邀请3—5名党员群众代表列席。

2.审阅领导班子整改方案、专项整治方案和制度建设计划。督促指导所督导单位根据整改落实专题会议精神，研究制定整改方案、专项整治方案和制度建设计划，督导组要审阅把关。方案和计划修改后，要督促所督导单位及时报镇活动办。整改方案和结果，要在一定范围内公布，具体范围由督导组与所督导单位党组织确定。

督导组要督促指导所督导单位领导班子和党员领导干部制定个人整改措施，审阅报送方式参照对照检查材料的审阅报送方式进行。

3.督促抓好具体问题整改。尤其是对群众反映强烈的具体问题，要督促所督导单位以钉钉子精神抓整改，能改的马上改，能做的马上做，一个一个解决，抓一件成一件，即使一时难以解决的，也要督促列出时间表、任务书，积极创造条件推动解决。同时，督促将整改结果及时向群众反馈、向社会公开，接受群众监督和评判，确保整改成效让群众看得见、感受得到、大多数人满意。

4.督促抓好专项整治。督促指导各单位结合实际，确定专项整治重点，尤其要把整治侵害群众利益行为作为重中之重，不达目的不罢休。对群众反映强烈、久拖不决的突出问题，要采取领导包案、挂牌督办等方式，逐个化解。

5.督促抓好制度建设。（1）督导组要对各单位加强制度建设情况进行督促检查，看是否对贯彻党的群众路线已有制度进行了认真梳理、对不适应新形势新任务要求的制度作了修改完善。（2）督促指导各单位按照“要细、要具体、要管用”的要求，研究出台一些加强作风建设的具体制度和规定，推动改进工作作风和密切联系群众常态化长效化。（3）督促指导各单位健全党员干部教育机制、科学组织依法决策机制、为民服务运行机制、廉洁自律管控机制、科学考核评价机制等制度，注重总结实践中的好经验好做法，上升为制度规范，巩固教育实践活动成果。（4）督促指导各单位强化制度执行，加强对执行制度情况的督促检查，坚决纠正有令不行、有禁不止、无视制度的问题。

6.提出正风肃纪意见建议。对所督导单位党组织找准问题、集中整治情况进行深入了解，在充分听取各单位支部书记意见后，提出进一步加强领导班子建设和严格教育管理干部的意见建议。对软、懒、散的领导班子，要提出进行整顿的意见建议；对存在一般性作风问题的干部，要立足于教育提高、提出促其改进的意见建议；对群众意见大、不认真查摆问题、没有明显改进的干部，要提出进行调整的意见建议。对活动中发现的重大违纪违法问题，按照干部管理权限，及时移交纪检监察机关或有关方面进行严肃查处。对主动讲清问题、确有改正行动的干部，督导组要和所督导单位党组织共同研究提出处理意见。

（五）督促抓好“回头看”工作

及时掌握教育实践活动进展情况，在每一个环节结束前，都要督促指导所督导单位扎实抓好“回头看”工作。根据活动进展情况，主要看学习教育是否扎实、查摆问题是否聚焦、自我剖析是否深刻、谈心交心是否充分、开展批评是否认真、边学边查边改是否见效，等等。

对“回头看”发现的问题和走过场的行为或“闯关”思想等，要紧抓不放，做到思想认识上不去的不放过，查摆问题不聚焦的不放过，自我剖析不深刻的不放过，整改措施不到位的不放过，群众不满意的不放过等“五个不放过”，对那些达不到中央、省委、市委、县委、镇党委要求的，该“补课”的必须要求“补课”，该“回炉”的必须要求“回炉”。

（六）总结工作

根据各单位教育实践活动进展情况，与所督导各单位支部书记商量沟通后，适时召开教育实践活动总结大会。会议由各单位支部书记主持并讲话，对教育实践活动进行总结；督导组组长讲话，对所督导单位教育实践活动进行评价，对继续深入抓好教育实践活动提出要求。参会人员范围原则上与动员大会参会人员范围一致。其他需要列入范围的，由督导组同所督导单位党组织商定。

督导工作结束后，督导组要对所督导单位的教育实践活动情况和督导工作进行总结，提出进一步加强领导班子和党员领导干部作风建设的意见建议，报镇活动办。

四、工作要求

1.把握定位，认真履责。各督导组要认真学习领会中央、市委、县委精神，充分认识开展教育实践活动的重要意义，切实增强政治意识、大局意识和责任意识。要严格按照中央、市委、县委的指导思想、目标要求和方法步骤，熟悉掌握督导的要求任务、方法和步骤，积极主动开展督导工作。要切实理解并把握各单位是教育实践活动责任主体，各党支部主要负责同志是第一责任人的要求，紧紧依靠所督导单位，按照职责要求开展工作，找准工作定位，指导不包办，帮助不代替，形成工作合力。

2.突出重点，严督实导。各督导组对教育实践活动的三个环节要督导到位、严格把关，切实把“规定动作”做扎实做到位，同时鼓励探索富有特色的“自选动作”，确保教育实践活动切合实际、解决问题、取得实效。要坚持高标准严要求，督促所督导单位领导班子和领导干部全面理解和贯彻落实中央、市委、县委精神，做到思想认识到位、活动安排到位、征求意见到位、对照检查到位、整改落实到位，推动加强制度建设，保证中央、市委、县委、镇党委确定的目标任务顺利完成。

3.讲究方法，加强沟通。督导组要坚持讲求实效，开门搞活动，充分发扬民主，坚持走群众路线，多到基层一线了解情况，多到党员群众中听取意见，多到实际工作中去发现问题，做到情况明、底数清。要加强组内政策理论学习和工作研究，集思广益、群策群力，及时总结经验，改进督导工作。要加强与镇活动办的沟通，及时报告所督导单位活动进展情况、典型经验和发现的新情况、新问题以及重要敏感事项，负责任地提出意见建议。要加强与所督导单位的沟通协调，遇事多商量，科学合理地安排活动时间和进度。

4.严格自律，维护形象。各督导组要切实加强组内建设，带头执行加强党的作风建设的各项规定，用好的作风开展督导工作。要严格遵守党的政治纪律、保密纪律、廉洁从政纪律，求真务实，团结协作，严谨细致，勤奋敬业，始终做到讲党性、重品行、做表率。要坚持对己清正、对人公正、对内严格、对外平等，客观、公正地评价干部，全面、准确地反映教育实践活动情况。要谦虚谨慎，平等待人，尊重督导单位的领导同志和工作人员，时时处处检点规范言行，自觉维护督导组良好形象。

督导工作方案

（三）20\*\*年对公司来说是成熟并稳步发展的一年，而对于我们培训督导部来说，这是一个全新的世界。因为部门刚刚成立，人员也是刚刚备足，许多工作都没有系统的开展起来。

所以，对于培训督导部来说，20\*\*年是快速成长的一年。我们要加快步伐，不断的超越自我，壮大自身实力，积极配合公司各部门完成年度各项任务指标，为公司20\*\*年销售业绩添砖加瓦。

具体年度工作任务如下：

培训计划：

培训工作在培训督导部占据很大的比重，特别在刚刚成立的第一年，我们要以新员工培训为主、活动培训为辅，同时加强新品培训。提高与各部门之间的配合，完成全年各部门的培训要求。最终达到帮助员工提高工作效率及业绩，提升公司整体销售的目的。

1、新员工培训新进员工是公司的新生力量。增强自身素质，熟练掌握岗位技能，让他们尽快与发展迅速的公司同步提高。有计划有步骤地对新进员工进行系统的培训。把员工手册、服务流程的应知应会作为基本的培训内容。其中新员工培训又分为：首饰顾问培训及收银员培训。

首饰顾问培训主要以12项服务流程以及公司企业文化

培训为主。公司文化培训是每个新进员工都应该熟知的关键内容。12项服务流程是我们服务的保障，是公司业绩提升的重要力量。服务技能的欠缺和操作流程的规范，势必会起到至关重要的影响。因此。今年我们将通过服务流程培训来保障员工各种服务技能的不断提高。

收银员培训主要以服务心态以及收银员流程培训为主。

收银员是门店创造优质服务和提升企业形象的重要窗口，提升收银员的服务心态及服务技能是非常必要的，它能够让员工独立积极的面对并合理处理各种突发状况。

2、新品培训新品培训就是指导销售人员如何更好的针对新品进行推广和销售，如何利用新品的USP来完成成交，可以让推广及销售过程变得事半功倍。因此新品培训对于销售人员是不可或缺的。它能更快更直接的让销售人员进入状态。更好的针对不同人群进行销售，提升绩效。

3、大型活动培训如何在大型活动前就让员工更好的更直接详细的了解活动内容？如何让员工在销售过程中使用丰富的话术来吸引顾客？如何让员工在销售时合理应对顾客的各种疑问？这就需要大型活动培训，来带领员工认识活动内容，解决顾客疑虑，从而促成销售，提高活动命中率。

二、巡店督导工作巡店工作是一个多元化的工作，我们除了完成每月至少一轮的巡店任务及提交记录报表，还要对每次的培训工作及效果进行下店考核及答疑，帮助员工高效的吸收培训所学并监督员工实际应用情况。

**第二篇：督导工作方案**

第十督导组第一阶段工作方案

根据市委《关于开展以强化执行力为主要内容的机关作风建设活动的实施意见》安排和市委作风建设活动领导小组办公室的要求，7月份为作风建设活动的第一阶段，重点开展问题查找工作。为有效开展好第十督导组的督导工作，结合本组督导的区、市级相关部门和第一阶段的工作实际，特制定本工作方案。

一、指导思想

以中央、省委、市委的决策部署和乐委发［2024］8号文件、乐作风建设办［2024］2号文件精神为指导，坚持强化督促检查、提升执行力度、促进工作开展的工作思路，认真开展督导督查工作。

二、督导人员

按照组长统筹领导，督导组成员协调安排，工作人员全力高效服务的工作思路，督导工作原则上由督导组组长带队开展，如有工作原因无法亲自督导，由督导组成员带领工作人员开展督导工作。

督导组联络员（成员）郭德钊负责与督导组组长、副组长和其他督导组成员及区、市级相关部门联络员的沟通、协调；工作人员付爱龙负责综合材料等文稿的撰写、收集、报送，编发督导组工作简报，完成督导组领导交办的其他工作任务。

三、督导方法

1.座谈明查。听取被督导单位的工作情况汇报，查看相关的文件资料，抽查干部职工对规定动作的认知程度，内容以指导组《关于作风建设活动第一阶段督导组工作重点》为主；

2.实地暗访。督导单位的工作情况，以普通群众的身份深入被督导单位的窗口（科室）进行调查了解，切实察被督导单位的作风转变情况。

3.工作报告。建立作风建设督导活动周报告制度，每周由被督导单位向督导组报告本周的工作开展情况，总结工作特色、亮点，由督导组及时向市委作风建设领导小组办公室、市级相关媒体推荐报道。

4.意见反馈。督导组定期、不定期与被督导单位开展沟通、交流活动，将督导工作中发现的问题、不足及意见建议及时反馈被督导单位，促进被督导单位整改落实。

四、时间安排。

按照市委指导组的要求，原则上每个月至少去金口河区督导1次；整个活动阶段，去相关市级部门督导至少1次。

建议本周五选择几个市级部门进行督导，从点上掌握部分相关情况，以便准备汇报材料。

**第三篇：小学督导工作方案**

大塘中心小学教育督导工作方案

学校督导工作计划提出:学校督导工作坚持以科学发展观为统领，以教育法规为依据，切实履行教育督导监督、考核、检查、评价、指导的职能，把更新教育观念、强化教育教学管理、规范办学行为、加强校园文化建设作为督导工作的中心任务，确保教育法律法规方针政策得以贯彻落实，促进学校教育事业健康发展。为配合学校总体计划的落实，特制订督导工作方案如下：

一、组织领导

为加强我校督导工作，成立学校教育教学工作督导评估领导小组和工作小组，挑选一批迎检骨干教师。

组 长： 章富文----（负责全校的督导整体工作）

副组长： 王俊华 盛宝学----（分管安全、德育方面的督导工作）成 员： 吴小波 李一平吴伟宏 吴伟军

二、发挥教学督导的咨询建议职能。督导人员应收集有关教学改革、教学管理信息和提高教学质量方面的意见和建议，为学校领导指导和管理教学工作、进行科学决策提供参考依据；并有义务与教务处等有关领导进行交流和业务联系，确保学校各项教学工作的落实和学校教学管理规章制度的贯彻执行。

三、实施教学全过程的督导与监控，与全校教师共同努力，把好教学（备、讲、批、辅、考、评、补）全过程各个环节质量关。把好公开课、新授课、实验课、复习课、全过程各个环节质量关。

四、督导人员要深入课堂听课，每小周听课不少于3次。在开展教学督导工作过程中要做到：本着实事求是的态度，不夸大、不缩小、不掩饰、不虚美，公正客观评价教师的教学；谦虚谨慎，在专业方面应虚心地向相关教师请教；作好听课记录，对教师课堂教学效果进行分析反馈和评估；坚持原则，注意方法，及时与任课教师交换意见；在课间或课后深入学生广泛听取意见，了解学生对任课教师的看法，也可组织学生进行课堂评教，广泛征求和听取学生对教师教学的意见和建议，同时将有关信息及时反馈给相关教师；对教学优秀者给予鼓励和宣传，对教学存在不足者，有责任帮助其分析其原因，督促其整改，以利其提高教学质量。

五、参与对青年教师的培养工作，协助学校做好青年教师自我发展规划的实施。

六、为了使教学督导工作有效开展，有序运作，督导人员每月召开一次例会，研究教学督导工作的内容、有效途径、手段和方法；确定督导工作的重点，交流督导工作开展情况；总结督导工作的阶段性成果；明确下一步督导工作任务。

七、协助档案室建立教师教学质量档案，每位教师可随时查阅，从中了解自己有关教学质量的相关情况，并以此为参考，不断提高教学质量。

八、努力学习现代教育教学理论和方法，面对教学、德育、后勤诸方面存在的问题加强研究，分类推进，逐步提高督导工作的水平。

教学方面包含：备课、讲课、作业批改、自习辅导、听课记录、课后自我反思等；

纪律方面包含：集会、课外活动等；卫生方面包含：教室、办公室、清洁区、厕所等；

安全方面包含：门、窗、水、电，桌凳，运动场地、运动器材、设备维修、防火、防盗、假期值班等等。）

完善学校工作督导制度，对各部门工作进行日常督导和定期专项督导，并及时将督导结果以书面形式向校务办公会议汇报。

2024.9.1

**第四篇：督导工作方案**

党的群众路线教育实践活动督导工作方案

按照县委《关于深入开展党的群众路线教育实践活动的实施意见》的安排部署，为切实加强对查干布呼村党支部开展关于党的群众路线教育实践活动的督导检查，促进本次关于党的群众路线教育实践活动顺利开展并取得实效，现结合工作实际，制定如下督导工作方案。

一、遵循原则

1.坚持全程督导，整体推进原则； 2.坚持分类督导，突出特色原则； 3.坚持重点督导，统筹兼顾原则。

二、主要职责

1.传达中央、自治区、县委和镇党委关于党的群众路线教育实践活动的精神及工作要求，督促指导抓好落实；

2.参加查干布呼村党支部关于党的群众路线教育实践活动的有关会议和重要活动；审阅实施方案、民主生活会方案、村两委班子对照检查材料和活动总结材料；

3.了解掌握查干布呼村党支部关于党的群众路线教育实践活动进展情况，及时向所督导单位提出意见建议；

4.全程参与指导查干布呼村两委班子专题民主生活会；了解村两委班子专题民主生活会情况。

5.总结推广典型经验，发现和分析存在的问题，并督促解决； 6.及时向镇党委关于党的群众路线教育实践活动领导小组办公室反映督导情况，提出意见建议。

三、工作规程及主要任务

查干布呼村党支部关于党的群众路线教育实践活动从3月初开始，9月底基本完成。统一部署、梯次展开，民主生活会自上而下、压茬进行。㈠ 前期准备工作

1.集中学习培训。组织召开查干布呼村党支部关于党的群众路线教育实践活动督导工作培训，督导组全体成员参加。学xxx自治区、州、县委有关文件和政策规定。明确督导工作主要职责、工作规程及任务要求。明确任务分工，了解有关情况，协调沟通开展督导工作。

2.收集有关情况。收集整理查干布呼村两委班子作风方面的主要问题。

3.审阅关于党的群众路线教育实践活动。审阅查干布呼村党支部关于党的群众路线教育实践活动方案，提出意见建议。督导组组长适时与查干布呼村党支部书记沟通，了解活动准备情况，动员大会召开时间等事宜。

㈡ 学习教育、听取意见环节工作

1.启动部署工作。与查干布呼村党支部书记商定督导工作方案和单位实施方案及动员大会等事宜。设立公开举报信箱、公布监督电话，对履行工作职责、遵守工作纪律做出承诺。监督电话：\*\*\*。

2.了解查干布呼村党支部关于党的群众路线教育实践活动前期准备工作和开展活动的总体安排，提出意见建议。促请查干布呼村党支部加强宣传引导工作，注意掌握舆情动态。

3.参加关于党的群众路线教育实践活动动员大会。动员大会由查干布呼村党支部组织召开。查干布呼村党支部书记主持会议，查村第一书记作动员讲话；督导组组长讲话，传达有关精神，提出相关要求。督导组全体成员参加。

参加动员大会的人员范围一般为：村两委班子成员、村全体党员、村民代表；参加评议大会的人员范围为动员大会的参会人员；评议的主要内容为：村两委班子在形式主义、官僚主义、享乐主义和奢靡之风等方面存在的突出问题；对搞好关于党的群众路线教育实践活动的 意见建议。民主评议样表由督导组联络员提供，会后由督导组收回汇总。

4.个别谈话听取意见。个别谈话范围一般为：村两委班子成员。其他需要列入范围的，由督导组与查干布呼村党支部商定。

5.了解征求意见情况。督促指导所督导单位搞好学习宣传和思想教育，深入开展调查研究，广泛听取并原汁原味地梳理干部群众意见，将梳理后的意见建议及时收回。督导组要提前介入，通过召开座谈会、调研走访等形式，了解掌握开展“五个一”主题学习教育活动情况，特别是村两委班子学习是否有计划、有没有组织辅导报告，有没有开展交流研讨，有没有撰写心得体会。着重听取群众对村两委班子在作风方面存在突出问题的反映，听取对贯彻落实中央八项规定、反对“四风”和践行党的群众路线方面的意见和建议。对关于党的群众路线教育实践活动第一环节的工作落实情况进行分析评估，防止和克服降低标准的倾向。

6.汇总上报情况。督导组汇总形成查干布呼村党支部学习教育、听取意见环节工作情况报告（可附民主评议情况汇总、主要领导谈话要点、梳理的干部群众意见建议等材料），载明在学习教育听取意见环节完成任务情况的意见，报镇党委关于党的群众路线教育实践活动领导小组办公室。

㈢ 查摆问题、开展批评环节工作

1.找准找实突出问题。了解查干布呼村党支部深刻查摆突出问题的情况。检查领导干部是否按照群众提、自己找、上级点、互相帮的方法全面查摆问题。

2.通报情况和谈话提醒。督导组根据有关情况，结合征求干部群众意见、个别谈话和民主评议等情况，在民主生活会召开前15天左右，形成村两委班子作风建设情况及存在问题的通报材料和对领导干部的谈话提醒材料，报镇党委关于党的群众路线教育实践活动领导小组办 公室审定。

督导组根据反馈意见，形成通报和谈话提醒的正式材料，并报镇党委关于党的群众路线教育实践活动领导小组办公室备案。之后，分别向查干布呼村党支部书记和村两委班子作风建设情况和存在的突出问题。谈话提醒时，对反映问题较多的村两委班子成员，由督导组会同查干布呼村党支部书记进行谈话提醒；对其他村两委班子成员可委托查干布呼村党支部书记进行谈话提醒。在谈话提醒的同时，督促做好民主生活会前的谈心谈话，党支部书记分别与村两委班子成员逐一谈心，村两委班子成员之间相互谈心；谈心要敞开心扉，坦诚相见，开展深刻的自我批评、进行诚恳的相互批评，努力把矛盾和问题解决在民主生活会之前。

3.审阅对照检查材料。查干布呼村党支部书记要主持起草村两委班子对照检查材料。党支部书记要审阅村两委班子的对照检查材料。民主生活会召开前，村两委班子的对照检查材料要送督导组审阅，督导组提出修改完善的意见建议，发现问题及时提醒。之后，查干布呼村主要负责同志的对照检查材料报镇党委关于党的群众路线教育实践活动办公室审定。

党员领导干部要自己动手撰写对照检查材料。对照检查材料一般应包括学习贯彻十八届三中全会精神情况、遵守政治纪律情况、贯彻“八项规定”情况、厉行节约反对浪费情况、“四风”方面存在的主要问题及具体表现、产生问题原因分析、对群众反映意见的说明、整改措施、对村两委班子的批评意见等。对照检查材料要紧扣主题，开门见山，突出重点，既要联系工作实际，又要触及思想灵魂，正视矛盾和问题，讲真话、讲实话、讲心里话；要认真思考、正面回应干部群众所提意见，提出实实在在、明确具体、便于实施的整改措施。一些不便在对照检查材料中写明的问题，可另写专题材料。村两委班子的对照检查材料也应符合上述要求。4.全程参与村两委班子专题民主生活会。督导组提前审阅查干布呼村党支部制定的专题民主生活会方案，重点了解会前征求意见、相互谈心谈话情况。督促村两委班子特别是主要负责同志带头认真查摆问题、严肃开展批评与自我批评。民主生活会期间，无特殊情况，党员领导干部不准安排外出活动。督导组要统筹兼顾、搞好衔接，全程参与村两委班子民主生活会，确保民主生活会取得实效。督导组负责同志可按镇党委的反馈意见，结合会前准备情况，对民主生活会情况进行总体评价，并向查干布呼村党支部书记反馈。对没有按照镇党委要求认真对照检查、民主生活会没有达到预期效果的，要促其改正。对村两委班子的对照检查材料、开展批评与自我批评情况，会同党支部书记进行评价后，委托党支部书记进行反馈，有特殊情况的，要及时上报镇党委关于党的群众路线教育实践活动领导小组办公室。

5.通报民主生活会情况。民主生活会后，党支部书记要主持召开通报会，通报民主生活会情况。会前，督导组审阅民主生活会通报材料，提出意见建议。参加动员大会的人员范围一般为：村两委班子，全体党员、村民代表。其他需要列入范围的，由督导组与单位商定。

6.上报专题报告。民主生活会结束后，督导组要督促村两委班子形成民主生活会专题报告，经督导组审阅后，报镇党委关于党的群众路线教育实践活动领导小组办公室。

㈣ 整改落实、建章立制环节工作

1.审阅整改方案。督促查干布呼村党支部对村两委班子在形式主义、官僚主义、享乐主义和奢靡之风等方面存在的突出问题，分别研究制定整改方案，督导组要审阅把关，提出意见。整改方案实行一把手负责制，确保做到及时整改、逐人逐项落实。整改任务书和时间表，要向群众公示；整改方案和结果，也要在一定范围内公布，具体范围由督导组确定。

2.提出正风肃纪意见建议。对查干布呼村党支部查找问题、集中 整治情况进行深入了解，特别是要了解着力解决“四风”问题，着力改进学风文风会风，着力整治跑官要官等选人用人上不正之风，着力解决吃拿卡要问题，着力解决关系群众切身利益问题，着力解决门难进、脸难看、事难办和联系服务群众“最后一公里”问题等方面的情况。在充分听取查干布呼村党支部书记意见后，提出进一步加强村两委班子建设和严格教育管理干部的意见建议。

3.督促检查制度建设情况。对查干布呼村党支部加强制度建设情况进行督促检查，看是否对贯彻党的群众路线已有制度进行了认真梳理，是否对不适应新形势新任务要求的制度作了修订完善。督促指导所督导单位完善党员干部直接联系群众、畅通群众诉求反映渠道等制度措施，推动改进工作作风和密切联系群众常态化长效化，巩固关于党的群众路线教育实践活动成果。

督促查干布呼村党支部本环节的工作于总结大会召开之前进行。

四、总结工作

1.督促总结。要召开总结大会，督导组要审阅查干布呼村党支部关于党的群众路线教育实践活动总结报告，总结报告要对关于党的群众路线教育实践活动全过程、主要活动措施和做法、取得的成效和基本经验、下一步的目标和方向进行系统总结。审阅查干布呼村党支部书记在总结大会上的讲话稿，提出意见建议。督导组组长在总结大会上对查干布呼村党支部关于党的群众路线教育实践活动进行评价，对继续抓好整改落实工作提出要求。

2.开展民主评议。总结大会上，要对村两委班子开展教育实践活动进行民主评议，重点是解决问题、改进作风情况。民主评议表分为A、B两种，A票由领导填写，B票由其他参会人员填写。评议表由督导组负责收回汇总，评议情况要向查干布呼村党支部反馈。

3.形成总结报告。督导工作结束后，督导组要对查干布呼村党支部的关于党的群众路线教育实践活动情况和督导工作进行总结，提出 进一步加强村两委班子作风建设的意见建议，报镇党委关于党的群众路线教育实践活动领导小组办公室。

五、工作要求

1.加强学习研究，认真履行职责。深入学习领会上级精神和县委的相关要求，充分认识开展关于党的群众路线教育实践活动的重要意义，切实增强政治意识、大局意识和责任意识。明确任务，严格按照县委和镇党委提出的指导思想、目标要求、方法步骤开展工作，立足实际，切实履行督导职责，保证关于党的群众路线教育实践活动的目标任务顺利完成。

2.加强检查指导，严格工作标准。指导帮助所督导单位做好各环节工作，切实把“规定动作”做扎实、做到位，同时鼓励探索符合实际、富有特色的“自选动作”，确保关于党的群众路线教育实践活动解决问题、取得实效。坚持高标准严要求，沉下去面对面开展工作，敢于唱黑脸、当包公，及时发现和解决问题，有效传导压力，督促查干布呼村村两委班子全面理解贯彻落实有关要求，做到思想认识到位、活动安排到位、征求意见到位、对照检查到位和整改落实到位。

3.加强沟通协调，讲究工作方法。依靠查干布呼村党支部，加强沟通协调，到位不越位，督导不包办，形成工作合力。充分发挥民主，开门搞活动，多到党员群众中听取意见，多到实际工作中发现问题，集思广益、群策群力，及时总结经验，改进督导工作。

4.增强自律意识，维护良好形象。切实加强自身建设，带头执行中央“八项规定”、《党政机关厉行节约反对浪费条例》和《县委常委会关于进一步改进工作作风密切联系群众的意见》，用好的作风促进督导工作。严格遵守党的政治纪律、保密纪律、廉政纪律，自觉接受各方面监督。坚持原则、公道正派，客观公正地评价干部，全面准确地反映情况。讲党性、重品行、做表率，谦虚谨慎、平等待人，团结协作，求真务实，严谨细致，勤奋敬业，自觉维护督导组良好形象。

**第五篇：小学督导工作方案**

小学督导工作方案

学校督导工作计划提出:学校督导工作坚持以科学发展观为统领，以教育法规为依据，切实履行教育督导监督、考核、检查、评价、指导的职能，把更新教育观念、强化教育教学管理、规范办学行为、加强校园文化建设作为督导工作的中心任务，确保教育法律法规方针政策得以贯彻落实，促进学校教育事业健康发展。为配合学校总体计划的落实，特制订督导工作方案如下：

一、组织领导

为加强我校督导工作，成立学校教育教学工作督导评估领导小组和工作小组，挑选一批迎检骨干教师。

组 长：----（负责全校的督导整体工作）副组长：----（分管安全、德育方面的督导工作）

成 员：---（实验室）、---（仪器室）、---（图书室）、————（电教室）

1、第一工作小组： 组 长：—— 成 员：————

负责学校教学常规管理档案；校本教研、校本课程开发资料；学籍档案、档案室建设；负责学校的财会、教师人事等方面档案。

2、第二工作小组： 组 长：——

成 员：——————————

二、发挥教学督导的咨询建议职能。督导人员应收集有关教学改革、教学管理信息和提高教学质量方面的意见和建议，为学校领导指导和管理教学工作、进行科学决策提供参考依据；并有义务与教务处等有关领导进行交流和业务联系，确保学校各项教学工作的落实和学校教学管理规章制度的贯彻执行。

三、实施教学全过程的督导与监控，与全校教师共同努力，把好教学（备、讲、批、辅、考、评、补）全过程各个环节质量关。把好公开课、新授课、实验课、复习课、全过程各个环节质量关。

四、督导人员要深入课堂听课，每小周听课不少于3次。在开展教学督导工作过程中要做到：本着实事求是的态度，不夸大、不缩小、不掩饰、不虚美，公正客观评价教师的教学；谦虚谨慎，在专业方面应虚心地向相关教师请教；作好听课记

录，对教师课堂教学效果进行分析反馈和评估；坚持原则，注意方法，及时与任课教师交换意见；在课间或课后深入学生广泛听取意见，了解学生对任课教师的看法，也可组织学生进行课堂评教，广泛征求和听取学生对教师教学的意见和建议，同时将有关信息及时反馈给相关教师；对教学优秀者给予鼓励和宣传，对教学存在不足者，有责任帮助其分析其原因，督促其整改，以利其提高教学质量。

五、参与对青年教师的培养工作，协助学校做好青年教师自我发展规划的实施。

六、为了使教学督导工作有效开展，有序运作，督导人员每月召开一次例会，研究教学督导工作的内容、有效途径、手段和方法；确定督导工作的重点，交流督导工作开展情况；总结督导工作的阶段性成果；明确下一步督导工作任务。

七、协助档案室建立教师教学质量档案，每位教师可随时查阅，从中了解自己有关教学质量的相关情况，并以此为参考，不断提高教学质量。

八、努力学习现代教育教学理论和方法，面对教学、德育、后勤诸方面存在的问题加强研究，分类推进，逐步提高督导工作的水平。

教学方面包含：备课、讲课、作业批改、自习辅导、听课记录、课后自我反思等；

纪律方面包含：集会、课外活动等；卫生方面包含：教室、办公室、清洁区、厕所等；

安全方面包含：门、窗、水、电，桌凳，运动场地、运动器材、设备维修、防火、防盗、假期值班等等。）

完善学校工作督导制度，对各部门工作进行日常督导和定期专项督导，并及时将督导结果以书面形式向校务办公会议汇报。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！