# 国开(河南电大)行管专科《领导科学基础》期末考试论述题题库

来源：网络 作者：梦回江南 更新时间：2025-04-19

*国开(河南电大)行政管理专科《领导科学基础》期末考试论述题题库(电大期末纸质考试必备资料)说明：1.资料整理于2024年11月11日，适用于国开河南电大行政管理专科学员期末纸质考试用；2.资料包含2024年1月至2024年7月国开河南电大期...*

国开(河南电大)行政管理专科《领导科学基础》期末考试论述题题库

(电大期末纸质考试必备资料)

说明：1.资料整理于2025年11月11日，适用于国开河南电大行政管理专科学员期末纸质考试用；

2.资料包含2025年1月至2025年7月国开河南电大期末考试的试题及答案。

2025年1月试题

25.试论领导者的决策过程。

答：领导者的决策过程一般包括四个阶段，即收集情报阶段；拟定方案阶段；选定方案阶段；实施和监督阶段。

(1)收集情报阶段。这个阶段是决策过程的初始阶段，主要通过收集组织所处环境中有关决策的各方面情报并加以分析，以便为拟定和选择备选方案提供依据。主要工作包括识别问题、诊断原因和识别目标三项具体活动。目标是拟定方案的前提。

(2)拟定方案阶段。当问题和机会被识破后，领导者就应当按照拟定的目标，拟定解决问题和利用机会的行动方案。拟定方案的过程需要领导者具有丰富的创造力和想象力，利用自身的经验、知识、洞察和判断，依靠对环境的把握和分析，以实验和模拟为根据，提出可行的解决方案。领导者应当尽可能地获得更多的可行方案，以供备选。

(3)选定方案阶段。选定方案的过程实际是评价备选方案并做出选择的过程。领导者应当预测和合理估计备选方案结果可能发生的概率，分析各种方案可能发生的潜在后果，并在此基础上对形成的方案进行比较。领导者选定方案可以从方案的可行性、方案的有效性、方案的最终结果等方面进行，并从中选择最满意的方案。

(4)实施和监督阶段。选定方案并不是决策过程的结束。实施决策是选择和评价方案的必然结果，而且更加重要。由于环境条件和组织总是处于不断变化和发展之中，因此，在实施方案的过程中，领导者要制定出能够衡量方案进展状况的检测目标和具体步骤，以有效地监督和及时发现方案实施中出现的新情况和新问题。

2025年7月试题

20.试论述领导者的决策过程。

答：领导者的决策过程一般包括四个阶段，即收集情报阶段；拟定方案阶段；选定方案阶段；实施和监督阶段。

(1)收集情报阶段。这个阶段是决策过程的初始阶段，主要通过收集组织所处环境中有关决策的各方面情报并加以分析，以便为拟定和选择备选方案提供依据。主要工作包括识别问题、诊断原因和识别目标三项具体活动。目标是拟定方案的前提。

(2)拟定方案阶段。当问题和机会被识破后，领导者就应当按照拟定的目标，拟定解决问题和利用机会的行动方案。拟定方案的过程需要领导者具有丰富的创造力和想象力，利用自身的经验、知识、洞察和判断，依靠对环境的把握和分析，以实验和模拟为根据，提出可行的解决方案。领导者应当尽可能地获得更多的可行方案，以供备选。

(3)选定方案阶段。选定方案的过程实际是评价备选方案并做出选择的过程。领导者应当预测和合理估计备选方案结果可能发生的概率，分析各种方案可能发生的潜在后果，并在此基础上对形成的方案进行比较。领导者选定方案可以从方案的可行性、方案的有效性、方案的最终结果等方面进行，并从中选择最满意的方案。

(4)实施和监督阶段。选定方案并不是决策过程的结束。实施决策是选择和评价方案的必然结果，而且更加重要。由于环境条件和组织总是处于不断变化和发展之中，因此，在实施方案的过程中，领导者要制定出能够衡量方案进展状况的检测目标和具体步骤，以有效地监督和及时发现方案实施中出现的新情况和新问题。

补充资料：

1.论述领导决策过程。

答：领导者的决策过程一般包括四个阶段，即收集情报阶段；拟定方案阶段；选定方案阶段；实施和监督阶段。

(1)收集情报阶段。这个阶段是决策过程的初始阶段，主要通过收集组织所处环境中有关决策的各方面情报并加以分析，以便为拟定和选择备选方案提供依据。主要工作包括识别问题、诊断原因和识别目标三项具体活动。目标是拟定方案的前提。

(2)拟定方案阶段。当问题和机会被识破后，领导者就应当按照拟定的目标，拟定解决问题和利用机会的行动方案。拟定方案的过程需要领导者具有丰富的创造力和想象力，利用自身的经验、知识、洞察和判断，依靠对环境的把握和分析，以实验和模拟为根据，提出可行的解决方案。领导者应当尽可能地获得更多的可行方案，以供备选。

(3)选定方案阶段。选定方案的过程实际是评价备选方案并做出选择的过程。领导者应当预测和合理估计备选方案结果可能发生的概率，分析各种方案可能发生的潜在后果，并在此基础上对形成的方案进行比较。领导者选定方案可以从方案的可行性、方案的有效性、方案的最终结果等方面进行，并从中选择最满意的方案。

(4)实施和监督阶段。选定方案并不是决策过程的结束。实施决策是选择和评价方案的必然结果，而且更加重要。由于环境条件和组织总是处于不断变化和发展之中，因此，在实施方案的过程中，领导者要制定出能够衡量方案进展状况的检测目标和具体步骤，以有效地监督和及时发现方案实施中出现的新情况和新问题。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！