# 真空镀的年终工作总结(通用5篇)

来源：网络 作者：风华正茂 更新时间：2023-12-21

*真空镀的年终工作总结1一年来，我们车间在公司各级领导的支持下，以服务公司和各车间部门为宗旨，加强抓好我们车间各班组的内部管理，做好各部门的协调配合，较好的完成了全年公司对该车间下达的各项生产任务和其它相关的指标。主要指标完成情怳：本年度设备...*

**真空镀的年终工作总结1**

一年来，我们车间在公司各级领导的支持下，以服务公司和各车间部门为宗旨，加强抓好我们车间各班组的内部管理，做好各部门的协调配合，较好的完成了全年公司对该车间下达的各项生产任务和其它相关的指标。

主要指标完成情怳：

本年度设备完好率:98%

本年度锅炉压力容器完好率:100%

本年度水电气消耗情况：

1—12月水实际耗用：31278吨

1—12月电实际耗用：万千瓦时

1—12月气实际耗用：万立方米

一.加强车间内部管理:

动力车间根据公司领导的要求，充分调动生产技术骨干和员工的积极性,加强技能培训学习,完善车间内部劳动纪律,牢固树立以为生产一线服务的精神，回顾20xx年全年的工作，我们车间以围绕安全生产、保质保服务为前提，主要做了以下几方面的工作：

1. 按照公司的各项规章制度的规定，车间根据锅炉班以及电工班的特性，车间决定取消了以往的轮流执班，改为全员执班。合理调节淡旺的人员安排，确保了规章制度的惯彻执行。避免一些不必要的隐患发生。做到特殊事情特殊处理。

2. 积极配合公司劳资部门人事调动,根据本车间实际情况进行了合理的人员调节.

3. 车间坚持以服务为宗旨，车间电工，维修工以及一线维修工，加强巡逻检查，发现问题立即解决，保证随叫随到，保证公司和生产车间设备正常运转。

二，保证设备正常运转服务一线

1. 为了锅炉设备的正常运转，车间有效利用节假日时间，年初车间对锅炉燃烧器以及保温层进行了调节、检修。合理改造锅炉取样器的位址，使该区域规范整洁。

2. 更加合理改造加固锅炉手动进水泵的基础，消除了该泵在工作时的噪声。对锅炉自动进水和手动进水的管道进行了更换，解决了长期原因不明漏水的问题。

3. 水处理机是锅炉用水的主要设备，该设备运转时限已久柱体锈蚀,出现水质不稳定的现象，为保证锅炉的正常用水,车间提出对该设备进行更换，有效地保证了锅炉用水质量和使用寿命。

4.合理利用能源,更好地为生产一线服务，车间改变了以往传统的供气方式，密切配合各生产车间按淡旺季需求调节供气。

三.坚守本职.努力奉献

1.在生产过程中，为确保生产任务保质保量的完成，车间维修按计划对设备进行维修和保养，保证了设备的完好率，提高了有效的生产工时。为确保质量，维修工出主意想办法积极配合各生产车间各部门把好质量关。对促进生产任务的完成起到了积极配合的作用。

2.在保证了生产任务完成的前提下，车间维修工从公司利益出发，在主管领导的配合下，合理利用原有设备对一些元老设备进行修复改造提高生产效率。组织维修人员完成了八台天津造袋装机，缸体镗缸修复工作。

3.制膏车间一号锅长期闲置(传动有问题,无均质搅拌)达不到使用者的要求,车间维修工利用了它的主体,针对传动方式进行了改造,达到了设备的设计要求,使该设备发挥了它该发挥的价值。

4.为了提高成品封包的工作效率，新增了五台封箱机，一台高速打包机。对车间的生产线进行合理的改造，有效的降低生产成本，减轻操作工的劳动强度，为公司创造效益做出了贡献，也体现了维修工自身的价值。

4.本部门负责全公司压力容器,计量器具管理及检测工作。对全公司各部门使用的各种压力容器，压力表，计量器具严格把关，做到定期检测不漏检不合格器具不使用，定期负责对全公司的特殊工种上岗证培训.复训工作，坚决做到持证上岗。杜绝无证上岗操作。

5.本部门负责全公司机电设备的正常运转以及能源管理，对外含接.能源报表，包括公司(老厂)水.电.气的操表交费工作。

6.极积配合公司各部门完成一年一度公司内部审查及外部审查工作。

四.安全生产

1.动力车间在为生产服务过程中认真宣传贯彻公司的各项规章制度，严格执行安全生产条例，严格按操作规程进行操作。对锅炉的检修平台加装了护栏。

2.车间向员工进行安全宣传教育、对特殊岗位的员工进行上岗证培训、复训(培训、复训率达到100%)，对安全阀实行定期排压。提高员工的安全防范意识。

3.同时车间加大了自检自查和处罚力度，使员工清楚的认识到安全工作的重要性，有效的避免了各类事故的发生。通过车间班组细致的工作，车间在本年度的安全工作基本达到了公司对车间的要求指标,无一例工伤事故发生。

五.与时俱进

总结成绩找出差距.在即将开始的新的一年的工作中，车间领导班子在主管领导的带领下，继续发扬团结协作的精神，加强理论和技术方面的学习，提高自身的政治素质和管理水平，带领全车间各班组员工，不断学习提高，继续为生产一线服好务，继续调动技术骨干和各班组人员的积极性，在服务生产过程中加强加大对自身管理的力度，做到安全生产，消除隐患。保质保量的完成公司对本部门各项要求。

**真空镀的年终工作总结2**

20xx年上半年，质量科紧紧围绕市局和区政府的工作目标和临时交办的工作，较好地完成了各项工作任务，现对照目标责任状将工作开展情况汇报如下：

>一、上半年工作完成情况

（一）推进质量兴区

协助区政府召开xx区创建省质量兴区活动总结表彰大会，这次会议既是对以往三年开展质量兴区活动的总结会议，又是对今后继续开展质量兴区活动的动员会议。

（二）实施名牌战略

1、经常与今年重点培育对象进行沟通，主动服务中国名牌产品培育对象民康油脂和万邦香料2家企业，帮扶指导企业进行前期准备工作。（市目标推荐上报1个）

2、将江苏名牌申报文件及时发给7家培育对象，分别是白玫化工、大北农饲料、赵集国华粉丝、丁集黄瓜、刘老庄草鸡蛋、康维化工、上海太平洋，并且逐一上门服务，帮助企业解决申报过程中出现的问题，确保及时完成申报工作。（市、区目标推荐上报3个）

3、推荐申报了淮安名牌产品8家，分别是：淮安市港凌包装有限公司、淮安市xx大北农饲料有限公司、淮安市力达建设机械有限公司、淮安市xx真空镀膜有限公司、江苏白玫化工有限公司、淮安市苏北生态农业科技有限公司、淮安市巧香源食品有限公司、淮安市康宝食品厂。（市、区目标推荐上报8个）

（三）加强质量管理

1、将江苏省质量奖申报文件发给万邦香料、辉煌太阳能2家培育对象，并且主动服务指导，帮助企业解决申报过程中出现的问题。

2、推荐申报了淮安市质量奖2家，分别是淮安市白玫化工有限公司和淮安市xx医院。

3、在品牌创建工作会议上，向全区名牌产品企业以及培育企业推广先进的质量管理方法，对gb/t19580－20xx《卓越绩效评价准则》进行了宣贯。

4、对全区24家工业产品生产许可证企业、11家3c认证企业等重点监管企业全面建立质量档案，建档率达100％。

5、对市局移交的5家企业产品监督检查不合格情况进行了后处理，将产品质量监督检查不合格报告移交稽查队处理，同时，按市局期限要求填写上报了产品质量监督检查不合格整改表，督促企业按期完成整改工作。

6、做好企业质检员培训前期报名准备工作。

7、为从源头抓质量，规范区内重点企业质量检验工作，组织了对全区许可证和3c认证企业质检机构工作质量专项检查，目前，已检查了22家企业。从目前检查情况来看，部分企业存在检验未留记录、检验设备到期未检的现象，已督促其整改。

（四）规范工业产品生产许可证制度

1、组织召开全区工业产品生产许可证和3c认证获证企业工作会议，主要对相关政策法规进行了宣贯，包括\_第440号令《\_工业产品生产许可证管理条例》、国家质检总局第80号令《\_工业产品生产许可证管理条例实施办法》以及市局相关文件。

2、按照市局文件精神，结合工作实际，开展了15家工业产品生产许可证获证企业的日常巡查和7家工业产品生产许可证获证企业年度自查工作。

3、配合市局对我区2家化肥生产企业开展走访调研工作。完成了2家化肥生产企业的工业产品生产许可证注销申请工作。

4、按市局要求做好3c认证企业日常巡查工作，目前，已完成4家企业日常巡查工作。

（五）管理体系认证工作

结合区委区政府对通过iso9001质量管理体系认证的.企业实行奖励，通过召开会议、深入企业等形式，积极向企业宣贯iso9001质量管理体系的相关内容，鼓励、引导企业开展iso9001质量管理体系认证，提高质量管理水平。目前，有纵横生物科技、亚欧中央空调、三越塑胶3家企业已经通过iso9001质量管理体系认证，民康油脂、乔氏建材、兴立乳业和我局正在进行前期准备工作。（区目标8个）

（六）质量管理体系获证企业10％的现场巡查工作

按照市局要求，对我区4家质量管理体系获证企业进行了现场巡查工作。

（七）扶优扶强工作

组织全区重点企业召开淮安市质量诚信企业申报工作会议，动员其积极申报，并经常与其联系，了解申报工作中出现的问题，指导帮扶，督促企业尽早完成申报工作，目前，此项工作正在进行当中。（市目标推荐5个，完成4个）。

（八）上级交办的工作

1、做好“3?15”活动工作总结上报，配合市局做好我区5户新装修住房甲醛含量免费检测工作。

2、草拟质量和安全年活动实施方案，按要求做好质量和安全年综合统计月报表统计上报工作。组织本局和7个企业共119人参加了全国质量知识竞赛答题活动。并按上级要求推荐了本局2人、万邦香料3人参加全国质量知识竞赛活动。

3、组织全区建筑外窗、人造板、危险化学品生产企业参加市局组织的实施细则宣贯会。

4、协助咨询

老师做好本局iso9001贯标工作，做好质量手册和程序文件的修改工作。

（九）信息工作

积极向市局、地方以上媒体报送信息，按序时进度完成信息上报工作，截止目前，已上报9篇信息。录用信息已完成全年目标，共被录用9篇，其中被省局录用1篇，被淮安日报录用1篇，被市局录用6篇，被新xx录用1篇。

>二、特色工作开展情况

我们今年的特色工作是品牌建设工作。我们对xx区企业进行了摸底调查。积极与\_、工商局联系，获取企业的产值、销售收入、注册商标等情况，根据“中国名牌产品评价目录”、“江苏名牌申报评价指南”等文件，进行品牌培育科学谋划，分类别、分层次、有重点地筛选出符合国家、省、市名牌产品申报基本条件的企业名单，尤其整合我区优势农业资源，突出以地方名优特色农产品为主导的知名农业品牌培育，制定了20xx年xx区名牌产品培育和发展计划。

根据培育计划，结合区委区政府对创建名牌产品实行奖励，组织了22家名牌产品培育对象召开品牌创建工作会议，主要宣传了中国名牌、江苏名牌、淮安名牌产品申报的基本条件，鼓励企业加强质量管理，积极申报名牌产品。对重点培育对象进行上门服务，宣传企业先进创牌理念，动员企业加强品牌建设，提高质量管理水平，进一步增强企业的核心竞争力。目前，培育民康油脂、万邦香料2家企业申报中国名牌，已帮扶企业进行前期准备工作；动员了大北农饲料、赵集国华粉丝、丁集黄瓜、刘老庄草鸡蛋、白玫化工、康维化工、上海太平洋化工7家企业申报江苏名牌，目前正在进行资料准备工作。推荐上报了8家企业申报淮安名牌。

>三、下半年工作计划

1、做好20xx年中国名牌、江苏名牌培育申报工作。

2、做好20xx年江苏省质量奖培育申报工作。

3、做好淮安市质量诚信企业培育申报工作。

4、继续对全区许可证和3c认证企业质检机构工作质量进行专项检查。结合此项检查，对全区工业产品生产许可证、3c认证、质量管理体系企业进行日常巡查工作。

5、举办一期企业质检员培训班。

6、做好质量安全年相关报表统计上报工作。

7、做好iso9001质量管理体系宣贯工作，引导企业提高质量管理水平。协助做好局机关贯彻iso9001质量管理体系认证的相关工作。

8、继续做好宣传信息报送工作。

9、做好上级交办的各项工作。

**真空镀的年终工作总结3**

转眼间，一年的工作也即将接近尾声。在这一年中，我金工车间在生产部的领导下，与兄弟车间及仓库、品管等部门密切配合，圆满地完成了公司下达的生产任务。现对这一年车间的各项工作进行总结。

一、生产设备的添加和更新

\_\_年可以是公司在金工投入最大的一年。在这一年中，车间添加了16t、25t、45t液压冲床共三台，对原来的老化设备进行了更新，减少了生产过程中由于设备故障而投入的精力。新退火炉和半自动锯床的添置极大的提高了支架退火的效果和散热器产品的质量。新电焊机的到位也提高了硅粒子生产线的工作效率。车间员工经过培训已熟练地掌握了新设备的使用及基本的维护知识。

二、生产工序的改进和成本的节约

这一年中，通过配合技术部门对模具的改进提高了生产效率和产品质量。其中27大小支架自动模具的开发和使用，使原有的生产周期大大缩短，现一天的产量可满足生产高峰时27模块一月的需求。其余模具已基本向跳步下料带压印的模式改进，减少了生产工序，提高冲压速率。由于生产效率的提高，车间人员已从7月份高峰时19人减至16人。同时，生产中细节的把握也提高了产品质量，如底板的下料由原来的倒在地上统一过数改为冲压过程中直接装箱，减少了底板表面的划痕及硬伤。

第四季度在生产任务不是很繁忙的情况下，对仓库原材料的边角料进行了整理。在每天生产领料过程中，对边角料进行筛选，以边角料先用的原则让原材料得到最大限度的利用。同时对仓库堆压的元件如徐州芯片进行再利用。

三、提高产品质量和对员工的培训

随着新设备的添置和公司把20\_\_年定为质量年的方向，加强了对员工技术的培训。在新设备和模具的架构过程中让员工直接参与，通过了解设备及模具的运作原理提高员工对生产过程中发现问题的能力。在进行生产操作前，详细地讲解产品的构造以及生产中需注意的要点，做到出现问题早发现，发现问题早解决。同时配合质量检验部门加强对产品的巡检和入库检查，减少不合格产品及次品的出现。出现批量次质量问题时，配合品管、技术部门研究解决方法，作出了相应的对策。

四、安全生产概念的灌输

在平时的生产过程中，加强员工对安全生产的认识，做到日日提醒，时时注意。配合厂部的安全教育，已让员工严格遵守上下班佩戴头盔的规定。员工生活中出现问题、思想情绪不稳定时作出必要的关心，防止生产中出现不必要的事故。20\_\_年整年无大安全事故。以上是对金工车间\_\_年工作的总结，在新的一年中，车间还要不断完善各项工作，对发现和未解决的问题作出改进，主要是以下几点。

1、严格贯彻6s管理模式，进一步提高生产质量，加强员工培训，培养业务骨干。

2、提高员工素质，提高员工思想水平，提高车间人员的凝聚力。

3、配合技术部门合作研究先电镀再退火的技术，为生产工序的下一步改造提供条件。和品管部门密切配合，建立完善的生产巡检、来料、产品入库检验制度。

4、提高注塑产品的外形质量。

5、配合设备部门完善对设备的点检，加强日常维护。指定人员负责设备的日常保养。

**真空镀的年终工作总结4**

20\_\_即将结束，在这一年里我收获很多。作为一名年轻员工，我非常感谢公司提供给我一个学习和成长的平台。回首这一年，我对自己做了如下的总结。

1、在思想认识上：我认为作为一名集团的员工，都应该做到热爱集体，团结同事，尊重领导，做事以大局出发，不搞特殊化，不以个人为中心，不做有害集体的事，不恶意诋毁企业，做一个堂堂正正的人，要饱含热情，积极向上的为企业奉献。我作为一个年轻员工，还存在许多不足之处，更应该谦虚好学，多向领导，长辈们请教，学习他丰富的工作经验和广泛全面的知识，不断进步，努力向上，弥补自己的不足之处。

2、在工作方面：我遵守劳动记律，按时完成领导交给我的工作，对待工作一丝不苟，精益求精。我积极主动，遇到困难勇往直前，不推卸责任，不懂就问，团结同事，配合领导，创造条件去完成任务，争取做到令领导满意，令自己欣慰。上半年，我们对生产装置做了“三查四定”，从流程、安装、材料、质量等做了详细检查，我严格对照图纸，查找有无不符合图纸之处。同时结合自己的工作经验，查看是否有设计漏项，施工适量隐患，是否便于操作。

3、在学习方面：今年上半年，我学习了工艺流程，装置操作规程，以及炼油基本知识等。在今年的下半年，我因公司需要，到化工有限公司学习装置的操作。在培训中，严格按规章制度办事，执行带队领导的命令，学习了正常操作，产品质量控制和调节，开停车，事故处理，设备检修与日常维护，DCS操作和现场手动操作，理论知识。在学习中，我积极向师傅请教，不懂就问，吸取师傅的工作经验，总结每个师傅的长处，观察师傅独特的操作方式。

作为一名炼油工人，安全永远是最重要的，安全生产工作是对个人的负责，也是对工厂的负责。我加强个人安全教育培训，提高个人安全意识，同时积极学习安全知识，争取做到“三不伤害”，以维护公司的财产。

作为员工，我明白，公司要发展，员工就要努力奋斗。公司只有依靠全体员工的共同努力，才能赢得利润，才能生存下来，只有每一个员工都创造出经济效益，员工自己才能获得应该得到的薪水，公司也才能运转下去。今天不努力工作，明天努力找工作。这是个最简单的道理，所以我竭尽全力，争取学习更多更好的技术，在将来给公司创造更大的利益，我的未来才会更加美好。

在新的一年里，我将会继续不断的完善自己，在思想上“见贤思齐，见不贤而自省”，不断地向先进、优秀的同事学习。在技术上，多学，多想，多观察，学习别人的长处，弥补自己的短处。在工作上严格要求自己，精益求精，实事求是，不自满，不轻浮，做到一次比一次好。

我坚信我会做的更好！

**真空镀的年终工作总结5**

伴着新年欢快的气氛，20xx年在紧张和忙碌中过去了。回首过去的一年，或许没有轰轰烈烈的战果，但也确实经历了不平凡的考验和磨砺。在这辞旧迎新之际，对本部门一年来的工作做以总结，同时祈愿我们公司明年会更好。

20xx年生产车间全体员工齐心合力，克服了种种不利因素，在相关部门的协助下，按照年初制定工作计划展开工作，总体上完成了公司下达的工作目标：

>一、生产计划完成率100%，供货及时率95%以上

截止12月27日本年度共生产公司产品779862↑极，其中xxx产品（包括xxx附件）共生产375215极↑，xxx（包括xxx附件）产品共生产107888极↓，xxx产品共生产20298台↑，xxx产品共生产28254台↑，xxx产品共生产40400极↓。外购xxx产品共入库34107台↑，xxx产品共入库1645台↑，xxx产品共入库331台↑，xxx产品共入库2475↑台，xxx产品共入库1748台↑，xxx产品共入库12043台↓、xxx产品共入库20321台↓。

8月份以后，长沙、沈阳、郑州、北京、四川等地陆续订货，而且订单大且供货期短，为了保证按期交货，生产车间克服了人员不充足，设备模具故障频出，外购部件供应不及时等困难，调整工作时间，周日不休息，晚上经常加班到6：00～8：00，合理调配人员，打破班组界限，积极与外协及库房沟通，充分利现有的人、机、料、法、环，尽可能以最短的时间发货。

本年度车间能按年度保养计划进行设备的月保养，并能按设备周期检测计划进行关键检测设备的周期校准。设备出现问题做到早准备，早发现，早解决。生产设备基本可满足公司的生产需求。车间天天不忘安全，不管什么情况，都严格遵守安全守则，按操作规程工作。全年度未发生重大人身伤害、设备损坏之类的安全事故。生产人员事故为0。

年初按设备维护保养计划完成了热脱扣检测、型式试验设备的校准工作，保证了产品检测的可靠性。通过对端子加工机以及线圈加工设备送料气缸的修复，解决了风压不足设备不能工作的问题，现在左右即可正常工作。5月份更换了一台注射机的控制系统，并通过几次集中维修，更换密封圈及易损、老化部件，解决了设备漏油的问题，同时也基本消除注射机的现有其它隐患。

另外，车间组织利用不常用的焊机改造成焊接xxx产品静触头的设备，避免了以往xxx与xxx产品在某些焊接工序上存在着人员设备上的冲突，现在二种产品可以由不同人员在二台设备上同步加工，大大提高了生产效率。

>二、按5s进行现场管理

经过查找相关资料补充、细化了原来的5s管理规定、工位器具管理规定、周转搬运管理规定。对车间现场的原料部件、合格品、返修品、废品、工量具、工位器具、生活用品、生产垃圾等都做了详细规定。并组织班组长及其成员学习，将5s管理深入传播到员工当中。对生产现场以车间班组为单位划分5s区域及责任人，每个班组的每台设备，工作台都有专人负责，做到日清扫、周整理、月整顿。

完善对责任人、责任班组的考核监督制度，坚持对各班组的5s运行情况进行监督考核。按照班组5s考核表不定期对各班组的现场时行检查，将检查结果进行汇总分析，对多次检查不合格的班组和个人按照相关规定处理。并根据个人德（敬业精神、责任感及道德行为规范）、勤（工作态度）、能（技术能力，完成任务的效率和质量、出差错率的高低）、绩（工作成果、能否开展创造性的工作）进行评选，将优秀员工上报到公司给予一定的奖励。

>三、制定并实施车间各项工作流程

年初按公司要求制定了各班组班组（零件班，预装配班，装配班，成品班，维修班）、退回产品处理、不合格品处理、废品处理、外购整机产品检测等工作流程，并下发各班组进行消化吸收，逐步按照已制定的工作流程进行每项工作，使之成为一种工作习惯。在实际运行中不断对近各种工作流程做以总结，提高工作流程的适用性和有效性。经过近一年的运行，对生产管理，提高工作效率，避免质量问题起到了积极的作用。

>四、减少不必要返修工序，控制返修工时

制定完善了新的工资管理规定，每批次零部件、产品完成后，由班长收集核实班组成员在本批次零部件、产品所完成工作及数量，确认无误后在工票上签章，并连同本批次零部件、产品的临时计划单、入库票、成品转序卡/交检单一起交到车间统计上账。取消原来与返修相关的计件工序，工票上只能反映出所做的返修工作及数量，返修工时由车间给出。同时，根据实际情况对车间计件工资的基数提高了1～5%，如有加班，除计件工资外，每小时还有一定的加班工资。

按新的工资统计方法计算工资后，返修工时减少了，员工工资收入也有了一定程度的改善，充分体现了多劳多得的原则，员工的工作积极性有了显著的提高，对员工的稳定性也起到了很大作用。

生产部门在过去的一年里，在公司领导的正确领导下，基本顺利的完成了公司下达的各项生产任务。虽然做了很多的工作，也取得了一定的成绩，但是也还存在较多的问题：

1、补充配备一线工人迫在眉睫。

目前车间五个班组共36人，其中新员工达到1/3，而且大部分入厂时间在1～3个月，一年中平均每个月有2人离职。按今年的产量来看现有人员和素质略显不足。更重要的是面对明年的搬迁，现有人员的不稳定性仍然极大，我公司一线工人几乎都是熟练工种，人的因素对生产非常重要。

2、车间新员工缺乏必要的培训。

公司产品型号的多样化，公司新招聘员工增多，多批次的新员工进入到车间的各生产岗位。大部分新员工以前没有接触到我公司产品，而且我公司很多产品缺少工艺文件，即使老员工的操作方法也并非完全正确，生产时只是机械地将产品装上，并不知道怎样是对的.，有利于下工序的调试，怎样操作能提高效率。因此岗位培训对新老员工同样重要。

3、外购部件的供应问题应尽早解决。

下半年生产一度陷入被动，除了人的因素以外，外购部件不及时也是一个重要原因。到目前为止，铁芯的供应问题已基本解决，但xxx线圈的供应问题仍然没有彻底解决，这些产品的库存储备工作很难进行下去。

4、加强部件（产品）的自入厂检测，及时解决生产过程中的工艺技术问题。

很多外购件（xxx）没有入厂检测标准，入厂检验工作不到位，在车间使时暴露出很多问题，整型，去刺，挑选，返修时有发生，影响生产效率，浪费工时，浪费原料。

应按公司程序文件实行评审制度，参见附件：不合格品处理流程。以便及时总结、解决日常工作中发生的问题。运行中重要的是质检、技术、生产、采购部门传递连贯，有始有终，发现问题就要彻底解决问题。

20xx年对生产部门来说是极具挑战性的一年，补充配备车间班组人员、保证生产设备正常运行、储备材料、部件及常规型号成品的库存，为迎接公司销售上升到一个新的台阶，尤其是即将进行的搬迁工作做好充分的准备，是本年度工作的重中之重。

新的一年已经开始，生产部全体员工将以饱满的热情迎接新的生产任务和挑战，团结协作，再接再厉，克服存在不足之处，提高工作质量，抓好安全生产，为公司的发展做出应有的贡献！

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！