# 工程项目汇报范文(热门8篇)

来源：网络 作者：紫陌红尘 更新时间：2025-03-06

*工程项目汇报范文11、工程部工作管理还不能成为常态机制工程部部分工作还呈现较为浮躁态势，责任心不强，图纸审查不够，不能较好的针对本专业的性质，做更为细致的技术论证、施工管理、可行性分析等工作，不能较好的协调相关专业碰头会，商讨会，不能较好的...*

**工程项目汇报范文1**

1、工程部工作管理还不能成为常态机制

工程部部分工作还呈现较为浮躁态势，责任心不强，图纸审查不够，不能较好的针对本专业的性质，做更为细致的技术论证、施工管理、可行性分析等工作，不能较好的协调相关专业碰头会，商讨会，不能较好的提供合理化建议和可行性分析。对于工程管理还不能较好的把握，处理问题呆板，不能及时制止某些质量和有违规范的时间发生，造成返工、变更等工程量增加，造成质量检查后的整改工作加大等，不利于项目进展。

2、工程部工作方式还有待调整和提升

工作方式不同可能影响到最终的建筑质量和建筑品质。工作的拖拉和滞后，对于时间点关键点的把控不严格，对于发现问题解决问题的能力较弱，造成工作的被动和解决问题的缓慢，或者工作方式的和恰当性，技术确认或工作确认时间过长，都将导致施工被动。

3、工程部内部交流和沟通还不是很顺畅

工程部集合了老中青三代，每个人的工作方式和工作方法都非常宝贵的经验，但是工程内部的交流还不多，施工过程中遇到的问题交流少，存在的问题和解决方式也不沟通，一人做事一人当，很多工作做到了一个人手里，很多工作都在摸索中前行，造成了后续工作被动。

4、签证量多显示控制力不足

5、工程部制定的制度还不能较好贯彻执行

工程部在xx年制订了大量的管理制度，针对总包、监理人员的考核机制，针对工作流程，合同会签，意见审核审批，对外文件审批、签字流程审核等进行了约定，在xx年实际运作效果不理想，多次出现越级会签，越级审核等等问题。

6、工程部不能成为一个仅仅对项目质量管理

由于分工不明确，施工合同不经过工程部，割算审核等不通知工程部，致使专业工程师在很多不明确的情况下，仅仅成为项目质量管理，但是一个管理到位的项目管理是一个统筹安排管理，对人员、材料、机械、物品等都要精心组织、调配、合理利用，不是要直接管理而是要知道和提前把控预管理的全面问题。

7、工程部对工程预算、工程招投标配合模式还有待提升

一个方案的审核，一个设备的优化，往往在建筑成本和后期的运行成本上差距较大，工程部不能成为设计单位和施工单位的传话筒。应结合技术特点，可行性分析，费用的多少来优化方案，提出自己的观点，把握关键点的控制，达到相同的投资额做更为品质好的工程。

**工程项目汇报范文2**

尊敬的公司领导、各位同仁：

大家好！

我是新疆G045线赛－果高速公路改建工程第六合同段监理组组长\*\*，现将本人20xx年工作向各位领导汇报如下：

>一、工程简介

G045线赛里木湖至果子沟口段高速公路改建工程第六合同段全线总长左幅（右幅），为双向四车道高速公路。施工单位合同造价为：万元，监理服务费为：万元，合同工期为20xx年12月5日至20xx年12月5日，共36个月。

工程进展情况：截止20xx年底，累计完成产值19347万元（含工程变更增加金额约5678万元），占合同总价万元的，估计剩余产值1374万元，预计到20xx年7月底完成全部工程的施工。虽然不能在合同工期内（20xx年12月5日）完工，但我合同段进度在全线是完成最好的。

20xx年工作计划：20xx年属延期服务，经与业主协商，监理组计划进场7人（其中组长1人，计量、试验、路基、隧道专业各1人，监理员2人），主要工作量为：路基防护和排水工程、隧道路面及附属工程、编制竣工资料和交工验收，预计我合同段在20xx年8月进行交工验收，争取在20xx年10月完成竣工资料的编制和移交。

监理费支付情况：我监理组监理服务费支付至20xx年11月，累计支付金额元，合同已到期，但监理服务费累计支付金额相比合同总价万元尚差84万元，差额主要是扣质量保证金万元，变更人员扣款约15万元，每年11月至次年3月人员服务费和办公、生活、交通、试验设施费不能足额计量，开工4年约50万元。20xx年属延期服务，据招标文件规定，延期监理服务费按80%支付。

>二、工作成绩

20xx年，在公司的指导和支持下（特别是李春静董事长的短信鼓励，李祥俊总经理和都海副总经理亲临现场指导，还有李西甫、罗大伟、胡会文和袁飚四位同志多次到项目履约，给予了大量的支持和帮助），经过监理组全体人员的共同努力（监理组是一个优秀的、强大的、有战斗力的团队，尤其是荀文显、陈欣、周纳民、马艳丽、杨国强等同志），我监理组各项工作开展顺利，也取得了一定的成绩：

在20xx年度项目执行办组织的考核中被评为“优秀监理单位”，监理组长\*\*被评为“优秀监理组长”，另有两名监理工程师荀文显、杨龙被评为“优秀监理工程师”；

在20xx年上半年度项目执行办组织的考核中我监理组综合得分91分，位居全线9家监理单位第一名；

在交通厅质监站组织的20xx年年终检查中我监理组得分88分，位居全线监理11单位（增加了2个路面监理单位）第二名；

在自治区交通建设管理局组织的“保增长、促稳定、迎国庆、大干60天活动”中，我监理组成绩突出，被项目执行办向交通建设管理局推荐为“先进监理单位”，另有\*\*(监理组长)、杨国强(安全工程师)被推荐为“先进个人”；

在自治区交通工会开展的争创“筑路先锋杯”活动中，我监理组成绩突出，被项目执行办向自治区交通工会推荐为“先进监理单位”。

在交通建设管理局和项目执行办组织的年终考核评比中，我监理组成绩突出，被项目执行办向交通建设管理局推荐为“20xx年度先进监理单位”。

>三、工作收获

虽然这些成绩相对于在坐的各位显得微不足道，但我想：既然公司把这个项目交给我，干不好是失职，干好是必须的！不管在过程中吃了多少苦、受了多少累、有多少委曲，但这都是干好工作所不可避免的，也说明自己的能力还有所不足，所以我不想在此罗列我干过的工作，耽误大家时间，我只想汇报我在新疆赛果项目上的一点收获：

1、自信心增长 原来我一直自认为自己是公司的末流高监，甘肃罗定项目更让我自信心大受损伤，通过新疆赛果项目一年多的工作，现在开会没人骂我们，每次荣誉少不了我们，让我有了自信，感觉自己能干好一些事，能为公司的发展做一点贡献！

2、管理能力提高 俗话说“火车跑得快，全靠头来带”，一个项目干得好与坏，与负责人有着直接的关系。我原来的管理方式简单、粗爆，在公开场合（如施工现场、开会等）不顾忌监理的自尊和感受而批评他们，甚至采取罚款、退场等极端措施（在甘肃罗定项目时，罗大伟曾多次劝说过我，但当时不以为然），这样使项目监理机构难以成为一个和谐团队，工作自然难以顺利开展。在新疆赛果项目我学会了与监理和谐相处；学会了在抽烟、喝茶时与监理谈心、做思想工作；学会了公开表扬人，单独批评人。多了解、多理解、多帮助监理人员，这样就把所有监理人员溶合为一个齐心协力的团队，取得了“众人划浆开大船”的效果。

**工程项目汇报范文3**

时光过得飞快，在不知不觉之中，充满希望的一年就要伴随着洁白祥瑞的雪花到来了。在过去的一年里，我们有硕果累累的喜悦，也有与同事协同攻关的艰辛；我们有观望惆怅的疑惑，也有坚信前途光明的时刻……就是这样，我们一步一步坚实地走过了xx年的春秋夏冬。

可以说，xx年是公司推进改革，拓展市场，持续发展的关键一年，也是我们公司向集团公司迈出最坚实一步的一年。回顾过去的一年，感慨很多，收获颇丰，信念更加坚定，思路格外清晰。现将xx年工程部的工作总结以及明年的工作思路和计划向公司做以回报。

>一、一年来的工作：

1、努力工作，圆满完成自身任务。

1）本年伊始，工程部在公司各位领导的关心帮助下，对丽水金沙温泉会所的后期安装、精装修工程展开全面的施工。由于我公司以前以土建为主，管理人员对装饰工程还不尽精通，但是，我们不气馁，不自卑，虚心学习，多方请教，克服重重困难，经过近八个月的不懈努力，终于在十一前，使温泉会所隆重开业。完成装饰面积近314平方，其中吊顶2214平方，木地板814平方，壁纸1714平方以及相应的给排水、电气、中央空调的安装调试工作。同时，温泉会所的第二阶段的改造、装饰工作正在有序进行。

2）xx年14新世界二期23号交工后，由于多种原因人防车库工程没有彻底完工。今年年初，工程部立即组织人力物力对其剩余工程抓紧施工，经过一个月的努力，完成地坪1814平方，十个集水坑，四个截水沟以及两个坡道的面层工程。同时对14新世界一期13号、14号楼，二期23号楼、人防车库的结算资料进行搜集整理。

3）总建筑面积25514平方的14地税局14街住宅小区工程，今年是关键的一年，在缺少技术员的情况向下，工程部及时派出14工程师配合吴经理的工作，每日坚持骑自行车往返两个工地之间。精心组织施工，工作细致认真。完成了水、电、暖以及木质防火门、防火卷闸门的安装工程，完成了上料提升机的拆除和上料洞口的封堵工作。同时完成地下室地坪3414平方，内墙涂料3514平方，外墙涂料约914平方。做到竣工资料齐全，结算资料完整。为工程的竣工移交和竣工结算打下了坚实的基础。

4）学校及村委办公楼工程，去年主体结束后一直没有进展。为了是14学校在今年暑假后按时入驻，工程部迅速组织人力物力对教学楼的内外粉工程、屋面保温及防水工程进行施工。完工后又及时对室内隔墙、装饰、安装工程展开全面施工。经过三个月的努力工作，共完成内外粉514平方，轻质隔墙1514平方，铺地板砖314平方，屋面保温防水1650平方，内墙涂料7514平方，外墙涂料3214平方，硬化停车场314平方，其中篮球场714平方。

5）经开区商混站是公司居安思危、着眼未来的新上项目。工程部为了做好商混站的基础工作，多次实地考察，仔细研究恒基商混站的优点和不足，征求专业人士的意见，图纸几次移稿，如今已经破土动工。

2、心系公司，认真履行职责，对分支机构的项目加大管理力度。

分包项目做的好与坏，与公司息息相关，不仅直接影响公司的经济利益，而且影响公司的整体形象。自工程部重新组建以来，遵照公司领导的指示精神，加大对分支机构的横向管理力度。做到有计划、有组织、定期不定时的巡查监督，工程部对此多次召开专题会议，研究方案，部署任务。要求巡查人员做到：检查细致，有记录；督查严谨，有通知。提出整改意见，落实整改效果。针对在工程质量、安全文明生产上有重大隐患的项目，提出严肃批评，限期整改。半年多来，工程部对锦绣家苑（1#——61#楼、三栋办公楼）汇龙城（2#、3#、5#楼）、14新世界三期（1#、2#、8#、10#）以及司法警官学校体育馆、图书馆工地，现场巡查8次，记录8次，下达整改通知六期。每次检查都发现较上次有大的改观，成效显著，近40万平方米的`建筑群，没发生一起质量、安全事故。同时，对工程部管理人员在技术水平也有不同程度的帮助和提高。通过此项活动，既锻炼了自身队伍，也提高了公司形象。

3、配合其它部门做好工作。

xx年，为配合公司做好14工业园的投资预算工作，工程部先后数十次派人进驻工业园区，亲自测量，据实绘图。历经两个多月，绘制了18座仓库、16栋住宿、办公楼的建施、结施和水电图。

工程部一向把搜集结算资料，配合经营部做好工程结算，作为份内的工作。xx年工程部完成了14新世界一期13#、14#楼，二期23#和人防车库的结算资料的整理工作，14街住宅小区结算资料的整理工作，同时配合分包单位完成了新世界二期污雨水、道路工程，17#、18#楼以及发电机房工程的结算工作。

协助办公室做好公司的迁移工作，工程部派人打包办公用品，装车押运，积极搬运贵重、沉重物品，为公司成功按期搬迁，为公司的职工食堂的建造，做出了应有的努力。

>二、取得的经验和收获。

1、只有摆正位置，下功夫熟悉本职工作，才能有所作为。

2、主动融入集体，处理好各方面的关系，才能把工作做得得心应手。

3、以公司利益为重，不计较部门和个人利益的得失，才能有更大的收获。

4、虚心学习，不断追求进步，才能跟上公司发展的步伐。

>三、存在的不足问题。

1、质量控制手段需要改进。

质量是公司发展的基础，在过去的一年里，质量控制还有许多不足，质量控制的管理思路不太清晰，重点不突出，质量控制手段单一，没有形成全过程的把控体系。往往突出进度，而忽视施工程序层次化，施工方案常有变化，从而造成进度与质量之间的矛盾突出。

2、安全文明生产大多存现在形式。

安全文明施工是企业的一面镜子。在过去的一年中，安全文明管理较以往有大的改观，已经提到工程部的工作日程上来，成为工程部工作的重中之重，但缺乏明确的目标，尤其对分包单位，缺乏有效的力度，没有形成可畏的约束力。

3、合同管理重视程度不够。

过去的一年中，对合同管理的重视程度不够，表现在合同交底不清楚，项目管理人员对合同内容掌握的不是很清楚，甚至就没见过自己所管理项目的合同。许多项目的合同，工程部压根就没有，所以，造成出现了问题不能按照合同的约定及时有效地处理。

>四、明年的工作思路和工作计划。

xx年让我们认识到自身工作的不足，xx年工程部面临的任务更艰巨：14新世界三期工程，汇龙城工地，锦绣家苑小区以及司法警官学校项目面临着全面交工，公司三门峡伟创基地项目，丽水金沙温泉会所第二阶段的改造装修，郑州经开区商混站的建设，正在紧锣密鼓的进行。质量管理和进度管理任务很重，安全文明生产面临要上一个新的台阶，及时做好工程结算、催要工程款的难度加大。这就要求我们；早谋划，严要求，坚决执行公司的决策，及时总结工程部阶段性的工作经验和不足，为使工程部的管理工作日趋制度化、规范化、合理化，需要加倍努力！

工作思路：以分公司经营管理目标为导向，以总公司项目管理为重点，以加强工程部职能建设为保障，确保公司全年目标的实现。

1、继续加强对分支机构的管理工作。坚持每一礼拜巡视一遍，重点由安全文明管理转移到工程扫尾的质量和进度管理，及时整理竣工资料，做好工程备案工作。要逐楼排查、摸底，记录在档，做到心中有数，使一次合格交工率达到114%，同时协助催要工程款。

2、公司项目永远第一。公司利益关系到工程部每一个管理人员的自身权益，要把公司的项目做为核心，做为重中之重去落实。要求每一个工程管理人员，要以一个主人翁的姿态全身心地投入到工作中进去，真抓实干，协同作战，使工程部成为公司战无不胜的排头兵、尖刀班！

3、社会在前进，公司在发展，工程部管理人员的职能建设不能忽视。在新的一年里，要做到专业知识培训三次，组织到优秀企业参观学习两次，一定使员工知道如何去开展工作，如何规范自己的行为，如何提高自己的工作效率。xx年，工程部要定期对各项目进行检查，并对检查结果组织评审，从而对项目的管理人员进行奖罚。过程检查每周一次，评比检查每月一次。要营造一个比学赶帮、争先恐后、先荣后耻、团结和睦的良好氛围。

xx年对工程部来说，是关键的一年。项目多，且分散，工期紧，任务重，交工面积大，管理人员少。困难中透着光明，艰辛拥抱喜悦！这就要求我们竭尽全力，执行迅速，增强思想意识，提高工作效率，确保年度目标的圆满实现，为公司走向集团化而努力奋斗！

**工程项目汇报范文4**

项目现已紧锣密鼓的开工了，转眼间xx年已经过去几个月，我们我工程部秉承着上一年公司的管理经营理念和奋斗方向，不断努力着。xx年已经过去满一个季度了，先将上一季度工程部的工作情况做如下几个方面的总结：

>一、售楼处装饰装修工作和相关配套工程工作

xx年年初售楼处的相关工作是重中之重，上级各位领导都极为重视售楼处工作的进展情况，因为新售楼处的建成是项目的象征性标志，他体现着项目的品质和内涵，也是一个项目对外开放的一个崭新的窗口，所以做为工程部就更要加快马力保质保量的完成每一项工作，在领导的带领下充分发挥我们部门的优势，群策群力，按时交上一份完美的答卷。

>二、开工前准备工作和开工后的各项工作

工程在开工前工程部全面开展了开工前的准备工作：

1、协同监理单位对工程现场进行全面的检查并召开工程开工前关于安全、质量、进度的专题会议，确保工程能够顺利的开工。

2、联系各相关政府主管部门，做好工程的开工报告工作。

3、开工前不断熟悉图纸，并做好图纸会审工作，尽全力将工程上的问题在图纸上就消灭掉，以保证工程能够顺利进行。

4、审核和编制各项施工方案和技术措施。审核和熟悉各分项工程合同。

xx年3月20日左右，随着天气的转暖，工程陆续开工，工程部全体人员，各司其职，主要工作内容有：

1、各专业协调好现场各单位间的工作关系，确保工程衔接有序。

2、不断对工程的安全、质量和文明施工情况进行检查，发现问题及时坚决的解决问题，不留隐患。

3、控制好工程的进度，每月、周都要求施工单位上报施工进度计划，并与总进度计划进行比较，下月、周进度计划于上月、周进度计划比较，如有进度滞后的现象发生，需分析原因并找出原因予以解决。

4、做好资金计划和项目的成本控制。尽全力优化项目的成本。

5、做好与各政府相关部门和相关单位的沟通和协调工作。

6、随机协调好现场遇到的各种问题并及时处理解决，保证工程的顺利进行。

>三、管理团队建设工作

由于在xx年开工建设的面积比较庞大，工程部人员也就相对短缺，急需相关岗位人员来充实我们的\'部门，后在公司人力资源的大力帮助下，现部门管理人员已全部到岗。这为我们部门的工作开展注进了充实的力量。

>四、与各部门工作的配合

工程部积极与各部门配合，开发部的招投标、施工许可办理、消防审批等工作;成本合约部的材料采购标准、性能要求意见、合同审核等;财务部的资金计划申报，成本控制等等一些工作。

最后，通过这一季度的工作，发现工作中也存在着很多不足，需在以后的工作中加以改进和提高。工作要具有前瞻性，能够提前做好的工作，应提前做好。对项目承建单位的管理应更加全面、细致、严格，以保证项目的顺利进行。

以上为工程部本季度的工作总结，如有不到之处还望各位领导多多指导和帮助。

**工程项目汇报范文5**

崮冬末春初，万物复苏。湖北中进建设工程有限公司又迎来了一个崭新的开始。

中进公司沙洋人民医院门诊楼项目部全体职工通过一年的艰辛努力，即将完成公司下达的各项任务，上交公司一份满足的答卷。

人民医院门诊楼经过一段时间的调整，现在一切基本理顺，各项工作全面展开。2x13年中进建设工程有限公司承接工程形势好转，老工程、新项目马上开工，形势逼人的市场现状，鞭策激励我们在治理机制上下功夫，针对公司提出的治理费承包模式更要改革创新，把多年以来中进公司在国内发展的实际情况与项目发展的经验相结合。将传统项目治理机制进行一次大的改革，同时将项目职工治理奖励制度也要进行大的调整，调动项目职工最大积极性。

一、2x13年工作回顾

（一）工程施工情况：

1.再建工程情况：

西山新城A区A6栋2-3区、A7的A区局部、A10-2是2x07年下半年10月开工的工程，2x07年主要是主体工程、内外装修、整理资料等工作。D区是D4栋别墅的主体作业。因D4是甲方老总居住的房子，我项目专门安排有经验的老职工在现场蹲点式治理，从头盯到尾，严格把关。有望将所有在建工程在年内圆满全部完成，并向甲方移交。

2.收尾工程情况

西山新城A、D区共40栋收尾工程，总面积约65000平方米，A区四川华新劳务公司，面积约40000平方米D区是江北劳务公司，面积约19000平方米，全部栋号除高压线影响外均是收尾阶段。

（二）工程质量、安全生产、文明施工方面情况：

1.工程质量：

西山新城项目的施工质量得到公司重视，大家也意识到质量是企业的立足之本，但是与同行业的施工质量相比，提高程度太低，在一些分项、分部工程中质量通病仍有发生。例如，墙面抹灰裂缝的防治；阳角滴水线作法需改进，室内隔断墙开裂的防治，女儿墙壁温度应力裂缝防治等诸多方面，我们还需要认真总结经验，加强治理，在主任工程师的带领下，将西安QC小组学习的研究课题，现场有针对性的进行试验，研究解决，不断提高我们的施工水平和企业的施工信誉。

2.安全生产：

2x07年西山新城没有发生过一起安全事故，将安全事故控制在0‰。得到了安宁市建设局和太平镇安检站的高度赞扬和一致好评，与公司领导和职工的共同努力是分不开的。07年来为了保证安全生产，项目部加强安全防范意识，投入了大量现场教育时间，增强安全施工生产的宣传和教育，取得了较显著的效果。我们在安全检查、安全教育、安全责任到人等方面做了大量的工作，非凡是我项目主要设备都是持证上岗，防范了各种事故的发生。2x07年全年没有出现安全事故，但不是一点问题都没有，安全工作是一项常抓不懈的工作，例如我们在临时用电上还不规范，安全防护还不到位，公司安全检查也指出一些不足，对现场发现安全隐患整改不及时等，这些方面是我们今后工作中需要改进的，要把安全教育工作制度化、治理规范化。

3.文明施工：

工程项目文明施工是反映一个企业的治理水平和企业信誉的一个重要窗口。从2x07年来，西山项目部先后接待了^v^领导，昆明、安宁的市长多次，在文明施工和施工规范化治理上，我们借鉴好的经验，相对本地企业要好的多，在年度评选中获得“昆明市安全质量标准化治理优良工地”荣誉，但航建在昆明算刚起步，现场文明施工只是走好了一步，我们要更加努力，成为同行业的佼佼者。

（三）工程施工碰到的问题：

西山新城A区因各方面的原因四川华新劳务公司在现场作业人员不足，我公司在合同预算范围给四川华新劳务公司超额支付劳务费，华新劳务公司的劳务人员在公司资金紧张时索要生活费，华新劳务公司不出面解决。任由劳务人员经常性组织围堵项目部，拉闸断电。我项目部治理人员在阻止过程中被钢筋棍打伤，眼镜踩碎。华新劳务公司的劳务人员私下在其它劳务公司人员面前诋毁航建公司，严重破坏企业形象。有段时间项目部在现场治理受阻，对不合格分项工程提出返工返修时，经常会遭到工人的毒骂，甚至动手打人。

回顾2x07年的工作历程，2x07年现场生产是比较艰难的一年。概括起来讲，由于已完工程多是由四川华新劳务公司施工遗留，给我们进度控制极度困难，给按期交工带来了很大的影响，有时连甲方下发的工程变更都不敢承接，华新劳务公司没人干，只好协商将变更承接转给现场其它劳务队完成，就拿A3地下室一面墙来说，足足抓了两周才确定劳务人员，完成甲方的要求。

（四）团结班子好人好事：

在去年的工作总结中西山项目部提倡在项目部开展“团结、互助、提高”工作形式，营造和谐的工作氛围。只有好的工作氛围，职工才能好好高兴奋兴上班，认认真真工作。在实际工作中大力推进落实，项目部干部职工经常沟通，了解职工情况，要求无论在什么时间对不和谐音符及时制止，说有利工作、有利团结的话，

回首2x07年显得暮气有余，朝气不足，这一年走的是那样艰难，酸甜苦辣五味具全，手下的职工走了大半，但西山留下的职工没有放弃过，一心扑在项目上，才有了现在现场的新景象。

**工程项目汇报范文6**

20xx年时间转瞬间已经过去了，在李总、吴经理、冯部长的直接领导下，在同志们的支持和帮助下，我坚持不断学习理论知识，总结工作经验，加强自身思想修养。努力提高综合素质。不断完善、完成自已岗位的各项职责。在这里将自己的思想情况等简要的工作总结如下：

一、加强密封知识专业学习，不断提高业素质，努力做出更大贡献。

我在公司工作已有相近半年，相对新来同志来说应是“老同志”，回想在相近半年的工作历程，是我至今人生中重要的一段时间。这期间我的收获有两方面：管理思想上的转变与进步提升和密封行业工作方面积累相应的工作经验。

目前公司在推行ISO/TS：16949：20xx认证工作的初期阶段，各部门存在问题尽不相同。在保证正常生产不受影响的前提下，我个人习惯主张通过部门组织会议讨论共同参与制订工作标准、程序文件修改，合理性的补充、更正、进入试行阶段，在操作过程中严格执，把各项任务落实到人头，加以跟踪、监控，不断完善，建立起新的符合TS/16949认证，符合我们公司发展，符合时宜的各种规章制度。

目前工程部工作繁复杂、部分工作开展没有合理的科学流程图按章按事，经营部临时交办事情的工作较多，针对这些工作方式现状情况。要有较为熟悉的了解与掌握，同时还应具有较强的应变能力和适应能力。

我作为工程部的项目工程师岗位工作，我始终以泡满的工作热情对自己的工作，勤勤恳恳，争取做到尽职尽责，完成自己的本工作。

我个人深刻感触到工程部、模具部要开展各项工作应该有一个合理的月度工作计划、本周工作计划、当天工作计划推进表。如果没有合理的工作计划是不可能分配的工作按时完成任务。总结为：计划----实践----总结----再计划---再实践---再总结。从481Q产品开发项目深刻认识到：目前项目工程师的定位、职责、作用结构严重不合理，项目工程师应是对项目整个执行过程负责把握项目的全部执行的全过程。需要了解、熟悉项目的全部内容。包括技术要求，合同范围，系统结构以项目的背景等等细节，以便能更好的处理协调好内外关系，带领项目组织按时优质的完成项目。应制定项目进度计划，前期合同评审，召开项目启动会议，联络会，内、外部的协调。审核图纸，识图，了解基本的、正确的信息，制定工程计划，项目工程师在项目的执行过程中，对整个项目的复杂，并起到技术把关作用，根据要求项目，仔细审核项目，根据项目的进度及交货时间，制定执行工程计划，并根据计划合理安排时间，协调好各个环节的工作。追踪项目进度，在制定了项目进度后，项目工程师要及时追踪项目的执行，保证每个环节都能顺利进行，在项目执行过程中遇到的问题，就要起到协调作用，化解矛盾，项目工程师有责任，有义务对项目的整个进度负责，保证项目的按时完成，并取得上级的重视、支持、指导。项目执行过程中，遇到问题，协调相关人员讨论，提出解决方案。在现场调节过程中，协调助解重点突出问题，以便工程的顺利完成。追踪检查备份追踪遗留问题，并安排计划给予解。关注项目工程的成长和技术水平的提高。

缺点与不足：

我也很清查自己还存在很多的不足与缺点，自我总结和领导同事的批评和指导，对我今后的提高是十分有必要的，如以下三点：

在协助管理工作中缺乏大胆管理的主动性，今后我应该加强学习，不断提高自己的管理水平，在工作中不断总结经验。与同事联系不够，缺乏交流，对下属交流关心不够，我这方面的缺点将在今后的工作中注意改正自己的不足，还需进一步努力。在“传，帮，带”方面还不十分够。二、加强不断地反省，高标准要求自已、尊重事实、知错就改、考虑问题周全、实现效率、树立起被别人尊重的自我形像。

由于我没有时刻严格要求自己，工作中出现麻痹大意现象，忽略了一些细节问题。在今后工作中，我要加强对这方面的学习，增强自己的修养意识，在今后的工作中时刻提醒自已：严谨、细致、规范、标准、周全、自检、效率。

回顾这段时间的工作，我大部分完成了本职工作，这与领导的支持和同事们的帮助是分不开的，在此对公司领导和同事表示衷心的感谢，以个上是我对相近半年来思想工作情况的总结，不全面，不准确的地方，请领导和同事们批评与指正。在以后的工作中，我将做好个人工作计划，使自己的工作做的更好，并协助领导开展各项工作。

工程部：xxx

**工程项目汇报范文7**

蔡家庙等7乡镇，招商引资2366万元，新建项目19个，已完成投资922万元，取得了突破性进展。其中，土桥乡诚招宁夏客商王进明投资260万元，新建的华丰制浆厂，已投资130万元，完成厂房建设和设备购置，7月下旬即可投产，成为偏远山区招商引资的新亮点。二是突出基础条件改善建项目。

今年计划投资亿元的\_\_北区建设中，4项续建、8项新建工程，已开工9项。在续建项目中，11-3区土方回填工程，今年完成投资359万元，累计回填土方万方，工程已竣工;道路供排水工程铺设8条道路的雨水管道4204米，污水管道3118米，完成投资540万元;金凤苑职工住宅小区19个单元、228户住宅楼主体基本建成，即将进入室内装饰和附属工程建设阶段，完成投资1435万元;四大班子统办大楼正在进行室内外装修和附属工程建设，可望7月中旬交付使用。在新建项目中，北区拍卖地块建设今年计划投资4640万元，已有23块开工建设;总投资200多万元的疾控中心大楼正在进行地基处理;计划投资311万元的北区供水工程已开工。

为解决140户搬迁户的就业问题，针对部分群众思想转轨慢、商品意识不强、怕担风险的实际，我们及时调整投资和建设办法，创新建设机制，招商引资兰州市永登县第二建筑公司全额垫资752万元新建民生商贸城，目前正在开挖地基。投资505万元的4项市政改造重点工程中，南街市场改造、汽车北站门前拓宽、职业中专坡道建设已经竣工;南门改造正在抓紧规划设计。冰淋岔、蔡家庙、熊家庙、桐川、土桥、太白梁等11个乡镇小城镇建设全部开工，完成投资960万元。三是突出招商引资建项目。

共确定招商引资项目115个，其中吸引外资项目30个，利用民资项目85个，项目总投资亿元。至目前，共完成投资亿元，其中外资6667万元，民资9751万元。北区集中连片供热项目，招商引资兰州金牛锅炉制造有限公司总经理汪喜双投资2270万元，计划安装20吨锅炉4台，供热面积60万平方米，今年计划投资1439万元，已投资375万元，10月份建成交付使用，该项目实现了整合资源，减少污染，当年投资、当年供热的新突破，为全县运用市场机制招商引资，发展基础公益设施事业树立了样板。

吸引玄马籍村民、陕西宝凤集团总经理王峰，无偿回报家乡，规划投资3700万元，一期投资305万元的樊庙小康示范村工程，已于4月19日奠基，目前到位资金154万元，现已完成樊庙小学、村部、药材开发公司地基处理，完成\_\_至樊庙村公里三级油路规划工程。

㈣优化环境促项目。

一是大力营造安商的服务环境。全市项目会后，我们出台了以^v^十个禁止、五个追究^v^为主要内容的改善投资环境意见,组建了领导小组，设立了投诉中心;在各行政执法部门和服务行业全面推行政务公开制、服务承诺制和首问责任制;对重大投资项目实行跟踪服务和项目责任人制度，对因管理服务不到位而引起客商不满被投诉属实的，从重从严惩处。一年内，单位被投诉四次以上属实的，单位主要负责人一律调整或就地免职;人员被投诉四次以上属实的，一律辞退。

二是大力营造护商的.市场环境。今年以来，我们定期不定期地开展环境整治活动，加大市场监管力度和社会治安管理力度，重点打击欺行霸市、敲诈勒索，干扰企业正常生产经营和市场秩序的不法行为。坚持对职责范围内的事尽快^v^办通^v^，对运转不畅的事及时^v^沟通^v^，对存在问题和困难的事积极^v^疏通^v^，对阻碍经济社会发展的事大胆^v^变通^v^，努力为客商营造创业成本低、市场秩序好、社会信用度高的发展新平台。

三是大力营造富商的环境。坚持以^v^三心三硬^v^评价和使用干部，即全县以经济建设为中心，经济以项目为中心，项目以企业发展为中心，招商是硬本事、投入是硬指标、新上项目是硬政绩，通过实打实地抓、硬对硬地考核，努力营造一个有所作为，敢于冒尖，敢于致富、敢于创造财富的发展氛围。

㈤强化领导上项目。一是明确要求上项目。结合《项目实施办法》，明确规定项目实施单位、项目完成时间、项目投资规模、项目建设任务、项目工程第一责任人。继续实行县级干部包立项、包筹资、包投产、包见效，定奖惩的^v^四包一定^v^责任制和重大项目确定一名县级干部牵头，一名科级干部主抓，一套班子落实，一个方案实施，一个办法考核的^v^五个一^v^机制。二是求真务实上项目。坚持落实项目进展月报送制、季例会制、一月一次项目汇报会、编发一期《项目简报》制度;坚持落实分管领导每月末组织一次项目现场督查会制度，严格做到企业、乡镇、部门进展情况^v^三对口^v^。坚持对北区开发、重大企业及重点工程建设列出进度表，定出责任人，提出严要求，定期召开现场会，限期解决问题，坚决做到两天内见答复、一周内有进展、十天内见结果。三是严格奖惩上项目。

年初，县上拿出83万元，对20\_年项目落实较好的26个乡镇和部门进行了重奖，对未完成任务的乡镇和单位的领导成员严格进行了处罚，特别是对项目先进驿马镇重奖万元,提拔重用科级干部和一般干部5人，在全县引起了较大震动，极大地鼓舞了乡镇和部门抓项目的积极性。今年，县上将进一步加大奖罚力度，决定对完不成项目和资金争取任务的单位和乡镇，分别扣发项目有关责任人第十三个月奖励工资，以严格的奖惩，着力推动落实。

二、坚持在自我加压中增动力

今年前四个月的项目中，我们突出抓早、抓准、抓实、抓领导。一是在抓早上做文章。针对以往项目建设启动迟的问题，从去年秋季开始，我们就组织人员进行项目前期论证、筛选和储备，初步确定全年项目任务。今年春节前，我们就召开专题会议，安排部署项目，明确提出3月底必须启动15，4月中旬必须全部启动。要求未立项可研的抓紧争取衔接，具备开工条件的立即开工，不具备条件的创造条件开工。二是在抓准上下功夫。在向上争取上，把握政策、瞄准导向。选派专门人员，拨出专门款项，超前分析，伺机捕捉，抢先争取;在向外争取上，鼓励业主不怕跑破鞋底、不怕遭遇失败，诚信推介，合作互利;在向内争取上，耐心向经济能人、社会名人算对比帐、算长远帐，鼓励他们投资兴业、建设家乡。三是在抓实上花气力。为了消除项目建设中的泡沫成份，坚持一看项目进展，二看投资账务，三看数字报表，直接向业主核实，避免了以小充大、无中生有，既核实了项目落实情况，又摸清了建设进度和投资到位情况。四是在抓领导上定责任。今年，我们把干部抓项目的成效纳入年终考核范畴，进一步完善落实了领导包项目、联企业责任制，与乡镇和部门同奖同罚制。明确规定，谁包的项目，由谁负责带头争取，由谁负责督促实施，由谁负责协调解决存在的一切困难和问题，并定期汇报项目进展情况。

客观分析，我们的上还存在一些差距和问题：一是项目前期准备不充分，缺乏对经济发展拉动力强、示范辐射作用广的大项目、好项目。二是对国家经济政策，特别是对项目建设的投资导向把握得不够准确，错过了一些项目争取的最好机遇期。三是个别乡镇和部门有差距、建设进展慢，导致全县项目进展不够平衡。

三、坚持在落实措施中增强凝聚力

在今后的中，我们决心按照本次会议精神，按照市委、市政府领导的要求，认真借鉴兄弟县区先进经验，学江苏、找差距、挖潜力、谋对策，落实措施求发展，凝心聚力抓项目。

㈠咬定目标不放松。一是围绕全年项目总目标，出高招、使狠劲、严督查，求真务实抓落实。二是围绕领导抓项目，围绕项目抓进展，围绕进展论功过，全神贯注抓落实。三是抓紧每一天、干好每一件、走好每一步，千方百计抓落实。

㈡全力争取不动摇。一是发扬^v^想尽千方百计、费尽千言万语、吃尽千辛万苦、涉遍千山万水^v^的^v^四千^v^精神争项目。二是充分利用老同学、老同乡、老战友、老领导、老朋友^v^五种^v^关系资源争项目。三是依托重大节会、依靠资源优势、依据政策导向，大中小项目一齐争，经济社会事业项目一齐上。

㈢加快进度不停步。一是说了就算、定了就干、不等不靠、雷厉风行，突出^v^快^v^字抓进度。二是勤督查、严考核、重奖惩，突出^v^促^v^字抓进度。三是打假求实，挤干水份，核实进展，突出^v^实^v^字抓进度。

㈣狠抓质量不走样。一是以质量为生命，实行全程跟踪，全天候督查，旁站式监理，对符合标准的验收，不合标准的坚决予以返工，坚持标准抓质量。二是坚决实行质量终身负责制和重大责任事故追究制，明确责任抓质量。三是不论工程大小，不论工程性质，一律严格要求，严把关口，全面要求抓质量。

**工程项目汇报范文8**

XX单位管理委员会(你要汇报的机构，不能针对个人)：受领导指派，我于XX年XX月XXX日负责XX项目。X个月来，在领导的大力支持及同志们的密切配合下，项目进展顺利。于XX年XX月XX日圆满地完成了该项工作。现将项目建设情况汇报如下：一、项目基本情况：这一段回顾一下项目立项的依据及意义。二、建设中的工作情况(最好给每一个小标题都起一个煽情的名字)你是如何干的。包括你的指导思想、工作方针、工作措施、工作实际。可以加入一两个工作片断，以显得更加真实、感人。其实主要目的应该是向领导邀功。三、建成后的各项指标，要有具体数据，并以简要的分析做结语(这一段和二、建设中的工作情况调换也可以。灵活掌握吧)。四、存在的不足：(在这里矫情一下，比如发现了自身知识积累不足等)五、几点体会：(在这里你向领导表忠心。以“总之，在领导的大力支持下，该项目取得了成功，你个人的业务素质也在工作中也得到了提高”结束本段)。以上是XX项目工作情况。请审阅。XXX(这里是姓名，前面也可加公司名称和职务)年月日

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！