# 新任中小学校长座谈会要求讲话

来源：网络 作者：清香如梦 更新时间：2024-07-26

*新任中小学校长座谈会要求讲话大家好！今天我们召开全县中小学校长座谈会，就是希望通过座谈交流，进一步统一思想、明确方向，坚定信心、凝心聚力，奋力推动我县教育高质量内涵式发展，为办好\*人民满意的教育、办好与历史文化名城地位相称的教育做出我们应有...*

新任中小学校长座谈会要求讲话

大家好！今天我们召开全县中小学校长座谈会，就是希望通过座谈交流，进一步统一思想、明确方向，坚定信心、凝心聚力，奋力推动我县教育高质量内涵式发展，为办好\*人民满意的教育、办好与历史文化名城地位相称的教育做出我们应有的努力。今天在座的各位，许多都是在两次竞聘中脱颖而出的。我们的目的只有一个，就是抓住校长这一关键，打造一支作风正、能力强、肯担当、善管理校长队伍，稳住基础教育这个基本盘，为全县教育触底反弹、重铸辉煌筑牢基石、夯实基础。借今天这个机会，我讲六句话，与大家共勉。

一要坚定信心，提振精神。\*的教育要重铸辉煌，首先大家一定要坚定信心，对\*教育的未来充满信心。多年的工作经历告诉我，信心比黄金更重要，树立必胜信心比什么都重要，你如果自己都没信心，一开始就认怂，那最后肯定什么也干不成。

新一届县委县zf对教育的重视程度之高，是前所未有的。所以，大家一定要看到县委、县zf为振兴\*教育的努力，树立必胜的信心，带领广大教师坚定笃行，团结一致向前看，以“黄沙百战穿金甲，不破楼兰终不还”的坚定决心、以“长风破浪会有时，直挂云帆济沧海”的高度自信，以“\*”的精神境界和“\*”的历史担当,扛起使命，尽职尽责，为全县教育高质量内涵式发展做出积极的贡献。

二要精细管理，照章办事。学校管理是一门学问，也是一门艺术。一个好的校长应该学会科学管理、精细管理，治校、依法治教，做到刚柔相济，“管”与“理”有机结合。学校管理要立足于精细化、精准化，重过程、讲方法，向管理要质量，不仅注重细节，而且崇尚规则意识，突出制度管理，让制度真正落实到每一位教师、每一个学生、每一处细节，让制度真正成为一种规范、一种习惯。

学校精细化管理的基础是事先制定好精细化管理方案，要将所有的事全部细化、形成网格，职责分明、物事承包，千斤重担众人挑，人人头上有目标，谁主管、谁负责，形成工作闭环、责任闭环。无论是教师教学常规管理、还是学生日常行为管理，无论是安全管理、还是后勤管理，都要从小事着眼，从细微处入手，把管理方案做实、做精、做细，让学校各项管理照章办事、规范有序。这里再次特别强调，要始终把校园安全放在首位，牢牢守住底线，不折不扣落实安全生产“543”工作机制，建设“平安校园”。

三要全力支持，一抓到底。我本人对教育情有独钟，有着深深的教育情怀。从踏上\*这片热土开始，就表明了我的决心。全县教育工作会议上，向全县人民传递出一个强烈的信号，新一届县委、县zf是高度重视教育的，我们将一如既往地、始终如一地、持之以恒地把教育事业作为加快\*高质量发展的基础性、先导性和全局性的工程来抓，抓实抓好，努力办\*人民满意的教育，办与历史文化名城地位相称的教育。

我在代中、\*中干部任职宣布大会都已经讲到，县委、县zf将充分尊重校长的意见，切实保障各位校长的自主管理权，选聘出来的校长全权负责学校的运行管理，给予充分的人权、事权、财权。学校原有的副校长，全部免职，由校长重新提名、组织考察后上岗。也就是说，选聘后的校长，具有领导班子成员的提名权，提名后由县教科局组织考察。新组建的领导班子拥有学校中层领导的任命权、班主任和代课教师的选用权、教师职称的聘任权、教师绩效工资的考核权等。

但同时，我也给大家敲一下警钟，那就是希望大家要勇于干事、实心干事，对于墨守成规、面貌依旧、教学质量不升反降的，不管是谁，一律拿下，你承担不了这样的职责，就应主动辞职，不要占着位置不干事，不要让振兴\*教育的事耽误在你手里边。今天我再次重申，只要我在\*任职一天，这个决心是不变的，是坚如磐石的，大家不要有丝毫的怀疑。对教育工作，我会抓实、抓细、抓具体，抓住不放、一抓到底。我是这样说的，也一定会这样做的。

所以，今天向你们，并通过你们再次向全县广大教师传递一个信息，就是县委、zf抓教育整顿、抓教育改革、抓教学质量提升、抓师德师风建设的决心是坚定的，是坚如磐石的，也是必须取得成效的。

四要抓好班子，带好队伍。一个好的班子是带出来的，一支好的队伍是管出来的。作为校长，其一，要有系统思维，坚持重点论和两点论相统一，总揽而不包揽，学会“弹钢琴”，善于抓重点，充分发挥校长的领导核心作用，发挥班子的职能作用。其二，要善于团结协作，大事讲原则，小事讲风格，遇事多通气，多交心，多谅解，真正做到讲团结、会团结。

其三，要把从严管理贯彻落实到教师队伍建设全过程，严明校规校纪，从严教育、从严管理、从严监督，用制度来规范师生、引导师生。这里特别强调，校长必须多深入课堂，多听课评课，能代课尽量代课，在加强教学研究、提高课堂效率上多思考，不仅要做一个管理上的能手，还要做一个教学上的高手。

五要改进作风，作出表率。学校班子是推动学校改革发展的关键力量，校长更是关键中的关键。要结合机关纪律作风“六严六整”大整顿，9月1日开学前在全县教育系统召开动员会，深入开展教育教学大整顿专项行动，进一步改进工作作风，提高工作效率，提升教学质量。

要带头讲政治，做对党忠诚的表率；带头抓学习，做学以致用的表率；带头搞教研，做深化课改的表率；带头讲规矩，做遵纪守规的表率；带头抓落实，做真抓实干的表率；带头正风气，做廉洁自律的表率。

六要敢于担当，主动作为。问题是时代的声音，是工作的起点，是改革的方向，问题无处不在，无时不有。因此，各位校长干工作，首先要紧盯问题不放，要善于发现问题，敢于发现问题、解决问题，发现不了问题就是最大的问题。古语讲“知屋漏者在宇下，知政失者在草野”。\*教育的问题谁最清楚？肯定是在座的各位；靠谁来解决？肯定也是在座的各位。当前，全县教育面临着许多新情况、新问题，也面临着许多新机遇、新挑战，不当几回热锅上的蚂蚁，不接几次烫手的山芋，就不可能激发出个人潜能，也难以磨砺出担当重任的真本领。

所以作为一名校长，要有敢于动真碰硬的胆气和魄力。对学校管理存在的不良积弊，要敢闯“雷区”，敢于揭露，抓住要害，迎难而上，打破瓶颈，敢“揭盖子”。对待难点、热点、焦点问题，要敢担风险、敢负责任、敢动真格，敢“啃硬骨头”。要富有斗争精神，敢于斗争、敢于“亮剑”，不怕得罪人，始终做到与前进道路上各种困难作斗争的决心坚如磐石。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！