# 公司内部设计报告范文(14篇)

来源：网络 作者：烟雨蒙蒙 更新时间：2024-04-28

*公司内部设计报告范文 第一篇>一、概述“天道酬勤 人道酬善 商道酬信”，xx装饰立志以设计为核心竞争力，为客户提供整体家居解决方案，为客户创造不可复制与无法替代的附加值。勤劳，诚实，有爱心，不走捷径!xx以达成客户全面满意为终极目标，xx坚...*

**公司内部设计报告范文 第一篇**

>一、概述

“天道酬勤 人道酬善 商道酬信”，xx装饰立志以设计为核心竞争力，为客户提供整体家居解决方案，为客户创造不可复制与无法替代的附加值。

勤劳，诚实，有爱心，不走捷径!xx以达成客户全面满意为终极目标，xx坚信“只有顾客的满意才是我们的满意”。

相信品牌，相信朋友，xx装饰秉承“一握xx手，永远是朋友”的服务理念，承诺“用好业主的每一分钱”，把每一位业主的家都当成自己的家来装修，严格执行国际及国家施工标准，引领行业品质典范。

“精雕细琢 x本色”，xx装饰以设计与文化为根，诚信与品质为本，努力把每个工程雕琢成一件艺术品，让每位业主都拥有幸福的家。

本人，目前的实习岗位是设计师助理。实习期间为20xx年1月9日至今，已完成了顶岗实习的相关任务。坚持每周写周记，最后根据总的实习情况写好实习月总结。

>二、实习内容

1、平面布局方案设计

前一周时间主要是熟悉公司的环境、公司里的工作人员、公司里的规章制度后，我也像其他实习生一样开始用铅笔在打印出来的原建图上做平面布局方案设计。在公司里所有的设计师都是在原建图上先做平面布局方案设计的，方案做好后就交由CAD绘图员绘制……虽说是做平面布局方案设计，但是在做之前还得把握好绘图的比例，只有绘图的比例画对了才能把握好空间的大小进行方案设计。

2、与CAD、3DS max绘图员交流绘图心得

在空闲的时间里我还坐在CAD绘图员、3DS MAX绘图员旁边观察学习。

坐在CAD绘图员旁边时，要是有什么“图形”看不懂了，我就问个明白。有时我看到绘图员的操作“不对劲”跟我的操作习惯不同时我就会向绘图员请教，也学到了一些专有名词，我们还会进行一些操作技巧的心得交流。坐在3DS MAX绘图员旁边时，也是跟我与CAD绘图员那样的进行操作技巧的心得交流。

3、量房、量水电

趁这老绘图员去施工工地进行量尺时我也跟着去了2次之后，总算把水电的施工工艺弄懂了，也把水电图的度量及绘制方法弄懂了。量水电的目的主要是用来画出水电图，方便日后安装一些水电设备。有了水电图的布置图作为依据就不怕日后安装水电设备时破坏了暗藏的水电路布置。期间在老绘图员的讲解后，我也总算弄懂了厕所沉箱的工能原理。

4、施工现场施工工艺认识

春节假期前我跟着工程监理去工地帮忙顺便熟悉、学习施工工艺。由于包监理跟我几乎是同龄人，我便主动、淡定地跟他交流起来，遇到有什么不懂的问题我就向工人师傅、“包子”不耻下问，他们也毫不吝啬地告诉了我。

期间我主要学到了：什么叫扇灰，扇灰是一个怎样的过程。原来为了保证扇灰质量，期间还得用砂纸为墙面打磨平滑。我也了解到不同地方(厕所、客厅)、不同部位(地面、立面;内墙、外墙)所用的防潮材料的要求都是不一样的。另外，知道在工地细心观察及积极的提问时，我才意识到：在某些木质造型的结构处理上，不一定要用木方，反而用细木工板更常用。

5、施工图绘制

随着图纸画得多了，渐渐地我也改变了以往的绘图习惯而按照公司的绘图习惯来绘图。原来在某些公司里，做绘图员不单单要绘画图那么简单而已，还得会看懂设计师们的平面方案、立面造型等“草图”。尤其是平面布局的方案，设计师们一般都会画得很简单随意，剩下的就交给绘图员自行掌握、灵活变动。这也考验了绘图员的理解、读懂设计师的设计的能力，也要对一些常用尺寸、规格、施工工艺有所掌握才行，这样才能画出精准的图纸，也能提高绘图速度。

6、早课与方案课

每周星期三、星期五分别由设计师们轮流为大家上早课、上方案课。早课灵活多样，只要跟设计、装修有关的话题都可以，目的是全面的增长大家就设计、装修相关方面的知识。而方案课就是让大家就一案例展开交流、讨论，让大家相互学习，也能藉此集思广益解决的设计师们手头上某些单的方案问题。在每次的方案课里设计师都会进行针对性的空间、户型方案设计讲解，此外也能学习到一点风水知识。

在方案课里我也要求自己尽可能地提出自己的设计想法，与大家交流设计理念。在早课上向总监给我们整理了一些谈单技巧——《设计师谈单时的常见问题》。

首先，向均让各位设计师提出自己平时在与客户谈单时遇到的难以应付的问题也让新手们、实习生们提出自己认为在谈单时遇到怎样的问题该怎么解决。问题提出来后就先让大家讨论、交流，谈谈自己的见解，一一梳理出来，并加以总结。先不管见解如何，关键是说出自己的想法，让大家一起探讨、学习，志在参与。

因此，我也不甘落后，说出了我对“当顾客认为设计费贵又对设计不满意后想退回定金时该怎么回答”这一问题的见解。

7、任务与业绩

现在基本上每天都要帮设计师从业主在物业处得到的相关户型图纸进行原建图图纸放样。必要时已练习为主协助设计师出平面布局方案设计，然后由设计师审核。当设计师确定平面布局方案后，在根据设计师的手绘设计方案画出相应的施工图纸。

目前独立已经完成1套水电竣工图纸及3套家装套件施工图纸。每天每周定量定时完成相关任务。

8、软件学习与研究

实习期间，在空闲时间主要学习与研究了自己在3DS max跟CAD这2个软件方面的不足方面。

从3D效果图绘图员那里主要学到了关于墙体双线建模及、单线建模的技巧。一改以往校期间主要是以各独立墙体以线框挤出的方式进行墙体建模，有效地提高了3DS max建模速度。

以前在看视频学习的时候也有了解过3DS max里光子贴图的相关知识，依然是不知所云。来到公司后我便想效果图绘图员请教了相关问题。答案是，预先跑了小的光子图然后再调用小的光子图去跑最终的大图会有效的节省时间。于是我便试试，结果并非如是。

之后我查阅了相关资料与教程，相对地光子图的“大小”只会影响出图的质量而非提高出图速度。其中至关重要的就是比率的最大跟最小值。要理解好光子贴图就要理解好比率的最大跟最小值的作用与含义。而理解并掌握好光子贴图的话就能把握好最终出图的速度与质量平衡的关键。

CAD方面除了学习、掌握好快捷命令(S拉伸、O偏移、QDIM快速标注……)外，我还有针对性地学习并研究了一些制图规范与打印问题。

在制图这方面，严谨的绘图习惯才能有效地提高绘图速度跟改图速度，除此之外，一份好的施工图纸得线条粗细分明、清晰、恰当，页面看起来整洁、舒适。

为此，必须做好图层管理。如：墙柱层、门窗层、梁位层、布置层、索引说明层、水电层……至于图层的管理，并非越多越好，根据自己的绘图习惯，把有必要的，分好图层以精简、明细为准则。要图纸看起来整洁美观、舒适的话得从线型及线条的粗细入手。以往的话，有同学是以线条深浅程度去代替线条的粗细程度，这是不要得的。

也有对线条进行线宽处理的做法，但是打印结果还是不尽如意，甚至无效。最好的方法就是用颜色区分作为线的粗细区分，而相应的颜色就对应一定的图层。而常用的线条颜色为1至9号色线，我们可以将粗实线、中实线、细实线、细虚线用不同颜色来代替，最后在打印样式里对不同颜色的线进行打印效果的粗细处理。这样便能打印出轮廓粗细分明，看起来美观舒适的图纸。

>三、总结

经过3个月的实训，我也知道了关于室内设计工作流程、六大工种施工工艺、家装设计的工作流程(初步洽谈-客户基本需求讨论完成-平面布置图洽谈-平面布置图讨论定稿-签订合同-施工管理-完成交屋签订保修合同)、施工作业流程(施工准备-拆除-水电煤工程-瓦工-木工-油漆工-油漆-安装-收尾-验收-售后服务)。

实习期间，我一直在担任CAD绘图员的职位，现在与刚离校相比，现在的绘图速度与精准度得到很大的提高，绘图也规范很多了，也了解到了一些施工工艺的施工处理方法。

但是，自身现在依然存在不足。审图不够细心，有些时候绘图还是不够细心，遗漏了一些细节部分。有些时候会犯一些低级的常识性错误。部分施工工艺掌握的不够熟悉，还得让老绘图员、设计师指点。

今后要勤加练习、学习掌握好一些绘图技巧以不断提高绘图速度。此外，还要多看一些标准施工图纸 ，借此学习、临摹，掌握好绘图的规范。

致谢，

在此感谢，陈工给我提供了xx装饰这一个平台让我有所学习、进步。感谢xx等设计师在平面方案设计及设计思想、设计说明等方面的指导与帮助。

感谢xx教导我的一些CAD、3DS max的绘图技巧。

感谢xx对我的鞭策与思想教育。感谢等与我同的实习生的xx等人与我一同努力、学习，共同进步。

感谢公司各位与我和睦相处地工作，为我鼓励、加油的同事。

**公司内部设计报告范文 第二篇**

平面设计师工作总结来到公司已经快两个月了。感觉时间过的特别快。快的原因并不是因为时间匆匆的流逝，而是因为每天工作的都非常的充实。

我以前一直在职业培训学校做平面讲师，工作非常轻松，每天讲一个半小时的课，其余的时间就是辅导学生上机操作。每天上班感觉时间特别漫长，就盼着时钟能够快一点走，早点下班。但时间长了我觉得，太安逸的工作环境，不太适合我。

那么，我从以下几个方面来谈一谈我来到公司这两个月的感受：

一、良好的办公环境

公司给我的第一个印象就是我们良好的办公环境。我们每个人都有自己的办公桌和电脑，还给我们配备了文件夹，笔记本、尺子、剪刀等这些办公用品，设施齐全。有了这么好的办公环境，我们的工作热情会更加高涨。

二、好的领导

我们的领导董事长、x总、x总。他们的年龄应该和我们的父母年龄相仿，但他们为了公司的发展每天都是勤勤肯肯，兢兢业业的工作。我们的x总，经常和我们一起加班，每天工作到很晚，甚至熬夜还在写文案，写稿件。不但在工作上帮助我们进步，在生活上，思想上也不断的开导我们，关心我们，激发我们自身的潜力和创造力，使我们能有充分的精力更好地为公司服务。有这么好的领导带领我们，我相信，我们的公司会逐渐壮大。

三、同事之间能够和睦相处

人际交往、同事之间的相处，是我们大家工作的需要。每天早上来到公司，同事之间问声“早上好”，微笑着点点头，这样一天的工作都会有个好的心情。同事生病了，端上一怀热水，送上一句温暖的祝福，那么，每个人的心里都会是热乎乎的，少了那些勾心斗角，尔虞我诈，多一些理解和关怀。这样，我们每个人就会得到更多的温暖，更多的爱。

四、团队精神

**公司内部设计报告范文 第三篇**

公司内部审计报告范文

企业内部审计报告

审计时间：20xx年4月14日-20xx年4月16日

审计重点：账务处理的规范性、经济业务的真实性

审计结果：通过这几天对集团公司下属单位的账务审计，首先对公司的整体框架和业务性质有了一定的认识，同时也发现了各单位的一些问题，主要包括账务处理和经济业务的规范性（问题见附件）。

审计意见：1、规范往来科目（其他应收款、其他应付款）的具体使用，本次审计过程发现，集团公司各下属单位往来科目使用混乱，不易明晰反映出实际经济业务走向和债权债务关系，容易导致实际操作过程中的经济风险；

2.集团公司各下属单位资金调动频繁，资金管理缺乏计划性和统筹性，部分经济业务缺乏相应负责人审批，容易导致资金管控风险；

3.财务在进行具体账务处理过程中，会计科目的具体使用非常不规范，在一定程度上影响了费用的真实反映；

4.部分经济业务原始单据欠缺、不规范，不能作为原始入账依据，但财务在具体业务操作过程中依此入账，缺失会计核算的严谨性；

5.集团公司各下属单位均存在私自调账的事项并缺乏有效的账务调整审批意见，针对此类情况应该严厉禁止；

6.日常经济业务中的大额采购应该采取有效的询价手段，在实际审计过程中发现部分业务金额高于市场价格，针对此类情况应该做到合理有效管控，保持公司权益的同时避免资产无效流失；

本次内部审计是在未完全熟悉公司业务基础上进行的，审计标准是依据企业会计准则和个人以往工作经验，具体操作过程中的审计遗漏在所难免， 但本次审计操作是在较全面、认真、仔细的情况下进行的，审计问题真实反映了集团公司的各项经济业务得失，同时也为以后内部控制提供操作基础。

**公司内部设计报告范文 第四篇**

>1.实习的目的

通过装饰工程公司的实习，要求我们作为现场施工管理人员务必做好技术准备，理论与实践相结合，加强对专业知识的掌握。对建筑工地的施工环境进一步了解，在实际工作中查缺补漏，明确下一步的学习目标。为检验自己对所学知识的掌握情况，把自己所学的专业知识在实践中得到检验，从而做到活学活用，为以后进入建筑装饰工程行业做准备。

>2.实习内容:

(1)熟悉施工图纸，针对具体的施工合同要求，尽最大限度去优化每一道工序，每一分项工程，认真、合理地做好施工组织计划。

(2)学习每个工种的施工工艺、熟悉各种材料的供应、采购、堆放、发放，了解施工组织管理方法。

>3.实习的过程

大三下学期，我就来到市区一家建筑装饰工程施工公司，开始了为期三个多月的实习。通过这次实习，我基本了解了装饰方面各个部位的详细施工步骤，比如，吊顶，墙面处理，地面处理。

比如说顶棚，一般都是悬吊式顶棚，悬吊式顶棚一般由三个部分组成：吊杆、骨架、面层。吊杆就是承受吊顶面层和龙骨架的荷载，并将这荷载传递给屋顶的承重结构，吊杆的材料大多使用钢筋。也有用钢丝或者铁丝的，在栅格吊顶比较常见。而骨架则是承受吊顶面层的荷载，并将荷载通过吊杆传给屋顶承重结构。骨架的材料有木龙骨架、轻钢龙骨架、铝合金龙骨架等。骨架外面就是面层了，可以是木工板加石膏板，也可是只有石膏板。

再说一下悬吊式顶棚的施工工艺，顶棚的选材以轻钢龙骨，铝合金龙骨和木龙骨最为多见。一般都选用轻钢龙骨和木龙骨，而他们的施工工艺也有点相似。可以简化为：弹线→安装吊杆→安装龙骨架→安装面板。其中，木龙骨要做防腐防火处理，以免留下隐患。期间也是出了点小问题，吊顶期间，施工技术员们可谓是经常光顾，跟串门似的，期间由于吊顶木龙骨的防腐防火问题好几次差点没过关，还有吊顶线路的防火问题，最后改了几次才过关。在工地学到的东西也不少，以前也不知道吊顶是怎么调上去的，不知道它的详细施工方法，通过这个工程，让我了解到吊顶的一般方法，木龙骨和轻钢龙骨都有吊，本来还天真的怕那几根木头条子承受不住吊顶的重量，既然在施工工艺上没优势，只好在吊顶尺寸上严把关了，反正有什么事都可向经理和木工师傅们问问，实践中感觉学到东西还是比较快的，毕竟实践是检验真理的唯一标准。吊顶过程中涉及的好多问题我都不了解，也确实，学校的时候只学习了一点施工的皮毛，更别说什么水电管道什么的了，只有竭力做好现在的工作，严把施工质量，发挥自己的每一分热，不能坏了公司形象，毕竟公司不止有一个人，是一个集体。后来到瓷砖铺贴，仔细看了看工人师傅是怎么贴瓷砖的，首先是先在墙上用红外镭射(也就是水平仪)确定水平高度，然后用墨线在墙上打出来。在墙上一个平面需要贴瓷砖的最高点上钉钉子，左右各一个，然后在钉上拉铅垂线。两线之间拉水平线形成一个平面。后来的瓷砖都要贴齐在这个平面上，先贴一块瓷砖，背面均匀涂上水泥，以这个厚度为标准，调整水平线，形成一个贴瓷砖后的一个平面，以后贴的瓷砖都是以这个平面为标准。在贴瓷砖的时候要按照图纸上贴。一定要严格按照图纸施工，不然到时候出不了图纸上的效果。曾经有一次，一个师傅为了省点瓷砖，没按照图纸施工，效果完全变了，左右不对称，怎么看怎么不舒服，贴之前就反复给他说了几次，要按照图纸上的样子来，最后贴完了就不是这个样了，有些大师傅们都不把我这个新来的实习施工技术员放在眼里，他们都认为他们有自己的一套干活方法，基本对于我们这些新人的建议不理睬，到最后干完了还是要改回去。所以，熟悉归熟悉，但最终还得靠技术，从另一方面讲施工技术正确与否直接关系到工程的质量

瓷砖铺贴严格，大理石更是如此。而且大理石的铺贴更是严格，因为大理石不像瓷砖那样可以现场切割，大理石只能是由石材厂加工，编号，然后运到施工工地，在进行安装，一般都是进行大理石干挂，干挂大理石面层应与基座安装牢固;粘贴用料、干挂配件符合施工要求;钢配件做好防锈、防腐处理。 石材表面要打磨清净、平整;以便于干挂。拼花要正确，纹理清晰，颜色均匀一致;还有主要的一点，因为大理石比较贵，所以定制的时候尺寸一定要对，错了的话，不仅仅是公司的损失，还会牵扯到方方面面的损失。听同事说有一次工地的出图员把地面大理石的尺寸弄错了，导致了公司损失，从而导致工程延期，订做的话，还可以改小，做的小了就没办法加大了。记得刚定大理石那会，自己可是反反复复看了好多遍，又去工地量了不下十遍才确定数据没有错的，不过还是掩盖不了我是一个新人事实，有许多情况是自己未曾考虑到的，比如大理石铺地后的收边处理，大理石与木质地板的拼接，这些细部才是一个工程出彩的地方，一开始经历就告诉我说，别看细部那么小一个地方，干的好与不好，都能在这方面体现出来，你做得好，细部处理自然就好，别人也挑不出什么毛病。你做的不好，别人虽然大方面看不出来什么问题，但一看你细部的处理就能看到一个工程的质量，大方面，大家都会做，也做不出什么差别，自然要把细部工作做好，这才是好工程与一般工程的差别。

由于各种因素的工程延期是谁都不想看到的，特别是对于我这个新人来说，我所期望的就是一个一个按部就班的做完，看到工程顺顺利利的收工，各个工种之间的交替进场也着实让枯燥的工地生活增添了一点变化，看着不同性格的师傅们说说笑笑的工作，心情自然也随着他们舒展开来，这么长时间学习的紧张感也有所缓解，我是担心自己能力不够，耽误了工程的工期，在工地的时候，我是能帮上忙的就帮一下，不能帮忙的就在旁边看，尽快尽好的为工人师傅们提供工作的条件，以保证工程顺利的完工。

我觉得这次在信德装饰公司的实习还算是比较满意的。首先，这次实习达到了我设定给自己的最低要求：初步了解到信德装饰公司的架构设置和工作流程、工作环境，施工人员的日常工作开展情况，以及认识到一些从事装饰工程工作的施工师、预算工程师等等。其次，我还提高自己对各个工种的施工工艺水平，并学到了一些以前从来没有学过的施工组织管理。此外，自己的现场施工技术操作能力有限，在进行工作的过程中往往遇到相当大的难度，相信我能够充分吸取这次实习的经验和教训，在日后的工作中能够完善自我，尽自己最大的能力够投入到这个这个行业当中。

>4.总结

经过两个月的实践，学到了很多从书本上无法学到而终生受用的知识。这个过程让我受益匪浅，收获颇丰。学到了很多东西，但是正因为学到很多东西才让我深刻认识到自身还存在很多不足，还有诸多方面需要不断地学习，自身还有很大的上升空间。

这次实习感触很多，收获也很多。建筑装饰施工学到现在，说实话学到虽多，但都不够深入，但是通过这次的实习让我对装饰施工有了个更全面的认识，对一些建筑装饰材料有了零距离的接触，对建筑构造有了深入的认识。通过这次实习，我意识到经验是非常的重要的，在施工当中，像砂浆的配合比、墙面的干湿度、空气的湿度等等一系列的理论知识在现实的施工中都是要靠经验来判断的。还有一个就是技术。书中写道抹灰如何抹，砂浆如何搅拌，地砖如何铺贴等等，然而在现实的施工中如何施工，这就要靠施工工人的技术啦。书中的理论联系结合现实是从理论到社会的过程，我想通过这次的锻炼对我以后在建筑上的认识会有很大的帮助。

实习期转眼就结束了，每个人都必须经历相聚与别离，我们需要平静对待。这段时间，我过得很充实，学到了很多书本上不能学到的东西，巩固了自己的理论自己，增加了自己的实践经验，也让我能更加从容的面对以后的道路及挑战。每一次的经历，不管是参加培训还是实习，都能让我学到不少知识，我相信自己的人生会更加精彩!

**公司内部设计报告范文 第五篇**

>一、实习的目的：

实习的是每一个大学毕业生必须拥有的一段经历，它使我们在实践中了解社会、在实践中巩固知识；实习的又是对每一位大学毕业生专业知识的一种检验，它让我们学到了很多在课堂上根本就学不到的知识，既开阔了视野，又增长了见识，为我们以后进一步走向社会打下坚实的基础，也是我们走向工作岗位的第一步。

>二、实习的时间：

20xx年6月24日—20xx年12月8日

>三、实习的地点：

xxxxxx

>四、实习的单位和部门：

xxxxxxxx

>五、实习的内容：

从xx年入学，如今已经过去了两年，一眨眼我就已经是大三生，要面对我的实习的生涯了，作为一名计算机系多媒体班的学生，我在学校的两年时间对平面设计有了更加深入的了解并且初步掌握了设计的目的、流程、印刷排版等知识。熟练操作PS、CorelDRAW、3Dsmax等软件。

但作为一名在校大学生，在学校里所学的理论知识，都必须要放到客观实际中去，才能真正成为自己学到的技能，所以我们要走进社会，走进公司，在实践中运用自己所学的知识，以便能够拓展自身的知识面，扩大自身与社会的接触面，为将来立足社会做好准备。

在学校我就已经开始想象等到我出学校了以后一定要怎样怎样大展拳脚，等到自己真正出去实习的了才发现自己是多么天真，没了学校与老师的庇护，我们根本什么都不是，无论是工作能力还是经验都无法和别人相比，所以我们要收起自己的天真与骄傲，不要眼高手低，踏踏实实的努力实习的并从找到自己的不足，完善自己。

6月24晚，我很高兴，确切的说是兴奋，因为之前也曾参加过一些面试，但没被有成功，这次无意中发现了公司的招聘启事，抱着试试看看的心态打了电话，居然成功了。就这样我要开始我的实习的工作了。

第一天来到公司，公司的老总也没让我急着工作，他先是给我介绍了一下公司，耶告诉了我公司的主要业务范围就是家装设计和施工。之后他就叫了一位经理过来带我，她让我第一天先用Photoshop和CorelDraw软件模仿教程做一些简单的图片，于是我就乖乖的做起了图片。说实话我以前在学校的时候也这样做过，不过效果没有这么好，因为以前一遇到难的或不懂的就停下来不做了，而现在有老师在旁边，有不懂的就问，这使我受益非浅。刚进入公司的我什么也不会什么也不懂，刚开始时就做一些杂事，给同事门打打下手，过来几天，公司经理就带我去参与他们现在正在做的项目，去实际锻炼一下，第一个要做的就是陪同设计师和业务员一起量房，把最初的平面图徒手画下来，在量房的过程中我学习到：测量时尽量注意墙体的厚度，哪些是承重墙哪些是非承重墙，各个梁的尺寸位置，管道的尺寸位置，以及窗户，阳台的位置和尺寸都是方案设计必不可少的资料。然后就是主设计师和客户的交流了，之后主设计师告诉我，这是客户的第一次购房，所以她的要求很高，不怕花钱，就怕做不出理想的环境，而后我就和主设计师一起根据业主的一些兴趣爱好，简单的帮房子功能和用途做了一个划分，这样方案已经基本形成，可是业主一定坚持让我们把图做出来给她看，我知道这是对我们水平的一次考验，之后根据业主的想法一连做了两套方案，打掉了一些非承受墙使空间更加合理空透，接下来就等客户看方案了，之后大家一起讨论几经修改，客户很满意其中一套方案，并且要我们把报价但做出来，经理交给了我做，我很为难，因为以前在学校从来没接触到这样的东西，最后在公司同事的帮助下，一份报价单做了出来，而我也中学到很多东西：施工工艺，新材料，报价的计算等等。

之后经理告诉我说：一名有经验的设计师，在给客户交稿时，至少要准备三种设计供他选择：

第一：100%自已喜欢的风格，把自我发挥到极至。

第二：50%自己喜欢，50%客户喜欢的风格，各让一半，互相妥协。

第三：0%自己喜欢，完全从客户的要求出发，放弃自己的风格。

为什么呢？

有上述三种准备，交稿时，你往往过的会很从容。没有经验的新手，只给客户一个提案。你很喜欢，客户不喜欢，观点不同谈不拢，怎么办？找第三者来评价，他通常会顺着客户的方向说，也否定你，这样，2比1，老板说你做的东西不好，打回去重做，当时间紧时，不好的就硬上了，但是老板并不高兴（用了不喜欢的东西），你也不高兴（虽然你用了我做的，但是你仍然不认可它。）双方都很痛苦。

在施工现场的实习的生活中，能够学习到不少新的知识和知道许多我所不知道的事：如卫生间，厨房地面要做相应规范的防潮防水处理。铺装石材、瓷质砖时必须安放标准块，标准块应安放在十字线交点，对角安装。铺装操作时要每行依次挂线，石材必须浸水湿润，阴干后擦净背面。石材、瓷质砖地面铺装后的养护十分重要，安装24小时后必须洒水养护，铺巾完后覆盖锯末养护。还有一些注意事项啊：1.铺贴前将板材进行试拼，对花、对色、编号，以入铺设出的地面花色一致。

石材必须浸水阴干。以免影响其凝结硬化，发生空鼓、起壳等问题。

铺贴完成后，2~3天内不得上人这些之类的，真是让我大开眼界。之前在学校里所学的是如何用3Dsmax如何做室内设计，但是在现场我所学习到的是建筑装饰技术的相关知识和在施工现场体验作为一名施工管理与组织者的现场实际经验。

所谓项目管理就是指为了达到项目目标，对项目的策划（规划、计划）、组织、控制、协调、监督的总称。装饰行业已经成为建筑业中的三大支柱行业之一，其在整个建筑行业中所占的比重越来越来大。面对装饰业市场竞争的加剧和行业的规范话进程，面对市场准入和行业的规范化进程，装饰工程施工中施工管理工作显得更为重要。而我作为一名施工管理人员在施工现场的近几十天的实习的体验也让我更加明确的认识到管理的重要性。是否有优秀的管理体制、系统和人才，便关系到建筑装饰企业团队的施工质量、进度、安全、成本、效益还有能否按期交付使用等问题。

在跟随经理做了这期项目之后，我对室内设计的程序步骤有了一个细致的了解：

设计准备阶段

设计准备阶段主要是接受委托任务书，签订合同，明确设计期限并制定设计计划进度安排，考虑各有关工种的配合与协调；明确设计任务和要求，如室内设计任务的使用性质、功能特点、设计规模、等级标准、总造价，根据任务的使用性质所需创造的室内环境氛围、文化内涵或艺术风格等；熟悉设计有关的规范和定额标准，收集分析必要的资料和信息，包括对现场的调查踏勘以及对同类型实例的参观等。在签订合同时，还包括设计进度安排，设计费率标准，即室内设计收取业主设计费占室内装饰总投入资金的百分比。

方案设计阶段

方案设计阶段是在设计准备阶段的基础上，进一步收集、分析、运用与设计任务有关的资料与信息，构思立意，进行初步方案设计，深入设计，进行方案的分析与比较。确定初步设计方案，提供设计文件。室内初步方案的文件通常包括：

（1）平面图，常用比例1：50，1：100；

（2）室内立面展开图；

（3）平顶图或仰视图；

（4）室内透视图；

（5）室内装饰材料实样版面；

（6）设计意图说明和造价概算；

初步设计方案需经审定后，方可进行施工图设计。

施工图设计阶段

施工图设计阶段需要补充施工所必要的有关平面布置、室内立面和平顶等图纸，还需包括构造节点详细、细部大样图以及设备管线图，编制施工说明和造价预算。

设计实施阶段

设计实施阶段也即是工程的施工阶段。室内工程在施工前，设计人员应向施工单位进行设计意图说明及图纸的技术交底；工程施工期间需按图纸要求核对施工实况，有时还需根据现场实况提出对图纸的局部修改或补充；施工结束时，会同质检部门和建设单位进行工程验收。其次了解室内设计方法，主设计师给我讲解了以下三种：

大处着眼、细处着手，总体与细部深入推敲从里到外、从外到里，局部与整体协调统一。

意在笔先或笔意同步，立意与表达并重经过仔细推敲和在工作中的实际运用，我发现上面三条确实很实用，跟那些经验丰富的设计师交流有听君一席话胜读十年书的感觉。

还有其他时间我的重点是学习如何高效，快速地掌握绘图技能，还有一些具体的施工常识，为了以后的工作中设计出来的图纸合适，合理，且合乎人们审美标准。我知道了如何具体的施工和施工的步骤，如何设计的更合理和人性化，注意到了很多以前我容易忽视的细节，以便在以后的工作和学习中不出笑话，不出差错，在设计的道路上要比别人早一步，做的更好更周到。

当我掌握的一些基本的绘图技能和施工常识之后，经理便放手让我干一些局部装修修改的绘图工作，我先是去要改动的地方拍照，做记录，后量尺寸，手绘草图，后上机做改前大样图，然后听从经理，工长和监理的意见做改动后的图纸，接下来做该改动地方的技术。

>六、实习的总结：

半年的实习的生活虽然短暂，但自己学到的东西确是永久的。首先，来意远装饰公司实习的的时间里，我的思想上有了很大的转变，以前在学校里学知识的时候，总是老师们往我们的头脑里灌知识，自己根本没有那么强的求知欲，大多是逼着去学的。然而到这里实习的，却使我自己的感触很大，自己的知识太贫乏了，公司员工的学习气氛特别浓，无形中给我们营造了一个自己求知的欲望。其次，在本次实习的的这段时间内，我深深体会到团队合作的重要性，并勇于展现自我。自从来到这里。我为人处事的方法有所改变，最明显的是我转换了做事的方法，原来是学完了在干，现在是边学边干。这次实习的为我提供了与众不同的学习方法和学习机会，让我从传统的被动授学转变为主动求学，从死记硬背的模式中脱离出来，转变为在实践中学习，增强了领悟、创新和推理的能力。

每个人都必须经历相聚与别离，我们需要平静对待。这段时间，我过得很充实，学到了很多书本上不能学到的东西，巩固了自己的理论自己，增加了自己的实践经验，也让我能更加从容的面对以后的道路及挑战。每一次的经历，不管是参加培训还是实习的，都能让我学到不少知识，我相信自己的人生会更加精彩，祝福自己吧！加油！

**公司内部设计报告范文 第六篇**

>一、实习目的

1、了解室内装潢设计在秦皇岛的市场现状及前景。

2、进一步掌握ps，3dmax，cad等设计软件的运用，了解家装材料及施工工艺。

3、尝试把学校里学习的室内设计相关理论运用到实习过程中。

4、初探做好室内设计师的方法，熟悉室内设计的方法和程序步骤。

5、培养人际交往与社交能力，为成为室内设计师作准备。

>二、实习单位综合概述

秦皇岛万家灯火装饰工程有限公司，是一家集家居设计装饰、工装设计装潢、绿化园艺工程、家居产品设计生产、装饰科研于一体的大型装饰公司。坚持以现代、时尚、亲和的定位塑造国际化的品牌形象，致力于为消费者提供高品质的设计、施工、产品和服务。

>三、实习内容及进度

首先需要了解室内设计的程序步骤：

1、设计准备阶段

设计准备阶段主要是接受委托任务书，签订合同，或者根据标书要求参加投标;明确设计期限并制定设计计划进度安排，考虑各有关工种的配合与协调。

明确设计任务和要求，如室内设计任务的使用性质、功能特点、设计规模、等级标准、总造价，根据任务的使用性质所需创造的室内环境氛围、文化内涵或艺术风格等。

熟悉设计有关的规范和定额标准，收集分析必要的资料和信息，包括对现场的调查踏勘以及对同类型实例的参观等。

在签订合同或制定投标文件时，还包括设计进度安排，设计费率标准，即室内设计收取业主设计费占室内装饰总投入资金的百分比。

2、方案设计阶段

方案设计阶段是在设计准备阶段的基础上，进一步收集、分析、运用与设计任务有关的资料与信息，构思立意，进行设计，深入设计，进行方案的分析与比较。

确定初步设计方案，提供设计文件。室内初步方案的文件通常包括：

(1)平面图，常用比例1：50，1：100;

(2)室内立面展开图，常用比例1：20，1：50;

(3)平顶图或仰视图，常用比例1：50，1：100;

(4)室内透视图;

(5)室内装饰材料实样版面;

(6)设计意图说明和造价概算;

初步设计方案需经审定后，方可进行施工图设计。

3、施工图设计阶段

施工图设计阶段需要补充施工所必要的有关平面布置、室内立面和平顶等图纸，还需包括构造节点详细、细部大样图以及设备管线图，编制施工说明和造价预算。

4、设计实施阶段

设计实施阶段也即是工程的施工阶段。室内工程在施工前，设计人员应向施工单位进行设计意图说明及图纸的技术交底;工程施工期间需按图纸要求核对施工实况，有时还需根据现场实况提出对图纸的局部修改或补充;施工结束时，会同质检部门和建设单位进行工程验收。

其次了解室内设计方法，赵师傅给我讲解了以下三种：

1、大处着眼、细处着手，总体与细部深入推敲。

2、从里到外、从外到里，局部与整体协调统一。

3、意在笔先或笔意同步，立意与表达。

经过仔细推敲和在工作中的实际运用，我发现上面三条确实很实用，跟那些经验丰富的设计师交流有听君一席话胜读十年书的感觉。再次是掌握了一些设计软件小技巧，提高了软件运用的熟练程度。例如：巧变二维背景为三维场景、时光隧道的制作等。

>四、实习体验与心得

通过这次为时半个月的实习，我对室内设计之这个行业有了更进一步了解，也为即将成为他们中的一员而感到自豪，结合实习经历我总结出作为室内设计师应具备以下几方面素质。

(1)有全面的综合素质：室内设计师除了专业知识和技能外，要不断提升审美能力，要具备广博的知识和阅历，才可能创造出感动人的空间。

(2)有敏锐的洞察力：对时尚敏锐的观察能力和预见性是设计师自我培养的一种基本能力，站在一个高度上讲，设计师担负着引导时尚的责任。

(3)细致入微的追求：室内设计师所面临的是环境中各个不同的细节，对细节的处理，关系到整个室内空间设计的成败，越是简约的设计，细节越重要，要注意室内外空间角色的互换。

(4)有很强的表现能力及丰富的表现手段：设计师要清晰准确地表达自己的设计意图和思想，让业主能够很容易的理解和沟通。

(5)要有准确把握材料信息和应用材料能力：市场的发展、科技的进步使新产品、新材料不断涌现。及时把握材料的特性、探索其实际用图可以拓宽设计的思路，紧跟时代，在市场中占居先机。

(6)重视概念设计，风格定位：概念设计是对项目的设计思路，它是一个综合结果。它是一个总的思路，包含对人文和功能、科技与材料的综合考虑，有设计者对设计项目独特的认识因素和个性特征，是有别于其他设计方案的根本。着重体现设计中在满足功能前提下，独特个性的植入。所以不要形成固定的风格，但可以形成固定的思路。

(7)对陈设品的认识修养与运用能力：对陈设品的认识和运用能力，是创造现代文化特征和品位的居住和生活环境的根本，陈设是空间环境中的一个重要部分，在优秀陈设设计中，装饰的形式美具有深厚的文化品质和美学价值，是人对某种文化境界的体味和追求。

(8)好的人际交往与社交能力：设计是服务性行业，是服务于大众的，不是做艺术品，很多事由业主说了算!与业主的沟通、磨合是达成一个方案的关键。只有理解了，设计才有方向——正如能够成功的艺术家都是其风格迎合了一定人群的需求。

(9)重视对市场的调查：在市场调查的基础上对人在即将设计的空间中可能发生的动作、行为进行一些假设，同时考虑现代。

**公司内部设计报告范文 第七篇**

为了了解公司会计工作的情况，我于20\_年1月17日至5月31日对重庆泛嘉森和林业开发有限责任公司就加强内部控制进行了调查研究，采用了重点调查方式进行调查，发现该公司的内部控制存在问题，并对该公司的内部控制中存在的问题进行了思考和分析，然后针对这些问题提出了自己的一些建议和意见，最后从中得到了收获和体会。

重庆泛嘉森和林业开发有限责任公司成立于20\_年1月14日，主要经营竹子的加工与销售，地址位于重庆市渝北区新南路388号天邻风景7栋16-1，注册资本100万，现有职工20人，内设人事行政部、财务部、运营部、项目部等机构，由于是今年才成立的新公司，因此目前的年产值和年销售额为0，目前主要是进行一些前期的投资，所以目前的经营状况是亏损的。公司的宗旨是创立泛嘉品牌、真诚回馈社会。公司的经营目标是大建设大林业、资源整合、规模化经营。公司的精神是创新：摒弃因循守旧、不敢于打破常规的旧观念，敢于创新、勇于用创造性思维处理业务；务实：一切从人本思想出发，我们倡导理念优化，但需要结合需要，盲从和过度的幻想不应在实际中体现；诚信：倡导诚信经营、诚信工作、诚信待人，今日的诚信理念，明日的诚信品牌；责任：企业责任、社会责任、岗位责任，让责任意识深入企业的每一个角落、员工的每一处意识，责任立业、责任立人。公司的核心价值观是责任心：遇事不急躁、处事具风度、责任树根本；事业心：个人的成长和企业的发展同体，实业的做强和事业心的养成同源；创造性：合适的人员放在合适的岗位，合适的理念用在合适的产品，合适的“幻想”用于合适的创新。

一、重庆泛嘉森和林业开发有限责任公司加强内部控制的必要性

（一）保证会计信息的质量。

1、内部控制是通过制定和执行与业务处理程序、科学的职责分工，使会计资料在相互牵制的条件下产生，从而有效地防止错误和弊端的发生，保证会计资料的正确性和可靠性。可以让我们在工作中可以明确自己的主要职务，以便更加快速的完成相关工作。

2、通过建立完善的制度和程序来防止错误和舞弊的发生，提高管理的效率。目前公司没有完善、有效的内控制度，致使会计资料在传递过程中因相互脱节而发生问题，导致会计信息失真。所以，科学、完善的会计内部控制制度度是保证及时为公司工作提供可靠、准确的会计信息的基础。

（二）依法理财的关键

1、为促进公司会计内控制度建设加强单位内部会计监督，强化内部自我约束机制，提高会计信息质量，《会计法》明确规定“各单位应当建立健全本单位内部会计控制制度”。

2、《会计法》是深化会计改革，促进市场经济健康发展的保障。而且，会计内控制度能够保证国家对各单位的宏观控制。国家制定的一系列财经纪律及法规都要求各单位通过制定内部会计控制制度来落实，各单位通过实施内部会计控制制度实现自我约束。

二、原因分析

（一）内控意识相对淡薄，特别是“一把手的内控意识淡薄”

内控意识是内控环境中的一项重要内容，良好的内控意识是确保内控制度得以健全和实施的重要保证。现在许多单位为了节约资源都是请一个人帮忙做很多事情，经过了解发现我还没有进入这家公司的时候只有一个人处理事情相关的工作。使得在工作中经常出现舞弊的现状，导致了员工贪污的种种不好行为的发生。

（二）资产管理和控制制度有待加强。

财务部门通常只能起到“核算”作用，对业务来龙去脉，对单位重要事项的决策、实施过程和结果均不了解，但对资产的使用过程仍缺乏相关的内控制度。对于资金的用途不清楚会计人员只是在业务发生时将其登记到账簿上，对于产品是不是实行会计集中核算后核算中心管账不管物、单位管物不管账，“两张皮”现象更严重。

（三）财务会计基础工作较为薄弱,财务管理制度很不健全

有效的管理控制需要有坚实的基础包括制度建设、人员素质等。可是财务会计基础工作仍较薄弱还需要进一步的强化。我们单位迄今还没有单独制定内部的财务管理制度，许多财务事项的运作与管理措施仅是惯例，而没有相应的成文制度保证，谁也说不清应该怎么做，管理的随意性较大。有的单位虽有内部财务方面的管理制度，但很不完整。

（四）内部控制方法体系不够完善,业务流程不尽合理

业务流程和控制方法体系是内部控制的核心环节,其合理、有效与否直接决定着能否实现控制的目的。目前公司内部财务与会计控制方法体系很不完善,主要表现在：岗位设置问题较多，不合理兼岗现象较为普遍。在实际工作中，基于编制有限、人手紧张等原因，许多单位都有不合理不合法的兼岗现象，不相容职务未能合法合理分离。

三、对重庆泛嘉森和林业开发有限责任公司进一步加强现金管理的见意

（一）加强单位负责人的自觉控制意识

内部控制成败如何取决于工作人员的控制意识和行为，单位负责人内部控制自觉意识和行为又是关键。有时内部控制本身也有局限性，主要是单位领导人控制的随意性，或不严格执行内部控制制度，使“人治”因素增大。因此，提高单位负责人自觉执行内部控制制度的意识显得尤为重要。

（二）完善内部控制

明确相关人员的责任、权利、义务，对各项财产物资应采取限制接近措施，严格限制未经授权人员对资产直接接触，定期对各项财产物资进行盘点，并将盘点结果与会计记录进行核对，出现不一致时应分析原因、查明责任、完善管理制度。对债权、债务应督促经办人及时核对、清理，避免和减少资产流失，坏账损失需按规定程序经批准后核销。

（三）增强会计基础工作,强化会计系统的控制作用

会计基础工作薄弱严重制约了单位的内部控制制度建设和预算的实施效果。因此,要提升内部控制水平,为财政“节流”奠定坚实的基础,还必须重视改进会计基础工作,强化会计系统的控制作用。对会计基础工作的全面检查制度,并建立相应的奖惩制度。

（四）建立健全行政事业单位内部控制制度体系

收支两条线管理、部门预算、政府采购、会计集中核算、国库单一账户体系等，都应建立适合其特点的内部控制制度体系，如公司同时符合以上条件就应建立健全内部审计制度。这项控制很重要，而且很有必要，单位内部的经济活动、管理制度是否合理、合规、有效，由内审机构进行评价，可以有效化解组织风险，对整治舞弊、促进廉政建设也起到一定作用。

经过近5个月的工作，我了解到自己在工作中有许多的不足和不懂之处。不过也让我学会了很多，在还没有工作时候我总是认为工作是那样的简单。我这次真正的工作了以后才了解，其实很多事情都不是想的那样简单！这次的工作和我原来的兼职是如此的不同，像他们说的只有你经历了以后才会了解。也只有经历了以后才能够明白更加多的道理，就比许多东西要在你真正失去了以后才能够懂得珍惜一样！现在我觉得自己就像是这样，虽然工作中有很多的不满，可是让我了解、懂得的东西和这些比起来又算的了什么呢！以后在工作中更加的是努力于坚持，如果你不坚持什么事情都不能够做好。坚持也是对自己的另外一种锻炼，只有坚持的人才能够成功。半途而废的人永远不可能到底成功的彼岸！

虽然在学校学习了许多会计的相关知识，但是在实际工作中我还是有许许多多的东西不能够运用到实际工作中去。在工作中自己就像是重新从零开始学习，在遇到很多问题时也不清楚应该怎么样子去处理！在工作中通过不同人的指点和帮助，在通过自己慢慢的摸索和努力让我慢慢的了解到应该怎样才能更好的做好这份工作。我们需要把在学校学到的相关的专业知识通过自己不断地努力和细心的研究运用到在工作中，我们还要在做每一件事情的时候更加要想想问什么要这样做。工作中需要我们非常的仔细、认真和小心，在开发票过程中要特别认真。虽然会计工作时常让人觉得很无聊和繁琐，可是自己只要把一件事情做的很好的情况下又为自己感到非常的高兴！这就是人们说的小小的成就感会让自己感到满足，可是当自己做一些事情做错时又会非常的失落和难过。这就是有错误知道改正这样才可以使自己进步吧！

人与人之间的相处真的很重要，我才进入公司工作时什么都不懂、不会！通过同事的帮助和指点让我慢慢的开始了解工作的相关的处理流程和相关的产品知识，在和客户想处得同时他们也很友善和体谅。如果你不能够以真诚、友善的心来对待你身边的人的话他们也不会用相同的心来对你，这样就会让你在和同事工作起来就不能够好好合作把工作做好。工作起来也是非常的累，工作效率也不能够提高！这样就让我们浪费了许多时间，在你有不明白的问题的情况下也没有人能够帮助你。我们做许许多多的事情更加多的是要体现团队的力量，一个人的力量是有限的。不管你自己的能力多好，也是需要人与人之间的相互之间的帮助。松下幸之助说过：每个人都拥有不同的智慧及无可限量的潜能,当大家对此有所了解,并同心协力加以开发时,就能为社会带来繁荣！

**公司内部设计报告范文 第八篇**

物业公司成立内部保安组织的申请报告

东山区公安分局：

我公司成立于1999年7月，是专门从事物业管理服务的经营机构，目前在管物业有\'广州天英花园\'、\'xx社保大厦\'，均为高档物业。公司运营良好，有完善的管理制度、财务制度及福利制度。

最近通过参加投标，接受广州市xx房地产开发有限公司委托，负责天英花园的前期物业管理服务工作。

天英花园座落于东山区建设四马路xx巷，现已落成，各种配套设施即将完善，业主即将入住。为了花园内全体业主的\'人身财产安全，保障公共配套设施，设备的正常运转，配合治安服务，我公司决定在天英花园成立内部保安组织—————保安部。

保安部将在贵局领导下，严格遵守《广东省保安服务管理条例》，保证在管理区域内预防和制止违法犯罪，减少治安灾害的发生。：：并按规定向\_门定期报告工作开展情况，接受公安主管部门的检查、指导，协助公安机关开展维护社区治安活动。

现将申办内部保安组织须具备的条件及有关证件一并上报贵局，恳请贵局有关部门批准我司在天英花园成立内部保安组织，并发给我们\'内部保安组织许可证\'，为盼！

广州天英物业管理有限公司

20xx年4月9日

**公司内部设计报告范文 第九篇**

大多数每个家庭都是一个孩子，我们的父母从小就惯着我们，生怕我们瞌了，碰了的或着有点闪失。

如今我们都已经长大了，也不在是娇生惯养的小孩子了。马上步入社会的我们还不知道将来会发生什么事情，也不知道社会到底是什么样子的。

我已经学了五年多的服装设计，当时学服装是觉得缝纫是一门手艺，即使将来老了也不会为了养家糊口而找不到工作，多一门手艺就不会挨饿受冻，就不会被人欺负了。我觉得当今社会还是学一门手艺是最重要，最实际的。

很多快要毕业的大学生，觉得自己的学历很高在选择工作方面要求太高，觉得自己什么都会很有信心。自信是件好事，但是过于自信反而对自己在找工作方面不利，找来找去还是最低极的工作，每天想着跳巢不好好的工作，换来换去自己一事无成，当看到朋友同学争了很多的钱，过上幸福的日子很着急，回想自己当初认真做好一件事一份工作该多好。

现在学习服装设计的人越来越多，但是真正坚持到最后的人却很少。我们每天都在学校里学习服装设计方面的知识，对生产制作服装并不了解。现在通过在工厂实习对生产制作服装有了一定的了解，我觉得现在应该打好基础，从最基本的缝纫开始学起，应该试着扎每一道工序，了解每道工序的步骤，熟练的进行缝制，当熟练到一定程度的时候，在上裁剪，后整理等部门。

裁剪是要把布料裁成各试各样的布片，打号，进行检查，最后发到每个班组。后整理是进行剪线头，清洗最后打包装。把每个部门都了解透了，在学习打板推板，最好有个师傅带着，这样学的会快些，能熟练的推出各个型号的板形。然后进行自我设计，先给自己制做，然后把它穿出去。在适当的时候参加一些设计大赛，参加大赛只是想对自己这些年学习做个总结，但是比赛的名次并不重要，重要的是众在参与。

平时上街溜达的时候，要观察每个行人的服装，通过他们知道流行什么样的服装，每个人的眼光不一样，穿着的服装也不一样，每个人都有他独特的眼光，也了解大众人都喜欢什么样的服装。品牌服装到底好在哪，每个品牌服装它的独特之处都在哪，它的做工都好在哪?平时在看看一些杂志，了解当前的流行趋势来做为参考。当有一定的经济条件和能力的时候，或许考虑开个小型的服装厂，主要是生产牛仔裤，是为个子矮的人设计。因为我的裤子买回来都要改裤腿，我是学缝纫的改裤腿很方便，但是有很多人他们不会啊!会觉得很麻烦。如果有一个这样的专卖店就更好了，方便更多人。我不知道自己能不能坚持到最后，但是我会努力，向着自己的目标奋斗!

**公司内部设计报告范文 第十篇**

时光荏苒，新年的钟声即将响起，在这辞旧迎新之际，我们对过往的一年做深刻的总结。

20xx年工程部在公司领导的关怀指导下，在公司各级业务部门的密切配合下，全力以赴地投入到\*\*\*的交付工作、\*\*\*的全面开工建设、51地块的前期准备工作及人防验收工作。

作为公司工程建设专业的核心职能部门，我们牢记公司领导的教诲和嘱托，从部门职能出发，从项目的技术特点和开发要求着手，突出自身的技术优势和专业特长，充分发挥部门在工程技术管理上的核心作用，严格控制工程质量及工程进度，完成了公司领导安排的各项任务。

工程部形成一个专业配套齐全，岗位职责分明的团结奋进、有很强战斗力的集体。

工程部在\*\*\*经理正确领导和部门同事的共同努力下，截至20xx年12月底，我们已先后完成了御龙湾商住的交付工作和御景城1#、2#、6#、9#、13#、15#、16#、售楼部和地下室等工程全面建设推进。

本着回顾过去，总结经验，找出不足，进而丰富和改善自己的原则，为此，我们就工程部20xx年的工作情况在以下几个方面进行回顾和总结。

一、工程管理

工程管理工作是我部工作的核心和重点，延续xx年的工程管理工作，工程部更加全力以赴地投入到项目的施工管理工作中。

在部门同事的齐心协力，我部克服了种种困难，经过一年的辛勤工作，我们先后完成了御龙湾的消防验收、竣工验收，新大陆人防验收、桂花苑的竣工备案，御景城一期工程的前期手续以及质量、技术管理工作。

目前，御景城1#楼、6#楼、13#楼、15#楼、16#楼在保证质量的前提下，以超越业主要求的进度稳步推进，其中13#楼在满足质量指控的前提下已远远超出附加协议的进度要求。

我部严格遵守对工程进行“三控制”的管理方法。

从对工期、质量、成本三个重要因素的控制，加强合同的管理与信息的管理，努力协调与设计、监理、总包及分包的关系，努力加强了管理措施。

1.定目标，建章建制，抓好建设单位的施工管理工作。

20xx年，我部人员将全力以赴，力争御景城一期工程安全、质量、进度目标的实现;同时，51#地块的推进工作。

目前，总体来说，御景城陕西十一建承包的项目的进度和质量比较理想，但也存在一些问题。

我们深刻反省，总结了如下几点原因：(1)个别控制节点工期制定计划或调整计划考虑欠周，对计划运行中可能出现的问题欠敏感性和前瞻性。

(2)恶劣的天气环境等客观因素的影响。

(3)设计变更较多且设计方不能及时回复。

(4)部分施工单位纪律松解，现场管理不到位，计划得不到落实。

2.注重合同对工程管理的作用，分类归档各种工程技术资料，积极协调各方工作关系和处理现场问题。

建设工程合同在工程的具体实施过程中起着非常重要的作用，对工程中的勘察、设计、施工和监理各方当事人的权利义务和责任都作了比较全面的规定。

在工程建设的具体实施过程中，我部严格遵守合同，对合同中规定质量责任，划分界限，图纸设计，工艺使用的认可和批准制度都有较好的贯彻执行。

通过研究各方面提出来的与合同实施有关的问题，对涉及到工程进度的有关问题及时提出解决办法并通过监理工程师去实施，必要时对施工手段、施工资源、施工组织直至合同工期进行调整。

3. 抓好安全与文明现场管理工作

安全文明是施工项目中不可忽略的一项工作，我部根据本工程安全文明项目管理目标，督促施工单位在施工过程中贯彻执行\_及各部门颁发的安全规程、生产条例和规定。

在实施过程中主要做如下几点工作：

(1) 为了提升工地形象和安全文明施工，科学安排、合理调配使用施工场地，施工和管理分区，生活和管理分区，并使之与各种环境保持协调关系，要求施工单位按安全文明标化工地标准进行施工。

(2) 督促监理工程师做好安全控制，目的是保证项目施工中没有危险、不出事故、不造成人身伤亡和财产损失。

(3) 督促监理工程师和施工单位按照有关法规要求，使施工现场和临时用地范围内秩序井然，文明安全，环境得到保护，交通畅达，防火设施完备，场容和环境卫生均符合要求。

(4) 协调现场各承包商、监理、设计内部各有关部门、周边工程和社区之间的关系，为工程建设创造良好的内外环境。

二、及时跟进设计，做好项目前期准备工作

根据阜阳居民的生活习惯，与设计及时沟通，对房屋户型及涉及居民生活习惯的问题进行探讨和改进。

对施工中出现的疑问和部分图纸不详问题及时催促联系单的回复，尽量避免耽误工期。

三、做好工程质量技术管理工作

严格按图纸、合同及规范进行工序验收， “百年大计，质量第一”，认识到工程质量的监控是我们工作的“生命”，为使工程质量实现预期目标，必须把好工程质量的事前预控、事中监控、事后控制，其具体做法是：严格原材料、构配件及设备进场关，每次送检必须我部人员参与并全程送检。

所有主体结构使用材料及装修材料都要履行报验手续，必须出具出厂证明、产品合格证及复试合格报告，只有合格的产品、材料方能进场使用。

为使桂花苑小区配电房位置不占用规划位置，最大限度减少对顾客的影响，将小区配电房设置在人防地下室内，以及层高超高问题，工程部领导多次与相关部门和人员进行沟通、协调，最终都得以妥善解决。

强化过程的质量监控，确保主体工程结构优良。

对重要部位和关健节点的施工，要求监理人员实行全过程旁站。

对于梁柱部位的钢筋绑扎、砼浇捣、人工挖孔桩施工、防水层细部施工，监理工程师要按规定坚持严格旁站监理，及时发现和纠正施工存在的质量问题，并督促施工方对存在问题予以整改，使施工过程质量问题消灭在萌芽之时，积极进行正常性的监理巡查工作。

工地代表必须深入工地现场了解现场情况，协调解决存在的问题，发现不合格者，及时指正，坚决要求整改，发现不合格的或质次的材料，坚决要求施工单位清退出场，确保工程质量货真价实。

注重工作质量，一线工作人员必须一身正气，清正廉洁，以理服人，平等待人，礼貌待人，为企业营造一种良好的合作氛围，确保工作优质快捷，工作不能拖泥带水，要当促进派，不当“拖拉机”，全部门人员要做到腿勤、手勤、嘴勤和脑勤这“四勤”。

经过努力，会同监理方与参建项目部各方形成合力，齐抓共管，开创各方共赢的良好局面。

严格工程验收，确保工程质量目标的如期实现。

隐蔽工程，工序交接验收要经各方代表签署合格意见后，方能进行下道工序施工，杜绝发生漏项验收而返工重做的事件，保证工程施工有条不紊地推进。

四、工作中存在的不足和需要改进的地方

在总结经验迎接挑战的过程中，我们发现了几个值得我们改进和正视的问题，还需要认真克服和改正，以求完善，使管理水平再上一个新台阶，主要表现在以下几个方面：

1、进一步完善、细化工程管理体制，理清管理程序，使工程管理更加顺畅，更加高效。

明确了内部分工和职责 ，建立了上传下达、团结协作、规范有序的工作秩序，有力地推动各项工作顺利开展。

2、建筑技术日新月异，规范、规程更新频繁，必须加强工程部人员业务素质培训，利用业余时间学习，加强图纸、行业法律法规、常用规范、规程、图集的学习工作。

3、还需要加强部门之间的协调、沟通，“早谋划、早安排”，做好一切施工前后准备工作。

4、有部分施工单位管理、技术人员的业务素质较差，不能满足施工管理的实际需要，比如：对施工图纸不熟悉，安全意识较差、自检体系不健全;管理投入不到位等。

总结是一面镜子，通过总结可以全面地对过去一年的成绩与教训、长处与不足、困难与机遇的进行客观评判，为下一步工作理清思路，明确目标，制订措施，提供参考和保障。

从而对困难有清醒的认识和深刻的分析，找到解决困难的方法，对机遇要有较强的洞察力，及早做好抢抓机遇的各项准备。

五、确保项目开发进度和质量是20xx年工作重点

战略决定命运，思路决定出路，在新的一年中，工程部更要明确工作的主要思路。

为了确保项目开发进度，达到公司领导的预期目标， 20xx年工程部将重点做好以下几项工作：

1. 御龙湾商住小区的竣工备案工作;

2. 御景城小区一期工程的安全、质量和进度控制;

3. 51#地块的开发推进及协调工作;

4.新建项目的组织管理和里程碑计划管理

20xx年公司至少有两个以上商住小区项目开工建设，建议采用“组合式组织”的项目管理模式，适合我公司多项目的集成管理。

组合式组织结构：公司总经理直接领导下设置，项目部a,项目部b及各职能部门。

每个项目设置项目部和项目经理，负责整体项目的各专业技术方案、质量控制、项目整体速度推进工作。

制定里程碑目标，里程碑计划管理通过对项目的工作分解框架，实现对项目质量、进度过程控制的管理，达到项目过程管理与目标管理的有机结合，有利于促进相关环节的关联部门之间的协调配合，实现小区项目建设一体化。

六、结束语：

结合公司发展战略，有针对性的对人员进行培养，造就一支精管理、懂技术、善经营、高素质的团队，力争做到人尽其才，才尽其用，并采取创造性的激励办法对人员进行考评，给员工创造各种锻炼和学习机会。

随着20xx年的到来，我们公司正迈着坚实的步伐，以人为本，关注并认真落实顾客各阶段的需求思想，进一步提升公司综合管理平台，公司开发规模不断扩大，开发产品结构不断优化，经济效益、综合实力不断增强。

面对公司发展，工程部将积极推进以项目精细管理为核心的工作体制，将“精心”是态度、“精细”是过程、“精品”是结果融入到项目管理中。

展望未来，工程部人员正以饱满的精神、昂扬的斗志、十足的信心去迎接公司更新的发展与挑战!

**公司内部设计报告范文 第十一篇**

1、实习公司：xxxx公司

2、公司性质：该公司位于xxx，属私人企业，公司主要业务范围：家装设计和施工，兼卫浴产品。我在家装方面有很高的设计理念，是当地很有名的装饰公司。经营的产品也以高标准、高质量、低价位赢得了消费者的信赖。

3、实习地点：xxxx

4、实习内容：室内施工

5、担任工作：负责从设计、制图、预算、备料、施工、竣工、交工验收，整个项目的管理。

随着我国经济的快速增涨，物质上的逐渐丰富对精神上的需求也就越来越高了，装饰装修行业也随之而蓬勃发展壮大，设计与施工队伍空前庞大。已成为一个独立的极具专业性的学科和行业，因此光有一点理论是不够的，还要必须进行现场实践二者结合。才能更好的提高自己对装饰装修的理解和认识。

我在这里我对、水电、吊顶和内墙和乳胶漆进行叙述。

水电：水电是装修工程项目中最重要的一个施工环节，每户应设置分户配电箱，配电箱内应设漏电断路器，漏电动作电流应不大于30ma，有过负荷、过电压保护功能，并分数路出线，分别控制照明、空调、插座等，其回路应确保负荷正常使用。导线的敷设应按装饰设计规定进行施工，线路的短路保护、过负荷保护、导线截面的选择、低压电器的安装应按国家现行标准和西安市有关规定进行。照明及电热负荷线径截面的选择应使导线的安全载流量不大于该分路内所有电器的额定电流之和，各分路线的容量不允许超过进户线的容量。接地保护应可靠，导线间和导线对地间的绝缘电阻值应大于ω，进户的pvc塑料导线管的管壁厚度应不小于。最后还要做好隐蔽工程的三方验收，并备档。

给排水管材、管件的质量必须符合标准要求，排水管应采用硬质聚氯乙烯排水管材、件。施工前需检查原有的管道是否畅通，然后再进行施工，施工后再检查管道是否畅通。隐蔽的给水管道应经通水检查，新装的给水管道必须按有关规定进行加压试验，应无渗漏，检查合格后方可进入下道工序进行施工。排水管道应我在施工前对原有管道临时封口，避免杂物进入管道。管外径我在25mm以下给水管的安装，管道我在转角、水表、水龙头或角阀及管道终端的100mm，处应设管卡，管卡安装必须牢固。

管道采用螺纹连接，我在其连接处应有外露螺纹，安装完毕及时用管卡固定，管材与管件或阀门之间不得有松动。安装的各种阀门位置应符合设计要求，便于使用及维修，所有接头、阀门与管道连接处应严密，不得有渗漏现象，管道坡度符合要求，水管安装不得靠近电源，水管与燃气管的间距不少于50mm，用钢卷尺检查。

吊顶：吊顶多以轻钢龙骨纸面石膏板为主。工地上的吊顶是悬吊式的我在构造上由悬吊，骨架和饰面层组成。悬吊即吊杆，用于房顶与骨架层的连接。吊杆有各种型号，据是否上人而定。骨架层即轻钢龙骨骨架。轻钢龙骨具有防震，防火，隔热好，安装拆卸方便的特点，使装修工程实现了施工装配化。可根据设计做出不同式样的骨架，实现形式丰富的特点。轻钢龙骨有u形和c形之分，重量轻，大大减轻了顶棚自重，也减轻了建筑物的承载力。

饰面层是纸面石膏板。它是用自攻螺丝钉我在轻钢龙骨上面的。自攻螺丝要做防锈处理。纸面石膏板的规格多是2400mm/1200/18mm。当纸面石膏板根据设计造型封顶以后，要用纸质胶带粘结拼接处，以防裂缝。再通过刮腻子的方式将纸面石膏板掩于下方，增加了装饰效果，有色泽。主龙骨的间距我在800mm~1000mm之间，次龙骨我在400~500之间为宜。骨架层最好要做起拱处理，尤其是大面积吊顶，这样可以减轻因为自重而引起的下沉，影响吊顶效果。吊顶还有多种材料的吊顶。主要的还有t形龙骨和木龙骨的骨架形式。饰面层有矿棉吸音板，三夹板等形式。对于木质材料要做好防腐处理。大面积的吊顶要做控制缝。

内墙和乳胶漆：室内墙面经过装饰变得平整、光滑，不仅便于清扫和保持卫生，而且可以增加光线的反射，提高室内的亮度，保证人们我在室内的正常工作和生活需要。另外，当墙体本身热工性能不能满足使用需求时，可以我在墙体内侧结合饰面做保温隔热处理，提高墙体的保温隔热能力。内墙饰面的另一个重要功能是辅助墙体的声学功能，如反射声波、吸声、隔声等。另外，有一定厚度和质量的饰面层随墙体本身单位重量大小而异，可不同程度地提高隔墙性能。

抹灰墙面又称粉刷墙面，随着装修工艺的快速发展，它已由以往主要使用水泥、石灰膏等胶结材料加入砂或石碴、水形成的砂浆涂抹的抹灰饰面，发展成为采用新工艺、新材料的现代抹灰工艺。新的工艺手法并结合现代施工工艺，已成为一种投资少、效果好、应用广泛的装修形式，抹灰不但起到找平和保护墙面的作用，而且对墙面起到自然装饰作用。现我在大都采用腻子膏为抹灰所用材料，一般分三层组成。

底层抹灰：底层抹灰的作用是与基层粘结和初步找平，底层材料根据基层不同而有所不同，其厚度一般为2～4㎜。

中层抹灰：中层抹灰主要起到找平和结合的作用，此外还可以弥补底层抹灰的干缩裂缝。中层所用材料与底层基本相同，中层抹灰厚度一般为1～2㎜。

面层抹灰：又称“罩面”，面层抹灰主要起装饰作用，要求表面平整，无裂纹，颜色均匀。等腻子干透后，用纱纸将结合处打磨平整，再刷上乳胶漆即可。由于时间匆忙我在这里，我对其它的施工项目就不做一一叙述了。内容只是我所理解的部分。我知道这里面还有许多需要补充和修正的地方，希望能得到指正。

我在以后的实践中我会认真每一个细节，这是一种良好的学习模式，理论与实践相结合，使我理解更加深入，更有助于我的学习。深入到大小工地，受益匪浅!工地是最好的课堂。只有我在实践中才能学到不少的东西!当然，跟工人师父之间的互相交流更是不可缺的。我们都能我在彼此身上学习到一些东西，互相促进，互相补充，这样才是最佳的学习方法。相信我在以后的日子里，我会更好的掌握专业知识，为以后投入装修事业和建设和谐家园而做出自己的贡献。

**公司内部设计报告范文 第十二篇**

在成熟和迷惘的交织中，xx悄然流逝了。

在我眼里，设计室也是一个没有硝烟的战场，它能磨炼人的意志，淡泊人的心灵，业务素质能得到快速提高，人的心理也能快速成熟起来，这无不凝结着每位领导的英名决策和正确指导。

年终岁末的时候，人总是特别感叹生命的蹉跎，回首与展望会是两个亘古不变的主题。

下面我将从业务素质，外界沟通与内部合作两个大的方面来分析自己一年来的得失。

作为一名建筑专业设计人员，业务能力的提高是重中之重。

xx年的半年，通过大量的施工图绘制，我对建筑设计的流程，方法等有了较深的认识，对建筑规范也有了一定的了解。

今年年初，我给自己制定的目标是大致具备能独立操作一个一般项目的能力，包括它的总平规划，方案设计，效果图表现，以及后期施工图的设计。

能力来源于实践，实践检验能力;一年来，我按照自己既定的目标一步一步地脚踏实地走过来，有些可能达到了，而有些可能离目标还有一定地差距，具体表现在以下几个方面。

一. 总平规划能力：

xx年上半年，通过对郫县某住宅小区的总平规划，南充某集资房的总平设计，正兴某商业中心的总平调整以及市中心某商住区的总平规划，我对规划方面的知识有了较为深刻的理解，具备了一定的动手能力。

为方便与甲方的沟通，我力争更多地了解房地产开发的动态和走向，用心揣测开发商的商业目的，努力寻求设计师与开发商完美的结合点。

**公司内部设计报告范文 第十三篇**

实习的地点：xx省xx市

实习的单位：xx和xx工程有限公司

单位性质与概况：该公司位处xx市陇海路与桐柏路交叉口，凯旋门商务楼9层，属私人企业，公司主要业务范围：家装、工装、景观、园林工程，兼平面广告业务。公司现有员工30多人，是xx市中型装饰有限公司，曾被评为“xx省优秀装饰公司”。

实习的经过

担任的工作岗位：主要担任工程监理，兼设计师和客户代表。

实习的期间完成的工作：与客户洽谈业务，设计师助理，工程施工现场监理。

实习的任务与重点：任务：通过实习的了解家庭装饰的施工工艺，对材料的价格清楚、明朗，了解新型材料在实际装饰中的运用，对施工现场出现的问题提出较快的解决办法，学习公司设计师的设计特长，完成公司分配的任务。重点：把学校学习的理论知识运用到实际的社会实习的中，进一步提高自己的综合能力同时融入公司的环境，为项目的团队合作做出自己应有的责任。

参与的项目、工作量、效果：参与工程：江山名居98平方米家装工程。

a:业务洽谈与设计部分

工作量：这是我到公司参与的个家庭装饰工程，所以不论在制图或者是在现场监理的过程中，我都非常的用心。这对我来说是一个展示自我的大好机会，是对我几年来学习成绩的一个考验，也是一个挑战。首先是陪同设计师和业务员一起量房，把最初的平面图徒手画下来，在量房的过程中我学习到：测量时尽量注意墙体的厚度，哪些是承重墙哪些是非承重墙，各个梁的尺寸位置，管道的位置，以及窗户、阳台的位置和尺寸都是方案设计必不可少的资料。然后就是主设计师和客户的交流了，交谈中我知道客户是一个私人企业的经理，这是他初次购房，在我们量房之前已经与几家装饰公司联系过，应该对装饰有一定了解，因此对设计这一块有很高的要求，再了解客户的的交谈中，我发现这个客户对住房的要求很高，不怕花钱，就怕做不出理想的环境，后来我和主设计师根据业主的一些兴趣爱好，简单的帮房子的功能和用途做了一个划分，这样方案已经基本形成，可是最后业主还是要我们先出了图在说，我知道这是对我们水平的一次考验。之后根据业主的想法一连做了两套方案，以增加方案的成功性，打掉了一些非承重墙使空间更加合理通透，接下来就等客户看方案了，在公司同事的帮助下，方案几经修改，最后客户一眼就看重了其中的一套方案，业主很满意，并且要我把报价做出来，这个确实是一个难题，因为我以前在学校从没接触到这样的东西，最后在公司同事的帮助下，一份清晰的报价单就清晰可见了，我也从中学到很多东西，例如：施工工艺，新材料，报价的计算等等。

效果：最终报价定51200元，现在已施工。

b:现场管理部分

在施工现场的实习的生活中，能够学习到不少新的知识和知道许多我所不知道的事，但并不是每天都有特别的事发生或是有机会学到新鲜的事物与知识的。大部分在施工现场的实习的生活，是将我在课堂上学习的知识的深化巩固并使其实用化的学习实习的过程。是将我所已经掌握的建筑装饰技术的相关知识用于实习的，在施工现场体验作为一名施工管理与组织者的现场实际经验。

所谓项目管理就是指为了达到项目目标，对项目的策划、组织、控制、协调、监督的总称。装饰行业已经成为建筑业中的三大支柱行业之一，其在整个建筑业中所占的比重已越来越大。面对装饰业市场竞争的加剧和行业的规范化进程，面对市场准入和行业的规范化进程，装饰工程施工中施工管理工作显得更加重要。而我作为一名施工管理人员在施工现场的近十几天的实习的体验也让我更加明确的认识到管理的重要性。是否有优秀的管理体制、系统和人才。便关系到建筑装饰企业团队的施工质量、进度、安全、成本、效益还有能否按期交付使用等问题。

实习的过程对知识能力的综合验证

通过这次实习的，在设计方面我感觉自己有了一定的收获。这次实习的主要是为了我们今后在工作及业务上能力的提高起到了促进的作用，增强了我们今后的竞争力，为我们能在以后立足增添了一块基石。实习的单位的经理和同事给了我很多机会参与他们的设计使我懂得了很多以前难以解决的问题和将来从事设计工作所要面对的问题，如：前期的策划和后期的制作等等。这次实习的丰富了我在这方面的知识，使我向更深的层次迈进，对我在今后的社会当中立足有一定的促进作用，但我也认识到，要想做好这方面的工作单靠这这几天的实习的是不行的，还需要我在平时的学习和工作中一点一点的积累，不断丰富自己的经验才行。我面前的路还是很漫长的，需要不断的努力和奋斗才能真正地走好。

实习的内容对毕业设计课题的意义与启示

我在公司实习的期间所做的调研部分

调研课题

我所报的毕业设计课题是“温馨家园----四室两厅空间设计”，所以这次我调研的课题是：室内空间的分隔和新型装饰材料的运用及室内视觉效果的营造。

调研的手法

**公司内部设计报告范文 第十四篇**

一、集团公司内部审计工作总体思路：

1、今后5年公司审计工作的总体目标是：由传统的财务收支审计转变为经济效益审计、内部控制审计、经济合同审计等并重。

2、201x年审计工作重点是：以内控制度审计为基础,以经营业绩审计为中心，提高审计工作质量，加强审计意见的落实，充分发挥内部审计在防范风险、完善管理和提高经济效益中的作用，即在实施审计监督同时，提高审计服务职能。

二、201x年度集团公司内部审计工作计划如下：

1、完善审计内控制度,促进集团内控管理健全与完善

⑴ 首先完善集团公司内审制度，做到审计工作有据可依，根据审计业务类型，准备建立《集团公司内部控制制度审计办法》、《集团公司预算执行情况审计办法》、《集团公司合同管理审计办法》三项内审制度。

⑵ 内控制度是指公司为实现经营目标，保障资产完整、保证会计信息真实、促进经济活动健康有序进行而制定的一种内部协调、组织、制约、检查的控制系统，201x年内审工作应该建立在公司内部控制的基础上，对其执行情况进行检查与评价，主要是评价内控是否健全、有效，可依赖程度如何;评价在其内控制度健全、有效、可依赖的前提下，在运行中是否得到认真的贯彻和执行，是否有利于公司的经营活动、促进公司的发展等，以便及时发现管理中的薄弱环节，从而确定审计重点，提高审计工作效率，保证审计工作质量，有针对性的提出审计意见，促进下属企业健全和完善内控制度，保证其经营活动正常运行。

⑶ 通过预算审计促进预算管理思想观念转变。目前公司费用开支的相关制度尚未健全，部分单位即以预算作为费用开支的标准(而非以费用制度为预算标准)，因此，费用开支丧失了计划性，部分项目突破预算范围。审计将配合财务等相关部门，建立与健全各项费用管理办法，制定相关费用开支标准，同时使之成为预算编制指引、规范性文件。

2、以经营业绩审计为中心，结合经济责任审计。

内部审计必须以公司经营业绩审计为中心，主要是对下属企业的每半年度经营业绩(预算执行)审计，通过经营业绩审计不仅要查错防弊，及时发现问题并予以纠正，逐步实现由发现型向预防型的转变，更重要的是要找出影响业绩提高的主要因素，分析原因，抓住关键，提出建议和意见，进而促进下属企业加强经营管理，提高经济效益。

在开展经营业绩审计时，内部审计应注意的问题是：经营业绩审计一定要与经济责任审计以及其他专项审计相结合，经济责任审计也就是对下属企业经营者年度或任期内的经营目标、经营任务完成情况以及真实性进行审计。集团公司不仅要加强离任审计，还应搞好任中审计，注重对下属企业领导干部任中经营绩效的评价。

⑴ 对下属企业经营业绩审计(年度审计、半年度审计)：

通过对下属企业201x年度经营业绩审计，出具审计报告，提交集团公司考核小组，作为对各下属企业考核的依据。

通过对201x年的半年度预算执行审计，发现预算执行过程与内控管理中存在问题，敦促其纠正问题、执行集团经营政策、落实经营管理措施，围绕集团年度经营目标提高经营效益。

⑵ 结合经营开展经营专项审计，促进内控制度贯彻与执行

①收入合同审计

集团实行资金集中管理，各企业的收入应全部纳入预算管理，并入账核算，禁设小金库，因此，对下属企业的各项收入项目是否纳入预算管理，收入金额全部入账，以及收入内控是否健全、有效进行审计。

②在各项成本费用支出进行跟踪审计

集团公司与下属企业签订经营责任书，但主营业务成本并不纳入业绩考核，并在erp中实行预算控制，因此，对下属企业的主营业务成本的开支范围、标准、原始票据合法性进行审计，以确定下属企业各项成本费用支出的真实、合法性。

③工程项目的竣工结算审计

近年来集团公司不断有一些修缮工程竣工结算，工程竣工结算均聘请具有资级的工程造价资质的咨询公司审计，因此，主要是对工程招标、合同签订、竣工验收、付款进行审计。

三、依照“审后要追究、审后要整改、审后要运用”的原则，建立审计结果落实反馈制度，加强对审计意见落实情况的跟踪，并定期组织开展审计成果运用执行情况的检查。

1、对下发整改通知责令限期整改的下属企业，要及时进行回访，监督审计意见的落实，使企业存在的问题逐渐减少，同样的问题不重复出现，从而达到查违纠偏、防范未然、强化管理、规避风险的目的。

2、与集团公司各职能部门，尤其是财务部要进一步加强合作与工作沟通，将审计部掌握的相关信息及时通报，避免管理、监督、考核脱节。

四、加大宣传力度，改善内审环境，加强审计人员培训，进一步提高审计工作质量。

1、201x年审计队伍人员出现流动，审计岗位配备不足，导致年度工作目标未能全部落实，201x年，需要领导支持与相关部门配合，按岗位设置配备审计人员，充实审计队伍力量。

2、协助与配合相关部门健全与完善内控制度，使管理有制度，审计有依据，处罚有规定，进一步发挥审计事前、事中、事后参与经营管理作用。

3、利用公司刊宣传内审，报道一些通过内审使被审计单位增加效益的事例，或定期与公司各职能部门及下属企业老总、相关部门进行座谈，让所有员工了解内审在企业中的作用，特别是让下属企业领导从了解、重视到全力支持内审工作，为内审工作的进一步开展打下更好的基础。

4、通过审计回访，落实审计问题整改，同时也使审计部门了解下属企业诉求、解决问题存在困难，深层次了解企业经营情况，更好服务企业。

5、要对现有的内审人员进行业务培训，组织参加国际内审师资格考试等，不断丰富业

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！