# 2024年加强四支队伍管理方案

来源：网络 作者：寂夜思潮 更新时间：2024-06-11

*2024年加强四支队伍管理方案根据今年脱贫攻坚任务以及检查中集中反映出的第一书记、驻村工作队、镇包村干部、村“两委”干部工作不严不实等问题，镇党委、镇政府决定，根据《X县脱贫攻坚领导小组关于强化“四支队伍”考核管理的通知》，进一步明确工作职...*

2024年加强四支队伍管理方案

根据今年脱贫攻坚任务以及检查中集中反映出的第一书记、驻村工作队、镇包村干部、村“两委”干部工作不严不实等问题，镇党委、镇政府决定，根据《X县脱贫攻坚领导小组关于强化“四支队伍”考核管理的通知》，进一步明确工作职责，加强“四支队伍”管理，具体通知如下：

一、明确帮扶工作队构成及分工

各支部书记为各村脱贫攻坚工作总负责人，负责统一调配各种力量，协调、指挥、处理村级有关事务，明确帮扶工作队队员分工，杜绝“四支队伍”管理混乱、“一人一把号，各吹各的调”等问题发生。帮扶工作队日常管理由镇党委负责，脱贫工作日常业务由县、镇指挥部指导负责。

二、切实明确帮扶工作队职责

(一)驻村第一书记及驻村工作队长职责:指导村级组织认真贯彻落实党的路线方针政策，执行上级党组织指示；

协助加强“两委”班子特别是党组织书记的工作，搞好班子团结，培养后备干部，严格落实“三会一课”制度，严肃组织生活，加强党员教育管理；推进活动场所标准化建设，完善基础设施和服务功能，努力把村党组织建设成为服务群众、维护稳定、促进发展的坚强战斗堡垒。大力宣传党的扶贫开发和强农惠农富农政策，着力抓好落实；帮助“两委”制定和实施脱贫计划，组织落实扶贫项目；注重扶智扶技，选准发展路子，争取有关部门和派出单位支持，推动扶贫项目资金落实。大力发展村级集体经济，增强发展后劲。立足资源条件和产业基础，探索集体经济发展的实现形式和有效路径，夯实服务群众的基础。组织开展为民服务代理、民事村办等工作，打通联系服务群众“最后一公里”；经常入户走访，与群众同吃同住同劳动，广泛听取意见建议；指导村上适应基层治理法制化要求，健全村民自治机制，落实“四议两公开”，加强村务监督，促进公平健康的生活方式。同时，要着力做好“七个一”重点工作，即建强一个班子、上好一堂党课、走访一遍农户、记好一本民情日记、写好一篇调研报告、办好一批民生实事、协调落实一批帮扶项目；切实做好当前抗击疫情与脱贫攻坚工作两不误、两促进，围绕“抗疫情、抓增收、促脱贫、防返贫

”工作重点，积极防范因疫情可能导致的大面积返贫，持续巩固脱贫成果。

（二）驻村工作队队员职责:服从帮扶工作队安排，全身心参与贫困村各项扶贫开发工作，高质量完成工作队安排的各项工作任务。

调查了解贫困状况，分析致贫原因，协助村“两委”做好贫困村、贫困户建档立卡动态管理工作，制定有针对性的帮扶规划、年度计划。积极向工作队反映包扶工作中的困难和问题，以及贫困户的意见和建议。做好贫困户脱贫攻坚相关资料上报，填报相关信息表薄，记好工作日志，不脱贫不撤兵。帮助贫困户解决住房、健康、就学等实际困难。组织和动员村民积极参与乡村建设，夯实发展基础。

(三)镇包村干部职责:服从帮扶工作队安排，帮助贫困户理清发展思路，完善发展规划，帮助协调扶持项目及资金并全程参与服务和管理。

帮助村“两委”班子理清村级经济发展、社会公益事业建设的思路，制订好长、中、短期脱贫工作规划和年度工作计划，为生活困难的群众排忧解难。积极宣讲脱贫攻坚工作的政策方针，耐心解答有关政策法规问题。经常入户走访，与群众谈心交流，及时准确掌握群众思想动态和脱贫工作进展情况，进而帮助解决遇到的难题。协调村“两委”、村干部与群众之间的关系，密切党群干群关系。

(四)村“两委”班子职责:与帮扶工作队做好协调，把群众组织起来，调动村民主动性、积极性，集中力量解决发展难题。

认真学习扶贫政策，做好各类特惠政策宣传工作，将党和国家的扶贫政策及时有效地传达给村民，提高到户政策知晓率。加强自身建设，敢于开拓，善于运作，创新发展模式，发挥支部引领示范作用，因地制宜，发展壮大村集体经济。强化服务意识，改进工作态度，熟知脱贫攻坚相关知识和技能，掌握村民致贫的原因，按照“一户一策”要求，对照“八个一批”，提出具体措施，帮助指导村民脱贫。严格按照“四议两公开一监督”制度，组织实施好扶贫政策，做好公开、公示，强化村民监督。

三、工作要求

(一)强化督查指导。

镇党委将切实加强对脱贫攻坚帮扶队伍的管理。不定期对帮扶队伍工作情况进行检查，坚持周督查、月考核、季排名，在检查中发现问题，在检查中解决问题。

(二)凝聚攻坚合力。

严格推行脱贫攻坚工作周例会、周考勤制度，每周专题研究一次脱贫攻坚工作，每月召开一次专题汇报会，随时掌握脱贫动态、全面了解攻坚实情。“四支队伍”帮扶干部必须驻村工作，每个成员要做到贫困底数、存在问题、帮扶措施、工作进度等“一口清”。各帮扶部门要主动承担和完成好帮扶任务，凝聚多方力量，合力脱贫攻坚。

(三)严抓整改落实。

以省市县督导组检查反馈的突出问题为工作的出发点和着力点，以抓铁留痕的过硬作风，真帮实干的“绣花功夫”，做好脱贫攻坚各项工作，彻底解决工作浮于面、成效不显著、措施不明确、政策知晓率低等问题。

(四)从严考核问责。

“四支队伍”要强化脱贫攻坚责任意识，深入扎实推进脱贫攻坚各项工作。在省、市、县季度交叉检查中出现问题并通报的，镇党委、镇政府将协助县脱贫攻坚领导小组从严考核问责。脱贫攻坚工作问责情况，纳入各村及帮扶干部年度综合考核。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！