# 以督查机制创新深推决策部署落地——市委办公室工作交流材料

来源：网络 作者：落花时节 更新时间：2025-02-15

*以督查机制创新深推决策部署落地——市委办公室工作交流材料近年来，句容市围绕强化干事担当、提升作风效能，突出督查职能发挥，深化督查机制创新，有力推动了党委政府重大决策部署的落地生根，为全市经济社会快速健康发展提供了良好保障。一、整合力量，构建...*

以督查机制创新深推决策部署落地——市委办公室工作交流材料

近年来，句容市围绕强化干事担当、提升作风效能，突出督查职能发挥，深化督查机制创新，有力推动了党委政府重大决策部署的落地生根，为全市经济社会快速健康发展提供了良好保障。

一、整合力量，构建“大督查”工作格局

牢固树立“抓督查就是抓落实，就是抓执行力”理念，积极探索领导重视、部门支持和全社会广泛参与的新思路，着力构建“大督查”工作格局。

一是强化领导督查带全局。督查工作面广量大，领导重视和支持是开展督查工作的基础和保证。为此，我们专门成立市委市政府督查工作领导小组，统筹协调督查考核工作，对全市重点工作实行项目化管理，明确责任领导，助推督查常态化。市委主要领导亲力亲为抓督查，注重发挥督查部门的职能作用，经常出题目、交任务、压担子，党政联席会议每月交流研究工作推进情况，市委督查室每周通报镇、街道党政“一把手”工作动态，通过以上率下、以点带面，充分发挥领导督查“第一推动力”和“四两拨千斤”的作用。二是强化联合督查攻难题。督查事项往往既涉及机关部门，也

涉及基层单位，这就必须要整合资源、延伸手臂、握指成拳、合力攻坚。注重发挥人大、政协监督职能，邀请相关专委主任担任全市重点工程、重大项目督查组长，并选调相关部门中层骨干力量担任组员，每月深入现场开展实地督查，找问题、提建议。充分发挥职能部门业务优势，对政策性强、专业性强的督查任务实行“专家”组团督查，提升督查工作的专业化、精准化。仅去年就形成各类督查报告36篇，其中查找问题类18篇、整改建议类12篇，被市主要领导批示或会议引用10次。

三是强化公众督查加压力。发挥新闻媒体受众面广、影响力大的优势，积极搭建舆论监督平台，引入媒体和群众参与，构建多方位、立体化督查网络。每年两次在电视、网络上开设市委全会精神贯彻督查专栏，向各镇、部门“一把手”问政。不定期联合媒体进机关入企业采访，开辟机关、企业家“面对面”服务对接专题。围绕全国文明城市创建等重点工作，在电视新闻栏目开设“曝光台”，盯部门责任、查机关作风。通过实施公众督查，既发挥了社会舆论监督的作用，又提高了群众对党委政府工作的认知度和满意度。

二、创新机制，提升“大督查”工作质效

针对常规督查“只见事不对人”的现象，坚持以提升作风效能为重点，建立“干、督、查”机制，打造“干事-督查-问责”闭环链条，全力推动各级干部干事担当。

一是督查关口前移。充分发挥部门督查“第一执行力”的作用，改变督查部门单兵作战的传统，成立由市委督查室牵头的“干、督、查”联席会议制度，每年初梳理出牵动全局的大事、事关大局的要事、取信于民的实事，每项工作明确一个职能部门全权负责督查督办。通过将督查职能交给部门，部门在干工作的同时直接抓督查，职责明确、分工包干，减少督查中间环节，遇到问题不再“转移上交”，以制度来促进问题的及早发现、持续跟踪和迅速整改。

二是梯次传导加压。对发现的不落实、慢落实等“庸懒散拖”问题开出“限期整改单”；责任单位逾期不改或整改不力，发出“黄色警告”；仍有问题，再“红牌亮剑”，纪委同步介入问责，媒体跟踪曝光，并纳入单位年度绩效考核。通过层层加压推动，紧盯不落实的事，彻查不落实的结，严究不落实的人，形成了各级干部狠抓落实的高度自觉。去年机制实施以来，短短几个月，已发出“限期整改单”90余张、“黄色交办单”3张，一批影响抓落实的问题得到了快速解决。

三是抓实督办整改。“干、督、查”机制取得成效的关键在于职能部门敢督、常督。为此，我们明确“联席会议”负责监督职能部门履职，并建立巡查机制，刚性推动职能部门真督实查。去年以来，“联席会议”以推进中心工作、民生关切等方面问题的督查整改为突破，深入工作一线，既“督”又“帮”，推动职能部门与责任单位共同查找问题，协力攻坚克难。比如，市城管局对照“12345热线”投诉，全面梳理分解城市管理问题，及时公开答复办理情况，得到了社会各界“点赞”，年度考评在执法管理单位中名列前茅。三、统筹管理，树立“大督查”工作权威针对督查工作涉及面广、牵涉部门多带来的渠道散、问题杂等情况，着力强化督查机构的权威性、能动性，实行全市督查工作集中统筹、扎口管理，促进督查工作高效有序。一是“一张清单”统领。按照“市委中心工作开展到哪里，督查落实就跟进到哪里”的要求，坚持“顶层设计”，年初排出全市重点工作督查方案，对督查重点采用清单式管理、销号式推进。按照一事一项原则，明确工作目标、责任单位和完成时限，做到纳入清单的工作当前哪些正在干、干得怎么样、距离目标有多远等一目了然。“一张清单”既牵牢了主体责任的“牛鼻子”，又减少了多头督查、重复督查，为各方抓落实腾出了时间和精力。

二是“一个机构”扎口。发挥市委督查室居中协调作用，强化统筹调度，实现面上情况集中汇总，督查任务集中分解，着力做到“四个统一”：各条线工作进展由主管部门把关后报督查室统一汇总审核；督查发现的问题由督查室统一研判通报；年底考核的单位工作实绩由督查室统一提出建议；市委领导批示件由督查室统一牵头督办。“一个机构”统一了督查口径，加快了督查节奏，为狠抓落实提供了便捷。

三是“一块屏幕”通报。创新通报方式，以目视化管理增强督查实效。建立每季度一次的集中通报制度，统一以ppt形式公布工作进度，以“挂旗”形式通报完成情况。专门在市领导办公室和市委、市政府相关会议室设立触摸展示屏，定期发布重点督查信息，按序时给各单位“打分”。“一块屏幕”激发了全市比学赶超意识，浓厚了干事创业氛围。通过近年来的督查工作，我们深深感到，督查工作只有着眼大局才能贴得紧，只有创新思路才能跟得上，只有整合力量才能督得实。虽然我们在督查工作上积累了一些经验，也取得了一定成绩，但对照上级要求、对比兄弟区县先进做法，我们工作中还存在一些短板，同时也感到一些困惑，比如督查工作面对繁重任务、复杂情况，有时候缺少现成规章制度可循，要靠“摸着石头过河”；面对新形势新问题，专职督查力量还相对薄弱，督查工作缺少新手段新方法，等等。下一步，我们将以这次会议为动力，积极探索创新，认真履职实干，全力推动督查工作再上新台阶，为形成勤抓落实、善抓落实的浓厚氛围提供助力。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！