# 最新学校校长年末个人总结报告 校长年度个人总结(5篇)

来源：网络 作者：海棠云影 更新时间：2024-09-13

*学校校长年末个人总结报告 校长年度个人总结一一、学科教学：1、本学期语文教学工作开展得较扎实有效，能够坚持原先五年级三班语文学习的基本习惯，在其余工作繁忙的情景下，仍然能够在学科教学上付出时间与精力，每节课都确保完成课时目标，这是本学期语文...*

**学校校长年末个人总结报告 校长年度个人总结一**

一、学科教学：

1、本学期语文教学工作开展得较扎实有效，能够坚持原先五年级三班语文学习的基本习惯，在其余工作繁忙的情景下，仍然能够在学科教学上付出时间与精力，每节课都确保完成课时目标，这是本学期语文教学成绩比较靠前的重要保障与原因。

2、认真参加学校第七届课堂教学艺术研讨月，做到以身作则严格要求，精心准备的语文课《装在信封里的小太阳》，在课堂设计中体现了当堂小练笔《我心中的小太阳》，学生当堂语文阅读的训练比较深入扎实。

3、自身工作繁重，本学期很好地做到了单元达标检测，且认真撰写单元达标档案，及时总结学生每个单元的学习情景，扎实的单元检测与反馈矫正，同样是本学期学科教学工作取得重大提高的关键。

存在问题：

1、学生自主学习的本事培养与指导不够到位。

2、学生语文阅读与写作，面与量均欠缺，亦未能实此刻新浪博文发而推荐的目标。

3、语文学习进程中的学生辅导做到实在粗糙，所做的辅导屈指可数。

4、语文课堂教学应当虚心再提升，注重高效、特色课堂的构建。

5、主题班会区级实验的研究，自身仍然存有等待与被动的心理，创造性、能动性差。

二、业务校长管理工作：

1、始终树立学校发展的大旗，以学校大局与利益为重，业务管理教学管理教师管理充分体现“服务至上”的原则，真正实现新办学理念：“为学生终生发展奠基，为教师幸福成长引航”。

2、精心设计教学管理的系列活动，由教科室精心组织安排了第七届课堂教学艺术研讨月，从上报课题至精心备讲，再到统计分数，七届教学研讨月取得了圆满的成功;教导处三位同志认真参加了第四届学校管理论坛研讨会，并就自主管理做了典型发言。

3、精心部署学生素质发展的系列活动：学生写大赛、学生期中、期末考试检测分析，尤其是每一天15分钟习时间，在教导处张主任的督查下，教师、学生的习课扎实高效，效果明显，为第三期驻校培训奠定了坚实的基础与平台。

4、本学期的重点核心工作：\_\_全区小学校长第三期驻校培训研讨会在我校顺利圆满完成各项议程，本人能够时刻听从学校的安排，精心部署自身的工作，全面展示自身的素质，为驻校培训增光添彩尽最大才智。

5、认真做好上级传达安排的各级各类评选上报工作，如教学工作会评优、各类优质课、各类教师参评的活动，做到一切有标准、有依据、有公示、有解释。

6、精心做好档案管理工作，努力迎接各级各类督查：完善好了学校\_\_教育信息化档案，规范整理了校本课程评选档案，创新搞好了“办学生喜欢的学校”系列档案，并参加全区评选;课题档案在教科室的整理下，顺利参加全区展评与课题鉴定会，最终我校的答辩会异常成功，区级课题圆满结题。目前正在研究申报山东省课题《小学生礼貌礼仪的养成》。

7、个人教学博客的撰写，体现了工作的主轴与核心，共撰写数十篇关于学校管理工作的系列博文。

存在问题：

1、因个人工作的情绪化严重，本学期教学管理工作投入得稍逊，精力迁移慢，势必影响了自身的管理质量。

2、校本教材的编写比较懒惰，一个学期仅仅有想法却始终未果。

3、学校安排的工作被动理解的过多，自主创新的太少，总是在最紧要关头的时候才着手整理，做事的时间计划过差。

4、兴趣小组的开展在本学期成为一切工作的软肋，太不给力太不上彩，管理的意识仍需进一步在兴趣小组管理中得到全面的贯彻。

5、网站建设注重了更新，注重了第二个学校网站的开辟，对于原网站的管理由于网站备案解析的证明材料出现意外，导致近一个月无法浏览主页，应当以最进取的心态去解决网站建设问题。

6、档案整理要精心精细，规格要有所提高，体现学校管理的文化与深层次内涵。

7、对于教导处整体工作的关注度要再尽力提升，提升团队的工作力、战斗力，为学校整体教学工作、为全体教师的专业成长服好务。

应对新学期新的一年，仅有在原先的不断总结中去积累与沉淀，愿借团队的智慧与力量将学校教学管理工作再提高一个新的台阶，为不断壮大学校的规模、提升学校的办学品牌与特色而贡献自身的光和热!

**学校校长年末个人总结报告 校长年度个人总结二**

本人自\_\_年8月任\_\_小学校长以来，在上级领导和全体教师的关爱下，我始终牢记并认真践行本人的：“情与教育相伴，爱与服务同行”的工作格言，认真履行职责，坚持原则，依法行政，无私奉献，较出色地完成了各项工作任务，取得优异成绩。现将本年度本人的思想和工作总结如下：

一、加强理论学习，注重自我修养

政治理论学习是学校干部的立身之本，成事之基。近年来，我一向将理论学习作为自身的重要任务，自觉做到勤学多想，努力增强党性观念，提高思想政治素质，牢固树立马克思主义的世界观、人生观、价值观，坚持良好的道德风尚。几年来，我进取参加上级各部门举办的各类培训。本年度根据县教委委和镇党委的学习安排，\_\_年8月9日我组织教职工召开了创先争优活动动员报告会，并身体力行，激发自我的政治职责感和奋发进取的精神，不断朝着新的目标奋进。在工作和事业面前，我历来顾全大局，从不争名夺利，不计较个人得失，认真执行上级有关部门的规定，与学校干部教师一道打造良好的育人环境，创设优越的学校品牌，全心全意为人民服务，做到忠于职守，政令畅通，保证学校班子与上级组织高度一致，始终以一个优秀员的标准严格要求自我，在思想上、政治上、业务上不断地完善自我，更新自我，使自我真正树立科学的发展观、正确的政绩观和牢固的群众观，为打造有特色的袖珍型\_\_小学尽职尽责。

二、求真务实，不断提高自身的工作本事

本人在自我的工作岗位上，经过不断学习、不断积累，有了必须的工作经验，能够较熟练地处理日常工作中出现的各类问题。在组织管理本事、综合分析本事、协调办事本事和文言语表达本事等方面，经过多年的锻炼都有了很大的提高，保证了本岗位各项工作的正常运行，在日常的各项工作过程中，没出现过错。平时我能进取主动地参加校长理论知识培训，建立了科学化、规范化的学校管理思想。并参加学科培训，使自我胜任小学各学科的教学工作，本学期担任四年级的《品德与生活》的教学;进取开展教育教学的研讨工作，本人撰写的科研论文《比值有无单位的探究》在省级期刊《新课改》发表，《如何让环保教育在小学数学课堂教育中得到有效渗透》在期刊《新课程学习》上发表。及时地帮忙教师处理好教师与家长之间的矛盾，指导他们如何处理家长对子女教育的方法，深受教师和家长的好评。进而使学校教育教学工作得到了规范、健康的发展。

三、爱岗敬业，勤奋工作，格守学校的美

勤勉敬业是对一名党员干部的起码要求。我能够以正确的态度对待各项工作任务，热爱本职工作，对工作中遇到的难题，总是想方设法、竭尽所能予以解决，始终能够任劳任怨，尽职尽责。在我的带领下，大家全力以赴，认真遵守学校各项规章制度，努力提高工作效率和工作质量，服务家长，服务社会，保证了学校工作的正常开展，没有无故迟到、早退的现象，除外出培训、开会等公事外，我始终坚守在工作岗位上。我信奉，一个人苦点累点没有关系，人生的价值在于奋斗、在于创造、在于奉献。我必须以勤奋的理念去实现人生的价值，带领全体教师努力工作促进\_\_小学教育事业的腾飞。近两年来，我做到假日不休，我喜欢在学校学校内思考工作和问题。对学校的发展做长远的规划。

四、尽职尽责，扎实工作，硕果累累

我把我的情与爱完全融入教育与服务，坚持“以一流服务、树一流教师、育一流孩子”的办学理念，任劳任怨，刻苦钻研，与时俱进，开拓创新，各项工作均取得必须成绩。

(一)建全完善一支坚强有力的中青年、多学科结合的领导班子。做到职责分工明确，关系明确，实行政务、校务公开工作。定期召开教师大会会，集广大教师的民主意识，决策学校的发展。本年度，学校支部把年轻有为的教导主任王鹏同志提拔为学校支部副书记。学校和教职工把王绍强同志推选为教科室主任、把李丹同志选为少先队大队辅导员、雷祥富同志为总务主任助理，加以培养，为后继有人做人才储备。

(二)大力推进素质教育，面向全体学生，促进学生的全面发展，建立完善学校安全防护体系。学校在大力推行素质教育的同时，把师生的安全当作一种文化来抓。为此，我校\_\_年度安全考核获綦江县教委安全评比考核一等奖。平安学校已经经过验收正在报批。我校的安全文化得到县教委领导的高度认同。学校的路队放学得到了长期坚持，师生的安全得到了有效保障。由于全体教师安全意识强，防护措施到位，宣传教育及时，近年来学校没有发生安全职责事故，没有在校学生违法犯罪现象。

(三)开展读书活动，创立学习型学校。我校充分利用有限空间，在教室的外窗台上建设了有特色图书柜，让学生自主管理借阅图书。还经过每年一度的读书节活动定时定期开展，经过教室的，班级图书的分发，学生图书管理员的选拔;开展读书笔记、手抄报、黑板报、学校征文、讲故事等评比活动。激励学生热爱阅读的兴趣和爱好。让学生在学习中不断探索研究、茁壮成长为国家有用的人。在那里每位学生展示自我、发展自我，同时是增进师生共同交流、相互学习借鉴的园地，大兴学习型学校。

(四)重视青年教师培养工作，大兴课改之风。近年来，学校受到规模小的制约，办公经费严重不足，虽然如此，学校还是对青年教师的培养，确立制度予以保障，制定培养计划，落实指导教师，定期召开教研活动学习交流。由于学校重视，青年教师本身素质较高，加上进取好学，发展提高很快。学校把青年教师落实在课改的行业，目前县教委对我校的课改已经给予了厚望。我校教师撰写的教育故事《情与教育相伴，爱与服务同行》一文获县教委教育故事征文比赛一等奖。

(五)重礼貌礼仪和学校文化建设，创特色学校和绿色学校。在我的高度重视下，学校狠抓学生的礼貌礼仪，并把它创立为我校的特色。如今，我校的学校文化长廊建成了，打通学区的德育工作和学校文化建设建设现场会\_\_年11月9日在我校成功召开了，创立县绿色学校成功了。申请礼貌礼仪特色师范学校得到了县教委的口头批准。

(六)重学校体艺工作，提高师生的身体素质，并让各方面的本事得以提高。学校坚持大课间操制度，在\_\_年秋期綦江县大课间评比中，我校荣获打通学区16所学校中的第一名，荣获县一等奖。科技组派到县参加科技节比赛的同学有获二等奖的。美术组的同学参加少儿版画比赛也有获得二等奖获奖金100元的同学。

(七)抓核心工作，教学质量稳步提升。学校继续推进强化教学常规管理，狠抓教师的课堂教学效益，针对农村家庭教育相对薄弱的诸多因素，学校召开专题研讨提高教学质量协调会，多方研究，制定提质方案，落实措施。强化对监控学科的重视力度，经过全体教师的努力，教学质量有了长足的提高。\_\_年，我校教育目标质量考核获县良好学校奖。

(八)学校后勤管理制度完善，严格按上级部门的规定收费，没有存在乱收费的现象。学校硬件建设也有了长足的发展。如：学校大门、警务室、围墙、教学楼门窗、教学设备、科普基地基地、厕所及教学楼门窗等，能及时进行维护，发挥更大的效能，为教育教学服务。

五、不断改善作风，无私奉献，廉洁自律

时时处处从严要求自我。在本职工作岗位上，能维顾全大局，注重团结，以诚待人。平时工作中任劳任怨，扎实细致。在任职期间，牢固树立共产主义的世界观、人生观、价值观，从思想政治上时刻与党中央及各级党组织坚持高度一致。在廉政建设中始终对自我高标准、严要求，率先垂范，以身作则，时刻做到自重、自醒、自警、自励，自觉加强党性修养。经过加强自身的建设，进一步坚定了全心全意为人民服务的宗旨观念，把廉政建设变成自觉行动，贯穿于日常工作始终。

总之，本人在发扬我们学校的“踏实做事、欢乐生活”的校风精神。经过我带领的教职工的共同努力，我校\_\_年督导评估考核获綦江县一等奖，党支部被县委组织部命名为“五好基层党组织”，被打通镇党委表彰为先进基层党组织。本人也获得了县绩效考核一等奖。应对这些成绩，我将思考如何进一步践行“情与教育相伴，爱与服务同行”的工作格言!在未来的路上，我将带领\_\_小学的全体师生，开拓进取，锐意创新，为打造有特色的袖珍型\_\_小学继续奋斗……

<

**学校校长年末个人总结报告 校长年度个人总结三**

一、抓好队伍，共同提高。

1、领导班子，团结协作。一个称职的领导团体，关键要思想一致，认识一致，行动一致。我们班子成员在工作中分工明确，各司其职，相互沟通，相互信任，和谐相处。本年度班子成员自觉开展学习，从学习中找“差距”，从“差距”中寻发展，加强自我管理，履行工作职责，以身作则。强化职责意识、大局意识、管理意识、服务意识、团结意识。在工作面前，我们默默奉献，常常加班加点，牺牲休息时间，毫无怨言;在荣誉面前我们心怀同志，谦让大家，多次将优秀党员、先进教师的名额让给同志;尤其是今年的绩效工资和教师聘任中尽显共产党员的高风亮节、高尚品质。

2、加强政治学习。

今年我们根据学校的安排，由我负责带领大家搞好政治学习，我们学习先进人物的事迹《背着孩子上学的教师》;学习两会精神和《政府工作报告》;学习《教育法》、《义务教育法》、《中小学管理规程》等法律法规;学习《实验小学》等全国违规收费的事例。本学期，是第三批深入学习实践科学发展观的时间。学按照上级的安排，我们组织教师系统学习科学发展观的重要论述，做好学习笔记，写好学习心得。深入调查撰写调研报告、认真查摆自我工作中存在的问题，书写自查分析报告。并要求教师将学习和实践结合起来，用科学发展观来武装自我，引领自我，提高工作效率。使教师树立“敬业、乐业、奉献、求实、创新”的工作理念。树立“职责心胜于本事”的理念，强化工作职责心，相信仅有职责心强的教师，才会在教学和班级管理上下工夫、想办法，才会主动地更新自我的教育理念，才会教出优秀的学生。

3、加强业务学习。人常说：“树人者必先强己”。在社会日益发展的今日，知识更新很快，作为知识的传播者，必须加强学习，树立终身学习的理念，挤时间，抽时间学习提高自身综合素质。上学期开学按照学校的安排和自身的实际情景我制定了本年度《个人发展规划》，召开了教师个人发展规划座谈会，并在全体教师会上宣读了自我制定的发展规划，让大家监督执行。经过一年来的认真学习，我基本完成了计划，系统研读了朱永新《新教育丛书》十二本，《校长最需要什么》、《教师最需要什么》等书籍。经过学习，我明确了校长职责，提高了管理理念。而《中小学教学管理》、《人民教育》成为书桌上的常备杂志，更成为“正餐”之外的“加餐”，也为学校管理注入了新的血液。同时我还学习身边优秀校长的先进事迹，户县电厂中学的魏源地校长给了我工作的动力，我时刻提醒自我要以他为榜样，在处理烦琐事务的同时静下心来搞教学研究，力争做学习型、研究型校长。

二、以人为本，营造和谐氛围。

多年一线教师的工作经历给我这样一个感受：工作哪怕累点，待遇哪怕差点，必须要图个心境愉快。所以我尽心努力为教师营造一个宽松和谐的工作氛围。从自身做起，从不在教师面前摆架子，闲暇时间走进办公室和教师聊天，了解他们生活工作中存在的问题，尽力去帮忙他们，分享他们的喜悦。尤其在教职工及家属生病住院，教师思想有波动时都会找他们谈心，让他们在关键时刻感受到来自团体的温暖。“欢乐地生活，努力地工作”是我所倡导的，经常引导教师学会知足，学会感恩，淡看人生的起伏与哀乐，挫折与喜悦，从而幸福欢乐地生活着，坚持一颗良好的心态。提醒教师“有缘才能相聚，用心才会珍惜”同事之间增大宽容度，都能为对方着想，都能进行换位思考，此刻我们的教师能在一个相对宽松的环境中工作着。正因为这样，在绩效工资，岗位设置及教师聘任这些与教师切身利益相关的事情中，我们的领导、教师都显示了较高的觉悟，没有出现吵闹现象，使学校的工作得以顺利进行。

三、常规管理，规范科学。

1、常规教学，扎实细致。\_\_年底，我们明确了教案的书写要求，要求教师们以《细则》为准绳，严格规范自我的教学，使教学常规工作进一步规范化、制度化。本年度，学校对每位教师的教案、作业多次进行检查，并及时反馈。上学期末我们按照学校工作计划，教导处组织教师进行了教案、作业展览，教导主任精心设计各种赋分表，教师们本着公平、公正的原则，认真查看打分，最终王教师、段教师、李教师获综合教案优胜奖，六年级语文作业、三年级数学作业获优胜奖。但其中我们也发现许多教师没有把教学反思当成一项常规工作来进行，在教学反思的书写上存在追记现象，存在应付检查现象。本学期，针对这一情景，我们明确提出“写十年的教案，没有写一年教学反思”提高的快，提醒教师课后及时书写反思，在这学期的教案检查中，我们欣喜的发现许多教师都能认真的书写教学反思，杨建红、王利彦教师的教学反思书写认真，反思到位，具有示范作用，我们做为范例在全校教师中交流。同时期望同事之间相互学习，提高工作本事。

2、教研活动，扎实有效。

加强教研组建设，是提高教学管理的一项有效措施。我们进取开展教研活动，不断创新教研活动的新模式。校领导坚持带课，坚持听课，坚持参加教研活动，本年度每人听课70多节次。我们每学期开展“人人都上研讨课，人人都是研讨者”活动。组内进行说课，然后上课、个人反思，大家评课。同事之间真诚相待，提出问题共同商讨、解决。上学期为了增进家长对学校管理、教师教育教学水平以及孩子在校学习情景的了解，我们在个教研组每人一节研讨课之后又开展了青年教师对家长的公开课活动。教师们提前备课、进行试讲，学校提前悬挂标语，布置教室，印发家长反馈表，做了很多的准备工作。5月21日、22日早晨，受邀的家长准时来到了学校，走进了课堂，他们和自我的孩子一齐感受了课堂的精彩纷呈、教师的亲切完美。这次讲课的青年教师有七位，科目涉及语、数、英、体各个方面，他们既善于继承又勇于创新。“教师的课上得很好，我们很满意，期望学校多举办这样的活动!”，“学校的管理很规范，你们的服务很到位，孩子在你们\_\_小学读书，我们很放心!”看到家长们在听课反馈表里对教师教学和学校工作的肯定和赞许的的话语，我们感到无比的欣慰。教师的工作还有什么比得到家长、同事的认可更重要的事呢?为了给教师搭建

展示的平台供给锻炼的机会，使更多的教师经过一次次的评优课、研讨课快速成长起来。本学期，10月份我们进行了每人一节研讨课活动，12月份，我们进行了校内评优课活动，经过评优课，我们看到了教师的提高，同时对他们提出了更高的要求。相信，只要我们每学期扎扎实实的搞好研讨课、评优课，我们教师教学水平将会提高的更快。

3、家校携手，共担职责。本年度，我们已经在期中和期末分别召开了三次全校性的家长会，每次家长会，教师精心准备发言稿，注意与家长谈话的语气、话语，从学生的实际、家长的感受出发，真诚地与家长商谈沟通，交流学生偏差思想行为产生的实质原因，商榷解决的办法，做到晓之以情，动之以理，争取家长的认同、配合和支持。每次家长会，当看到教师与家长和谐沟通时，当我们的工作得到家长的认可时，当听到家长对我们工作由衷赞扬时，我们看到了教师脸上洋溢的灿烂笑容，也深深地体会到了教师价值体现后的愉悦心境。我们异常要求家长要将孩子的安全放在首位，同时对家长进行孩子安全方面的教育，要求家长必须要将联系方式告知教师，以便及时地与教师取得联系。时常能够听到我们的教师打电话询问家长孩子未到校的原因，提醒家长及时关注孩子的健康的温暖话语。我们这些真诚的举动，使得家校的桥梁畅通了，家校的关系和谐了，学校的工作也得到了家长的大力支持与配合。

**学校校长年末个人总结报告 校长年度个人总结四**

在刚刚过去的20\_\_\_\_年里，学校在教育主管部门和镇党委、政府的关怀和指导下，经过全体教师的共同努力，顺利地完成了学校的各项工作。在此，对镇党委、政府、教育主管部门的领导及全体教师给予我工作上的指导、帮忙和大力支持，表示忠心的感激!下头就20\_\_\_\_年度本人及学校的工作，客观真实地向各位领导和教师做一汇报，请大家予以评议。

我校地处西照川镇东塬，辖西川和东川、茶房、南水河高年级及其镇属各单位干部职工子女的小学教育。现有教师27人，其中公办20人，临聘教师5人，在校学生648人。

一年来，我们在镇党委、政府和教育主管部门的领导下，学校领导班子携全体师生秉承“勤奋、务实、和谐、发展”的校训，坚持“高质量，有特色，创名校，做示范”的办学目标，贯彻“以正确的思想舆论引导人，以科学的制度规范人”的教育原则。克服困难，团结协作，真抓实干，取得了一些骄人的工作业绩。本年度我校被评为市幼儿教育先进单位，获得市幼儿教育先进个人一人，县模范教师两人，本人也被县教育局评为先进教育工作者，当选镇人大代表，“普实”工作得到县验收组的高度评价，“班班通”高标准按时接好并准时开通。

一年来，我们具体做了以下五方面的的工作：

一、始终坚持了以“德育为首”

德育工作是学校整体工作的一项重要组成部分，它直接关系到培养什么样的人才的大问题，一个人的文化科学知识水准再高，身体素质再强，如果没有良好的社会道德，终将成为“废材”。为此，我们展开以下工作：

1、加强了教职工的政治学习：

我们充分利用例会及课外业余时间，团体学习和业余自学方式相结合，发挥教师所订的党报党刊作用，系统学习党的“十六大”等一系列路线、方针、政策，学习了教育法律法规，时常温习《中小学教师职业道德规范》和《商洛市教师十不准》，进取配合上级党组织开展的各项政治学习运动，提高了教师的政治理论素质和职业道德水平，从而进取地掌握了学校的育人方向。

2、组建了以少先队为主体的德育组织队伍

我们根据班级和学生的特点，建立健全少先队组织，根据学生在校表现选举产生少先队干部，及时吸收少先队新队员，用红领巾是国旗的一角，来激发每一个学生的提高，充分发挥学校少先队组织的主导地位和作用。

3、开展丰富多彩的德育活动

每次活动的开展，均以“弘扬民族传统”为主题，以爱党、爱国、爱家乡、爱人民为主线，贯穿活动的始终。

(1)充分利用重大节日开展教育活动

利用“清明节”，学校组织学生到川东垭烈士陵园祭扫烈士墓，请老红军储德贵同志讲照川的革命史，在陵园前庄严宣誓，组织学生有奖征文。“五一”国际劳动节进行热爱劳动及珍惜劳动成果教育。“六一”儿童节吸收少先队员，举办书画展和歌咏比赛。在平时，我们加强了《中小学生守则》、《小学生一日常规》等行为规范养成教育。

(2)适时组织各类报告会

今年，我们聘请了照川司法所所长曹可有，派出所干警、交警、镇关工委等职能部门的领导来校作专题报告，用发生在身边的现实而生动的事件，对学生进行法律法规的教育，使学生获益匪浅，感触颇深。学校从未发生一齐较大的违法违纪案件。

4、明确了思品课的教学任务目标

思品课教材编写的资料，十分适合小学生各年龄段的心理和生理发展特点，所以，思品课堂教学已成为我们对小学生进行思想教育，良好行为养成的主阵地。

二、坚定不移的“质量立校”

教育教学质量是学校的“安生立命”的条件。没有质量的学校，就没要生命力，就没有感召力，就没有了吸引力。所以，我们认真贯彻落实山阳县教育局关于两个常规管理30条，从常规管理入手，狠抓教研教改，狠抓教师基本业务素质的提升工作。具体是：

1、狠抓“两个常规”管理

(1)健全了各类教学人员的工作职责和管理制度。

近几年来，我们经过工作实践摸索、分析、总结，进一步充实、完善了贴合校情的各种职责、制度，制订了校长职责、教研组职责、班主任职责等20余种职责和教师听评课制度、教研组活动制度、作业批改制度等30余种管理制度，学校各类人员各工作环节，均有明确的工作任务、职责和具体要求，做大了各项工作有章可循，有据可依。

(2)计划健全，资料具体，措施得力，保证了教学各环节落实到位，总结实际。

学期初，学校，各处室，教研组、任课教师等均有切实可行的工作计划，工作中按计划逐项落实，做到了工作有安排，实施有资料，总结有效果。

(3)坚持教师超前一周备课，教研组审签登记，做到教师无教案不进课堂，作业做到面批面改和全批全改，每学期进行两次教案作业检查登记并通报，作为年度考核依据之一。

(4)规定了辅导课的具体要求，各科教师能够采取团体、分组、个别等灵活多样的形式进行有目的、有计划的辅导，避免了辅导课上成自习课或者重复啰嗦走过场，到达学生巩固提高、灵活运用知识的辅导效果。

(5)一贯坚持期中、期末学校统检工作。经过测评，全面分析，综合评比，分类指导，树优评差，及时矫正教学工作思路，调整方法，帮差促优，促进教学质量的全面提高。

(6)借教育局对口支教之机，全面学习城关二小先进的管理理念。科学是管理方法，只争朝夕的工作态度，力争上游的进取精神，对我校的教育教育工作起到大力促进作用，有效的缩小了城乡教育教学的差距。

2、教研教改工作常抓不懈

(1)组建了的教研机构。学校成立了教研教改领导小组，设立语文、数学、综合三大教研组，确立了主管校长和教导主任抓教研。领导包年级，教研组包课题，教师包学科的包抓职责制。

(2)编制了教研教改工作计划和“校本教研”实施方案，确立了教研课题并且切实付诸实施。

(3)坚持了听课、说课、评课研究。做到了每个教师每学期至少要上一节有价值的优质课，人人能说课，个个能评课，到达了相互学习，共同提高的目的。

(4)重视了新课改工作。我校新课改实施工作与全县同步发展。从二00五年秋起，从一年级开始，目前一是一至四年级均使用新教材，实施几年来，我校既重视了人力的配备，又重视了阶段性的教学工作的测评与总结，从而保证了实施新课改，年级教学工作的平稳过渡和教师适应新教材本事水平的提高，保证了教育质量的稳步提高。

(5)加大了教师的培训力度。近三年来，我校进取鼓励和大力支持中青年骨干教师参加省市县的各项新课改技能专业学习培训工作，我校已有一半的教师参加了相关的专业培训，他们已经成为我校教育教研工作的中坚力量。

3、坚持了工作量化，实行了教育质量“一票否决”

我校在实施教育教学各项工作中，坚持了对每一位教师经过平时记载，如日上岗签到制、各种会议签名制度、班务工作、任课效果、质量测评诸方面实施一一考评登记，量化赋分、分等排序，奖优罚差，把各项工作引入一个竞争机制，同时实行教育质量“一票否决”，年度考核评优树模。使各项工资的道理健康有序地发展。

三、巩固“普九”成果，普及实验教学。

1、尽管“普九”省验后，但我校的土木结构房屋比列仍很大，学校班子把学校的基本建设，“排危”工作放在重要的议事日程上，当做大事来抓，也得到了教育局的大力支持，先后立了明德项目和新农村卫生新学校工作于明春动工。

2、“普实”工作在主管部门的统一领导和周密安排部署下，本着“高标准、严要求、重实效”的原则，从硬件和档案建设两个方面入手，经全体教职工的不懈努力，顺利达标受到了县验收组一行的高度评价。

四、切实加强了安全工作

以人为本，实现和谐，学校安全工作重于泰山，实现安全事故零发生是学校安全工作的底线，是一盏常亮的“红灯”，是一根通电的高压线。在落实学校安全卫生工作方面，我们首先是成立了安全卫生领导小组，一名副校长转抓安全卫生管理措施，坚持“一票否决”，坚持逢会必讲，坚持天天有人抓，坚持放学路队制，坚持上好安全课，坚持季节性安全卫士防范，杜绝安全隐患，消灭安全萌芽。卫生工作，坚持了校区、教室卫生天天打扫;坚持了定期检查评比;坚持了对学生个人卫生习惯的养成教育;坚持了寄宿生生活环境的管理。经过努力，本年度学校未发生一齐不安全事故，学校环境始终坚持清洁卫生。

五、学校财务，民主公开

建立健全财务财产的管理制度，使财管人员有章可循，有规可依，按章操作，不违规违纪。

严格收费政策，公开收费项目和标准，不滥收费，不搭车收费，不滥订教辅用书和资料。

严格财务管理，实行学校公用经费预决算，公布预决算结果;实行财务公开，民主理财。校长有500元以下的开支权，500元以上的开支经费经校务会研究经过，实行经费收支财务统管，开支校长审签，行管处复审，财务终审三关申报制;做到合理分配，节俭开支，不浪费有限资金，不设小金库，真正发挥了资金的使用效益。

财务管理。实行了所有财产登记管理，教师借物登记，如期归还，学生课桌凳编号登记管理，职责到人，损坏者照价赔偿。

回首一年来的工作，和班子成员紧密配合，发挥团体的智慧，认真履行校长负责制。忙碌而不庸碌，艰辛而不艰苦，平凡而不平庸，欣慰而不忘乎所以，普通寻常但不简单随意。坚持发扬“增强服务，淡化权力，用人之长，容人之短，公正廉洁，以身作则，团结民主，务实创新”的工作作风。我深深地体会到学校就是一个大家庭，所有工作要相信大家，依靠大家，仅有我们齐心协力，学校才会不断取得更多更好的成绩。

一年来，感到自我与一名优秀校长的标准还有必须的差距，回首看来，还有很多工作做的不够细致，不够扎实，不够深入。为做得不能够令大家满意而反思和自责，在工作中仍有缺点和不足，领导工作艺术和水平还需进一步提高，在今后的工作中，我将努力克服和改正。

**学校校长年末个人总结报告 校长年度个人总结五**

在市教育局的统一部署下，开始了在三晋教育名县——太谷县的挂职培训学习生活。首先，我要感激市教育局、榆次区教育局、区进修校为我搭建了学习、锻炼的平台，同时也感激修文中心校对我的委派!这次挂职学习目的是学习挂职校先进的办学理念和管理方法，学习如何提高教学质量和提高教师专业本事的有效途径，如何开展综合实践活动，加强学生的管理以及深度了解的“二十四字教学模式”“导学案”的实施等等。

我十分珍惜这次学习的机会，端正学习态度，自我加压，不断吸纳新思想、新理念来充实自我，。学习期间，得到了北洸小学陈建利校长的热情接待和真诚地指导，学校全方位向我开放，让我有机会真正触及到学校管理的各个层面，我能够在“做”中学、在看中思，零距离接触深厚的学校文化积淀、学校领导独特的智慧和高超的管理艺术。在陈校长的指导下，把自我所学理论知识和学校管理实际有机结合，与陈校长的深度交谈中使更深地领悟到了学校管理的，使自我感触很深，收获颇丰。经过挂职锻炼，开阔我的了眼界、拓宽了思路，锻炼了本事。下头对我在挂职期间的学习情景和感悟做以下总结：

一、挂职学习情景：

(一)根据市局和学校安排，全面参与学校的教育教学、教育科研、教育管理活动，重点吸收了陈校长的办学思想、科研意识、学习精神和管理方法，进取参与每周一的例会在总结中提升自我。

(二)深入课堂调研：课堂才是了解教学的主阵地，所以我抓紧一切时间体验课堂，听课10节，对二十四字教学模式在课堂的运用情景有了深度的了解。

(三)虚心请教：就自我办学中的困惑同校长和副校长深度交流，跟随校长参与学校管理，我有机会了解校长的处事方式和方法，结合自我工作实际进行反思，学到了书本上难以学到的知识。

(四)参与各种活动：挂职期间正值学校盟区活动、运动会、艺术节等大型活动、成果的展示、家长学校启动等活动，我有机会全面观摩整个北洸乡的教育成果，并学习他们的活动模式，收获颇丰。

(五)在认真研读教育专着和期刊的基础上，记培训日志，撰写心得，把每一天的学习情景加以记录。收集、为今后的工作供给参考。同时将上述资料上传至自我的博客，让同行评价指导，再反思、再成长。

二、感悟北洸教育

文化北洸——历史悠久、立足本土、文化营造、积淀深厚。

科技北洸——教育发展、科技先行。依托名校，共同成长。

运动北洸——体育节;组织严密、活动丰富、成果显着。

创意北洸——科学指导、特色文化、远规划、长计划、短安排，扎实走好教育每一步。

课改北洸——模式引领，生本教育、小组管理、学生全面参与学习过程，课堂效率最优化。

共进北洸——学校重视、教师引领、家长进取参与，家校共管，孩子成长。

质量北洸——营造氛围、严肃考风考绩、及时做好质量分析，扎实推进教学质量。

艺术北洸——现场书画、文艺汇演、师生同台、作品展览，让成果见证努力。

三、学习体会

1、校长必须要有自我的办学理念和办学思想。

办学理念是学校总的价值观，是学校文化的核心，是学校发展的精神之源。校长对学校的办学理念要能正确定位，切合社会和学校实际，让教师、学生、家长认可。校长要善于阐述、发表、宣讲学校的办学理念，让全体教职工理解，让每一位学生和家长知晓。并渗透、指导、落实于学校各项工作之中。从而变为全校师生的自觉行为和努力目标。

2、校长要重视学校文化建设，营造精神、文化乐园。

学校文化建设应根基于学校，立足于学校，来自于学校，营造一种氛围，切合实际，能调节师生情绪，陶冶师生情操，让师生愿意并且欢乐地在学校工作、学习和生活。

3、校长要树立高尚的人格，凭借人格魅力来提升管理的有效性。

每个校长都有自我的管理策略，虽不尽相同，但有一点是相通的，那就是承认校长的人格在学校管理中的巨大作用，不断修身养德，加强情感管理。

4、校长要立足校本研修，促进教师专业发展。校本研修工作是课程实施的关键。与城市相比，我们的环境、条件、师资都有很大的差距，那么如何根据我们的自身实际，挖掘教师内在潜力，促进教师专业化发展我想，为教师供给研修时间和空间很重要。学校组织校本研修可采用开放式的研修策略：包括资料、学习方式、目标、个人提高和研修成果。有序学习、自主研修、同伴互助、专业引领、走出校门提升品位将是很好的途径。

总之，这次挂职锻炼，既是我学习的过程，也是我回顾反思与整理的契机，他们在教育教学管理及教学实践中的先进经验和方法，将为我今后的工作起到必须的指导和借鉴作用。我必须将所学内化，结合我校实际，开创属于我们的特色，提高整体办学质量，办人民满意教育!

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！