# 城市与管理工作考察材料

来源：网络 作者：梦里花落 更新时间：2024-07-27

*城市与管理工作考察材料提高我区城镇建管水平，为学\_借鉴南方发展较快地区城市建设与管理工作的先进经验。进一步促进全区经济社会持续快速协调发展，年月，主管区长宋同志的带队下，委组织各业务部门负责人和镇相关人员，赴进行了考察学\_。这次之行，使我进...*

城市与管理工作考察材料

提高我区城镇建管水平，为学\_借鉴南方发展较快地区城市建设与管理工作的先进经验。进一步促进全区经济社会持续快速协调发展，年月，主管区长宋同志的带队下，委组织各业务部门负责人和镇相关人员，赴进行了考察学\_。这次之行，使我进一步解放了思想，开阔了眼界，启发了思路，收益匪浅。同时也深深感到差距之大，压力之大，责任之大，需要我学\_借鉴先进经验的基础上，结合实际，理清思路，抓住重点，真抓实干，全面提高我区市容城管工作水平。——市城市管理基本概况——值得学\_借鉴的一些做法（一）领导高度重视二是借助政府力量促进城管工作。市每年都要专门针对城管工作下发相关文件，及时召开会议部署全市城管工作，市主要领导几乎每周对城管工作作出重要批示，指导全市城管工作。（二）管理方法有效二是制度完善。市在城市管理上有比较完善的法规和规章制度，市里出台了一系列文件近20个，在实施中严格执行。四是实行“以奖代拨”奖励方式。市政府每年拿出部分资金作为对各区加大城市管理投入的奖励基金，以各区每年的资金投入率和效果综合考评结果，给予20%、30%、40%的不等奖励。仅年，市政府就投入奖励资金5000万元，极大地促进了各区对城市建管的投入。六是突出协调意识。深刻认识全面理解城管工作涉及层面广、牵涉部门多的特点，遇有综合性工作或任务，多以“一个部门牵头，成立临时机构”的组织形成来推进，从而确保了工作任务的顺利高效完成。（三）资金投入充足二是重点工程、大型项目全部由市里出资统一组织实施，保障了资金及时充足到位。例如洁面工程的实施开展，主干道路的立面整修，窗口地区的综合改造，等等。——几点启示和想法（一）在思想认识上，要转变观念，树立“环境立市、环境兴区”的新时期促进经济发展新观点。社会各界，特别是领导干部要把加强城市管理，建设文明整洁城市作为创建良好投资、创业和人居环境的重要工程来抓，坚持经济与环境、建设与管理并驾齐驱，发展经济与建设环境同步推进的思路，加强城市建设和管理，从根本上改善市容市貌，树立良好城市形象，营造美丽生活家园，促进我区经济和社会的全面发展。（三）在管理体制上，走综合执法这一城市管理的必由这路。随着城市现代化进程的加快，城市管理的任务越来越重，我区现行的联合执法体制日渐不足，执法体制不顺、执法主体不明、城管法规不全、队伍力量不足，个别人员素质不高、覆盖面小，疲于应付，管理效能不另人满意等问题已成为制约我区城镇管理的瓶颈，只有改变现行的城镇管理体制，建立“区设综合执法局，镇设综合执法中队”的管理体系才是唯一出路，把编制、待遇、职能确定好，保证人员的相对稳定，不断提高人员素质和执法水平，确保执法队伍文明执法、依法行政、勤政廉政、执政为民。1、工作推动上要突出激励作用。根据城市管理“重心下移、属地管理”和“责权利统一”的原则，进一步调整管理权限，将区级主管部门的部分管理权限下放到镇、街，使行政职能的配置逐步走向科学化，真正建立起“两级政府、三级管理、四级网络”的城市管理格局。区级主管部门负责年终对各镇工作情况进行效能绩效评估，由区财政拿出部分资金作为不同评估等级对应的不同奖励基金。这样，既为各镇的市容环境事业提供了资金保障，也可充分调动各镇在城镇管理工作中的积极性和主观能动性。3、建章立制上要强调长效机制。按照责、权、利相统一的原则，应逐步建立管理制度化、作业市场化、监督社会化、执法专业化的城市管理新机制。管理上，建立健全城市管理目标责任和辖区责任考核制；作业上，推行道路保洁权、公厕管理权、灯箱广告权等的拍卖或招标方式，把城市管理工作推向市场运作。5、具体问题上要结合实际情况。一是环境建设要注重实效。对于全区主干道路，例如津沽路两侧垃圾外露问题，可否以垃圾桶代替垃圾池，全部取缔道路两侧可视范围内的垃圾池；对于商业门脸店外经营问题，应严格执行“门前三包”责任制，并赋予主管部门暂停门脸经营的处罚权，实现城市市容环境整洁有序经常化。二是设施建设要确保资金一次性到位投入。在目前科技发展日新月异的今天，各种设施设备的淘汰率很高，为避免重复投入，造成资金浪费，所以在建设市容环境设施和购置设备上尽量采用高科技、现代化的设施设备，保证充足的资金，不能现在花小钱，将来花大钱。三是机制建设要科学合理。对于市容环境整体管理上运转有漏洞、衔接不好问题，应完善管理机制，实现城市管理社会化、执法授权合法化、队伍建设专业化、设施配套制度化和部门协调规范化。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！