# 店铺装修工作内容总结范文推荐18篇

来源：网络 作者：风起云涌 更新时间：2025-01-30

*店铺装修工作内容总结范文 第一篇本人加入公司已有半年时间，首先感谢上级领导对我工作的指导和帮助。为了更快更好地融入公司这个团队，尽快投入到这份工作中去，我深入学习和了解公司的各项要求及规章制度，尽快融入到公司的企业文化中。通过了解和熟悉，我...*

**店铺装修工作内容总结范文 第一篇**

本人加入公司已有半年时间，首先感谢上级领导对我工作的指导和帮助。为了更快更好地融入公司这个团队，尽快投入到这份工作中去，我深入学习和了解公司的各项要求及规章制度，尽快融入到公司的企业文化中。通过了解和熟悉，我为能够进入公司这个团队感到无比的自豪，同时也感到自身的压力。本人20xx年度虽然在公司的工作时间较短，但也取得了可喜的进步。较好地完成了20xx年年度工作目标。现将有关20xx年度个人工作情况作如下总结：

一、年度工作情况

1、认真学习上级下发文件，积极参加公司安排的各项培训工作。熟悉公司的企业文化，以公司的各项规章制度为准则，严格要求自己，工作中在坚持原则的情况下敢于尝试，更快更好地完成工作任务。

2、在工作期间，本人主要协助负责跟进星河湾七期室内装修工程的现场管理工作。七期项目共计九栋，分别进行室内精装修，其中1栋、2栋、3栋、6栋、7栋、8栋室内场地已经移交70%让装修公司施工，以上各栋样板间已经开始施工。天花和墙面的底层结构已经基本完成施工，工程进度节点基本满足计划要求，质量与安全的控制满足施工组织及计划要求。

3、在该工程施工前的准备阶段，完成了图纸与样板房、图纸与现场的勘察与校对工作，也完成了主要饰面材料(墙纸、地钻、插座、灯具、洁具、开关、插座等)的核算，并协助与组织了各装修施工单位进行图纸会审及对样板房的实地勘察(包括结构、饰面、材料等)，协助并跟进上述工程的材料的报单及采购协调会。

4、在上级强而有力的领导下，完成了对装修施工单位提交的施工组织、材料计划、进度计划等跟进工作，严格要求各施工单位按我司的要求执行。

5、施工期间组织了相关的移交工作，如在组织跟进上述工程的室内场地移交时，及时督促与跟进场地移交前的整改工作。现场已进入装修结构阶段的施工，严格按图纸及规范控制好质量与结构的安全至关重要，尤其控制对木质材料的防潮、防腐、防火;对金属材料的防腐、防锈;对管井、卫生间、厨房建筑面的防水、防漏等工作。

6、作为一名现场工程师，我必须要有很强的责任感。严格按公司及职业道德来认真工作是对自己最起码的要求，把肩上的压力变成工作的动力这是应具有的激情。所以在日常的工作中对工程承包单位及施工现场严格把关，严格按图纸及规范要求控制好工程质量，认真仔细对进场材料进行抽检，落实执行隐蔽验收工作，杜绝隐蔽前存在的安全隐患。

7、面对现场施工的承包单位较多、场地验收移交复杂、作业交叉、工序穿插等问题，本着严格按图纸及规范的要求及轻重缓急的原则开展工作，取得明显的成效。

8、对现场无法推动及进展困难的工作，也在领导的协助和指导下,得到很好的解决。

二、存在的不足

1、半年来的工作虽然取得了一定的成绩，但也存在一些不足，主要是思想解放程度不够，多学习其他同事的工作优点。

2、工程现场管理协调工作多样复杂，需要在时间上的相互学习、沟通。

3、在工作中发挥最大的潜能、不断的努力;在学习过程中改变工作方法，不断创新完善。在今后工作中认真总结经验，克服不足，努力把工作做的更好。

三、明年工作计划

1、认真学习，努力提高自身素质及工作能力，尽职、尽责、尽快地完成各项工作。

2、作为现场工程师，继续认真负责做好本职工作，对施工现场出现问题或要求处理的问题，及时提出合理化建议和解决办法，服从领导安排，并努力配合各部门完成公司下达的任务。

3、全力以赴完成明年本人所负责的项目工程，以确保工程进度、质量与安全管理为目标。

**店铺装修工作内容总结范文 第二篇**

光阴如梭，20\_\_年转眼即逝;银装素裹，喜迎20\_\_年的降临。20\_\_年对我来说是个不平凡的一年，也是我人生的一个重要的转折点——我从土建转到了幕墙。回首过去一年的工作，有硕果累累的喜悦，有与同事协同攻关的艰辛，也有遇到困难和挫折时的惆怅，从中让我学到了很多。非常感谢浙江宝业幕墙装饰有限公司给我提供了一个成长的平台，让我在工作中不断的学习，不断的进步，慢慢的提升自身的素质和才能。在此我向公司尊敬的领导以及亲爱的同事们表示衷心的感谢，有你们的协助才能使我在工作中顺利进行;也因有你们的帮助，才能令我在公司的发展上一个台阶;真的是你们承托了我。可以说20\_\_年是浙江宝业幕墙上海分公司拓展上海市场的起步阶段，很庆幸自己能在这样的环境下与之一起成长。下面我将这一年来的具体工作情况汇总如下：

一、主要工作

(一)20\_\_年5月—7月在浙江宝业幕墙装饰有限公司。

蓝天兴都项目部。通过一个半月的实践与学习，我对幕墙这个行业有了概况性的了解和认识：清楚了建筑幕墙的定义，明白了常见几种幕墙的种类，懂得了幕墙施工的工艺流程，知道了常用于玻璃幕墙的一些材料和设备。学习的同时也协助这边项目部的管理人员一起检查幕墙安装的质量，测量与放线，和安全管理类工作。

公司加工车间。跟踪学习春申景城ALUK系统门窗的，工。在车间呆的20天左右的时间里，由于这批门窗加急，一部分时间被分配在做的工作是拆包装纸，当然这不是公司领导的希望和自己的由衷，但分配到一个岗位，我一定会忠于职守的。一部分时间是在看车间加工的工艺流程：从卸货→点数→入库→拆包装→穿隔热条→切割→洗槽，钻孔→组装→装车发货的一个过程。

(二)20\_\_年7月—9月，在上海春申景城项目部。前两个月的工作主要是学习阶段，通过这两个月的学习，让我对门窗幕墙有了一个初步的了解。来到这里，我也积极参与到项目管理的队伍中来。在这里主要负责做的工作有：

(1)进材料时数量清点，安排堆放的场地;

(2)进场材料的质量检查(特别是玻璃，和同事盖铁仁总共检查出200多片问题玻璃);

(3)1~4#楼的钢副框自检、发整改单、复查、组织监理和甲方进行验收;

(4)1~4#楼的铝门、窗框自检、发整改单、复查、组织监理和甲方进行验收;

(5)1~4#楼的成品保护检查;

(6)组织监理进行1~4#楼的喷淋试验，及检修;

(7)ALUK配件，覆膜厂提货;

(8)画5，6#楼门窗加工图。

(三)20\_\_年9月—20\_\_年1月，在浙江宝业幕墙上海分公司担任项目经理一职，管理五街坊样板房和陆家嘴X2地块电梯车库幕墙改造工程两个工地。主要负责的工作如下：

(1)根据总包要求，排施工工期;

(2)组织安装班组进场，签订合同;

(3)协调落实车间加工，绍兴材料采购和上海本地采购等供货问题;

(4)与业主、顾问、总包、分包、监理之间的沟通与协调;

(5)收集相关材料的资料，报监理批复;

(6)现场施工的管理(安装质量，工人安全)。

二、经验和收获

通过在宝业幕墙工作这一年来，完成了一些工作，也取得了一定成绩，总结起来有以下几个方面的经验和收获：

(一)项目管理，(内部、外部)沟通协调很重要。

(二)做每项工作都要有目的、计划和步骤。

(三)不管大事小事，都要切切实实地去落实。

(四)摆正自己的位置，下功夫熟悉，才能更好适应工作岗位。

(五)只有主动融入集体，处理好各方面的关系，才能在新的环境中保持好的工作状态。

(六)要加强与工人之间的交流，要与工人做好沟通，解决员工工作上的情绪问题，要与工人多多进行思想交流。——管得好工人，才能真正管得好工程。

三、自身存在的不足与缺点

通过这一年工作，也让我从中看到了自身存在着不足的地方，主要表现在以下几个方面：

(一)缺乏人与人之间的沟通，协调能力。

(二)缺乏门窗、幕墙相关的专业知识，考虑问题不够周全。

(三)事多了，有时候会分不清事情的轻重。

(四)对新的事物，学习的用心程度不够，工作上大胆创新精神不够。

(五)把生活中的一些琐事，带进到工作中来，影响工作心情和效率。

四、下步的打算

针对20\_\_年工作中存在的不足，为了做好新一年的工作，突出做好以下几个方面：

(一)加强与工人、同事、领导之间的沟通能力。

(二)业余时间多看些门窗、幕墙的规范，增长自己的理论知识，充实自己。

(三)做每一项工作前都制定明确的计划和步骤，做到行动有了方向，工作有了目标，那样办事心中才真正有底!

(四)通过不断深入的了解，慢慢培养起对本专业兴趣，从而提高主动性和积极性。

(五)合理安排好自己生活上的事情，做到公私分明。

当一个合格的项目经理是我永恒的目标!在明年的工作中，我会继续努力，自觉加强专业知识的学习，虚心求教，不断理清工作思路，总结工作方法，不断掌握方法积累经验。我注重以工作计划为牵引，通过观察、摸索、查阅资料和实践锻炼，努力的提高专业知识。及时地向领导汇报自己在工作中的思想、感受以及工程进展情况，及时纠正和弥补自身的不足和缺陷。我们的工作需要团结才有力量，需要合作才会成功，“鼠标加水泥”把我们的工作推向前进吧!

**店铺装修工作内容总结范文 第三篇**

又是一年春来到，在这辞旧迎新之际，我向大家汇报一下我在本年的工作情况及20\_\_年的工作计划。

一、本年工作概况

我自\_\_月\_\_日其加入公司，至今已经有6个月的时间了。这半年的工作经历从工作地点上来说基本上可以分为两个时间段：

(1)\_月\_日到\_月\_日，这段时间我在蚌埠项目部参加阿尔卡迪亚蓝天城二期的交房及售后维修工作。在此期间的主要工作内容为:管理工地库房，指挥工人做现场维修等。这是我第一次接触门窗方面的知识，一开始什么都不懂。在现场工长郝工和安工的安排下，我暂时管理工地库房。在对库房的整理及进出材料的管理过程中，我开始对门窗的一些相关配件有了初步的认识，为日后的维修管理工作打下了一定的基础。随着对门窗知识的进一步了解，我的工作重点开始逐步有由库房管理向维修管理转移。在维修过程中我学到了很多东西：①对门窗维修的专业知识有了初步了解，包括出现问题的原因和处理的一般办法等;②遇事要分清责任。由于我方施工与土建施工有很大关联，所以对业主或者甲方提出的问题要分清责任，是我方责任就要给予业主或者甲方满意答复，比如说扇开启不灵活问题。非我方问题则坚决不予处理，比如说一些吃口问题;③要讲信誉。慎重对待业主提出的要求，不能随便给予答复，一旦给与承诺就要努力兑现;④注意控制维修成本。这分为人工控制和材料控制两个方面。人工控制方面，对每人维修结果进行检查，不合格则不予买单，同时实行责任制，避免同一问题重复买单;材料控制方面，对业主提出的问题以修理为主、换料为辅，以避免不必要的材料浪费。同时制订领料单，对工人的维修工具、材料实行以旧换新、退一换一的原则，严格控制工地材料和工具的出入情况，以避免材料、工具的不明丢失。

(2)\_月\_日到年底，这段时间我在沧州阿尔卡迪亚文承苑和新儒苑配合高工进行现场管理工作，此间参与的工作如下：

①.......②......③......④......

这一阶段的工作学习，我对门窗方面的认识较以前有了进一步的提高：①前期的分户验收工作让我对窗户的安装规范有了一定的认识，为以后的安装管理工作提供了一定的理论依据;②之前在\_\_\_项目部从事的主要是维修管理工作，而现阶段则更侧重于安装方面。门窗安装对于我来说是一个新的领域。所以工作的过程也是我向高工和工人师傅学习的过程。作为一个施工管理人员，要熟悉安装方案，但也应根据工程实际和甲方的要求有所调整，比如说吊线时，为防止主体倾斜而造成的外窗边延线与主体不平行，垂直吊线改为顺直吊线;再比如说，实际中在确定窗框安装水平位置时不能严格按照方案那样从50线统一找水平位置，因为主体的施工往往与图纸有差，同时卫生间、厨房与各室的情况还不一样;③\_\_\_试验为我的日后工作提供了宝贵的工作经验。就目前我对淋水试验的认识来讲防水应注意两点：一是，打胶一定要严格控制，主要包括内外墙胶、拼接缝处打胶、固定玻璃打胶、平开扇下框内打胶等。如果胶打得不够仔细势必为以后渗水满下隐患，且渗水点难以查明;二是，窗扇与框搭接量和防雨条的设计及窗框的加工精度，若搭接量小、防雨条过厚、加工后拼缝过大，也会造成渗水现象，且难以处理。

二、工作中存在的问题

经过这一段时间的工作学习，我的专业知识有了很大提高，同时我对自己和公司也有了进一步的认识：

(1)工作初期，由于是初次接触门窗方面的工作，对专业知识比较陌生，所以在工作时难免犯一些低级的错误，工作效率也比较低;

(2)做现场工作对交流沟通能力有较高的要求，而我这方面我还有所欠缺，需在日后的工作中进一步加强;

(3)在实际施工中，要图纸与实际尺寸相结合，不可偏信一方。比如说在新儒苑12#楼窗框安装过程中，我发现有一趟转角窗因到场缺少转角拼管而无法安装。在向车间索要时没有实际测量而是直接按照图纸报的尺寸，结果出现了5公分的偏差，造成了一定量的损失，这些都是以后严禁发生的;

(4)在施工质量的要求上还不够严格，到目前为止两苑的窗框安装的垂直度部分还存在问题，在玻璃安装之前还需做进一步的调整;

(5)鉴于文承苑的淋水试验经验，建议加大平开扇搭接量，更换防雨条，同时尽量减少拼接;另外，鉴于文承苑的维修经验，对于50平开扇也不宜采用原来的防雨条，不仅防水效果不好，还造成扇关不严，为以后维修造成一定的麻烦。同时在推拉窗的窗型选择及尺寸选定上也要慎重考虑，若扇长宽比过大，很容易造成扇推拉不稳，后期维修较难处理。

以上是我在半年的工作中所总结的一些问题和认识，毕竟见识有限，于公于私，若有不当之处还望大家批评指正。

**店铺装修工作内容总结范文 第四篇**

20\_\_年是\_\_装饰实施企业三年发展战略的第一年，公司全体同仁围绕企业的战略目标，按照思想观念创新、经营思路创新、运营管理创新的要求，努力拼搏，在广大项目经理的支持和信任下，视困难为考验，化挑战为机遇，在经营业绩、企业管理、品牌建设等方面均取得了喜人的成绩。

一、以经营为核心，整合资源，推行区域营销模式

根据公司20\_\_经营年的战略定位，我们采取更加灵活有效、更加务实的措施、更科学的运营管理、更优质的服务，转换经营机制，优化工作流程，强化服务意识，拓宽经营范围。

1、全面推行区域营销模式，实行区域市场责任营销

根据公司历史经营数据和市场发展潜力将全国市场划分为四个经营区域，其中重点、成熟市场划分为一、二、三区，由区域经理对其进行责任经营，明确责任与考核指标，按产值指标每季度对区域经理进行绩效考评，区域经理的绩效工资、奖金与工程产值直接挂钩，Ji发了区域经理的主观能动性，提高员工责任心和服务意识。

2、加大区域市场开发力度，完善分支机构经营管理。

3、合理利用经营资源，加强经营配套服务意识，

为了更好地服务项目经理，提高工程中标率，我们制定了《客户管理制度》，针对项目经理的实际情况和工程的特点，从设计方案、标书评审、投标组织、预算报价、财务支持等方面给予专业的建议和相应的服务。

20\_\_年，公司合同总产值50261万元，其中设计合同1376万元，实际完成产值39646万元，较好地完成了公司的经营目标，取得了良好的经营效益。

在公司同仁以及广大项目经理的共同努力下，20\_\_年，公司精心打造了潮流前线地铁商场、大庆沃尔玛购物广场、成都sm广场等商城装饰装修工程；青岛奥运帆船中心、广西钦州白海豚大酒店、武汉珞珈（）山国际酒店等高标准宾馆装修工程；中国凤凰大厦、洛阳高新区火炬大厦、xxx国贸委青岛培训中心综合楼等办公楼精装修工程；集智大厦、国家体育总局湛江潜水运动员公寓等建筑幕墙工程及中国农业银行总部大楼、北京地铁五号线宋家庄站等公共建筑工程。

通过不懈努力，公司在高档商城和酒店等装饰装修细分市场形成了一定的竞争优势，为公司的品牌建设打下了良好的基础；打开了建筑幕墙工程市场，形成了公司新的业务增长点。

二、调整组织架构，改革薪酬体系，全面推行绩效考核制度

1、今年我们合理设置部门和岗位，对每个岗位进行清晰的岗位描述和责任要求，明确了每个员工的岗位职责，并签订了岗位目标责任书，设定考核指标，并且与员工的工资挂钩，每季度根据工作目标完成情况进行考评，分为a、b、c级，奖罚有据。

2、加强公司管理成本控制，实行费用预测、控制制度，实现了可控费用比预算总费用下降5%的指标要求。

3、加强项目管理，建立规范的项目管理体系

通过总结项目管理经验，编制了《工程项目管理手册》，实行项目责任经营，明确了项目部是成本中心的定位。《项目管理手册》的实施，规范、制度化项目管理工作流程；清晰岗位职责；量化、细化考核指标；明确项目管理成本任务，人性化、合理化项目考核Ji励机制。

三、企划工作取得重大突破，全面提升公司品牌影响力

为更好地为经营创造条件，我们花大力气做好公司企划工作。通过努力，\_\_年公司先后荣获\_\_年度全国装饰百强企业、aaa信用企业、全国信息化先进单位、20\_\_\_\_室内设计企业称号，共获得1项鲁班奖、2项全国装饰奖、4项省优、3项市优装饰工程奖，5个设计项目分别获得、省级、市级的设计大赛的设计大奖，彭刚荣获全国优秀项目经理、蒋剑荣获20\_\_年度全国杰出青年室内建筑师、吴建辉和罗宁荣获20\_\_年度\_\_市优秀项目经理荣誉称号；完成了建筑幕墙工程专业承包壹级资质升级、建筑幕墙和建筑外窗产品生产许可证的申报工作并且通过政府有关部门审核。提高了公司市场竞争力，从而为09年公司品牌建设奠下了坚实的基础。

四、注重企业人才建设，增强企业竞争力

公司建立健全薪酬和绩效考核体系，编制完善《员工手册》，初步形成Ji励机制，努力形成公平公正、广纳群贤、人尽其才、能上能下、充满活力的用人机制。09年公司共吸引各类人才近30名，初步实现吸引人才、留住人才的人才战略，逐步增加企业竞争力。

**店铺装修工作内容总结范文 第五篇**

姓 名： \_\_\_\_\_\_

岗位名称： 施工员

所在项目： \_\_\_\_\_\_

20\_\_年8月30日

一、概述

20\_\_年6月底在学校办理好离校手续后就直接过来深圳的公司了，一路上有班里的同学做伴，到达深圳后公司又派人出来接我们到公司报到，所以出发前的种种担忧都降低到最小化。6月底到7月3号在公司呆的几天里，公司的领导和职员对我们都很友好且很热情，在

生活等各个方面都给予极大的关怀和帮助，让我初到新环境的心感到很欣慰。

几天的新环境适应后，公司开始安排我们四个人的工作。三个男生安排去\_\_\_\_项目，我则先跟着做资料的文姐去\_\_\_\_项目学习做资料。7月4号星期一我第一次到\_\_\_\_项目部，项目部的同事、工人们都很热情，我慢慢和大家熟悉起来。后来听从徐总的安排，暂时做\_\_\_\_项目的现场施工员，负责绿化施工这一块内容。还清晰记得在\_\_\_\_项目部的第一个晚上，很难入睡，我努力去适应驻场的工作环境和生活习惯。渐渐地，我在前任施工员邹工以及经理、同事们的指导和帮助下，对项目现场和相关资料信息慢慢熟悉、适应起来，工作慢慢进入状态。转眼就9月份了，过来\_\_\_\_项目部已经有近2个月的时间了，现在这边的工作也在有序、稳定进行着。现在就近2个月的施工员工作和生活做个小结，从小结中进一步“温故知新”，总结经验教训，指导今后工作更好展开。

二、试用期情况分析及工作内容

1、 工程概况

\_\_\_\_客运枢纽景观绿化工程地面景观工程范围包括东广场69879平方米、西广场36619平方米、铁东路、铁西路，总计106498平方米。其工程内容包括铺地景观、标识系统、城市家具、照明景观、绿地景观、室内造景等，且承担了70%的交通接驳量。在东侧广场地面层部分，主要为城市轨道交通进出站人流、公交车上下客人流、购票人流以及火车站进站人流的疏导。西侧广场地面层部分，主要为公交车上下客人流、购票人流以及火车站进出站人流的疏导。

\_\_\_\_枢纽景观工程，主要为整个枢纽范围内的广场(含公交站场)、地下空间及道路的绿化、景观工程，主要包括以下内容：

东西广场地下一层中庭及出租车停车场内的绿化种植，铺地及防水层以上的垫层处理、相关的景观照明、置石及垫层处理、给排水工程，特色种植、树池、出入口水景及装饰;

1)东西广场地面层绿化种植、铺地及防水层以上的垫层处理、相关的景观照明、给排水工程(含铁路行包房上部绿化)，出入口水景及装饰，残疾人坡道及栏杆等，东广场与深惠路之间(龙岗线车站下方)的景观种植、树池、自行车停车场、梯道坡道、栏杆等;

2)东西广场地面二层花池内种植及花池装饰;

3)地面层范围内的公共设施：如垃圾桶、座椅、雕塑、led灯带等;

4)铁东路、铁西路道路绿化工程。

2、到岗时工程进度概况

目前主要是开展东广场的景观绿化工程建设，西广场未达到施工条件，故主要进行的是景观绿化分区六至分区十二(西广场是分区一至分区五)的施工建设工作。现场东广场中，分区八、九、十、十一基本完成，分区六、七、十二的景观绿化、园建、给排水、电力工程是下一个阶段要开展的工作范围和内容。

其中，我到岗时景观绿化工程主要剩余铁东路边绿化、项目部前和铁东路中央绿化带、桥底和水景处绿化的种植工作，其他部位已经种植好的乔灌木则以日常管护为主要工作内容。而相应工作范围内的园建、给排水、电力工程工作也都基本上完成，就剩余垃圾桶及座椅、led地灯、广场灯、草坪灯、投树灯的安装，部分残疾人坡道、出入口水景工程，局部和细部的收尾和完善工作未完成。

3、景观绿化工程

近两个月的绿化工作主要是进行铁东路边绿化、项目部前和铁东路中央绿化带、桥底和水景处绿化的种植工作，以及种植完毕之后我们标段范围内的绿化的日常管护工作。

1)种植前期工作：种植土的平整、放线、挖坑、苗木采购。我到项目部的时候铁东路绿化的种植土平整、施基肥工作已经完成，就差放线、挖坑、苗木采购及进场没完成。由于地形是微地形且范围不是太大，所以邹工采用了目测法进行放线工作，先把主要的乔木、灌木的位置定好并且挖好坑，坑的大小根据设计图纸中规定的苗木的规格而定，一般来说乔木的种植穴应比土球大16-20cm，深度一般比土球高度稍深10-20cm。而中低灌木、地被的要求相对松一些。然后根据定好的坑进一步做好灌木、地被、草皮的放线工作，使用白石灰粉放线时应先定出大的弧度主控点，然后再把剩余的弧形和形状完善，放线要尽可能圆滑、平整、清晰。苗木的采购是由谢工负责的，一般苗木到场时间是早上6至7点，苗木到场前要熟悉好图纸上各种苗木清单以及哪天到哪些苗木，做到心中有数，苗木到场后，一般从车尾到车头看看车上苗木的放置位置，然后指挥司机开车到现场相应的位置卸苗木下车。卸苗木过程中应及时点数并且抽样点取某个品种的某框小苗数量，看看是不是与送货清单上的数量相符，不符的及时发现，然后送货清单及时给经理签字并且留底。

2)苗木入土种植：苗木的入土种植在前期工作准备好后，应本着“及时随地”的原则，特别是夏季高温作业的环境下更加要重视。对已经下货但是又没能及时入土种植的苗木要做好遮阳、喷水保湿工作。入土种植的一般顺序为乔木、灌木、地被和草皮。

乔木的入坑搬运时候要注意保护好乔木的树杆，多余的枝叶要修剪掉以防止水分和养分的浪费，入坑填土后适当踩压填土，同时注意树干的垂直。下一步就是浇水了，苗木的第一次淋水要做到位，定根水要浇足、浇透，并且浇水过后要及时扶正，然后用竹竿等支三脚架固定好。

灌木入土种植时候要注意保留好土球的完整性，种植的密度一般比图纸规定的要松一些，比如大叶蒲葵4棵每平米，其他的一般是16株每平米。当然要根据不同苗木种类、不同种植地点、不同景观效果要求等灵活控制。

草皮的铺设，按品字形铺种，不宜过密，应该留有2-3cm的空隙，一般是从路缘石边往内铺设，这样主要观赏面比较美观。同样的，铺好草皮后要及时浇透水并且用铲子拍平，让根系更好地和土壤结合，有助于草皮的生长。

3)后期日常管护工作

日常管护工作主要围绕拔草、淋水、松土、施肥、病虫害防治等工作展开。由于是高温季节，所以苗木的保湿工作任务比较艰巨，正常情况应该是早晚为乔灌木喷水一次，保持叶面和树杆的相对湿度。由于施用蘑菇肥，所以个别地段的绿化带中的杂草比较多，就要趁着高温时候用锄草的方式把杂草铲除并晒死，或者趁着下雨过后土比较松软人工及时拔除杂草。拔草工作应该有计划、

及时进行，避免杂草长种子或是长大的杂草更难拔除而带来的困扰。施肥工作在初种植前期为半个月左右施放少量，定根后就可以松一些，追肥工作也要看具体的植物生长势和所采用的肥料种类而定。适当的松土工作对植物有好处，而且更有利于水分的涵养和吸收。病虫害防治工作也应做到早发现、早预防、早治疗。后期的管护工作要有全局观念，要整体掌握绿化的情况，做到各部分长势均衡、良好的景观效果。

4、 园建、给排水、电力工程

景观绿化工程和园建、给排水、电力工程是同时进行、交叉作业的，对于园建等工程我了解得还不够，主要是起辅助的作用。期间主要完成了垃圾桶及座椅、led地灯、广场灯、草坪灯、投树灯的安装，部分残疾人坡道、出入口水景工程，局部和细部的收尾和完善工作。主要是听从经理的安排，及时指挥和安排工人配合电工、技术工的工作。这些工作中细节问题要多多注意，比如装广场灯时候，应该提前把灯的基座清理好，这样装灯的时候就能做好及时、准确。

三、问题小结

现场施工讲究方法、讲求效率、注重协调。在整个工作过程中，个人发现了一些问题，现在进行小结。

1)材料准备：仓库应及时准备好施工所需的相关的材料和设备，如锄头、铁铲、细铁线等，同时要注意做好材料和设备的维护工作，避免因材料准备不及时、不完善而对施工工作照成影响。如：锄头和铁铲等工具不好使，使得工人工作效率低、体力消耗大、工作积极性降低;细铁线准备不足，使得每次淋水要接管口时都要到处寻找铁线，费时费事;肥料购买不及时，错过了雨前施肥的好时机;农药采购不及时，导致病虫害危害范围扩大，影响苗木正常生长，景观效果也受到影响。

2)计划性不到位，返工次数多：工作计划和现场工作脱节，导致重复做工的现象很多。

**店铺装修工作内容总结范文 第六篇**

辞旧迎新旧的一年即将过去，新的一年即将到来，现将20\_\_年的工作虽存在的不足做以总结，并对20\_\_年的公司工作进行计划安排。

一、总结过去找出不足

过去的一年里我们取得了一定的成绩，但工作中也存在着突出的问题，主要表现在以下几点：

(一)执行力不到位，使得一年的整体工作计划发展缓慢。

(二)缺少一名协调指挥、实施安排、检查督促工作的经理总监。

(三)人员结构整体年轻化、不稳定、流动性大。

(四)没有按工作流程执行，部门之间配合不够默契，团队凝聚力氛围不浓，员工的信心丧失和士气低落，对公司的发展长景不乐观。

(五)由于种种原因导致工程上拖延工期严重、工程服务质量未达到标准客户满意度降低，客户投诉时有发生。

二、满怀信心迎接20\_\_过去所有的成败都将成为历史。

我们翻开的是崭新的一页，为了在未来的一年里能获得更好的成绩，我们要做好充分的准备满怀信心迎接20\_\_年，为了共同拥有更好的明天而努力，为创造800万的业绩而冲刺。

经营目标：800万力争突破1000万大关!

服务宗旨：优质服务打造轻舟品牌，过硬的工程质量赢得客户口碑。

八字方针：团结共赢求真务实。

口号：12年北京轻舟工程质量服务年!同样也是壮大的一年、收获的一年、腾飞的一年!

(一)压力变动力，在危机中找商机，牢固龙头地位

20\_\_年在房产将处于疲软的影响下，我们装饰公司同样也要受到冲击，这无疑是对我们一个考验，如何保证客户进店量对市场部来说压力越来越大。市场部将在五一进行如下活动：1、征集都市原创精品房，设计部配合在五一前做好准备，不打价格战(4万以上);2、征集零利润样板间(4万以下)。还要在十一周年店庆等黄金时间举办客户座谈会茶话会等多形式的优惠活动邀约客户，稳固我们轻舟在安阳装饰行业的地位。明年将重点主攻的小区：银鹭金博湾，上城公馆，榕树湾，华城国际，都市领地，绿城花园盛世龙郡，洹上名门，家天下，海兴御花园，建业森林半岛，水木清华，华富世家。需要回访的老小区：书香园，天域国际，华强城，龙悦湾，香洲明郡，香格里拉。年指标量分解：自然进店及返单占20%，160万电线万月分解量：(进店量)1月份0，2月份30万(40)，3月份40万(50)，4月份60万(75)，5月份150万(200)，6月份100万(130)，7月份80万(100)，8月份80万(100)，9月份80万(100)，10月份140万(180)，11月份30万(40)，12月份10万(20)。

(二)打造精干的设计团队发挥中流砥柱作用

设计部门针对明年的工作提出了六个需要：需要提高办事质量和效率;需要重视各部门工作中存在的实际问题;需要重视协调工作;需要重视信息的重要性;需要重视督办工作;需要提高内部员工素质基础，加强团队建设。

工作重点：1、设计团队建设。2、建议开展分公司2—4个对20\_\_年的预估：设计部人员结构：a+b+c+......

a部分：分两个部(设计一部、设计二部)每一部有两个设计工作室4人—6人。主力设计2人、优秀助理2——4人。

(注：每月每个工作室任务25万一季度一考核全完成者“奖”完成80%小“奖”完成50%以下出工作室)

b部分：普通设计师5人能独立完成整套流程任务一月3万c分公司部分：人员8——10人设计师月产值任务30万。

计算：a+b+c=145万月产值

季度考核计算：145万月产值x3=435万一季度(三)质量是公司的生命，质量是企业的效益公司将20\_\_年工作重点向工程质量要口碑，向客户满意度要品牌为主导思想，一切以工程质量和客户满意度为主，精心打造客户100%满意的精品工程。对工程施工过程中出现的问题及时解决，杜绝拖延工期，客户投诉电话要有记录落实及回访，最终客户满意程度。为确保工程的质量和形象，要增加优秀的施工队，对工程施工人员实行末位淘汰制。

**店铺装修工作内容总结范文 第七篇**

\_\_年转眼间就这样过去了，在过去的一年中，\_\_装饰公司的业绩较往年业绩出现了较大的增长，公司的发展也越来越被看好。虽然受金融危机的影响，全国楼市普遍不景气，售房量较往年并没有大的增长。不过我们\_\_装饰公司在经过数年的发展之后，在业界已经有了一定的名气，在加上我们的工作态度以及质量，我们公司取得大的发展并不奇怪。

\_\_年是\_\_装饰公司三年发展战略的第一年，公司全体同仁围绕企业的战略目标，按照“思想观念创新、经营思路创新、运营管理创新”的要求，努力拼搏，在广大项目经理的支持和信任下，视困难为考验，化挑战为机遇，在经营业绩、企业管理、品牌建设等方面均取得了喜人的成绩。

一、注重企业人才建设，增强企业竞争力

公司建立健全薪酬和绩效考核体系，编制完善《员工手册》，初步形成激励机制，努力形成“公平公正、广纳群贤、人尽其才、能上能下、充满活力”的用人机制。 \_\_年公司共吸引各类人才近30名，初步实现“吸引人才、留住人才”的人才战略，逐步增加企业竞争力。

二、加强企业文化建设，提升企业凝聚力

三、以经营为核心，整合资源，推行区域营销模式

根据公司\_\_“经营年”的战略定位，我们采取更加灵活有效、更加务实的措施、更科学的运营管理、更优质的服务，转换经营机制，优化工作流程，强化服务意识，拓宽经营范围。

1、全面推行区域营销模式，实行区域市场责任营销

根据公司历史经营数据和市场发展潜力将全国市场划分为四个经营区域，其中重点、成熟市场划分为一、二、三区，由区域经理对其进行责任经营，明确责任与考核指标，按产值指标每季度对区域经理进行绩效考评，区域经理的绩效工资、奖金与工程产值直接挂钩，激发了区域经理的主观能动性，提高员工责任心和服务意识。

2、加大区域市场开发力度，完善分支机构经营管理

**店铺装修工作内容总结范文 第八篇**

大家好!紧张、忙绿、丰盛、而又难忘的20\_\_已经过去，充满期待的20\_\_已经来到，回首过去一年的工作，既有收获的喜悦也有不足的反思。在这新年伊始之际，很有必要静下心来对一年来的生活、工作、学习进行回顾、梳理、和总结，提炼经验总结教训，便于新年度更好更快的完成今年的任务打下基础。现将本人的年度总结向各位领导汇报如下，愿与各位同仁共勉。

一、收获

说道收获，请允许我和大家一道回顾一下一年前今天的原盛项目现场：装修收尾、小户型粉刷北塔完成南塔二次结构完成、准甲粉刷完成60%、中心商业主体开始施工、酒店完成至±。而一年后的今天：soho8月30日顺利交房;小户型11月15日顺利交房;准甲装修收尾;中心商业除8#楼外其余外立面形象基本完成;酒店样板房完成幕墙正在封闭中，预计春节前完成封闭。目前的状态除8#楼外存在较大滞后外基本达到的预期。全年没有出现严重质量事故和安全事故，特别小户型的安装质量在2#楼的基础上有长足的进步，在9月份被郑州市质量监督站作为观摩工地进行了全市范围内参建单位的观摩，为原盛项目和绿地品牌赢得了荣誉和声望。

要说原盛项目20\_\_年度最有影响力或具有里程碑意义的事件就属交房事件，今年顺利完成两大交付节点：

1)8月30日的soho办公楼的交付;

2)11月15日的小户型的交付。这两大事件被我在20\_\_年初工程部的年初动员大会上形象地比喻为三大堡垒之中的两大堡垒，其难度之大早有预计和准备。在经过项目全体参与者的精心组织和齐心协力通力合作下终被成功攻破。这其中凝聚了原盛人的多少艰辛和付出，这两次的交房事件——特别soho的交房，作为商业综合体项目的首期交付其意义非常重大。其一、是对本项目三年来全体人员辛勤付出的检验和考核;其二、作为商业综合体首期交房为我们不断总结、持续提高提供了经验和基础;其三、顺利交房对于项目品牌集团品牌的推广和宣传提供了保障和支撑。

当然我非常清醒地明白这些成绩的取得不是我个人的成绩，而是项目全体参与者的成绩，特别是项目部全体同仁精诚合作、合理分工、统筹管理、充分发挥工程管理载体的作用、辛勤付出的结果。在此，请允许我代表项目部向几位同志三年来的不懈努力表示衷心的感谢。他们分别是：充满热情富有责任心的王青兴;稳重而富有包容心的王明奇;充满热情和活力的张松海;任劳任怨的老黄牛张学军;敬业谨慎务实低调的祈英华;勤恳富有个性的团队队长戚经理。借此请允许我以个人的名义向大家说声谢谢，辛苦了兄弟们，如果没有大家的辛苦付出就不会有原盛今天。

二、成长

如果说以上成绩是属于大家的，是项目全体同仁辛勤付出的结果，那么成长则更多的是反映我的个人心理状态。成长不仅是一种结果，更是一种状态，不断学习不断提高的精神面貌和状态。

先说读书，与女儿一道学习《三字经》、《弟子规》，自己熟读《孙子兵法》，甚至曾经想把她背下来，研读《曾国藩》总之算是读书吧。向自己的极限挑战，在20\_\_年3月28日参加国际郑开马拉松比赛，以个人的做好成绩1小时56分完成了男子半程21km的比赛。我还参加社会上的《读书会》、在下班路上听励志广播节目，这些似乎和工作没多大关系，但这反映出我的精神状态，渴望学习、进步、成长。甚至在今年自费参加亚洲八大名师李明智的演讲，，通过学习是我真正体会到了李明智老师长讲的“帮助更多的人实现梦想，自己的梦想也就是实现”的境界。初听到这句话时，认为这是大话是口号，通过不断学习和感悟使我悟出了其中的人生道理，并使我真正明白帮助更多人的成长自己也会获得成长的现实意义。于是我在工作中不断践行着这种理念，在个人进步成长的同时不断去帮助、带动、影响自己身边的同事，我相信只有当大家都进步了，有成绩了，我们团队的工作才会有成绩，这是我的人生哲学，也是我不断持续努力的方向。

如果说以上算是个人的学习，则去年7—9月份的一段经历则算是对我的锻炼。去年7—9月份公司安排由我负责主持项目的全面工作，这段经历对于我的锻炼、影响和收获非常之巨大甚至超过全年其他时间收获的总和，所以使我不能不提。首先我感谢组织对我的信任，给我提供了锻炼自己、展示自己、提高自己的平台和机会。这期间经历了soho办公楼的验收交房;小户型的后期装修、幕墙、安装争抢工期和验收;准甲办公楼的装修、安装及大面积开展;中心商业的保温、幕墙、土建、安装的穿插施工;酒店的主体施工。为此我付出和投入了极大的精力为整个项目部署、协调和配合管理工作。特别8月份小户型抢工期阶段，我有多少个夜晚留守在工地至十一二点已经记不清了。甚至曾经有一周都没能和自己女儿说上一句话，虽然每天晚上都回家。当晚上到家是女儿已经睡着，早上上班从家走女儿还没有醒来。这期间我深深的体会到了作为项目经理的责任、压力和动力。并且从中我不断悟出了很多的人生道理：深刻领悟到少点得失心多点责任心;少发点牢骚多干点事实;少点抱怨多点感恩的现实意义，并逐步加深和加强了对绿地企业文化的理解和领悟。通过三个月的辛勤努力和付出，使我得到了较大的锻炼和提高，并在一定程度上赢得了大家的认可。

这段经历带给我太多的收获和正面影响，请允许我借此向关心支持我的领导和同仁们表达我真诚的谢意，谢谢大家对我的关心和厚爱。我将以此为动力，持续不断以更高的热情、更强的责任心、更大的努力，刻苦敬业工作，为我们的绿地事业做出更大的贡献。

三、不足

20\_\_年虽然收获颇多，感悟颇多，同样不足之处也颇多。

其一：虽然今年的任务基本算是完成了，但在不同程度上还存在一定的滞后，说明进度管理仍要努力，继续挖掘潜力。特别8#楼土建进度滞后较多，一直没有找到行之有效补救措施，致使8#楼后期工期过于紧张。

其二：没有正确处理好抢进度和保质量之间的关系。20\_\_年整个工期非常之紧，特别3#楼南塔，春节后复工已是3月20日，从粉刷、幕墙施工到装修完成仅用了6个月时间，交叉施工、多专业、多工种的管理协调难度之非常之大。在赶工期的过程中过于偏面专注于进度，在某种程度上造成了质量的部分牺牲，致使后期交房验收过程中被作为反面教材，受到公司领导的批评。

其三：进度管理受施工单位自身素质和配合程度的影响较大。像对于管理配合责任意识较差的施工二处，缺乏行之有效的管理办法和措施，致使8#楼主体施工工期持续近一年，造成后期20\_\_年的整个工期非常之紧。作为项目部除建议在以后确定队伍时要引入淘汰竞争机制，更要进行自身管理的总结和反思，对于不同的单位要采取不同行之有效的管理手段和措施，将施工单位素质的负面影响降低到最低。

其四：项目部作为工程管理的载体作用有待加强和提高。

工程部作为工程管理的载体应发挥总管理、总协调的主导作用，在目前的管理中仍存在以下不足：

1、不同标段的工序搭接存在不够合理的地方，在1#楼的裙房装修没能从2#楼失败的案例中吸取教训，因为裙房装修队伍的进场较晚造成整个准甲的工期延后。

2、专业之间的协调统一和前瞻性不够，致使仍现场施工中存在不必要的返工。譬如：消防和空调管道的施工为保证不影响精装修的施工，在装修进场之前大部分已经施工完成，当装修开始施工时发现多处与装修要求不一致，为到达的装修效果就造成返工。

3、工程部把合约和技术部门间资源整合，统一协调的力度不够有待加强。特别在装修阶段存在因为方案和费用的发生影响进度时，项目在第一时间不能高速有效协调解决。

四、计划

谋定而后动，为了明年工作的顺利开展，结合项目和自身实际，现计划如下：

1、以进度管理为抓手，紧紧围绕核心交房节点倒排计划，早作打算、早作计划。明年的两大核心目标节点：7月15日的准甲和中心商业交房;10月1日的酒店试营业，其紧张程度绝非一般。为此必须利用春节前这段时间充分细排并完善20\_\_年的计划，特别关于工序的合理搭接、技术准备、外配套单位的介入时间等，都要准确详实地体现在年度计划中，并抄送各相关部门，保证年度计划的落实和实施。

2、过程强化质量和安全管理。从\_\_年至今已三年有余，项目部没有出现较大质量和安全事故，这与项目参与者的努力付出是分不开的。越是到最后一年，我们越发要重视安全工作，确保零伤亡事故的发生，为原盛的安全管理工作续写优秀篇章，确保施工质量在每交一期的基础上再上新的台阶。

3、加强项目团队建设，努力打造一支一流的项目团队，一流的个人素质和能力。在加强项目团队合作的同时，注重加强个人素质的学习和提高，为集团跨越式发展培养优秀的人才。

4、加强横向部门间的沟通与协调，特别是与技术部和合约部间的协调沟通，充分发挥工程管理的载体作用和主导作用，使技术和合约能够更好的为工程服务，尽可能减少无谓的内耗，促进工程更快更好的开发建设。

5、继续加大个人业务能力和管理水平的学习。以“永不满足、思变图强、永不止步、争创一流”的绿地企业精神为导向，以个人的三年规划为目标，持续学习、持续提高、持续进步，为企业发展做出更大的贡献。

**店铺装修工作内容总结范文 第九篇**

“一份耕耘，一份收获”，经过不懈努力，XX年的工作已经结束，回首过去的一年，内心不禁感慨万千。工程从前期土建工作到现今装饰装修工作，这一年的工作一幕幕还在我的眼前闪过。在公司领导的关怀和指导下，在同事们的互相关爱与工作配合下，在工作实践和学习中、这一年就此告一段落了。下面，我将一年来的工作情况做以总结。

>一、工作情况

1、施工现场管理方面

XX年XXX项目主要是装饰装修阶段，分包施工队伍及人员较多，装修阶段不比主体施工，面临着水、电、气等多多个专业的协调管理，如果哪个方面没考虑到，可能就会有一连串的问题产生，这也是这段时间我所工作的重点，为了更好的保证工程的顺利进行，项目每周都会组织召开现场协调会，会同各班组科学合理地安排施工顺序，并确定施工计划，确保各班组主要节点生产任务的完成。在工程施工中有需要与外分包单位协调的问题时，积极组织项目部相关负责人会同外分包单位及甲方、监理等进行协调，确保工程施工。

2、安全管理方面

坚持“安全第一，预防为主”的基本方针，加强对施工现场的监督检查力度，做到常抓不懈，警钟长鸣。对施工人员每周进行安全教育，强化施工人员的安全意识。根据工程进度情况对施工现场及生活区开展定期有针对性的专项检查活动，防止安全事故的发生。对于检查中发现的问题，限期整改，消除一切安全隐患。在全体管理人员的齐抓共管下，有效的减少和杜绝了安全隐患。

3、材料管理方面

材料管理中，根据施工进度计划制定了施工材料需用计划，严格执行限额领料制度，作业人员领料需由各专业工长开条。项目管理人员及时统计各个班组的材料使用量，并及时与预算量进行对比分析，控制各个分项工程的材料使用。各个班组使用的材料，均要求由各个班组集中领用，耗损材料按照预算量进行考核，每层进行统计，发现浪费时及时纠正、整改。

4、现场文明管理方面

按照集团安全文明标化工地的要求，对施工现场进行严格管理。现场每天有专人负责清扫卫生，保证现场干净、整洁。

>二、自身不足之处

1、在对外沟通有时考虑不足，在以后沟通中提前考虑好各方面因素，避免沟通不顺造成工人窝工，影响施工进度。

2、在管理上还不到位，个别班组还存在纪律松弛现象。在以后的管理上，对每个班组对高标准、严要求。

>三、XX年努力方向

一批工程已接近尾声，二批工程进入主体阶段，为确保XX工程施工的顺利进行，二批工程将对各工长划定施工区域，明确责任人及各自职责。修订完善项目部门规章制度，注重流程、把劳务实名制的相关内容分配到各个岗位职责当中。

今后的工作中，我将继续努力，不怕吃苦，在不断完善细化自己工作的同时，通过在各方面积极充电来进一步充实自己，从各个层面提高自己的业务能力，为项目部及分公司贡献自己的一份力量。

XXX项目

XXX

X年X月X日

**店铺装修工作内容总结范文 第十篇**

一 、面对工作，面对现场

作为一个刚进入工作的年轻人，不管是经验还是对工作的认识都处于茫然状态，这就是刚进入工作的第一感受，不知道去做什么虽然很想去做些力作能及的简单的工作，随着慢慢的熟悉现场也慢慢知道了自己的工作与自己的责任是什么。无论自己技术怎么样作为一个现场人员首先要有责任感如果没有责任感就谈不上去做好工作，更别说去管好现场。实习的半年逐渐的融入环境，融入到工作当中。这半年几乎每天都是充满疑问的半年，对于很多结构、石材的排版，还是材料的用途、规格都是充满了疑问。每天都会接触很多问题，每天都会收获很多。但是半年下来应该学到最多的是无论做什么都要有责任心。

二、工作，就是做好本职工作

1、20xx年新的开始，对于自己的定位不能只局限于了解，应该更加深入去现场，去看施工人员施工的工艺流程，施工所遇到的问题怎么解决，20xx年各工种逐渐完工，对于质量的检查，对于地砖的平整度以及墙面的平整度问题，怎么检查，怎么去调整，是修补还是重新返工也有了新的认识。

2、面对施工图纸，刚来对一些大样、剖面图很模糊，也许是对于施工流程以及该用什么材料不了解，对于这些概念很模糊。随着时间慢慢的了解了石膏板有什么规格、什么牌子。对于石膏粉一平方的用量是多少?应该怎么去保证材料下订单不浪费，这都需要亲临现场，去问有经验的施工队长。要想成为一个合格的施工人员我还差很多面对工作我会努力学习，真正了解这个行业的规则和专业技能。

3、面对同事、工人以及整个工程的相关单位，作为现场人员什么事要提前想到，无论是施工中出现的问题还是与其他单位的配合、和工人的交代以及现场的安全问题。作为现场管理人员语言组织能力很沟通能力要强有些事对于有些人一句话就能搞定。对于同事，真的很照顾我这个小兄弟，刚来没什么经验，无论是现场经验还是为人处事都教给我很多。无论是工作和生活上都照顾有。

4、对于公司能够让我一个刚毕业的学生来公司实习、去学习经验和丰富自己的.人生阅历，我很感谢公司很够给予这么重要的机会。同样最为公司的一分子我会更加努力的贡献自己的力量，努力增加自己的专业知识把工作做好。最后感谢公司领导对于自己生活和工作上的照顾。

三、对于明年的职业规划

1、加强自己的专业知识和学习，提高自己的业务能力和水平。

2、踏踏实实、认认真真工作在明年让自己更上一层楼。

3、俗话说的好;“看菜吃饭，量体裁衣”我想这用在管理用人方面，也是非常恰当的。我虽施工能力上还不够成熟，但也非常渴望能取得好成绩，所以我非常渴望，能在一个项目上呆久点，我的某些优点，能得到大家的肯定，同心协力，将项目做好，为公司，自己博得彩头。

**店铺装修工作内容总结范文 第十一篇**

1、20\_\_年，是装饰分公司成立的关键之年。为了做好全年度安全生产工作，深刻认识当前和今后一段时间安全生产工作的复杂性、严峻性，为了一进步增强抓好安全生产工作的使命感、责任感，坚持践行“从零开始、向零奋斗”的安全核心理念和“弄虚作假就是图财害命”的工作理念不动摇，装饰分公司工程管理部严格落实“党政同责、一岗双责、齐抓共管”的新要求，以多种化管理主动预防型安全管理模式为载体，把控重点，凝心聚力，精准发力，狠抓落实，坚决遏制了各类事故发生，为保生存、稳运行、提质增效夯实了安全基础、提供了安全保障。

2、根据首钢建设集团公司要求，制定和下发集团类各项安全指示文件，在安全工作中，考核坚持面对基层、面对现场，围绕安全管理定位和职责范围，逐级检查考核，问题成因倒查，由工程管理部纳入各级安全考核。进一步提高安全管理人员管理意识、安全技能，有针对性的开展系类安全教育、检查活动，督促各项目、部室制定各类岗位进行安全操作规程，应知应会等安全知识教育，加强对各班组安全管理，规范员工劳动行为，决绝“三违”情况发生，做到全年安全生产无事故。

3、装饰分公司工程管理部持续进行每月至少一次的由领导带队安全大检查及上级公司要求的专项大检查。对公司所有项目、生活区、库房、临建等各类仓库等公司所属工作、生活场所进行隐患排查，重点检查消防、安全用电、整洁卫生等问题，20\_\_年共检查各类问题458条，其中一般隐患286条，违章87人次，抽查工作日志及安全活动记录35本，施工人员安全操作规程提问98人次，安全条幅宣传20于处，对施工现场检查出的各类隐患，以“事故隐患整改回执单”的形式落实整改并回复，全部都按闭环整改完毕。

4、做好“岗位安全操作规程”进行强化教育，认真开展三级安全教育，注重岗前培训，考试合格后方可上岗，强化职工安全意识，避免零打碎敲事故发生。全公司参考人90人，全部通过安全教育考试。

5、做好安全生产月活动，进一步夯实安全基础。结合本公司实际情况，紧紧围绕“强化安全发展观念，提升全民安全素质”这一主题安全生产月开展期间“十个一”安全专题活动，进一步提高了广大干部职工安全生产的积极性和风险热情，进一步提升了安全、文明创建，增强了职工整体安全思想意识，提高职工的整体素质，为促进装饰分公司持续稳定健康发展做出了积极贡献。

6、做好雨季及冬季“三防”工作。雨季期间，成立雨季“三防”专项检查小组，对公司各项目临时用电、大型脚手架、地下室及车库、避雷等重点区域进行了专项检查，保证了安全度汛。冬季进行了冬季“三防”专项检查，检查范围包括各项目施工现场、办公场所、生活区、成品库、材料库、高、低压配电室、临时用电、地下室及车库等场所进行安全检查，重点涉及防火、防冻、防煤气中毒方面。此次检查出问题项全部按照五定原则进行了落实整改。通过“三防”检查，增强了全体管理人员安全意识，对排查出的一些问题进行了整改，消除了存在的安全隐患，为公司安全生产奠定了坚实的基础。

7、做好中秋及国庆期间安全管理工作，持续关注各级员工思想动态。一是提高认识，严格落实安全生产责任制，公司安全检查系统规范，检查人员分工明确、隐患整改责任到人;二是加强宣传教育，各项目通过安全会议传达会议精神等一系列活动进行了安全教育宣贯，有公司领导带队进行全方面的隐患排查工作，把安全管理工作做到万无一失。

8、做好安全月期间消防安全培训工作，积极开展消防活动宣传，通过消防知识教育讲解、消防安全宣传，把工作做好、作实，重点对各施工现场、生活区、库房等消防隐患检查工作，认真落实整改措施，从而达到消防安全标准。

安全工作存在的主要问题

1、部分安全工作存在执行力不到位情况，存在早调会上讲的多、会下执行的少情况，需要再次安排才能落实完全，下一步要从提高管理人员的安全意识上下功夫，引导各项目管理人员时刻把安全隐患排查放在首位，做到安全注意事项天天讲、隐患时时查，管理人员要亲自过问，整改督促到位。

2、20\_\_年全年装饰公司主要承揽建筑装饰工程，因工程分布较大，各班组及施工人员较多，施工工期任务紧张，现场各别施工人员忙起来安全意识有所下降，至危险因素增加，要求施工时安全帽必须系下颌带，高空作业人员必须系安全带进行施工，确保各项安全工作平稳顺利进行。

3、包括各项目施工现场查处的隐患问题质量不高，未给予施工现场较高质量的安全管理，管理好安全成产一线是安全管理人的职责，公司下一步将加大管理力度和考核管理力度。

20\_\_年安全工作规划

加强安全管理，紧紧围绕首建集团公司20\_\_年各项文件，积极贯彻上级安全文件精神，始终不变以“安全第一、预防为主、综合治理”为基本原则，按照“抓系统、系统抓”加强公司安全防范及质量标准化管理力度，做到隐患及“三违”逐月减少，最终保持零隐患，零“三违”，确保公司安全工作的朝安全化、精细化、标准化有序发展。以完善安全管理、巡检、应急处置三位一体的安全运行体系的要求为主线，落实安全运行体系;以加强安全生产责任，落实安全管理制度;以安全生产监管，落实安全生产责任。

(一)指导思想

坚持“以人为本、安全发展”的工作理念，坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，以进一步开展安全生产标准化，规范化，规范生产管理，提高安全管理水平，为公司安全生产稳定提供安全保障。

(二)全年安全工作目标

1、实现无重大及特大火灾、爆炸、中毒事故;

2、实现无重伤、消灭二级及以上非伤亡事故;

3、实现事故隐患排查、整改率100%;

4、实现“三违”查处率100%;

5、实现特殊工种人员上岗持证率100%;

6、安全质量标准化建设完成年度规划目标;

(三)具体措施

1、完善制度建设，强化安全基础。制度建设是安全文化建设的基础，安全制度管理是促使公司员工讲大体、识大局、讲规矩、守法规的重要管理手段，是预防安全事故的基础，装饰分公司继续完善安全管理相关制度体系，进一步明确组织机构对各级安全人员明确分工，进一步强化安全基础，确保了安全生产无事故，确保了安全生产长效发展。

2、牢固树立红线意识，强化安全发展理念。公司将持续践行“从零开始、向零奋斗”的安全核心理念，认真签订安全、环保、消防、交通各项责任状及责任书工作，把安全生产目标进行了分解，把责任分配到具体、细化到班组，确保安全责任层层落实。

3、加强风险管控，狠抓落实隐患排查治理。在安全工作中，考核坚持面对各项目工程、面对现场，围绕安全管理定位和职责范围，逐级检查考核，问题成因倒查。公司坚持每月至少一次有领导带队进行安全检查及每月不定期动态检查，对现场检查出的各类隐患，以“事故隐患整改回执单”的形式落实整改并复查，将事故隐患消灭在萌芽之中。

4、加强质量标准化建设，持续提升安全管理水平。进一步强化责任意识、加强全员、全过程、全方位的安全管理，通过深入持久开展安全质量标准化建设，持续改善安全生产条件、作业环境，规范管理操作行为，制定《安全质量标准化达标规划》，对现场施工人员作业环境、从货架摆放到区域规划，装饰公司范围内各点各面制定达标标准，对施工人员持证上岗、交叉作业管理、气体存放、危险源识别等详细部署，确保装饰分公司安全管理规范化、标准化。

5、加强宣传，搞好培训，推进安全文化建设。认真学习贯彻国家及地方、首建集团安全法律法规，让安全理念入脑、入心，讲到嘴上，记到心里。抓实培训达标，一是抓好“三项岗位”人员持证培训、从业人员素质培训，积极开展现场实际操作培训，不断提升员工的业务素质和操作技能;二是加强事故案例、隐患辨识、危险预知、应急知识等培训教育，提高员工安全意识和自救互救能力;三是进一步强化管理人员、安全专业技术人员业务提升培训，制定培训计划，加强系统内的人员管理经验、专业知识、业务技能培养。

**店铺装修工作内容总结范文 第十二篇**

自从三月份我加入公司，我已经跟公司合作二个多月的时间，曲靖森技术用房工程项目已接近完成，我现在将我这两个月负责的装饰项目进行总结：

自我接到公司这个项目以来，我丝毫不敢怠慢，做好一切准备，并每天写施工日记，定期拍摄现场照片，隐蔽验收时先做好自检工作后，及时通知监理、甲方到现场进行隐蔽验收，验收合格后，才允许施工帮组进行下一步施工工作。

曲靖森林公安局技术用房工程，刚开始施工阶段很顺利，可到后一段时间，由于我个人管理上的疏忽大意和缺少一定的工作经验，施工帮组施工中暴露了一大堆施工问题，例如：施工帮组不服从我的指挥，我多次在现场与施工人员吵架闹情绪，现场施工工作安排混乱，通过多次与你沟通，以及你及时到现场与各班组长召开工地会议，亲自指挥，我及时做出调整，加强与各帮组沟通协调，合理化安排施工进度，才促使施工队的工作状态有所转变，但由于曾经的管理混乱，间接影响施工质量、进度，给工程带来一定的经济损失。下面是我现场管理工作介绍：

1、施工准备工作

熟悉工程施工条件，仔细阅读施工图纸、预算书。了解甲方各部门情况，了解工地施工用水、用电、道路、场地是否具备施工所需条件。了解工地进场材料卸车点、建筑垃圾堆放点具体位置。

2、进场阶段

当工地具备正常施工条件后，进场后及时与甲方做好现场对接工作，落实并解决水、电问题，并落实好材料堆放点，安排好各施工帮组住宿等问题，然后联系各班组人员进场施工。并及时与公司材料员沟通好材料进场的具体时间，并与财务对接好资金准备工作。根据甲方合同做好工程总进度计划表，并与各施工帮组沟通交流，合理安排各班组交叉施工工作。

3、施工阶段

各个施工帮组开始阶段先跟个施工帮组长做好各项施工技术交底

工作，并要求各帮组在保证安全和质量前提下，严格按照施工规范进行施工。并不定时到现场抽查各帮组施工情况，并做好施工记录，定期组织各帮组长现场开始，落实并解决现场发生的施工问题。认真核对施工图纸及预算书，对现场各项施工项目进行仔细核对，针对未在我方施工项目预算内的，及时与甲方沟通，并办理相应增加项目签证。

自我总结：

我带领的施工队经过两个多月的运作，从总体看，表现还不够理想，存在问题多，给公司带来不必要的麻烦和不良影响，造成这样的局面，完全是由于我个人的工作的工作失误和缺乏一定工作经验所制，对此，我对公司表示歉意，鉴于我糟糕的表现，公司不但没有嫌弃我，而且，还一如既往的支持我，这让我很感动，借此机会向公司表示由衷的感谢。作为一个装修的初学者，得到公司的信任，给我提供机会加入公司这个团队，我心存感激和感到责任很大，自接到公司交给我这个项目以来，我一直都是负责任的工作态度工作，丝毫不敢松懈，认真每一天做好施工管理工作，工作中出现一些失误，但是我能够总结经验，认真学习专业知识，提高自己的管理能力。特别是每一次与你沟通交流，都会让我再其中学到一些有用的知识，同时，也加强我对装修工作得到进一步的认识，弥补了我的不足，我将把我所学所总结的知识和经验，运用到下一个项目管理中。

在工地学习的时间中，明白了装修是将什么样的材料（饰面），放在什么样的位置（尺寸），要做什么样的准备（基层）。在学习的过程中我有所长进，同样要不断提高，更需要不懈的努力。我有提高，是因为有公司的信任，有公司的关心和、支持和帮助。感谢公司，我将会以更加积极更加向上的心态去面对工作，不辜负公司的栽培，不让公司和我们团队失望。

**店铺装修工作内容总结范文 第十三篇**

时间飞逝，不知不觉20xx年已过去大半，是时候该总结一下了。只有在写工作总结的时候，才是心里最安静的时候，想一下自己在这半年当中做了些什么，进步了多少，还有哪些地方做的不足，需要改进。回想这半年当中，感慨颇多，下面我从工作和思想两方面做一下总结。

我今年在XXX已是第二年了，今年我在\*\*项目部主要负责住宅区5#楼的二次结构装饰装修工作。今年的三月份5#楼开始二次结构砌筑工作，由于去年冬天施工班组开始进场，所以准备工作做的比较充足，砌筑过程当中总体说来比较顺利。但是施工班组人员较少，工期与计划相比滞后了，再加上后续工作较多和不确定因素，总体说来是时间紧任务重。后来采取增加人员和夜间加班运送材料的办法，终于在五月份完成了砌筑工作。

**店铺装修工作内容总结范文 第十四篇**

这一年过得还真快，还没有赚的我今年的目标就结束了，我今年在工作中的表现还是非常不错的，没有出现任何的工作上的失误，但是我也明显的可以感觉到，我跟公司那些装修老师傅之间巨大的差距，这也是我目前的短板，工作经验这块我将在来年工作中继续加强，争取早日能做到公司那些前辈们的质量和速度，这样才能让我工作中效率更加的高，我也一直砸为这个方向所努力。以下就是我今年的工作总结：

一、端正自身工作态度，更好的完成工作任务

我们做装修的，首先就是得保证装修成果的质量问题，满不满意最后得业主说了算，我入这行不久，加上今年刚好一年半，然而在前三个月的时候，我根本就是吊儿郎当的敷衍行事，也得亏我当时那个师傅人很憨厚，带我的那段时间不到万不得已的情况下绝对不会骂我。这也就导致我学艺不精，延严师才能出高徒嘛。今年开始，我就是独自去工地上工作了，我主要是是做瓷砖美缝的，当然这一方面没单子接的时候，安装水电管这块我也会接。生计所迫，我开始一本正经的工作，端正了自己的工作态度，我既然学艺不精，不能很好的进行美缝，那我就花时间呗，别人老师傅一遍就能完成的事情，那我就分两次做，只要目的能达到就能，最主要的还是要业主满意才行，这就十分的需要时间跟耐心了，但是只要能更好的完成工作任务，我也是可以接受的。

二、随时跟业务保持沟通，跟着业主的思路走

其实我会的这两项技能还挺不沾边的，一个是贴完瓷砖进行美缝的，一个是还没贴就需要把业主家里打孔，安装水电线路。瓷砖美缝的这项工作，没有必要跟业务多沟通，只需要知道自己需要在什么时间前完成就好，合理安排时间。而水电线路就十分的需要跟业主沟通了，这也是极为容易跟业主吵起来的地方，本来我们水电工就是按照装修线路图来完成工作的，但是有很多业主会有临时的想法的变动，比如说在那那那需要有个插座什么的，我之所以能够在今年的工作中一次也没跟业主吵过架，也没有一次跟业主闹不愉快，就是因为我做到了随时跟业主保持联系，一切行动都要请示业主。

三、随时找机会增加自身的工作能力

今年一年以下，我总结一下，自己赚的钱虽然比一般人要多，不开玩笑，至少比我妈一年开个小卖部要赚钱。但是终究还是没有达到自己目标所期望的值，比同行也是低了不少，原因就是工作能力低下，不能很快的完成一个地方的各种，经常跟我一起去的同事，别人的工作都完成了，赶往下一个工地了，我还剩一半的瓷砖没有美缝，这就是差距。如果在来年，我将有幸遇到一个做美缝的前辈我一定虚心请教，公司如果有类似的培训，我也会积极的参加。

**店铺装修工作内容总结范文 第十五篇**

又是一年春来到，在这辞旧迎新之际，我向大家汇报一下我在本年的工作情况及20\_\_年的工作计划。

一、本年工作概况

我自\_\_月\_\_日其加入公司，至今已经有6个月的时间了。这半年的工作经历从工作地点上来说基本上可以分为两个时间段：

(1)x月x日到x月x日，这段时间我在蚌埠项目部参加阿尔卡迪亚蓝天城二期的交房及售后维修工作。在此期间的主要工作内容为：管理工地库房，指挥工人做现场维修等。这是我第一次接触门窗方面的知识，一开始什么都不懂。在现场工长郝工和

安工的安排下，我暂时管理工地库房。在对库房的整理及进出材料的管理过程中，我开始对门窗的一些相关配件有了初步的认识，为日后的维修管理工作打下了一定的基础。随着对门窗知识的进一步了解，我的工作重点开始逐步有由库房管理向维修管理转移。在维修过程中我学到了很多东西：①对门窗维修的专业知识有了初步了解，包括出现问题的原因和处理的一般办法等;②遇事要分清责任。由于我方施工与土建施工有很大关联，所以对业主或者甲方提出的问题要分清责任，是我方责任就要给予业主或者甲方满意答复，比如说扇开启不灵活问题。非我方问题则坚决不予处理，比如说一些吃口问题;③要讲信誉。慎重对待业主提出的要求，不能随便给予答复，一旦给与承诺就要努力兑现;④注意控制维修成本。这分为人工控制和材料控制两个方面。人工控制方面，对每人维修结果进行检查，不合格则不予买单，同时实行责任制，避免同一问题重复买单;材料控制方面，对业主提出的问题以修理为主、换料为辅，以避免不必要的材料浪费。同时制订领料单，对工人的维修工具、材料实行以旧换新、退一换一的原则，严格控制工地材料和工具的出入情况，以避免材料、工具的不明丢失。

(2)x月x日到年底，这段时间我在沧州阿尔卡迪亚文承苑和新儒苑配合高工进行现场管理工作，此间参与的工作如下：

①......②......③......④......

这一阶段的工作学习，我对门窗方面的认识较以前有了进一步的提高：①前期的分户验收工作让我对窗户的安装规范有了一定的认识，为以后的安装管理工作提供了一定的理论依据;②之前在\_\_项目部从事的主要是维修管理工作，而现阶段则更侧重于安装方面。门窗安装对于我来说是一个新的领域。所以工作的过程也是我向高工和工人师傅学习的过程。作为一个施工管理人员，要熟悉安装方案，但也应根据工程实际和甲方的要求有所调整，比如说吊线时，为防止主体倾斜而造成的外窗边延线与主体不平行，垂直吊线改为顺直吊线;再比如说，实际中在确定窗框安装水平位置时不能严格按照方案那样从50线统一找水平位置，因为主体的施工往往与图纸有差，同时卫生间、厨房与各室的情况还不一样;③\_\_试验为我的日后工作提供了宝贵的工作经验。就目前我对淋水试验的认识来讲防水应注意两点：一是，打胶一定要严格控制，主要包括内外墙胶、拼接缝处打胶、固定玻璃打胶、平开扇下框内打胶等。如果胶打得不够仔细势必为以后渗水满下隐患，且渗水点难以查明;二是，窗扇与框搭接量和防雨条的设计及窗框的加工精度，若搭接量小、防雨条过厚、加工后拼缝过大，也会造成渗水现象，且难以处理。

二、工作中存在的问题

经过这一段时间的工作学习，我的专业知识有了很大提高，同时我对自己和公司也有了进一步的认识：

(1)工作初期，由于是初次接触门窗方面的工作，对专业知识比较陌生，所以在工作时难免犯一些低级的错误，工作效率也比较低;

(2)做现场工作对交流沟通能力有较高的要求，而我这方面我还有所欠缺，需在日后的工作中进一步加强;

(3)在实际施工中，要图纸与实际尺寸相结合，不可偏信一方。比如说在新儒苑12#楼窗框安装过程中，我发现有一趟转角窗因到场缺少转角拼管而无法安装。在向车间索要时没有实际测量而是直接按照图纸报的尺寸，结果出现了5公分的偏差，造成了一定量的损失，这些都是以后严禁发生的;

(4)在施工质量的要求上还不够严格，到目前为止两苑的窗框安装的垂直度部分还存在问题，在玻璃安装之前还需做进一步的调整;

(5)鉴于文承苑的淋水试验经验，建议加大平开扇搭接量，

更换防雨条，同时尽量减少拼接;另外，鉴于文承苑的维修经验，对于50平开扇也不宜采用原来的防雨条，不仅防水效果不好，还造成扇关不严，为以后维修造成一定的麻烦。同时在推拉窗的窗型选择及尺寸选定上也要慎重考虑，若扇长宽比过大，很容易造成扇推拉不稳，后期维修较难处理。

以上是我在半年的工作中所总结的一些问题和认识，毕竟见识有限，于公于私，若有不当之处还望大家批评指正。

**店铺装修工作内容总结范文 第十六篇**

回顾20\_\_年，我们不禁感慨万千，20\_\_年是我们工作计划中最重要的年份，它的意义将记载入公司的成长历程。虽然，在过去的一年里，我们走过了很多的弯路，但最终，我们走出了思想的误区，对我们的发展重新进行了一次洗牌。它是我们奋斗的另一个开端，我们希望通过不断的深化，将我们的成果不断壮大。

让我们摘要《20\_\_年年度报告》：“九月份时实现托管业务是现在一倍。”“未来一年我们不能放弃传统的项目及优势的项目，是依托于传统的项目的基础上开拓的新业务，新产业，将事业快速，稳健推进。”“目标很简洁：总业务价值是过来一年的翻倍。”;“不离不弃，将这个美好的目标实现就是我们的追求。“未来的一年中，我将期望有更多的支柱一起撑起更大的更重的天空，团队协作将是我未来一年的主体思考的内容，让每位员工作人员有自己独挡一面的能力及作用。”“我希望组建一支团队，一支有能力的团队，让我这支团队真正意义的发挥出他(她)们的最大潜能，自觉的为公司的掘起而不懈奋斗。”“我们在未来一年如果能够创造出比过去的三年的价值总和的话，那就是努力，那就是奇迹。”

20\_\_年，我们承诺的事情，基本上都实现了，还创造了奇迹。20\_\_年，我们首先改变了培训部的教学模式，是清远地区首创的媒体与辅导为主载的教学模式。它让我们首次对教学进行了重大改变，并收到了相对好的效果。对托管业务分析正确，并在正确时间内实现添置新的车辆投入使用，最终实现我们定的理想目标，实现我们初定的所有目标。学生假期培训班也顺利完成基本目标，它让我相信，一分努力一分收获，这都会成为我们前进的思想依托。值得庆贺是的是我们在10月20日成立了“\_\_广告装饰工程部”，它的诞生，给我们展现了一片广阔的天空。为此我们成立了一个奋斗的团队，我承认，由于工作的繁细紧密，将一些美好的事情给忽略了，我的世界很纠结，很对不起。浛洸镇创教育强镇，我们广告部贡献出了一份薄力。

20\_\_年，我们当然要继续发扬过去的一年所表现出来的优秀工作作风，不断发掘新的潜能，不能满足于现况，何况我们还没有达到满意的状态。我们团队要不断的向深入学习，深入拓展，将利用团队的力量来争取更大的市场。要对锁定目标进行不懈的努力，才会将工作做好;要有对财富的追求达到近乎疯狂，才会成功。

20\_\_年，我们希望用这一年的时间来完成所有的债务，如果实现这一效果，它又是一年载入我们发展历程的一个历程碑。20\_\_年重点工作安排包括:

一、我们希望用半年的时间学习实习完工序业务，作为根基，我们愿意与团队一道努力，将不断拓展新的市场与业务。

二、学生托管业务将希望完成我们开会时所设定的业务量。

三、计划于九月份前将托管车辆再添置。

四、改善员工的内务及福利条件。

五、完善办公条件及新设备的添置。

六、希望打造一个快速有效的服务团队。

20\_\_年我们团队进入关键的一年，作为一支年轻的团队，我希望我们用最快的时间来完成学习阶段，进入高效的市场状态。我希望20\_\_不会是世界末日，更不应是我们前进的留滞点。相反，我们坚信，成功是源于努力的工作，超前的思考，良好的心态，畅通的合作。

20\_\_年不是黑暗的一年，而是光明的一年;20\_\_年不是退却的一年，而是勇敢的一年;让我们沉着，让我们破茧，让我们不再沉迷，不再失去，20\_\_年，不是毁灭，而是开始。

**店铺装修工作内容总结范文 第十七篇**

20xx年度，本协会以党的xxx精神和“三个代表”重要思想为指导，在市交通局党组的正确领导和大力支持下，在市民政部门的指导帮助下，紧紧围绕我市道路运输业现代化建设的总体目标，立足发展这一主题，以提高行业整体素质为目的，切实履行双向服务职责，为实现汽车维修业跨越式发展做了大量工作，取得了明显成效.主要工作

>一、积极配合行业管理部门开展了以整治汽车维修市场为重点

强化行业管理为手段，规范维修市场秩序为目的的汽车维修市场专项整治工作，实现汽车维修市场秩序的全面好转

1、开展“汽车维修质量服务月”活动

为了配合中国汽车维修行业协会“汽车维修行业信誉年”活动，协会结合国际消费者权益日“诚信、维权”的工作主题，积极响应中国消费者协会和汽车维修行业协会的号召，会同行业管理部门于2月20日下发了兰运管字（20xx）6号文件《关于开展“汽车维修质量服务月”活动的通知》。各辖区分会接到通知后，相继组织了声势较大的宣传活动，按通知要求采取行之有效的方法，利用多种形式，在全市汽车维修行业内掀起了开展“汽车维修质量服务月”的热潮。如：召开经营者大会、悬挂横幅标语、设摊咨询以及利用新闻媒体报道等，积极宣传开展此项活动的意义、目的和主要内容，宣传行业法规、汽车维修质量评定标准，督促会员单位自觉履行行业行为公约，重点解决质量管理中存在的薄弱环节。各会员单位也积极响应，态度积极，针对通知要求对自身经营活动存在的问题进行整改，落实各项质量管理制度，健全完善质量保证体系，提高维修经营中遵守国家有关法律、法规和行业规章、标准的自觉性。同时，会同各运管所对所在辖区无证经营、违法违章经营、用户投诉多的会员单位依法进行重点整治，有效地净化了市场环境。

2、开展汽车维修行业“信誉年”活动

为了积极响应市政府关于“创建全国文明城市”和xxx开展汽车维修行业“信誉年”活动的号召，根据省运管局有关文件精神，协会会同市运管处于今年3月份至10月份在全市汽车维修行业中开展了“信誉年”和“天嘉文明诚信运输线”312国道兰州段创建活动。旨在以本次活动为突破口，通过“天嘉线”这一甘肃省高等级公路建设最具标志性的路段，“以线带面”，规范我市汽车维修市场的经营行为，强化企业的质量意识，树立诚信为本、文明生产的思想观念，提升行业的文明程度和社会形象，展示行业文明风貌，以优质的服务和可靠的维修质量服务，塑造兰州市汽车维修行业形象。为了确保本次活动取得实效，各辖区分会与沿线各维修企业签订了责任书，保证了活动的落实。

3、开展“文明诚信、优质安全”争创活动

为认真贯彻商务部、xxx等九部委商建发（20xx）4888号《关于开展汽车维修市场专项整治工作的通知》精神，一是按照国家、省、市政府关于汽车市场专项整治方案的要求，全市各辖区分会进行了广泛深入的宣传动员，组织召开了全市各类汽车维修企业负责人动员大会，学习宣传专项整治工作的重要性和必要性，对整治工作的内容和要求，作出具体安排部署。为保证争创活动取得实效，从政策法规的执行、管理、人员、设备、安全生产、环保、精神文明建设等方面制定了详细的活动评分表，对这项活动进行量化考核。为了强化本次活动的社会影响,于4月2日在省政府礼堂召开了由市交通局组织的“全市道路货运、汽车维修行业‘文明诚信、优质安全’争创活动”动员大会，来自全市汽车维修行业的500余人参加了本次大会，会上，兰州市交通局党组书记、局长、协会会长杜联洲作了重要指示，维修行业会员代表在会上作了表态发言，表示要以实际行动参与本次争创活动，切实通过多种行之有效的活动，掀起本次活动的高潮。城区四所分别在各辖区于4月14日、15日、20日、23日，相继组织召开了各辖区会员单位再动员大会，要求会员单位各级领导高度重视，切实加强对争创活动和专项整治工作的组织，采取扎实有效的保证措施，积极营造争创活动和专项整治工作的声势，广泛动员职工群众，层层落实责任，克服汽车维修市场上存在的不文明、不诚信的现象。同时，远郊县区在当地县区委、县区政府、政协的大力支持下，分别召开了成员大会，均成立了工作机构，配合县区运管所对整治工作做了具体安排二是结合争创活动和专项整治工作，对维修企业资质进行了重新登记。根据国标《汽车维修业开业条件》的要求，组织专人配合行业管理部门重点对一、二类维修企业的设施条件、设备条件和人员条件等进行了审核登记，并结合我市维修市场实际，重点整治车身清洁维护、汽车装璜、门窗玻璃安装及油品更换等专项作业不规范的业户。通过审核，达到条件的各类汽车维修企业847户，需增添设备的业户183户，予以降级的19户，予以取消经营许可证的48户。期间，共查出无证经营和违章经营的维修业户27户，并督促这些违章业户在规定时间内办理了合法经营手续。

经过协会和行业管理部门的多方面努力，整治工作取得了阶段性成效。4月16日，省汽车市场专项整治工作办公室负责人带领由省物价、税务、工商、质监、公安等部门领导组成的督导组对我市汽车维修市场整治情况进行了现场抽查，在听取汇报和现场参观后，督导组对我市配合汽车市场整治工作和“汽车维修质量服务月”活动、“信誉年”、“文明诚信、优质安全”的一系列创建活动表示满意，对汽车维修市场整顿工作取得的实效和起到的良好的示范作用给予了充分肯定。

>二、积极创造条件，为会员单位提供急需服务，全面促进行业发展和技术进步

1、完成了兰州运达汽车维修设备技术咨询服务有限公司的组建工作

根据三届三次常务理事会决定，在充分听取会员单位意见和建议的基础上，协会组织了部分专家和相关技术人员对全国经销汽车维修保养设备的厂家进行了认真的市场调研，并派人参加了由中国汽车维修行业协会主办的“第41届全国汽车保修检测诊断设备及汽车工具、服务用品展览会”，与参展商广泛进行接触，收集了大量展览设备的有关资料，在优质优价的基础上，经过仔细周密的准备，由协会筹办的兰州运达汽车维修设备技术咨询服务有限公司已于四月初正式成立。该公司本着“诚信经营，优质服务”的宗旨，为全市会员单位提供质量可靠、价格低廉的汽保设备，同时还为会员单位提供厂房场地设计、管理制度的制定、新技术培训和开、歇业手续办理等多方位的细节服务。目前，该公司尚处

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！