# 公司产能分析报告

来源：网络 作者：紫陌红尘 更新时间：2024-12-01

*XX电气有限公司产能分析报告一、主要产品信息产能分析报告产能分析报告简述日期备注JP柜生产产能2024.1产品名称型号设计年产能2024年需求计划备注JP柜JP4000台2500单班二、现有设备产能核算1、预订工作时间标准计划工时计算公式：...*

XX电气有限公司

产能分析报告

一、主要产品信息

产能分析报告

产能分析报告简述

日期

备注

JP柜生产产能

2024.1

产品名称

型号

设计年产能

2024年需求计划

备

注

JP柜

JP

4000台

2500

单班

二、现有设备产能核算

1、预订工作时间标准

计划工时

计算公式：净可用工时e=a\*b\*c\*d

说明

a

单班时间/时

b

班次/班

c

作业率（%）

95%

d

年出勤天数/天

300

e

净可用时间/时

28502、生产能力计算(单位：天)

工序名称

设备名称

设备编号

设备台数

生产产品台/

总加工时间

日加工能力

人员配置

备注

钢板剪裁（壳体）

数控机床

HO-001

15台

折弯（壳体）

折弯机

HO-002

15台

手工电弧焊（壳体）

电焊钳

HO-003

15台

喷漆（壳体）

空气压缩机

HO-004

15台

一次母线（一次装配）

母线加工数控机床

HO-005

15套

二次配线（二次装配）

线号机

HO-006

15套

203、毛产能核算(单位：天)

产品系列

工序名称

工时定额

工序比例

预计产能

实际产能

备

注

JP柜

壳体

10小时

30%

一次装配

35%

二次装配

35%

合计

10小时

15台

三、产能提升策略

1)人力资源：

A)增加班次，采取两班制或三班制（1小时－1星期）

B)加班，适当延长工作时间（1小时－1星期）

C)内部支援，其他线暂时借调（1小时－1星期）

;

2)设备资源

内部调配或快速购买（<1个月）;

机器增加设备台数（<1个月）。

XX电子有限公司

产能分析报告

一、主要产品信息

产能分析报告

产能分析报告简述

日期

备注

T73-2继电器生产线产能

2024.11

4100继电器生产线产能

2024.11

产品名称

型号

设计年产能

2024年需求计划

备

注

T73-2

T73-2A/B/C型

6000000只

4000000

单班

4100

4100A/B/C型

8000000只

5000000

单班

二、现有设备产能核算

1、预订工作时间标准

计划工时

计算公式：净可用工时e=a\*b\*c\*d

说明

a

单班时间/时

b

班次/班

c

作业率（%）

95%

d

年出勤天数/天

300

e

净可用时间/时

28502、生产线能力计算

工序名称

设备名称

设备编号

设备台数

生产产品只/

总加工时间

日加工能力

人员配置

备注

T73组装

T73组

装线

T73-2SCX

1800

18000

动簧组成型

动簧带料

T73-2DHDL-014

2024

20000

无

铆动点

铆动点机

T73-2MDD-015

1600

16000

铆静点A

铆静触机

T73-2MJD-016A

2024

20000

铆静点B

铆静触机

T73-2MJD-017B

2024

20000

轭铁整形

轭铁整形机

T73-2EZX-018

2024

20000

插引线脚

插引线脚

T73-2CYXJ-019

2500

25000

绕磁路

饶线机

T73-2RXJ-020

1000

16000

2班

3、毛产能核算

产品系列

产品名称

工时定额

型号比例

线产能

实际产能

备

注

T73-2

A型

10小时

65%

18000

11700

B型

10%

18000

1800

C型

25%

18000

4500

合计

10小时

180003、有效产能

产品/生产线

毛产能

设备可用性

稼动率

合格率

作业率

人员配置

现有人员

净产能

T73-2

18000

100%

95%

99.5%

95%

16100

三、产能提升策略

1)人力资源：

A)增加班次，采取两班制或三班制（1小时－1星期）

B)加班，适当延长工作时间（1小时－1星期）

C)内部支援，其他线暂时借调（1小时－1星期）

;

2)设备资源

内部调配或快速购买（<1个月）;

机器增加设备台数、开机时间（<1个月）。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！