# 生产管理创新之我见

来源：网络 作者：雪域冰心 更新时间：2024-06-15

*生产管理创新之我见初冬的早晨，大雪纷飞，漫天飞舞，严冬在不经意间来临，身临其境，感受到的不仅仅是温度的变化，市场的严冬也不期而至。国庆以来，企业生产形势呈现断崖式下滑。在市场低迷环境下，企业唯有练好内功，锐意创新，才能在市场竞争中立于不败之...*

生产管理创新之我见

初冬的早晨，大雪纷飞，漫天飞舞，严冬在不经意间来临，身临其境，感受到的不仅仅是温度的变化，市场的严冬也不期而至。国庆以来，企业生产形势呈现断崖式下滑。在市场低迷环境下，企业唯有练好内功，锐意创新，才能在市场竞争中立于不败之地，现就在生产管理方面谈些想法。

一、划小核算单位

我们现有生产框架以车间为单位，由车间进行生产布置，结算。质量、安全、成本、设备保养等方面都由车间组织。近几年来，此模式弊端逐步在质量、交货期，生产成本等方面体现。车间所布置各项工作员工被动接受，参与度不高。个人以为，企业可划小核算单位，以班组（8人以下）为单位进行结算。把设备维修费用，刀具费用，生产辅助费用，零件加工费同步纳入，经测算后继续按计时单价结算。并由车间负责与班组结算。由班组长进行每月分配，并制定函盖交货期、质量、安全、设备保养等内容的考核办法（相当于海尔模式的小微企业）。划小核算单位后，使每一位员工都有经济意识，成本意识，质量意识。企业、车间的各项要求与制度与每一位员工息息相关。同时，鼓励班组在生产空余时间承接对外加工，由车间统一进行对外结算，并按一定比例与班组结算，可适当向班组倾斜，增加员工收入。

二、具体划分方式

1、机加工方面：可分为若干班组，大件普机，大件加工中心组，钳工组，车工组，铣、刨、滚、插组。钣金前道落料切割分2-3个组，钣金后道焊、成型、拼接分2-3个组。

2、总装方面：按企业不再进行成品产品备库生产方式，进行零、部件备库，那么一直以来制约总装零件配套差的情况不复存在，可考虑总装与营销技服合并，大致可分为8个班组，并细分4个专业部装班组，4个成品班组，并由成台班组负责对外安装调试，谁成台谁负责安装调试，同时错漏装损失由班组自行承担。

三、划小核算单位的作用

1、可解决困扰企业至今的老大难问题-----低值易耗品。增强了每位一线员工成本意识，成本与个人收入息息相关。

2、车间生产率得到大幅提高，员工收入增加，为稳定员工队伍起到一定作用。

3、车间管理人员可大幅减少，车间主任进行任务布置，班组协调，班组核算等工作。

4、设备保养得到提升，野蛮操作设备情况可得到杜决。

5、可作为企业管理人员培养的后备力量和生力军，每一个班组相当于一个小微企业，每一个班组长就是一个经营者。

英国诗人雪莱写到“如果冬天来了，春天还会远吗？”我们\*\*纺机目前正面临严冬，只要我们迎难而上，积极创新，锐意改革，练好内功，迎接\*\*山山纺机阳光灿烂的春天还会远吗？

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！