# 施工项目年终总结范文(合集33篇)

来源：网络 作者：落花人独立 更新时间：2024-01-29

*施工项目年终总结范文120xx年即将过去，新的一年也即将开始，在这辞旧迎新之际，回顾一年来的工作历程，总结这一年来工作中的经验、教训，有利于在以后的工作中扬长避短更好的做好技术管理工作，下面分几方面对一年来的工作进行一下总结。>一、主要工作...*

**施工项目年终总结范文1**

20xx年即将过去，新的一年也即将开始，在这辞旧迎新之际，回顾一年来的工作历程，总结这一年来工作中的经验、教训，有利于在以后的工作中扬长避短更好的做好技术管理工作，下面分几方面对一年来的工作进行一下总结。

>一、主要工作内容

在过的去一年里作为施工现场施工管理人员，我严格的要求自己按照公司和领导的要求尽心尽力的完成了中胜村和新江岸生活广场的施工管理工作。

>二、施工管理内容

1、现场管理

在过去一年的项目中，我本着对公司负责对信任我的领导负责的态度在施工现场对质量、进度、安全管理都尽力做到细致规范并积极配合业主与监理协调施工现场相关工作，我时时刻刻都牢记我代表的不仅仅是我个人，我代表的是我们项目部更是我们公司，我对现场管理的好坏直接影响到公司的声誉和今后发展。总结去年的一年的施工现场管理工作，我觉得在以后对施工现场的管理中必须更加认真的熟悉施工规范并加强学习新的知识以便更加规范的控制好施工质量，在学习过程中把新的规范要求和技术做好记录，以便做好技术交底工作，尽量做到事先预料，事前解决，针对有些重点问题在每个阶段施工初期都要向施工队长提出具体要求，特别强调问题的严重性并耐心向他们讲清规范中的要求。在施工前我会详细了解材料的储备情况和人员的准备情况为下一道施工程序做好充分准备。在施工中严格按照方案与现场实际情况相结合并按相关规范要求施工，施工期间不间断的对施工现场巡视，对施工重点情况进行落实与检查严格的控制施工质量且及时对施工现场各种突发事情进行协调解决保证现场施工进度。

2、资料管理

积极配合资料员做好施工记录、放线记录、检验批验收记录、见证记录的编制，并及时报现场监理工程师签字盖章，做到了施工资料与实际施工日期相吻合，使其满足资料的编制要求。

>三、工作中存在的问题

回顾一年的`工作，在现场的管理中还是存在一些不足之处。对问题考虑不够全面和详细对事件进行分析不够透彻，从而造成了不必要的进度延长。对于现在不听指挥、不按要求施工的班组没有及时的进行整改与惩罚，从而使个别施工班组心存侥幸，至使在后期班组工作中出现时常出现违规现象。在以后的管理工作中首先要明确自己的立场，发挥项目管理人员在施工现场起的主导作用，对施工班组做到奖罚分明，形成绝对以项目部为中心领导方法，对那些不听指挥的施工班组决不心慈手软，施行严打、严抓以此来树立施工威信。是在以后的施工过程中必须认真熟悉施工图纸和施工规范并很好的掌握，争取能更好的把施工规范运用到现场施工当中。以上问题虽没有对项目造成重大影响，但本着“查找不足赶先进、立足根本争先进”作为工作方针态度自己还是觉得有很多不足之处能做的更加仔细更加完善，在以后工作中自己将努力做到更好。

>四、今后的工作打算

总结一年来的工作，找出工作中的不足，以便在以后的工作中加以克服，同时还需要多向项目经理学习，掌握更多的施工管理、技术方面的知识，提高自己的工作能力，加强工作责任感，协助项目经理完成更加优秀的项目。总之，在今后的工作中，我将不断的总结与反省，不断地鞭策自己并充实能量，提高自身素质与业务水平，以跟上企业发展的脚步与公司共同进步、共同成长。

**施工项目年终总结范文2**

20xx年即将过去，我们将迎来新的一年，回首20xx，有成绩也有不足。下面我将20xx年的工作情况做一下汇报：

一、工作概述

二、主要成绩

一年下来，我主管的在建项目有XX个（不包括分公司的项目），超过1千万的项目XX个，其中超高层劲性钢结构、钢连廊，大型屋面钢桁架、钢网架等项目为往年欠缺的钢结构工程业绩项目，目前无质量安全事故发生，业主评价满意，给公司添加了新的闪亮名片。对领导交给的其他工作能保质保量的完成，对项目上特殊情况能酌情妥善处理。另外，相较于其他部门，工程部主动联系项目上多，项目上需要对接公司某职能部门办理业务，如果不是很熟悉公司工作流程，更愿意先联系工程部了解情况，这方面充分发挥承上启下的同时，积极协调项目上与其他职能部门的对接。

三、工作中存在的问题与不足

1、项目巡视检查次数少于去年。分析原因：项目巡视检查次数减少主要在下半年，一是进入下半年，其他主管建造师大外派到项目协管频次和时长都在增加，公司内需要有建造师留守办理业务；二是下半年工作内容增加，没有分配好内、外业务的处理时间；三是因个人本身左膝受伤久治未愈，出行受到限制。

2、对公司管理制度认识得不够全面。特别是对财务管理方面，未能做好关于项目上对公司财务管理质疑的解释工作。不过后面通过学习营改增，公司管理制度，特别是项目目标管理责任书等，以及与财务管理人员沟通，现在已对公司财务管理有了许多新的认识。

四、20xx年工作目标及保障措施

新的一年，努力做到保持主管的项目在监管下顺利实施，继续增进公司管理制度的认识和专业技能的学习，为项目上提供更好的服务与指导。

五、对公司的建议与意见

1、希望在领导的带领下组织部门间的团建活动，让员工之间更好的磨合，以便可以在工作中更加的有默契；

2、多组织提升个人工作能力方面的培训；

3、今年八月份公司增设了食堂，并提供免费中餐，非常感谢公司在生活上给员工的照顾，希望食堂能继续开设下去。

新的一年，希望公司越来越红火！员工钱包都鼓鼓！

汇报人：XXXX

时间：20xx年12月27日

**施工项目年终总结范文3**

从20\_\_年\_月\_日开始在\_\_建工集团九公司上班至现在在\_\_集团工地上班，这期间我一直是在\_\_城隍庙工地当施工员，一直按理论加实践的思想方针紧张而有絮地进行新旧，一边在学校学习，增强自身对建筑业的理论知识;一边在工地上工作从而提高自己的工作能力。在此期间结识了一批好的同学、同事和领导，从他们那里我学到了很多东西，受益不浅。现对我过去一年的学习和工作做如下总结：

一、学习方面

我重视加强理论知识学习，在工作中，坚持一边工作一边学习，不断提高自身综合素质水平。

在学习方面我认真学习工作理论基础知识，在学习方法上做到在重点中找重点，并结合自己在工作实践中存在的一些不足之处，有针对性地进行学习不断提高自己的工作能力。

去年在\_\_市建筑业培训中心，我学到了很多建筑工程理论基础方面的知识，不但学到了很多在工作中不懂的和一些没接触过的东西，还结交了一批好的同学和老师，有什么不懂的、或是在工作中遇到的问题，可以经常打电话给他们，向他们请教，我觉得这一点非常好。

我还利用空余时间结合自己工作实际特点，选择性地进行了一些电脑方面的知识，通过学习，进一步提高自己的办公工作能力。

二、工作方面

一年来，我始终坚持严格要求自己要勤奋努力，时刻牢记做一行敬一行的宗旨，在自己平凡而普通的工作岗位上，努力做好自己的本职工作。

在具体工作中，我努力做好各项工作，领导交办的每一项工作，都分轻重缓急，科学安排时间，按时、按质、按量地完成任务。认真收集各项工作信息资料，全面准确地了解和把握工地现场各方面工作的开展情况分析工作存在的主要问题，总结各项工作事宜，及时向领导汇报，让领导昼能全面、准确地了解和把握最近工作的实际情况，为解决问题作出科学的、正确的决策。在工地领导和同事的关心、支持和帮助下，我的各项工作均取得了圆满完成任务的好成绩，得到领导和同事的肯定，就这一点我要感谢那些帮助过我的领导和同事，他们不但教我一些工作方面的事，还教我在生活上工作中的一些待人之道、为人处事方面的东西，在他们那里我学到了很多，真是终身受益。

我认为工作应该积极主动、勤奋努力、不畏艰难、尽职尽责，在平凡的工作岗位上作出力所能及的贡献。不懂就学，是一切进步取得的前提和基础，在以后的工作中我要不断地学习各方面的知识，通过多看、多学、多练来不断的提高自己的各方面工作能力。不断锻炼自己的胆识和毅力，提高自己解决实际问题的能力，并在工作过程中慢慢克服一切心理压力，积极、热情、细致地的对待每一项工作。

回顾一年来的工作，我在思想上、学习上、工作上取得了新的进步，但是我也熟悉到自己的不足之处，理论知识水平还比较低，现代办公技能还不强。今后，我一定认真克服缺点，发扬成绩，自觉地把自己置于单位各领导的监督之下，刻苦学习、勤奋工作，做一名合格的员工，为贵公司的建设目标作出自己的贡献!

**施工项目年终总结范文4**

时至今日，自20xx年10月，我来到水沐怡境项目已经半年了，从项目基坑开始，目前项目主体平均大约在四层左右。

在水沐怡境的半年工作中，对于自己来说，这又是一段使自己进步的经历。水沐怡境与蓉西新城两个项目有很多相似之处，领导与同事很多都来自蓉西，相互之间比较熟悉，方便了同事之间的沟通，节省了熟悉时间；管理方式上目前结构施工均采用小班组管理模式，且多个班组为蓉西新城合作班组，对班组较为了解，方便自己与班组之间的沟通与配合。

从蓉西新到水沐怡境，无论哪个项目，我始终认为沟通与协调对于现场施工管理来说均占有较大比例。对现场施工，无论是劳务分包还是施工班组，都存在最小的代价产生最大利润的心理，劳务分包具有一定的专业性，相对来说分包管理人员专业性强，比较配合，方便总包管理；而班组人员却极易根据自己的想法或者经验施工，容易抗拒管理人员，且多个班组交叉施工时，配合不够流畅，容易互相推诿责任，尤其文明施工清理方面，施工劳动人员工作繁重，脾气较为暴躁，极易发生口角，因而沟通协调各个班组之间的施工，调解现场施工，将直接影响各个班组能否流畅、有序的推进，也影响各个班组能否安全、保质、保量、按时的完成施工，沟通与协调能力是自己需要一直学习、进步、掌握的重要技能。

相对于蓉西新城，水沐怡境项目施工面积较小，施工场地狭小，对于现场材料码放、车辆进出均存有很大制约，因而对现场施工顺序与施工安排都需要极为慎重，合理安排，避免形成场地制约，因而前期地下室施工较为缓慢，后期施工需要优化施工，提高施工进度。

随着近期近期施工原材料的价格上涨，施工成本的不断增加，进而要求自己对现场施工材料更加关注。以前进行物资备料，提交物资计划可能较为粗狂，未能仔细核实，现在则需要增加审核力度，细心核算，对各种材料用量均能了解，避免重复，剩余，使用时尽量利用边角料，减少材料损耗，对于混凝土也应该多方面控制，监督施工人员材料使用，制止施工时的浪费行为，严重者直接罚款警告。

对于班组管理来说，细节极其重要，尤其在多个班组，数十名工人同时施工的时候，施工细节将直接影响现场管理，故要求自己需要增加对另一项工作的了解：合同。了解与各个班组的合同，将能够使自己更加清楚、明白的知道各个班组的具体工作，能够更加直接的安排现场施工，安排各个班组履行各自的义务，增加自身底气，尤其在交叉施工时，在细节施工时能够更好地找到责任方，避免界面划分模糊，各方相互推诿，影响施工。同时也能够多方面提升自我，扩展自己的知识面。

随着时代的不断发展，建筑行业越来越规范，建筑行业竞争力加大，建筑成本的不断提升，个人的要求也在不断提升，全面提升自我是以后自我发展的必要条件。因而，在施工管理上，要求自己应该更加全面、细致，其他方面，自己更加需要不断学习、进步，扩展知识面，对各个方面均需要投入精力，对技术、物资、合同方面均应加深了解，结合现场施工，更能够使自己轻松、快速的进入状态，提高管理水平与效率。

**施工项目年终总结范文5**

20xx年即将过去，回顾一年来的工作，在各级领导的正确领导下，个性是在公司和各部门的大力支持下，透过我项目部全体职工的共同努力，较为圆满地完成了本年度的各项经济技术指标，现就20xx年度的工作向各位领导汇报如下。

>一、组织与管理

我是于20xx年2月初调来xxx项目部工作的，当时正值春节期间，面临经营亏损，人员不足和设备损坏严重等困难，带领项目部。

一是对设备进行维修、对轨道进行调整、对不合格的巷道进行整改。

二是建立健全各项规章制度，项目部管理逐步走向正轨。

三是组织职工进场，对已进场的职工组织学习和培训。3月初召开了职工动员大会，勉励职工齐心协力，发扬马万水精神，并对20xx年度的工作做了安排。

>二、施工与生产

完成了4风井的安装收尾工程和一年的\'运转工作。

>三、经营与管理

实现效益约120余万元，抑制了亏损。续接了下年度工程。工程款收入率达105%（未包括质保金）。

由于站位的不同，施工任务的压力及合同单价低，20xx年的亏损等原因，导致我与公司在协调配合方面发生了一些争执，在此表示歉意。在今后的工作中要注意方式方法，加强沟通，增进理解以大局为重，为我公司的发展和20xx年的各项工作而努力奋斗

**施工项目年终总结范文6**

作为工程部外派项目部驻现场工作人员，我的工作目标任务是：全心全意为甲方及项目部提供优质服务，督促安全文明生产、工程质量、工程进度，防范风险，及时联系公司争取把企业风险降至最低。

年初我被派往项目部工作，该工程为条形公园。由于该工程地处滨江路，西面紧邻滨江公园，路上游人、行人较多，所以该工程的重点是安全文明生产。我前往项目部后，按照公司的制定的方针、要求及工程部下达的目标任务，结合项目部的具体情况从以下几个方面展开了工作：

>一、安全文明生产方面：

1、工程形象方面：前往项目部时带去了公司统一定制的工作服，并督促项目部管理人员及时定制并悬挂了按公司要求的`宣传标语。

2、根据公司安全部的要求，督促项目部制作了警示标语、宣传标语。

3、加强现场植树安全：因施工现场行人、游人较多，每遇栽植大树时往往形成行人围观，所以每次都要协助施工人员维持现场安全，叮嘱行人远离现场，吊车起重臂下严禁站人，待栽树坑进行围挡以防摔伤行人。

4、加强现场用电安全管理：对项目部传达公司安全部要求，叮嘱施工人员必须持证上岗，电线必须使用皮线电缆线，严禁使用花线。

5、传达公司要求节假日以及抗旱、防洪期间对现场加强安全巡查，严格管理的文件，并叮嘱现场管理人员按要求执行。

>二、工程质量方面：

因现场施工人员多为初次栽植苗木，所以在施工中经常在一起沟通、相互学习，尽力保质保量的完成栽植工作。

1、苗木质量验收：苗木到场后按业主对苗木规格的要求，就苗木的胸径、冠幅、分枝点、土球大小等对施工员提供合理化建议。

2、苗木栽植方面：在苗木栽植时就苗木的裁剪，乔木的捆—绑、起吊，种植土的填埋，定根水的浇灌等提供合理化建议。

3、苗木病虫害的防治：在苗木出现病虫害时，在请教、询问专业人员后向施工人员提供建议。

>三、工程进度方面：

1、每周及时向公司工程部汇报周工作内容、下周计划、周工程进度以及工程总体进度。

2、每天在现场实地了解当天的施工内容，以及当天完成的工程量。

>四、沟通服务方面：

1、往返回公司协助项目部在所需资料上签字、盖章。

2、参加了部分监理例行会议，了解了甲方、监理对工程项目的要求，项目部提出的施工中所需解决的问题，以及对解决问题双方达成的共识。

3、传达执行公司工程部对项目部的管理文件及要求。

4、帮助项目部向公司财务部领取办理工商、税务证明资料：协助行政部与项目部负责人鉴定劳务合同。

5、自备相机拍摄了现场照片，为公司做资料宣传提供了图片资料。

>五、企业风险防范方面：

1、人工工资方面：平时在现场经常询问农民工，了解民工工资还是得到了及时发放，基本上没有拖欠。从施工班组了解到，最近给他们发放了部分工资，有少量拖欠，我还需跟踪。

2、材料款方面：由于材料款式工程重点款项，所以我对主要材料商进行了重点了解，得知他们都未用项目章签订供货合同。

3、因牵涉到工程质保金，所以我对苗木死亡做了统计。

>六、存在的不足、改进和提高

我被外派项目部工作，在这接近一年的工作学习当中，较好的完成了公司、工程中心所下达的各项任务。但在工作中我发觉自己的专业技术不过硬，业务水平有待提高，为此，我将更加勤奋的工作，刻苦的学习，努力提高文化素质和各种工作技能，为公司做出应有的贡献。

**施工项目年终总结范文7**

时光飞逝，岁月如梭，转眼间20xx年即将过去了。今年，从三月起，我主要负责xx过夜用房内外装修工作，在公司领导的关怀和项目部同事的共同努力下，该工程顺利完工并通过验收。十月到十一月，顺利完成xx业务用房的窗户制作安装工作，为公司赚取微薄利润。十一月到十二月，设计部和我项目部积极配合指挥部做xx的图纸深化设计及前期的进场准备工作，为明年xx楼工程大面积施工打下良好基础。下面我就从过夜用房内外装修工程的成本控制，安全管理，进度控制和质量控制四个方面对本工程进行一下简单的总结。

>一、 成本控制

任何公司经营的目的就是盈利，而建筑材料的控制对于盈利至关重要。针对由我项目部购进的建筑材料，我们采取“劳务报量，我方审核，责任人确认”、“严把原材质量，严控原材数量”、“专人负责，多人确认”等制度从材料进场开始就进行有效地控制。对于材料的使用，我们也从严控制。在保证施工安全和工程质量的前提下，控制好材料的使用，从木工板、石膏板的下料到搭接长度，从商砼进场放料到浇注施工，严格控制，杜绝浪费。

>二、 安全管理

安全为天，质量为本。安全生产是头等大事。项目部管理人员在做好本职工作的同时，做到“全民皆为安全员”，随时随地抓安全。到目前为止很好的完成了安全生产任务，做到零事故。

>三、 进度控制

本工程甲方要求工期紧迫，为了能按计划顺利完工，工人加班加点，不辞劳苦，在公司领导的关怀和项目部全体管理人员的共同努力下，历时100天，到十月底，过夜楼内外装修工程顺利完成。但由于前期土建、弱电、消防等施工不及时，加上甲方要求做样板间，导致三月进场以来近四个月不能大面积施工，严重影响了工程总进度，这是本工程中的不足之处。

>四、 质量控制

百年大计，质量第一。质量是一个企业的生命之本。工程施工过程中，严格按设计要求、验收规范、规定，监督检查工程质量。

1、严把材料质量关。本着“严把材料质量，严控材料数量”的想法，首先对部分主要材料供应商给予选择。项目部对进场材料质量、规格验收，并做好现场取样送检，以检查到场材料是否符合要求。

2、现场劳动者的工作直接决定工程的质量。项目部依合同及国家的有关法律法规，对各工队加强质量管理。事实上，各个劳务单位工人的操作技能基本上是比较接近的，而质量差异，主要是管理水平的差异。所以在对于工队的管理上，主要抓其质量体系建设，发挥质量体系在质量管理上的作用，以及加强与工队各专项技术员沟通，并组织两个单体的专项施工工长进行横向参观、相互取长补短。从思想上重视质量管理，坚持每周至少两次与工队的例会，进行技术交底，讲问题，提问题，解决技术难题和质量通病。

3、加强成品保护，对浇筑好的砼垫层进行覆膜养护，避免刚浇注的砼面过早上人。对灯具、门、洁具等成品进行专区堆放，避免划伤、破损现象。

>五、关于申请进度款

每月月初，与预算部沟通，及时做进度审核单上报甲方，要求其按照合同约定拨付当月进度款，至过夜楼工程完工工程款支付已达工程款的80%。完工后积极做工程签证，上报决算书，争取合同内、外工程款在最快时间内支付到95%，为公司资金周转尽微薄之力。

以上是我20xx年的工作情况汇报。再一次感谢各位领导对我的鼓励和帮助，再次感谢各位同事与我的配合和协作！最后，祝各位领导和同事工作顺利，合家欢乐！

**施工项目年终总结范文8**

冬末春初，万物复苏。集团公司金沙分公司又迎来了一个崭新的开始。金沙县建设投资大厦工程项目部全体职工通过两个多月的艰辛努力，即将完成公司下达的各项任务，上交公司一份合格的答卷。

>一、20xx年工作回顾

（一）工程施工情况：

金沙县建设投资大厦工程于今年10月开工的工程，本工程建筑面积为，由重庆建安建设（集团）有限公司承建，重庆市建筑工程设计院有限责任公司设计，贵州省地矿局第二工程勘察院勘察，贵州化兴建设监理有限公司监理。20xx年主要工作地基基础的开挖。

（二）工程质量、安全生产、文明施工方面情况：

1、工程质量：金沙县建设投资大厦的施工质量是一个强抓的重点，项目部全体成员也意识到质量是企业的立足之本，我们需要认真总结经验，加强治理，在项目经理的带领下，全体管理人员共同努力下，在现场有针对性的进行试验，研究解决，不断提高我们的施工水平和企业的施工信誉。

2、安全生产：20xx年金沙县建设投资大厦工程没有发生过一起安全事故，将安全事故控制在0%。20xx年10月以来为了保证安全生产，项目部加强安全防范意识，投入了大量现场教育时间，增强安全施工生产的宣传和教育，取得了较显著的效果。我们在安全检查、安全教育、安全责任到人等方面做了大量的工作，凡是我项目主要设备都是持证上岗，防范了各种事故的发生。虽然一直以来没有出现安全事故，但安全工作是一项常抓不懈的工作，例如我们在临时用电上还未完全规范，安全防护还不到位，公司安全检查也指出一些不足，对现场发现安全隐患整改不及时等，这些方面是我们今后工作中需要改进的，要把安全教育工作制度化、治理规范化。

3、文明施工：工程项目文明施工是反映一个企业的治理水平和企业信誉的一个重要窗口。从20xx年10月份以来，金沙县建设投资大厦项目部先后接待了\_领导，县政府领导的多次现场视察，在文明施工和施工规范化治理上，借鉴好的经验，抓好文明施工工作。我们要更加努力，成为同行业的佼佼者。

（三）工程施工碰到的问题：

1、挖孔桩地质情况复杂，溶洞较多，影响工程整体施工进度。

2、挖孔桩劳务班组素质有待提高，人员的组织不到位，劳务管理混乱。

“建安是我、我是建安”在公司提倡的“团结、互助”的工作形式下，营造了和谐的工作氛围。在实际工作中大力推进落实，项目部干部职工经常沟通，了解职工情况，要求无论在什么时间对不和谐音符及时制止，说有利工作、有利团结的话，一心扑在项目上，才会有更好的新景象，结合成功与失败的经验攀登高峰，抓住时机敢于挑战，20xx年分公司将会在各项目部、管理人员之间形成“比、学、赶、超”的新局面。在来年的施工建设中，我们在保证安全、质量的前提下狠抓进度。建安文明施工：“赶超工程黄果树杯，再创辉煌宏伟建筑”。

**施工项目年终总结范文9**

一、工程概况：

利用自治区专项资金工程已于实施，一次性衬砌渠道23km，大大改善了三湖河干渠的工程条件。尾留的四闸至分水闸段落成为三湖河干渠唯一的险工段，该段落总长度为。该段落存在的主要问题是弯道较多且渠堤高低起伏不平，多处安全超高不够。20经局、所两级强烈申请，总局同意将该段落渠堤进行整治。该工程项目主要包括三湖河干渠四闸～分水闸渠段渠道整治工程;三湖所管理房新建工程;新建节制闸测流桥新建工程;一闸、二闸、三闸测流桥维修工程。该项工程总投资为 元。

二、施工总布置、总进度和完成主要工程量：

1、施工组织机构为了抓好该项工程的施工工作，公司精选了施工过类似工程，经验丰富，善管理，责任心强的高级管理技术人员组建成施工项目经理部。项目经理部实行项目经理负责制，对施工项目统一管理，在质量、进度方面统一监控，社会关系统一协调，后勤供应统一保障。在保证工程质量和进度的前提下，充分体现公司效益，力争质、效双赢。

项目经理部组成人员如下：

各机构职能如下：

安全生产及质检试验组：负责工程各项技术指标以及整个工程项目的质量监督检查和负责整个工程现场安全检查工作。

工程技术组：负责整个工程技术工作。

财务核算组：负责财务管理，保证工程所需资金;负责本工程的成本核算、经济分析和工程结算。

后勤物资组：负责施工现场材料采购供应和施工人员生活服务工作。

2、施工总平面布置

1)施工平面布置遵循因地制宜、因材制宜、有利生产、方便生活、易于管理、安全可靠、经济合理的原则。

2)施工平面布置宜根据施工需要随施工进度分步形成，满足各段落施工需要，前后衔接。

3)施工平面布置应紧凑合理，节约用地、尽量少占耕地。

3、施工总进度

施工总进度为年5月10日开始—20\_年6月10日，历时30天。

4、完成主要工程量

1)渠堤整治土方m3 ;

2)管理房新建m2(二层);

3)测流桥新建1座;

4)测流桥改建3座。

三、文明施工与安全生产

为了保证工程在安全文明环境中施工，项目部制定了严明的组织纪律和各项规章制度，经常性地召开教育活动，整个工期没有发生任何治安事件和大小伤亡事故。

1.文明施工

各施工项目平面布置合理，施工现场整洁有序，物料堆放整齐，安全标志明显，劳动纪律严明。

施工作业规范化、标准化、制度化，凡事均有章可循，有人负责，有人监督，有据可查。

施工环境较好，道路平整畅通，行车时尘土飞扬情况得到控制，作业时水泥粉尘机械噪声都控制在最低限度之内。

2.安全生产

健全安全生产监督网络，按项目部、工程组、班组三级设立安全员，由项目经理、技术质量安全负责人组成安全文明施工领导小组，项目经理为第一负责人。

组织进场人员认真学习建筑法及关于建筑施工安全管理有关法律法规，进行安全生产教育，搞好岗前技术培训。

施工前进行安全技术交底，特种作业人员持证上岗，从事危险作业职工办理意外伤害保险。

施工过程中落实安全措施计划，配备必要的安全保护及安全措施，严格按照操作规范施工，坚决杜绝违章作业，安全人员经常到现场做安全检查。

四、主要施工方法

开工后项目全体技术人员、专职质检人员、专职试验员、各班组长，熟悉图纸、编制施工组织设计和施工总进度计划并进行技术交底。

根据图纸和发包人或监理工程师提供的设计基本资料和测量标志，进行现场引测高程，建立施工控制网，对临时工程布置范围样线实行同精度控制，确保临时工程布置方便施工，不影响主体工程施工，确保主体工程的测量、放线精度。

1、土方工程

本工程土方工程主要是四闸～分水闸渠堤整治。土方工程施工前会同监理人进行工程量计量的测量资料复核检查。渠道土方工程以机械施工为主，1m3液压反铲挖掘机挖土，推土机清理场地、平土，拖拉机牵引羊脚碾压实，人工铲坡垫平。

2、砼工程

砼工程主要用于管理房的构造柱、圈梁和现浇砼楼板等部位。

(1)模板

模板的制作与安装应满足施工图纸要求的建筑物结构外形,模板结构应有足够的强度、刚度和密封性。

(2)材料

1) 水泥

水泥应符合国家和行业的现行标准,每批均要附有出厂合格证,并按规定取样进行质量检验。袋装水泥不得超过3个月，散装水泥不得超过6个月。本工程要求采用普通硅酸盐水泥。

2) 骨料

骨料应符合规范规定，级配由试验确定并经监理人同意。所有运至施工现场的骨料按品种、产地不同分类堆放，每500m3检验一次，自检合格，经监理人抽检合格并签字确认后在使用。

3) 配合比、取样试验

各种不同类型结构物的砼配合比通过试验选定，其试验方法应按sd105-82有关规定执行，并在实验前3天报告监理人审批。施工中若要改变，须重新得到监理人批准。在砼浇注过程中，在出口机器和浇注现场进行砼取样试验。

4) 普通砼

砼浇注前要清除基面上的杂物、泥土及松动岩石均冲洗干净并排干积水，通知监理人检验合格后再进行浇注，浇注中合同监理工程师对砼工程建筑物测量放样成果进行检查验收。注意按施工图纸所示预埋各种埋设件。浇注后，覆盖麻袋、掂编织袋进行洒不养护。

**施工项目年终总结范文10**

20xx年已经过去，20xx年已到来，下面我将20xx年一年来的工作情况做以下汇报。

>一、20xx年全年工作内容：

20xx年我负责施工的内容是滨河湾小区住宅工程，共包括4栋7+1框架住宅楼，建筑面积26500m2。该工程为公司重点工程项目，20xx年5月20日进场施工。目前已经完成主体工程以及部分内外装修工程。

>二、全年各项工作完成情况：

（1）工程质量完成情况：

滨河湾小区是公司20\_年重点建设项目，我作为项目经理被公司批准后，立即开始了项目部的组建工作。首先根据滨河湾的工作要求，从公司抽调了工作人员，建立了质量管理体系、 项目管理目标和管理人员岗位责任制。滨河湾小区的质量目标为创建“无质量通病小区”，为此公司下发了许多预防措施和实施办法。为保证整个目标的实现，我组织项目部管理人员根据自己的实践经验，结合工程的特点，编制了项目部质量预防措施。工程开工以后，我们严格控制施工质量，从基础开始，一步一个脚印的进行。模板工程重点控制结构尺寸和支撑牢固性，确保设计尺寸的准确和观感的质量。钢筋工程重点控制绑扎质量，尤其是钢筋实物的间距和位置。在施工过程中，我要求坚决落实公司预防措施内容，并且坚持进行样板引路，同时组织管理人员对其他项目部在建工程进行参观学习，作到扬长避短，提高了项目部人员的质量争先意识。砼工程重点控制了砼的浇注和养护工作。规范浇注、及时养护是保证砼质量的根本途径。在整个主体施工期间，我们认真进行了落实。迄今为止，未发现砼裂缝现象。整个主体工程的施工，经过项目的认真控制，全部施工内容符合设计要求，主体质量较好，受到了金屋地产的奖励，达到了预期的质量目标。

（2）工程生产及进度控制：

滨河湾小区开工以后，我按照公司要求工期，组织制定了施工进度网络计划以及劳动力计划。并且根据施工进度要求，与各个施工班组签定了质量、进度、安全控制协议书。对其具体进度、生产内容提出了具体要求。在生产过程中，我根据实际情况，通过制定月计划和周计划，对整个工程生产进行了控制管理。施工初期，因为项目开工较晚，劳动力出现不足。对此，项目部多方召集人员，经过努力，基本上保证了施工的要求。在施工过程中，考虑到砼浇筑数量较大，我采取了现场浇注和使用商品砼的方法，提高了施工进度。

（3）安全、设备管理：

施工进场的准备期间，我组织项目部按照省级文明工地的目标对全场的施工作业区进行了规划布置。根据项目工程特点，制定了设备需用计划，并组织了布置和安装。施工中，我坚持将安全管理作为日常管理的重点，将确保职工的生命安全作为自己的第一要务。框架工程，支撑体系和临边防护是安全管理的重点，为此，我从以下几个方面加强了管理工作：

①加强安全技术交底工作。通过进场时的三级安全教育、上岗时的专项安全交底来加强职工的安全意识。

②加强安全检查和巡视，及时发现问题，及时整改，杜绝安全隐患。加强建筑物临边的安全防护。同时，对现场的全部设备实行了专人专机管理。设备进场时项目部统一进行检查，合格后进行接受。施工中，定期进行设备的维修、保养和检查，及时发现安全隐患，及时进行修理更换。整个施工期间。未发生重大安全事故，一般安全事故控制在了以内 ，保证了广大职工的生命安全，达到预期安全生产目标的要求。

（4）材料、降本和人工费的管理：

材料管理中，我根据施工预算，组织制定了施工材料需用计划。同时针对本工程外租赁材料数量较大的实际情况。我组织各个班组制定了材料使用计划和返还计划。整个施工期间，项目及时返还了各种材料和器具，没有发生积压现象。材料使用中，我要求大家坚持限额领料制度，根据施工预算，安排项目管理人员及时统计各个班组的施工内容和数量，并且及时与预算量进行对比分析，控制各个分项工程的材料使用以及人工费的发放。各个班组使用的机具和材料，均要求由各个班组集中领用，耗损材料按照预算量进行考核，每层进行统计，发现浪费时及时纠正整改。周转材料使用完毕后由各个班组统一返还，数量不足则由各班组负责赔偿。

（5） 全年工作存在的不足：

① 工程质量：主体施工期间，工程质量控制较严，工程质量比较好。但是在填充墙施工中，由于思想上有所放松，构造柱砼浇注不理想，跑、漏较多。这对我来说是一个教训，提醒自己对后期的质量管理需要进一步加强。

②施工进度：从总体来讲，进度基本上达到了金屋的要求。但是与其他项目部进行对比，进度较慢。还需要自己进一步加强进度管理、总结不足，加强人力组织，弥补前期施工的不足。

（6）20xx年工作计划：

在新的一年中，我将从以下几点作出努力、作好工作。

① 继续抓好滨河湾项目管理工作：滨河湾工程在20xx年的工作为内外装修工程和室外工程等，时间紧、任务重。考虑到项目总工期要求，我将继续抓好施工生产进度控制，积极组织好人力投入，确保工程按照预期要求全部完成，保证整个小区的如期交付使用。

②加强业务知识学习，继续提高管理水平：随着时代的前进、新技术的运用，必须进行专业技术知识的再教育。所以，在新的一年中，我打算首先加强学习专业知识。尽管基础薄弱，学习很吃力，但是我相信只要努力，就会有结果。另一方面，积极学习他人的先进之处，作到扬长避短，进一步提高思想认识，开拓视野。

③进一步作好施工管理工作：20xx年的工作中，我负责的工程尽管有一定的成绩，但是仍然存在很多不足，需要继续总结和完善。只有很好的总结过去，才能更好的服务未来。新的一年中，我要进一步重点作好3个方面的管理：一是人的管理。人是管理的组织者和执行者，项目管理人员不能松懈，只有全体管理人员密切配合，各负其责，才能作到施工各个环节环环相扣，整体工作才能井然有序。二是物的管理。也就是材料的管理。20xx年，我将继续在项目管理中作好限额领料制度，并且进一步细化，定期与工程预算量进行对比分析，找出不足，制定对策。三是法的管理。也就是施工方法的研究和管理。在公司各项预防措施的基础上，结合工程实际特点，进行优化和改进，形成一套行之有效的施工方法，以便于指导施工和工人操作。

总之，在新的一年中，我将进一步提高自己，研究和改进项目管理办法，为公司的发展作出贡献。

**施工项目年终总结范文11**

20xx年是简单而不平凡的一年，物业服务行业面临很多严峻的挑战，经济效益也不如往年景气，市场竞争也比较激烈，因此工程维修也有了更高的要求。为了适应市场要求，我们在今年不断提高工程维修技能，xx整体工作绩效，专业技能，服务态度，制度规章及外围单位管理等方面有了逐步明显提升。为了总结经验，寻找差距，规划前景，促成20xx工作再上一个新的台阶，现将20xx年工作总结如下：

>一、主要工作汇报：

1、叠加区域公共楼道照明开关改声控和触摸延时开关。

今年第一季度主要对叠加公共楼道照明设施开关进行更换改装，将总进户门进门口和楼道拐弯口换成声控延时开关，业主家门口换成触摸延时开关，在也不会发生业主到家忘了关灯，促使灯泡灯头烧坏的现象发生，也达到了节能的效果。

2、独栋弱点问题查找和恢复监督工作。

由于独栋别墅违章改建导致弱点系统全部瘫痪，43户线路全部断，24户主线断，报警电源坏1只，解码器坏4只，系统隔离器坏6只，控制箱坏4只，在公司领导和服务中心经理多次和开发商协调沟通下，得到了开发商同意解决，在施工队进入施工现场时，我们克服人员少，进行时时监督，两人相互轮着看，除了给业主正常报修外，其余时间都跟着施工队，当然在跟着的时候也发现了不少问题，偷工减料，能省事就省事的解决办法，埋线管不够深等问题，在我们强有力的要求下，促使施工队按照标准施工，如今独栋弱点基本已经恢复了常态。

3、日常维修工作的开展。

今年我工程部接到维修单1262张，完成1245张，修缮率在百分90以上。先后完成了叠加区域38台电梯基坑水泥块及垃圾清理工作，70号门口总污水管道下榻更换维修工作，叠加69号，70号，72号，82号，94号，95号，101号合计7户没上水总阀，由于开发商施工队种植绿化时把埋住了，通过我们工程部两个多星期的努力查找，找到5户总阀的位置所在，把挖出来后，重新提高了井的高度并做了井盖，还有95号和101号由于没找到，最后协调自来水公司关掉总阀，停水两小时，重新安装了阀门，并给叠加区域所有井盖涂上了绿色的油漆，促使其和绿化形成一体。

另对二组团景观桥护绳的更换，梅雨季节对小区所有房屋渗漏水进行检查，对有渗漏的及时和开发商施工队联系，及时维修，此工作得到了业主充分肯定。

在雷暴雨期间及时对小区明沟管道垃圾疏通工作以及做好排洪防汛工作，在今年的第三季度着重对小区屋檐滴水，老虎窗渗水，存在各类遗留问题进行汇总，发文开发商协调解决，目前由于屋檐滴水开发商施工队明确说明无法修复，该问题真在协调之中，寻找积极可行的办法。

另在今年梅雨季节来临时给三组团安装了一台380V水泵，由于先前没有380v电源可供，我们克服人员少，时间紧的情况下，开路面槽，挖沟埋管，穿线，固定，终于赶在暴雨来临时安装好，确保了今年防洪工作圆满顺利的完成，在今年11·5火灾日的第二天我们就对小区所有的消防设施进行检查，检查时发现的问题还是比较多的，有点是平时有点疏忽没注意到，比如电梯基坑油杯油溢出来，没有及时清理，如果有什么烟头掉下基坑，这也是火灾事故的苗头，我们及时组织电梯保养人员给予清理并督促以后发现满时及时做好清理工作，另外叠加楼道消防灭火器20只压力已经不够，另外服务中心也需要增加一箱灭火器，该问题已经向余经理做了汇报。

还特别向几个外围单位强调做好消防工作，对所管辖的电器设备做好绝缘测试，线头螺丝紧固工作，这个月主要对几个组团河道的潜水泵进行绝缘检测工作和所有上水管，各类阀门，水泵，做好防冻工作。

4、日常设备维护保养情况

目前小区设备保养情况总体还是比较到位的，所有的设备按照设备保养说明书进行保养，目前都处于良好的工作状态。

>二、本年度工作遗留问题

1、小区xx路围墙2024千多平方刷油漆保养问题，由于该处围墙比较超高，我们维修人员包括我在内只有两名，一周工作日除了休息天，只有三次碰在一起的机会，还有负责处理业主日常报修，所以在人员配置方面是很难完成的，因此该工作也向余经理做了汇报是否请外单位人员完成，等待回应中。

2、小区一号桥二号桥的栏杆，大闸门的设备，63号闸门设备，儿童乐园，刷油漆保养，油漆报告已经打了，正在等待油漆。

3、小区监控摄像头坏5只，分别为西大门西向北，69号西向东，38号北向西，18号北向南，水闸门，周界报警坏两对，分别为37防区和7防区。该报告已经打到公司采购。

>三、目前存在的问题

（1）专业技术水平还比较欠缺，一专都能的水平还达不到。

（2）工作流程中，规范操作的统一性不强，对外围单位监督检查工作做得不够细致。

（3）养护单写的不是很规范，字迹不够工整。

（4）仓库材料摆放不够规范，东西摆放比较乱，没有贴明显标签。

（5）个别工作进度均比计划拖延滞后，维修工作的效率和维修质量有待提高。

（6）和各部门工作衔接还不是很完美。

>四、20xx年xx维修工作重点设想

针对以上提到的问题和薄弱环节，20xx年对我们xx维修工作初步设想主要围绕“计划，完善，规范，落实”等几个方面开展：

（1）计划：主要对20xx年的工作做一个全年工作计划，月月有进展，周周有活忙，天天有落实。根据小区实践工作需要进行合理分配人员，把工作落实到人，责任到人。

（2）完善：根据公司“精细化服务标准”的方针，对美兰金邸工程部的工作进一步细化，将精细化服务落实到日常工作的所有阶段和环节，形成一套完整的从工程维修养护单看为业主服务的满意程度。

（3）规范：结合标准要求，对上述工作存在的问题以及其它方面的工作环节进一步规范，一切以标准为规范，一切以业主满意为目标，（包括对外围单位的管理，一切以行业标准为规范）做到各个工作环节有计划，有制度，有实施，有检查，有改进，并形成相关记录。

（4）落实。对计划工作一定落实到位，责任到人，提高我们维修人员的责任心，督查外围单位一定做到定时与不定时相结合，发现问题，及时解决，促使各项规章制度落实到实处。

**施工项目年终总结范文12**

在公司各部门的大力支持和各施工单位、监理单位的共同努力下，工程技术项目部的各项工作进展顺利。现将工程部20xx年度的工作总结汇报如下：

>一、工程进度

从今年正月初三开始拆迁，到5月底拆除结束，共拆除厂房四万多m2，拆除管道3万m2；从5月份开始清挖基槽，共调配运载车辆

万车次，调配挖掘机械3千多台次，共清运土方约35万方。由于基底岩石较多，爆破难度大，为加快施工，工程部实行分区爆破突破，交叉施工，以保证工程的施工进度。至基底平整结束，共爆破清运石方

万多方。自9月初中北公司开始主体施工起，各施工单位依次进入主体施工阶段，至目前，中北公司施工的区段内，5-c#楼施工至7层，5-b#楼施工至5层，15#楼基础施工完成，8#楼的垫层施工完成，5-d#商业楼地下部分施工完成，一期地下车库Ⅱ区e轴以北部分施工完成；长城公司的施工区段内，14-b#和16#楼均施工至5层，14-a#、14-c#楼地下部分施工完成，13#、10#楼基础施工完成，一期地下车库Ⅰ区36轴以东部分施工完成；锦华公司的`施工区段内，4#、7#、9#楼均施工至1层，5-a#、6#楼基础正在施工，一期地下车库Ⅲ区18轴以东部分施工完成；东港公司的施工区段内，17#楼施工至8层，20#楼施工至6层，二期地下车库施工完成；广源公司的施工区段内，11#楼施工至2层。以上为各公司目前的施工进度，均正在进行下道工序。

>二、施工质量管理

1、抓好事前控制，强化过程监督管理

在整个施工过程中，坚持以事前控制和主动控制为主，依据设计文件和施工规范编制质量控制目标，明确施工程序和验收标准。通过召开建设、监理、施工单位的全体会议和下发施工联系单的方式，使各施工阶段的质量目标明确和统一，至目前共召开4次全体会议和发出施工联系单12份。在施工过程中，强化

施工工序报验程序和现场监督，做到先报验后施工，上道工序未经验收不得进入下道工序的施工，对隐蔽工程的验收尤其重视，现场对重点关键部位进行旁站监督，重点是防水材料的铺贴、钢筋的绑扎制作、混凝土的浇筑和养护等。实行每周一次的由建设、监理、施工三方参加的各施工区段的现场综合检查例会，及时处理解决施工中的有关问题，对出现的问题由监理单位下发整改通知单，并检查整改情况。对凡是进场原材料。查验其合格证、准用证、质保单等，符合要求后进行外观检查，没有异常情况后见证取样送检测中心复检，做到材料进场先复检后使用；随时检查混凝土的配合比及塌落度，督促检查混凝土试块的制作养护和送检，做到不合格的材料拒绝用于工程上。

2、质量情况

从验收情况看，总体质量情况良好。报验市质监站的4#、7#、9#、5-b#、5-c#、14-a#、14-b#、16#、17#、20#的基础，均通过市质监站的`基础验收。已施工完成的主体结构中，总体混凝土结构质量合格，达到验收标准。

以上即为工程部对今年的工作总结，尽管工程的建设施工进度良好，但在施工过程也存在和暴露了各种问题，望公司领导检查指正。

**施工项目年终总结范文13**

转眼间，半年过去了，来到了激情无限的六月，这个月天气有点闷热，但丝毫没有降低我们监理部对工作的热情，在此，总结过去一个月的工作情况如下：

我的主要工作是在总监代表的领导下，完成花园项目一标的现场监理工作，同时，结合甲方制定的进度计划、质量要求，负责协调总包与各分包单位在人员、工作面、材料设备等方面的配合及沟通工作。工作情况主要从以下三个方面阐述：

进度方面：进度方面：截止至日，1#~6#、11#~16#楼交楼前整改接近完成，室外园建、围墙、装饰等工程完成95%;21#3、4单元门窗安装完毕，现进行外墙淋水实验;22#~29#楼进行室外墙涂料施工;30#、63#和80#楼内外墙抹灰完成，门窗边框安装完成90%;31#~35#和39#~43#楼内外墙抹灰完成，门窗边框安装完成90%;112#楼地下室砌筑完成;113、114、116、117#楼一、二层砌筑完成，三层砌砖完成50%，115、116、119、120#一层砌筑完成，二层完成80%;121#楼首层抹灰完成，一层砌筑准备;122~129#楼一层砌筑完成30%。

质量方面：质量方面：通过现场验收和巡检发现质量存在以下问题：

1、22#~29#楼首层部分GRC线条存在接缝过大、接缝错开、转角位缺角、表面凹凸不平等质量情况，影响外墙涂料施工质量;

2、21#楼3、4单元外墙淋水实验渗漏点较多，主要集中在窗台的位置及外墙;

3、121#楼4单元首层线槽位置抹灰面开裂严重;

4、30、63、80#楼部分门窗洞口存在尺寸错误，上下口标高不对，造成门窗安装困难;

5、112#地下室砌筑观感质量差，砌块缺角，断砖现象比较多;

对工程质量存在的问题，我都及时做好记录，向总监代表和甲方反应，通知施工单位整改，对发出的监理工程师通知单积极跟踪，查实施工单位是否按监理工程师通知回复单一一落实整改。最终处理结果是令人满意的。

安全文明方面：

1、一期楼层(如第二组团)浆搅拌场主要施工现场道路泥土、垃圾没有及时清理;

2、一期30#楼现场锯木机无防护罩，存在较大安全隐患;

3、一期临电存在乱存在拉接情况;

4、路面泥土清理不及时，现场尘土飞扬;

5、112#临边防护没有做到位;122#~129组团临边防护没有做;

6、二期拆除物料没有及时归整;

7、二期塔吊基坑积水;

8、个别楼层存在生活垃圾，如饭盒、啤酒瓶、胶袋等。

过去两个月的时间，在陈总的领导下，我们麓湖监理部已经有很大的改进，也得到了甲方的认可。作为这个项目的一份子，我感到很欣慰，相信未来我们做得更好!

**施工项目年终总结范文14**

时光荏苒，岁月匆匆，繁忙中20xx年又成了历史，不经意间20xx年翻开了崭新一页。20xx年是我来到国金公司三年中参与工程项目最多的一年，从基金委评审楼到万柳购物中心，从南三街五项到碧水庄园，从国教总部到怀柔电子所再到豹房小区。前前后后大大小小七个项目。其间既有管理项目，又有监理项目，既有刚刚开工的项目，也有竣工收尾工程。通过这些项目的参与，使我开阔了视野，增长了见识，提高了适应环境和随机应变的能力。同时，也使我进一步认识到了自己差距和不足。回顾在这些项目中的林林总总、酸甜苦辣，感慨良多。在此，想和同事们交流一下自己的几点体会和感受。

>一、对管理项目的体会：

1、在努力工作的同时，还要善于总结和沟通。通过基金委评审楼管理项目，我体会到作为一名管理人员，在将自己的本职工作做好的同时，还要善于揣摩理解业主的意图，在每一步的工作中都应尽量按照业主的意图及思路行事，这样既可以高工作效率少走弯路，也能让业主满意。当然这也不意味着业主说什么就是什么。我们所在做的是在规范化、合理化的基础上，尽量满足业主的要求，这样，既能让业主满意，又不必承担不必要的麻烦。要做到这一点，就要学会总结，还要学会恰如其分地和业主沟通。不要炫耀，是在恰当的时候恰当地用专业话语完美的表达出来，让业主认可自己的工作。这样才不至于埋没我们在管理上做出的成绩。如果只埋头工作，但不善于总结和沟通，就可能得不到业主的理解和认可，有时就容易埋没我们的工作成果。在总结和表达上我还有很多不足，在这点上，我要多像牛江经理学习，也希望得到领导及同志们的批评和指点。

2、精益求精，未雨绸缪。在杨总及王旭经理的带领下，国教总部管理项目得到了业主的好评，我认为这与王经理重视细节的管理方法是分不开的。在国教项目中，王经理要求我们要充分理解合同，对图纸要心中有数，对工作要精益求精，与业主交流时要充分倾听，任何事情都要考虑周全，以业主的利益为上，要具备服务意识并注重细节，并要求施工单位严格按照规范和设计实施。正是因为这种严格的要求，才使我们赢得了业主的尊重和认可。

通过对这两个管理项目总结，我认识到，影响力、领导力和有效管理的重要性和必要性。上大学，老师就讲过，管理既是科学，又是艺术，更是实践。虽然其中不乏公式、模型和可以量化、标准化的指标。但归根到底其对象是有血有肉、有思想有意识的人，此时，往往理论会显得苍白，而主观的因素会起到很大作用。每位管理者都希望自己领导的是一支训练有素、纪律严明的军队，能够令行禁止，来之能战，战之能胜。但公司的员工不是军人，且管理远比发号施令要复杂得多了。因此我认为管理中最重要的是影响力。影响力来自于自己的信念、知识、思想与行为。当我们想要要求他人做好时，首先应当以身作则，这样才能要他人向你看齐。

>二、对监理项目的认知：

1、要善于调动专业人员的积极性

要做好一个监理项目，需要项目中的每个员工的积极参与和努力。为了调动大家的积极性，就需要给予必要的行使力，这样不仅能减轻了总监的负担，而且也会让专业监理工程师产生被信任感，从而更努力的工作。在南三街监理综合楼项目中，只有四十多天工期的精装修监理过程中，刘广辉总监给予了我充分的信任，让我主抓安全、进度、质量三大控制要点。支持我每天下午召开有施工单位参与的生产质量、安全、进度协调会。因此虽然工期紧，任务重，但在我的努力下，还是如期完成了精装修施工，并得到了业主的充分肯定和好评。在此，我非常感谢刘广辉总监。也非常钦佩他的.组织协调能力。

2、改变自己-影响他人-改善环境

要做好监理工作，得到业主的认可和施工总包的尊重，项目总监起着决定性的作用。我认为豹房监理项目是自己做监理工作六年来最出彩的，这主要应归功马子金总监。马总监常说：“其身正，不令而行;其身不正，虽令不从。”其实这说的就是的以身作则。自己做不到却要求别人做到，岂不是强人所难，这样的要求又有几个人能心服口服呢。“己所不欲，勿施于人”。常用自己对人对事的看法去惴度他人，也许就能设身处地地为对方着想，对一些人与事也就能做到释然了。因此我非常赞同马总提出的“改变自己-影响他人-改善环境”这句话。影响力、领导力、有效管理，其实都有一个由己及人、上下互动的过程。如何实现这一过程，尤其是如何开始这一过程的第一个环节——改变自己，是非常值得我思考的一个问题。

面对崭新的20xx年，我相信，随着公司的发展，业务量的增加，公司对员工的要求也会越来越高，这就要求我们掌握更多更广的知识，为了适应公司的发展，跟上时代的步伐，我会更勤奋地工作，并努力提高工作效率和技能。为公司做出更大的成绩!

**施工项目年终总结范文15**

项目既给了我一个施展自己能力的机会，又给了我一次锻炼学习的机会。

作为该工程的一名施工员，在工作期间，我主要从人、机、料、法、环五个方面因素出发，牢固结合施工员岗位职责，对施工质量、工序、材料、安全和文明施工等进行有效控制和管理。按照动态控制原理，随时观察施工状态，随时解决施工问题，随时制止违章操作。具体工作例举如下：

一、在施工质量和工艺工序上，根据规范、设计要求，将施工工艺工法严格落实到实际施工中。对每一道工序进行检查控制，再根据钻孔灌注桩的工艺特点和流程，合理安排好各工序的衔接和各机台的相互位置，将工作细化到控制各机台的施工操作上。指导工人合理操作，以提高生产效率，保证工程质量，确保施工安全。

二、在环境、安全文明施工上，以兼职安全员的职责要求自己，在施工过程中，始终制止违章操作，督促施工人员戴好安全帽，系好安全绳，在钻进、砼灌注的工序中控制泥浆不外溢，混凝土不随处滴漏。

三、在材料成本上，始终以一个主人翁的态度控制管理施工材料。我将材料浪费的经济损失分为两种情况：一种是可见材料浪费，如施工用水、钢筋、钢管、格构柱用钢材、挖机、吊机的非指令作业等;第二种是不可见材料浪费，如施工用电、混凝土超灌过多等问题。可见材料浪费是在施工现场立即可以看到的直接浪费，不可见材料浪费是在施工现场当即看不出的间接浪费。我认为对于不同的材料浪费现象，应从不同的根源去控制，有时候需要我们立即制止，有时候需要我们综合管理、跟综控制，有时候我们要动手关一个开关、关一个阀门，有时候我们要动手捡起一截钢筋……更多的时候，我们要紧盯一切可能发生浪费的地方，让浪费消灭在发生之前。

通过前一段时间的工作体会和总结，我认为施工员是一个体现责任心的重要岗位，在今后的施工中，还有很多施工的技术和管理的技巧值得我去学习。我将立足岗位，在该工程项目中努力工作，为我公司做出更多贡献。

就此，我想向上级领导提出几点建议：

一、根据施工特点，制订可行性现场施工管理制度，使得技术员、施工员在管理机台班组施工中有章有循，管理起来有一定力度，便于控制。

二、现场施工材料(主要是钢筋、管材)设专人看管，建立材料领用和收回制度，减少材料浪费。

三、挖机、吊机安排专人跟班调度，杜绝乱指挥、乱调用造成的经济损失。

**施工项目年终总结范文16**

在项目上，我作为一名见习生主要跟师傅负责一期工程8#-17#和22#楼的电气和给排水工程，同时还对现场的临时用电进行监管。工作中有项目部领导的支持和各位同事的热心帮助，在此深表感谢并使我对工作充满信心，在愉快和轻松的环境中完成自己的工作。我从以下几个方面进行总结：

>一、工程图纸审核及技术交底

我接到工程图纸时便及时对图纸进审核，对图纸设计内容，强电系统、弱电系统、给水系统、排水系统进行逐一核对，以便在图纸会审中及时解决。图纸中出现与施工相抵触的情况及时和甲方协商，便于工程的顺利进行打下有利的基础。按审批的施工组织设计和施工方案及现行质量验收规范对我们管理的施工班组进行技术、质量、安全的技术交底。由于设计图纸对于满足使用功能上的欠缺，在施工过程中经常发生甲方临时的变更，对于能够在施工前签证的变更，都做到了及时准确，而部分不能在施工前签证的，在施工完成后，立即进鉴证。

>二、现场施工管理与质量的严控

为了提高施工班组的质量意识，对施工中常出现的质量、预留、切槽、配电箱安装和防雷焊接等缺陷，给班组长提出响应的预防措施、同时经常在现场为他们纠正错误，对其进行原因分析提出相应的预防方案，并及时与土建施工队进行协商，以免影响到主体工程进度，对二次结构中可能出现的问题通知施工队及时整改同时做到随时检查隐蔽工作。随后对本部门的施工质量进行严格要求，对各号楼出现的质量问题进行及时检查及时整改。为了更好的配合总体的工程进度对本部影响到总体工程进度的工序及时到现场解决。严格要求班组养成良好的工作习惯，做到“人走场地清”杜绝给其他班组带来不便。在施工质量上我们要求班组在追求满足质量的情况下要追求美观整洁。

>三、原材料控制与资料归档

随着市场竞争的加剧，各种不合格的产品随时都能进入现场，为了保证工程质量对进入现场的所有的水电材料进行严格检查。我们充分认识到这项工作的重要性和艰巨性，于是我们下定决心要把这项工作做好，杜绝不合格材料进入现场施工现场。为了避免工程原材料浪费或流失、我们对各施工班组签发了原材料清理和原材料利用通知，同时对施工图纸在没有改变设计意图的情况下对电气施工图纸线路和管道进行线路走向二次设计，并且在管理的楼号中起到一定的效果。

材料做到及时、准确的收集材料合格证、进行材料试验、隐蔽工程验收、检验批质量验收、分部分项工程质量验收，并且及时找甲方驻土地工程师、监理工程师签字盖章，从而做到了施工资料各检验批、分项分部、隐蔽验收、材料试验的.日期能够与实际施工日期相吻合，满足施工资料编制的要求。并对工程资料及时整理和归档、保证了施工资料的真实性，完整性和有效性、

>四、安全文明施工

根据项目部安全指示精神，每周一对施工现场临时用水电、文明施工进行检查，发现安全隐患及时处理。减少了施工过程中的用电安全事故的发生，为总体工程的顺利施工创造有利条件、

在这段时间我最大的收获是：

1、对各号楼的质量控制。

2、减少本工程与总体工程的交叉作业面。

3、控制原材料浪费。

4、施工现场实际问题处理的应变能力。

我工作中最大不足：

1、对各班组的安全文明施工要求不够力度。

2、对班组工人的素质化管理不到位。

3、有时候缺少对各施工班组长的惩罚力度。

今后的工作打算：

通过总结这段时间来的工作，找出自己在工作中很多不足地方，以便在以后的工作中加以克服，同时还需要多看书，认真学习好规范规程、图集及有关文件资料，掌握好专业知识，提高自己的工作能力，加强自身责任感，及时做好个人的各项工作。

总体来说，我在这项工程的工作自己感觉还不算太满意，我会在今后工作中，将不断的总结与反省，不断地鞭策自己并充实能量，克服工作的不足、努力学习新的工作方法提高自己的工作水平，我坚信我会在以后的工作中更加完善自己，以适应时代和企业的发展，与公司共同进步、共同成长。

为我们项目部美好的明天，让我们各部门在领导的支持下，克服种种困难使我们项目部以更先进的管理模式，以更新的面貌更新的姿态，去迎接更美的明天、

**施工项目年终总结范文17**

这新的一年到来之际，根据自身工作的实际情况，我对自己的工作做出分析评定，总结经验教训，提出改进方法，以便使自己在今后的工作中能惩前毖后，扬长补短，为今后不断改进工作方法，提高工作效率提供依据。

20\_\_年，我负责\_\_有限公司1#厂房工程的现场施工及质量管理工作。

作为项目部的管理人员，我重视控制工程的施工质量及班组的管理协调、配合安全员完成各项安全管理工作，狠抓材料管理以节约工程成本。现在我将这一年的工作做以下小结：

一、工程质量管理。

针对达世厂房项目的特殊性，故工程质量要求高标准、高起点。施工前期，注重对班组的技术交底，给班组人员在思想上给予重视，在技术上了解本工程的质量和进度、安全要求，为后期施工奠定良好的基础。

达世厂房设备基础施工中，由于该分部工程是以后厂房冲压件流水线设备机器安装的重要基础，故工程质量要求非常高，从灌注桩施工到冠梁及基础墙板底板的浇筑，严格要求木工、钢筋工、泥工班组熟读图纸按图纸施工，图纸上不清楚之处及时向技术人员反应。在实际施工过程中结合自己多年施工经验，对各班组施工不到位之处提出自己建议，为后期的施工质量带来良好的效果。

二、同部门管理协调工作

1、施工管理员是所内最基层的管理者，既是指挥员又是战斗员，是领导意志、意见的体现，也是基层问题的反馈者，因此更要树立起良好的自身形象，在工作中成为同事的榜样，在感情上成为同事信任伙伴。要求大家加班自己一定第一个到，要求大家树立高质量的标准，所以每个隐蔽工程的施工我都全程参加，注重过程控制，把一些质量通病控制在萌芽状态。

2、关心同事：遇到同事有事,主动帮助替班并组织全班一起关心，慰问，形成一种大家庭气氛。

3、注重对年轻同事的培训，在每次的会议上，针对施工配合存在的问题，尽量使每个年轻同事至少占主导地位一次，以增加其经验，使每个同志都能独当一面，处理各种问题，使整个部门的业务技术水平有了整体的提高。

三、安全管理工作

在工作过程中，主动配合安全员完成施工人员的人员的安全管理和教育工作，在滁州市安全站的几次检查中均取得优异成绩。

四、与建设单位、监理单位的协调

作为一个施工管理人员，自达世厂房项目开工以来，我就注重和建设单位和监理单位的配合协调工作，针对建设单位和监理单位提出的好的建议，自己带头研究落实，取得了建设单位和监理单位的一致好评。

五、材料管理工作

本着节约成本的原则，在实际工作过程中，严格控制原材料的控制，在模板、混凝土、钢筋的使用上，每一分钱都使用在工程上。例如小料钢筋，每一部位施工完毕，注重要求钢筋班组整理收集，在下一施工部位施工时全部使用掉。节约成本的思想，落实到了各个班组的行动中，在项目的建设中节约了成本。

现场的施工管理中，我不间断地在施工现场巡视，对重点施工部位严格管理，积极落实公司、项目部对工程安全、质量、进度等方面的要求，努力全面掌控施工现场的情况。在现场施工过程中及时解决各班组在施工中的困难，调节各班组之间的矛盾，严格管理，保证工程施工进度。

通过总结一年来的工作，我找出工作中的不足，以便在以后的工作中加以克服。同时，认真学习国家规范，掌握专业知识，提高自己的工作能力，加强工作责任感。

总之，在今后的工作中，我将不断地总结与反省，不断地鞭策自己并充实能量，提高自身素质与业务水平，以适应时代与公司的发展，与公司共同进步。

**施工项目年终总结范文18**

一年来，在上级领导的支持和各阶层管理人员的帮助下，我努力加强自身的道德品质修养，使我项目部员工的思想政治素质不断提高，管理工作不断进步，较好地完成了各阶段施工生产任务。下面就这一年工作做如下总结：

>一、积极采取的措施，精心组织、精心管理

1、进一步完善各项安全质量规章制度、完善管理体制

通过多年来的施工生产实际，进一步完善安全、质量等管理体系，建立安全质量日检、月检以及不定期的抽检制度和对施工现场整改制度。项目部除设立一名专职安全员外，各工区也层层设立专职安全负责人。将安全工作提高到了前所未有的高度。质量方面，绝不放松，强化强施工过程控制，坚持施工质量检查制度，严格执行“自检、互检、交接检”的三检制度，使质量问题在每道工序作业中都能得以有效控制。

2、完善激励机制，调动员工生产积极性

通过奖罚分明的制度及相应的措施，极大的提高了员工的劳动积极性。

3、提高生产效率，降低生产成本

通过不断完善施工工艺，合理安排人员，精心组织，精心施工，在全体员工的努力下，施工产量不断提高，效率不断提升。

4、加强成本控制，强化数据管理，确保数据真实性

项目部定期组织人员对于成本进行分析，上月存在的问题，找出不足，层层落实，下月改进，要求各项数据都实际化，数据必须真实可靠，施工现场的每一个环节，层层控制，每道工序都做到有据可查，为了确保数据的准确性，做到每班班组长进行现场收方互相复核签认，确保了数据的真实性。进场所有材料无论多晚，都由材料员签收，填写清楚原材料进场验收单后方可进场。

5、文明工地建设及环保工作的实行

（1）继续加现场文明施工管理，根据实际成立了文明施工负责人专门进行文明工地建设相关工作，定期不定期的组织人员对现场进行清理，保持工地卫生清洁，使道路干净畅通，尽量减少对周围居民和环境的影响。各种材料设备物资标识齐全，堆放有序。

（2）认真搞环保，积极配合各级职能部门的各项检查，并征求其意见，逐步进行整改和完善，并针对相应的施工作业要求采取相应的环保措施。

>二、及时总结，及时调整

项目部定期组织进行安全、质量、文明施工等有关方面的检查与总结，总结成功的经验和存在的不足，成功的加以推广，不足的采取措施防止再犯，使工作在一个良好的循环状态中前进。

以质量保安全、以安全保进度，全面细致，人性化的管理，以人为本，有制度、有落实，人人重视安全质量，人人实施安全质量。

>四、注重自身修养，努力做好表率。

领导的行动就是无声的命令，“其身正，不令而行”。因此，我把加强自身修养，努力做好表率，做为实现领导的重要方法。一是不断丰富知识，提高工作能力。二是认真履行岗位职责，精心做好本职工作。三是严格约束自己，力求做到公平公正。

自觉遵守各项规章制度，不搞特殊化，注意勤俭节约，以身作则。

以上就是我的一点体会，在新的一年里我还要继续学习新知识新方法不断更新自己的知识结构，做个跟上时代与时俱进的项目经理。

**施工项目年终总结范文19**

>一、xx年所负责工程完成情况汇报

xx年过去了，总结半年的工作感悟很大随着公司的发展越来越多的任务落在我们的肩上，我们的责任也越来越大，也让我们慢慢变得成熟起来，为了我们能把下一年的工作做到最好，在这里我做了xx年的工作总结。

本年我负责工程为xx工程本项目工程共有23层分为超市、宾馆、住宅三大区域，本工程从xx年1月份正式开工，暖通空调工程项目有风系统和水系统，今年主要以安装风系统风道、水系统安装立管为主现已完工七层（具体工作可参考工作日志和工程进度）目前为止甲方机房水泵已到现场每层机房风机已就位因甲方设备不全机房今年无法继续施工，地下二层平管以抛到位并焊接已做保温，每层水系统所有机房立管全部打压并经过甲方监理严格验收通过。

>二、xx年工程经验及教训总结

暖通空调的工程图纸设计也有一定的误差，按图纸无法施工给施工现场带来很大的麻烦主要表现在暖通水系统平管和消防水、线条架、防排烟、卷闸门，风系统每层标高和其它装修施工队经常发生冲突需要现场协调做变更。如果施工单位按设计院图纸施工而不进行深化设计，必然会导致安装空间过于狭窄甚至需要改变设备及风道尺寸对于暖通设备工程还包括一部分技改和设备更新的工程项目，很多工程为了省成本将一部分预留给施工方设计，代替工程主办方进行设计代理设计的\'厂家一般会根据自己设备的尺寸大小进行设计，忽略了整个工程。设计水平较差经常出现问题所以我们在施工中图纸和实地施工及和甲方沟通就能考验现场管理人员的施工技术和能力。

>三、工程管理的重要问题

每个工程都必须把安全放在首位如；1、高空作业，吊装作业，机房作业、电焊作业、和危险情况下作业，都必须有相应的安全措施和制度来保证。2、现场施工安全；不同的施工环境就应该有不同的施工安全措施。3、工程质量的保障；所有到场材料如；槽钢、角铁、吊丝、镀锌管、螺旋管、风管等等材料的选择和使用都必须符合国家质量规定、并需要报验材料和合格证，才能保证工程的质量。

>四、xx年的工作计划

首先要完成好公司交予自己的任务，在施工方面首先要保障工人安全、工程的质量和进度等，在工作中积极配合累计工作经验、不断提高自己，不仅仅在技术上要得到公司的认可，还应为公司扛起更重的担子，在公司不断的发展中提高自己的能力。

>五、对公司企业文化的感悟

我进本公司仅半年，虽然时间短暂但我在这里学到了很多别人学不到的东西，，感谢公司给了我们足够大的平台、足够多的机会来展示我门的才能，宽容的领导和睦的同事让我们一起为目标而奋斗为天道新能源而加油。

**施工项目年终总结范文20**

这一段时间以内的成败和得失，使得自己在日后的工作中能够避免遇到困难，全文如下：

>一、总体思路

建筑节能与科技及标准化工作的总体思路是，根据全国住房城乡建设工作会议、省委经济工作会议的部署，紧扣推进新型城镇化发展战略，完善建筑节能与科技管理体制和工作机制，加强政策引导和制度规范，着力技术支撑和宣教示范，强化实施监管与工作考核，狠抓项目管理和资金保障，努力实现各项管理工作常态化和精细化，进一步促进我省建筑节能与建设科技及工程建设标准化工作又好又快发展，为促进城镇化走“集约、智能、绿色、低碳”的新型发展道路提供支撑和保障。

>二、主要目标

1、稳步提升新（改、扩）建筑节能强制性标准执行率水平。全省城镇执行率设计阶段达100%，各设区城市施工阶段达到98%以上，县（市）城区施工阶段达到95%以上。以长株潭为重点，组织更高能效标准的研究和试点。

2、切实提高新建建筑执行绿色建筑标准的比率，提升绿色建筑示范工程的实施质量和效果。推进全省范围内政府投资新建的公益性公共建筑和长沙市保障性住房率先执行绿色建筑标准；推进地级市开展至少1个绿色公共建筑和1个绿色居住建筑的综合示范；推进有条件的县（市）开展绿色建筑技术、绿色施工等单项示范。争取绿色建筑创建计划立项项目达到35个以上；促进具备条件的项目申报绿色建筑运营标识；争取创建2个以上省级绿色建筑集中示范区，新创建1个国家绿色生态城区。

3、力争可再生能源应用工作取得显著成效。督促已获批的示范市县加快工作进度；组织开展示范项目验收评估；组织可再生能源省级示范申报评审。

4、进一步完善建筑能耗统计和监管体系。建立健全国家机关办公建筑和大型公共建筑节能监管体系建设联席会议制度，完成省公共建筑节能监管平台建设，组织开展建筑能耗统计、能源审计和能效公示工作。

5、着力实现既有建筑节能改造初见成效。以长沙市为重点，实施既有居住建筑节能改造85万平方米、既有公共建筑节能改造20万平方米。

6、积极推进智慧城市创建。推进5个获批国家智慧城市试点市（区、镇）的实施；从推进我省新型城镇化建设的角度，加强智慧城市有关研究，积极探索符合省情的发展思路。

7、加强对建筑节能技术的研发、转化和推广全过程指导，及国家技术产业政策在工程项目建设全过程实施情况的监督，建立健全覆盖“两个过程”的省级政策和制度体系。建筑外围护结构自保温体系研发、建筑节能技术路径研究、居住建筑节能设计标准修订等重大课题取得重要突破，绿色建筑技术在“两型”社会示范区内广泛应用。

>三、工作措施

>（一）完善管理体制

1、加强领导，强化工作组织协调。进一步完善省市县三级管理体制以及统计、监测和考核体系，促进工作常态化。组织年度目标考核，表彰先进，重点出台建筑节能考核奖励办法，完善评分细则，做好年度省绩效评价考核工作。组织召开全省建筑节能与建设科技工作会议，适时召开国家机关办公建筑和大型公共建筑能耗监管体系建设工作联席会议。督促各市州建立议事协调机制，明确牵头部门和各部门职责分工，加强协调配合。

2、加强支撑，发挥科技平台功能。加强各类产学研结合创新平台建设，鼓励科研项目单位与平台对接，充分发挥平台技术孵化功能；建成建筑节能与建设科技管理信息化平台并投入使用；扩大省级企业技术中心覆盖范围，突出企业的\'`技术创新主体地位，组织一级施工企业、勘察设计企业开展省级企业技术中心试点。

>（二）健全政策制度

1、加强政策引导。紧密围绕国家和省有关战略部署和重大政策措施，结合省情，研究制定贯彻实施指导意见，重点出台《关于进一步推进湖南省绿色建筑发展的指导意见》、《关于进一步促进湖南省建设科学技术进步的指导意见》。组织开展“新型城镇化背景下智慧城市建设”等战略问题研究。

2、完善管理制度。建立健全覆盖新技术研发转化与试点推广、工程建设运营与改造拆除、能源开发节约与循环利用、政策调研制定与宣贯实施、项目立项启动与实施验收的建筑节能与科技管理制度体系，促进各项工作制度化、常态化和规范化。重点研究制定建筑节能门窗标识管理制度、建筑能效测评管理制度、国家机关办公建筑和大型公共建筑能耗监管体系建设工作联席会议制度，组织开展“绿色建筑审批制度”以及“建筑节能凭证上岗”、“建筑节能专项备案”等制度研究。

>（三）加强宣教引导

1、发挥主流媒体宣传作用。密切与广播、电视、报刊等主流媒体以及建设系统相关媒体的联系。加强“湖南省建筑节能与建设科技”内刊和行业协会网站建设。

2、开展主题宣传培训活动。组织有关企业举办以“建筑节能与绿色建筑”等为主题的宣传培训活动，宣贯相关法律法规、政策制度和技术标准。以典型示范项目验收为契机，组织参观考察和学习交流。

>（四）强化监督管理

1、强化新建建筑节能监管。出台《湖南省住房和城乡建设厅新建建筑节能监督管理工作要点》，实施新建建筑项目全过程监管。加强对全省建筑节能技术、工艺、材料、设备推广应用的指导和监督。

2、加强新技术风险监管。严把新技术工程试用评估关，确保通过评估的新技术安全可靠适用，研究草拟《湖南省建设新技术工程试点应用管理办法》。

3、组织建筑节能综合检查。组织开展2次建筑节能专项检查，7月份组织对邵阳、郴州等市开展专项检查，11月份组织对全省进行专项检查；认真组织做好全国建设领域节能减排检查迎检工作。

4、完成民用建筑能耗统计任务。切实做好民用建筑能耗统计工作，完成住房和城乡\_民用建筑能耗统计任务，深度挖掘建筑节能数据信息，为既有建筑节能改造提供数据支撑。

5、加强国家机关办公建筑能耗监管。重点完成对省直机关和重点城市公共建筑能耗的全面统计、在线监测与数据分析以及对重点建筑的能源审计。

>（五）强化技术支撑

1、组织开展关键适宜技术的研发、试点、转化和推广。集中人、财、物着重对建筑节能与科技当前关键、共性、难点问题进行研究，采用政产学研用相结合的方式予以重点支持。重点围绕建筑规划、设计、建造和运营各

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！