# 职场培训 产品经理的职责

来源：网络 作者：夜色温柔 更新时间：2024-08-01

*产品经理的职责产品经理类似于一个刚启动的公司的首席执行官，他将业务计划呈现给PAC，保护该开发项目的资金。PDT领导对提交的新产品包负完全的责任。通常产品经理在一个或多个功能领域既有管理层又有操作层经验，并有管理过开发项目的经历。产品经理可...*

产品经理的职责

产品经理类似于一个刚启动的公司的首席执行官，他将业务计划呈现给PAC，保护该开发项目的资金。PDT领导对提交的新产品包负完全的责任。通常产品经理在一个或多个功能领域既有管理层又有操作层经验，并有管理过开发项目的经历。产品经理可以来自财务、R&D、市场、制造、技术支持或采购的任何功能领域。产品经理组织项目开发团队，对团队的结果负领导责任并代表整个团队的利益签定提供产品包的计划合同。产品经理富有项目管理经验很重要，应有项目经理的任职资格证书。

产品经理管理项目计划进度、预算、人员配置、资源和报告的制定，他/她负责创建和维护集成的项目文件，评估并管理项目风险，综合决策点材料包和建议书并呈现给PAC做投资决策和评审。

产品经理的职责包括：

1.建立、支持和领导PDT核心团队

2.将产品开发作为业务管理系统来用，以驱动跨功能部门的产品开发计划和执行

3.确保财务、开发、制造、技术支持、采购、市场行销和销售计划是互相耦合的4.为所开发产品包制定和管理跨功能部门的计划

5.从PAC获得承诺

6.确认和管理所开发的产品包及跨功能部门的依赖性

7.与PAC共同工作确保所需要的资源的到位

8.制作和综合项目交付件、预算和时间进度承诺，如项目管理

9.管理所开发产品包的赢利和亏损

10.启动项目和保持项目正常沟通

11.当无法达成一致时做出决策

12.对整个项目准备工作分解结构图

13.召集PDT核心组针对项目任命和期望值做沟通

14.将项目职责分配到PDT核心组成员个人

15.指导项目操作员（POP）建立项目环境、模板、文件等

16.需要时借调额外的团队成员

17.指导PDT核心团队成员同时制定其相应的功能部门的策略和他们各自的WBSs（Work

Breakdown

Structures）

18.在概念阶段和计划阶段，领导核心组共同合作优化/细化项目WBS到不同的层次

19.将所要提供的产品包的高层路标图固定下来

20.共同合作将各功能部门的策略集成进业务计划及该项目的建议书的制作中

21.在概念、计划和可获得性决策检查点做指导

22.作出各DCP的日程安排及将业务计划和建议提交和呈现给IPMT的时间表

23.制定和维护项目计划，确保根据时间表、预算和规格说明书执行各类活动

24.保证项目完成及业务目标实现

25.管理由PDT核心组成员履行的处于关键路径上的活动

26.收集和以文档记录资源、资金需求和承诺

27.维护集中的集成的项目文件

28.进行风险评估和制定风险管理计划

29.跟踪问题直到问题解决

30.管理项目更改控制

31.保持适当的业务控制

32.确保合法的有调整的需求被满足

R&D

PDT

开发代表（研发项目经理）

R&D

PDT

成员关注于所要提供的产品包必需的硬件和软件开发。根据所要提供的产品包的内容和复杂度不同，可能会有一个或多个硬、软件人员是PDT成员，代表所有开发部门作出承诺。

R&D

PDT

成员和系统工程师一起工作，将需求转化为所要提供的产品包的目标，开发产品包的定义、硬件和软件的组成定义，并且按照这个设计开发出产品包。他/她负责创建和维护产品包信息计划（包括记录的保持和保护）、质量计划、产品迁移/转换计划、生命周期结束计划、升级计划、硬件测试计划、软件测试计划、全球化支持（NLS）计划和翻译验证计划。R&D

PDT

成员代表设计者、开发者、测试者、总体、计划者、认证专员、知识产权分析者等，通过项目计划管理他们的活动。

R&D

PDT

核心组成员的职责包括：

1.按照项目计划保护和管理R&D功能部门的资源

2.对所要提供的产品包概念进行技术评估

3.优化/细化业务计划中的开发部分的工作分解结构

4.开发所要提供的产品包的定义

5.评估所要提供的产品包的技术风险

6.拟制业务计划中的的R&D部分

7.拟制为决策评审点准备的R&D相关的建议

8.拟制所要提供的产品包合同中R&D相关部分

9.检查和保护知识产权

10.如果需要整理出专利档案

11.和系统工程师及其他PDT核心组成员合作

12.决定必需的获得物或发展业务伙伴

13.定义所要提供的产品包和/或技术依赖性

14.制定NLS（本地语言支持）计划

15.选择关键器件

16.规划资产重用CBB

17.设计、开发和测试产品使之符合规定的需求

18.通过项目时间表驱动所要提供的产品包的开发活动

19.驱动测试计划和规格

20.创建产品演示材料

21.创建分发/发行和支持计划

22.

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！