# 浅谈建设工程管理中对建设工程监理的管理

来源：网络 作者：无殇蝶舞 更新时间：2024-06-15

*浅谈建设工程管理中对建设工程监理的管理由于我开始接触工程行业就是从监理开始的，在这里就跟大家简单的分享下对工程监理管理的体会。要管好监理就要了解监理，所谓知己知彼方能百战不殆建设工程监理简单点说就是对建设工程进行监督管理。监理的主要职责：三...*

浅谈建设工程管理中对建设工程监理的管理

由于我开始接触工程行业就是从监理开始的，在这里就跟大家简单的分享下对工程监理管理的体会。

要管好监理就要了解监理，所谓知己知彼方能百战不殆

建设工程监理简单点说就是对建设工程进行监督管理。

监理的主要职责：三控三管一协调

三控：质量控制、进度控制、成本控制

三管：合同管理、信息管理、安全环境健康管理

一协调：施工阶段的现场协调

目前建筑市场建设工程监理存在2种情况：

1、是由监理公司派遣专业的监理团队持证上岗，这种情况大多数存在于较大并进行公开招投标建设项目，此类项目大多都进行了报监报建，需要对监理及施工单位的项目管理人员资质进行审核和锁证。

2、是由监理公司经营人员组建的临时监理团队，这种团队大多是无证，或者是所担任的职位于本人资质不符。这种情况大多数用于必选项目或者企业内部抽选。此类监理团队的技术力量参差不齐，容易影响工程进度和进度。（但是这类监理团队中也有存在技术力量比较全面的）

目前我们接触最多的就是第二类监理团队，针对这种监理团队我觉得因该从以下几点入手：

1、首先熟悉监理合同，要求监理人员常驻现场到岗履职。

2、仔细审核上报的监理规划及监理实施细则，这样管理起来才有理有据。

3、督促监理严格执行施工现场周例会制度。每周的监理例会主要是总结本周的工作完成情况及需要解决协调的问题，和下周工作安排计划。要求监理单位编制会议纪要并存档备查。

4、严格执行月报制度，要求施工和监理单位编制月报每月25日上报。

5、不定期检查监理日志与旁站记录，对同一工序的记载是否一致，记录是否翔实等。

6、除定期由监理和施工单位陪同视察外，自己也要没事的时候去现场，这样会给监理造成压力，如果发现问题，借此可以以“工作不负责任”之名加以责备监理，提高监理工作责任心，并要求由监理出面出具处罚意见。

7、所有工作安排应考虑在监理之前，提前督促监理对施工单位进行要求和约束。

8、多和施工单位接触，也多和监理接触，把有可能发生的问题解决在前面。

在对监理的管理中我们要注意，我们作为建设单位工程管理人员一定要引起注意，现在很多监理是不好管理的，由于我们公司的建设工程项目都有全过程跟踪审计，导致监理觉得工作单一，有时候甚至只剩下质量管理了。他们现在一是缺乏积极主动性，二是觉得施工现场有现场代表让业主方去管吧！这样的话，我们将面对无穷无尽的工程细节处理而不能脱身，而难以从全局上把握项目的管理；然后就是既然花了钱请了监理就应该让他们在项目管理中充分发挥对质量、进度等的有效监控作用，如果只是签几个名，走走过场，那就是一种资源的严重浪费。

一个项目的顺利推进需要建设方、施工方、监理方的共同合作。

我们在现场管理的时候多沟通，多听取意见并且加强自身业务水平的学习,踏实工作，继续在工作中总结经验，吸取教训。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！