# 建筑工程项目管理试题及答案

来源：网络 作者：落霞与孤鹜齐 更新时间：2025-04-27

*建筑工程项目管理试题及答案一、单项选择题（每小题2分，共20分）1．以下说法正确的是（C)。A．项目管理的对象就是建设工程B．建设工程一定要有明确的目标C．没有明确目标的建设工程不是项目管理的对象D．无论目标是否明确，建设工程都是项目管理的...*

建筑工程项目管理试题及答案

一、单项选择题（每小题2分，共20分）

1．以下说法正确的是（C)。

A．项目管理的对象就是建设工程

B．建设工程一定要有明确的目标

C．没有明确目标的建设工程不是项目管理的对象

D．无论目标是否明确，建设工程都是项目管理的对象

2．投资方提供的项目管理服务属于（C)方的项目管理。

A．政府

B．承包商

C．业主

D．工程师

3．供货方的项目管理工作主要在（C)阶段进行。

A．设计

B．设计前准备

C．施工

D．动用前准备

4．项目管理的三大目标是

（B)。

A．范围、费用、进度

B．费用、进度、质量

C．投资、进度、质量

D．范围、投资、质量

5．开发方提供的项目管理服务属于

（C)方的项目管理。

A．政府

B．承包商

C．业主

D．工程师

6．施工方的项目管理工作涉及（A)全过程。

A．设计前的准备阶段至保修期

B．设计阶段至动用前准备阶

段

C．设计前的准备阶段至动用前准备阶段

D．设计阶段至保修期

7．（B)组织机构每一个部门只有一个指令源。

A．职能

B．线性

C．矩阵

D．事业部

8．每一个工作部门可能有多个矛盾的指令源的组织机构是（A)组织机构。

A．职能

B．线性

C．矩阵

D．事业部

9．建设工程项目管理规划的编制应由（A)负责。

A．项目经理

B．设计方

C．施工方

D．总承包方

10．施工企业根据监理企业制订的旁站监理方案，在需要实施旁站监理的关键部位施工前（A)小时，应当书面通知监理企业派驻工地的项目监理机构。

A．24

B．36

C．48

D．12

二、多项选择题（每小题3分，共18分）

1．施工方项目管理的目标包括（ABC)。

A．施工的成本目标

B．施工的进度目标

C．施工的质量目标

D．项目的投资目标

E．项目的质量目标

2．以下对施工企业项目经理的工作性质的说明，正确的是（ABDE)。

A．建筑业企业项目经理资质管理制度向建造师执业资格制度过渡的时间定为5年

B．过渡期内，凡持有项目经理资质证书或者建造师注册证书的人员均可受聘担任施工项目经理

C．过渡期满后，所有工程项目施工的项目经理必须由取得建造师注册证书的人员担任

D．项目经理是建筑施工企业法定代表人在工程项目上的代表人

E．项目经理对工程项目施工过程全面负责

3．供货方项目管理的目标包括（ABC)。

A．供货的成本目标

B．供货的进度目标

C．供货的质量目标

D．项目的投资目标

E．项目的质量目标

4．下列有关建设工程监理的工作方法的说明，正确的是（ABDE)。

A．实施工程监理前，建设单位应当将委托的工程监理单位、监理的内容及监理的权限，书面通知被监理的建筑施工企业

B．工程监理人员认为工程施工不符合设计要求的，有权要求建筑施工企业改正

C．工程监理人员发现工程设计不符合要求的，有权要求设计单位改正

D．旁站监理指监理人员在房屋建筑工程施工阶段的监理中，对关键部位、关键工序的施工质量实施全过程现场跟班的监督活动

E．施工企业根据监理企业制订的旁站监理方案，在需要实施旁站监理的关键部位施工前24小时，应当书面通知监理企业派驻工地的项目监理机构

5．风险量指的是（AD）。

A．不确定的损失程度

B．风险函数

C．风险概率大小

D．损失发生的概率

E．实际损失的大小

6．以下属于风险转移对策的是（CE）。

A．风险衡量

B．预留风险金

C．保险

D．减少风险损失值

E．担保

三、简答题（每小题5分，共计40分）：

1．简述项目和项目管理的含义。

答：项目指具有独特的过程，有开始和结束日期，由一系列相互协调和受控的活动组成。过程的实施是为了达到规定的目标，包括满足时间、费用和资源等约束条件。

项目管理是指为了达到项目目标，对项目的策划(规划、计划)、组织、控制、协调、监督等活动过程的总称。

2．简述施工总承包方（GC）和施工总承包管理方（MC）的区别。

答：施工总承包方对所承包的建设工程承担施工任务的执行和组织的总的责任；

施工总承包管理方对所承包的建设工程承担施工任务组织的总的责任。

3．国家规定哪些工程必须实行监理?

答：（1）国家重点建设工程；（2）大中型公用事业工程；（3）成片开发建设的住宅小区工程：（4）利用外国政府或者国际组织贷款、援助资金的工程；（5）国家规定必须实行监理的其他工程。

4．政府对建设工程质量监督的职能包括哪些方面？

答：一是监督工程建设的各方主体；二是监督检查工程实体的施工质量。

5．职能式组织结构有什么优缺点?

答：优点：由于将项目委托给企业某一部门组织，不需要设立专门的组织机构，所以项目的运转启动时间短；职能专一，关系简单，便于协调；有利于充分发挥资源集中的优势。

缺点：由于责任不明，容易导致协调困难和局面混乱；由于在项目和客户之间存在多个管理层次，容易造成对客户的响应迟缓；不利于调动参与项目人员的积极性；跨部门的交流沟通有时比较困难。

6．施工项目管理组织机构设置的原则

答：目的性原则；集权与分权统一的原则；专业分工与协作统一的原则；管理跨度与层次的原则；系统化管理的原则；弹性结构原则

；精简高效原则

7．项目经理素质要求有哪些？施工项目经理有哪些职、权、利？

答：经理素质要求：①能力要求。具有符合施工项目管理要求的能力。②经验和业绩要求。具有相应的施工项目管理经验和业绩。③知识要求。具有承担项目管理任务的专业技术、管理、经济、法律和法规知识。④道德品质要求。具有良好的道德品质。⑤身体素质。必须年富力强，具有健康的身体，以便保证充沛的精力和坚强的意志。

施工项目经理的职责

：项目经理在承担工程项目施工管理过程中，履行下列职责。

1）代表企业实施施工项目管理；2）签订和组织履行“施工项目管理目标责任书”；

3）建筑质量管理体系和安全管理体系并组织实施；

4）组织项目经理部编制施工项目管理实施规划；5）对进入现场的生产要素进行优化配置和动态管理；

6）搞好组织协调，解决项目实施中出现的各种问题；7）搞好利益分配；

8）加强现场文明施工，及时发现和处理突发事件；9）搞好后期管理，包括竣工验收、结算和总分析等。在解职之前接受审计；10）做好项目经理部的解体与善后工作；11）协助企业有关部门进行项目的检查、鉴定和评奖申报。

施工项目经理的权限

：

项目经理在承担工程项目施工的管理过程中，应当按照建筑施工企业与建设单位签订的工程承包合同，与本企业法定代表人签订项目承包合同，并在企业法定代表人授权范围内，行使以下管理权力。

1）参与企业进行的施工项目投标和签订管理合同权；2）组建项目经理部和用人；3）进行奖金投入、使用和计酬决策；4）选择施工作业队伍；5）采购物质；6）主持项目经理部工作和组织指定管理制度；7）进行项目经理部内外关系的组织协调。

施工企业项目经理的利益：1）可获得基本工资、岗位工资和绩效工资；2）可获得物质奖励和精神奖励；3）未完成项目管理目标责任书确定的责任目标并造成亏损的，应接受处罚。

8．基本建设程序和施工项目管理程序有什么联系和区别?

答：施工项目管理程序和建设程序各有自己的开始时间与完成时间，各有自己的全寿命周期和阶段划分，因此它们是各自独立的。然而两者之间仍有密切关系。从投标以后至竣工验收的一段时间，建设项目管理与施工项目管理同步进行，相互交叉、相互依存、相互制约。这就对发包、承包双方都按照各自的管理程序办事以相互促进提出了更高要求，并应避免出现相互制约的现象发生。

四、综合分析题（共计22分）

绘制项目式组织结构和职能式组织结构图，并说明二者有何区别?

答：（一）项目式组织结构：项目式组织是指从现有的组织中选拨项目需要的各种人员，组成项目组织，是一种单目标的垂直组织方式。

1、优点：项目经理对项目全权负责，享有较大的自主权，可以调整整个组织内外的资源；命令单一，决策迅速；团队精神得以充分发挥；对客户的响应较快；组织结构简单灵活，易于操作等。

2、缺点：每个项目都有自己独立的组织，资源不能共享，会造成一定程度的资源浪费；各类人员来自不同部门，缺乏经验，易造成配合不当等。

（二）职能式组织

职能式也称部门控制式项目组织式，是指案职能原则建立的项目组织。它是再不打乱企业现行建制的条件下，通过企业常设的不同职能组织完成项目。

1、优点：由于将项目委托给企业某一部门组织，不需要设立专门的组织机构，所以项目的运转时间短；职能专一，关系简单，便于协调，有利于充分发挥资源集中的优势。

2、缺点：更多考虑自己的日常工作，而不是项目客户的利益；职能部门的工作方式是面向本部门的活动，而项目要成功，必须面向问题；由于责任不同，容易导致协调困难和局面混乱；容易造成对客户的响应迟缓，影响部门职工工作的积极性，跨部门工作协调困难。

(三)绘制结构图

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！