# 学校副校长个人工作总结3篇

来源：网络 作者：玄霄绝艳 更新时间：2024-11-07

*工作总结(Job Summary/Work Summary)，以年终总结、半年总结和季度总结最为常见和多用。就其内容而言，工作总结就是把一个时间段的工作进行一次全面系统的总检查、总评价、总分析、总研究，并分析成绩的不足，从而得出引以为戒的经...*

工作总结(Job Summary/Work Summary)，以年终总结、半年总结和季度总结最为常见和多用。就其内容而言，工作总结就是把一个时间段的工作进行一次全面系统的总检查、总评价、总分析、总研究，并分析成绩的不足，从而得出引以为戒的经验。本站今天为大家精心准备了学校副校长个人工作总结，希望对大家有所帮助![\_TAG\_h2]　　学校副校长个人工作总结

　　作为一名副校长，我能明确职责，当好助手，创造性开展好所分管工作，面对新形势、新观念，能以全新思想全面贯彻党的教育方针，积极推进课程改革，自觉遵守职业道德，坚持德育为首，教学为中心的办学方针，努力提高个人素质，现将xxxx年工作的基本情况总结如下：

　　一、政治思想

　　首先，我在政治思想上积极要求上进，以一个共产党员的标准严格要求自己，认真学习“三个代表”重要思想;学习党的十六大精神和新党章内容;关心国家大事，不断提高自身的政治理论素养。工作中，全面贯彻执行党的教育方针，认真落实上级教育部门的各项方针、政策，积极利用学到的政治理论指导自己的实践，使自己在学习与工作中不断提高。

　　其次，各项工作都能以身作则，严格遵守学校各项规章制度。对学校大大小小的工作,本人都认为是自己的份内事，既做领导、又做教师，以身作则、默默工作。做校长参谋，做教师表率。我不断学习先进的教育理念，吸取教育教学管理的先进经验。xxxx年3月-9月参加牡市校长岗位培训班，xxxx年10月又到长春大学特殊教育学院、长春市特殊教育学校考察学习，将新课程标准的理念，新课程标准下的教学行为，渗透到特殊教育教学当中，将外省市的先进办学理念融入学校日常管理当中。一年来共撰写特教论文四篇。

　　二、德育工作

　　德育工作处于学校工作主要地位，是实施素质教育重要一环，对促进学生全面发展起主导作用。本年度德育工作主要抓了以下几方面工作：

　　1、加强师德修养，弘扬高尚师德。

　　我充分认识到强化师德建设的重要意义，本年度组织开展了“师德建设论坛”活动，又举办了以“弘扬高尚师德”为主题的教师演讲比赛，组织教师学习了一些优秀教师先进事迹，通过活动的开展，使教师更加敬业爱岗。教师主动走进学生家庭进行家访，做差生的转化工作，教师心中装着学生，为学生看病、洗衣、购买文具、赠送衣物，一切为了残疾学生，使教师的师德教育落实在行动上。

　　2、重视日常行为规范的养成教育。由于我校残疾儿童年龄、智力差异较大的实际，我和政教处研究探讨，制定出分层教育目标：小学阶段以行为规范的养成教育为主，中学阶段以加强法制、纪律、品格修养教育为主，加强学生干部队伍的建设，做到天天有检查，周周有初评，月月有复查，学年有总评。在全校内形成比、学、赶、超、班班争先的良好氛围。一年来，学生养成教育颇见成效，没有一个学生在墙壁上乱踢乱画，毁坏花草树木。学生自理、自立能力显著增强。

　　3、密切联系社会、家庭，开辟大德育广阔天地。残疾儿童教育离不开社会支持和配合。我主动和一些单位联系，组织学生参加一些社会实践。在第十五个全国助残日来临之际，我校与宣传部、团市委、接待办、教育文体局多家单位联合举办了一台募捐晚会，市委五家班子领导亲临会场，共募捐10.7万元。为了做好前期募捐工作，我发动身边亲朋好友积极参与，为了设计晚会背景工作到凌晨。5月15日当天，我从早晨6点开始搭台，到晚上10点一直站在林海广场。 “功夫不负有心人”，这台晚会得到了社会对残疾教育事业认可，也大大提高了特教学校知名度。

　　4、积极开展形式多样的特色活动。寓教于活动，把德育工作落到实处。由于残疾儿童的听觉、智商存在一些障碍，导致他们活动范围狭窄与外界交流、接触的机会相对于普通孩子要少，因此，我和政教处共同协商，为学生开设丰富多彩的课外活动：与海林市第一小学二十名学生形成“健残手拉手”结对活动;清明节祭扫烈士陵园，缅怀革命先烈;每学期开展一次书画展;请司法局的同志为同学们上法治课，增强了学生法律意识，让学生学会运用法律来保护自己的合法权益。我们还积极通过电视媒体向社会呼吁，让更多的人都来关心残疾儿童。

　　三、教研工作

　　教育科研是学校工作的生命线。一年来，我狠抓教学工作，坚持教学、科研常规化，着重落实了以下几方面工作：

　　1、重视课程落实

　　课程是否落实直接关系到学校教学质量的高低，同时对学校全面实施素质教育，促进残疾儿童的发展起着十分重要作用，本学期我们重视课程落实，认真执行国家教委颁发的全日制聋校课程教学计划、课程标准，按规定开设课程，开足课时，并控制周课时总量。

　　2、抓好常规检查

　　常规检查能及时反馈教师教学情况，能促使教师积极改进。我每月对老师教案和学生作业都进行检查，对不认真负责的教师在全体教师会上通报批评。做到每次检查有记载、有等级、有反馈。牢固树立“学生为本”的思想，积极探索符合素质教育理念的课堂教学结构、教学方法、教学形式。督促教师坚持写“教学反思”，认真反思教学得失，了解“得”在什么地方，“失”在什么地方，与教师共同探讨，明确今后努力方向，不断积累教学经验，以调整和改进今后的课堂教学工作。随时进入课堂听课，检查学生接受情况。

　　3、做好高考班工作

　　高考班工作是学校教学工作的重点，让每一位聋生都顺利毕业，认真作好高考班就业和升学工作。9月底我带领学校两名高考班的教师专程去了长春大学特殊教育学院考察，学习了一些关于高考班复习的先进经验，并带回了一些高考必备复习资料。回来后马上组织高考班各学科教师研究制定学习计划，对于升学的部分学生，教师不计报酬利用双休日为他们无偿补习，进行紧张的备战，将迎接明年4月份的高考。

　　4、抓好教师队伍建设。教师们每周都坚持政治学习和业务学习，使教师基本功更加扎实。鼓励教师学习残疾人心理学、健康学，以便对学生进行心理健康教育。每个办公室都配备了电脑，教师能运用多媒体制作课件组织教学，加强了现代教育技术与学科间整合。为全校教师接受课改培训创造条件，充分发挥骨干教师带头作用，为骨干教师创造外出学习交流机会。xxxx年8月，我校又有10名教师参加了新一轮继续教育岗位培训，2名教师参加了心理健康教育培训。

　　5、坚持科研为先导，加强教学研究

　　根据我校实际情况，结合特殊教育教学规律，在对学生进行充分摸底后，发现我校学生智力、年龄、生理条件都存在较大差异，针对这一情况，我与教务处研究确立了“特殊教育学校个性化教学”、“家庭、学校、社会三结合教育”、“特殊教育学校校本课程开发”三个科研课题，把全校教师分成三个课题组，健全科研制度，进行实验。教师能把阶段性成果进行梳理，总结经验，并积极撰写论文10篇，先后有6位教师论文获省级一、二、三等奖，4位教师获牡市级一等奖。

　　6、体育工作

　　xxxx年，我充分重视学校体育工作，为体育教师开辟外出学习培训机会，鼓励学生参与全国各种比赛。在全市中小学生运动会上有二十名学生参加了体育竞技项目，我校体操表演获优秀表演奖，谭明同学在全国奥林匹克运动会滚球比赛中获一金一银的好成绩。胡友钦老师参加了第五期全国特奥教练员培训，并被授予国家残奥滚球裁判员，为我校体育工作开展奠定坚实基础。

　　7、卫生工作

　　为了确保残疾儿童身心健康，我们主动联系相关单位为学生做体检。结核病防治所，海林市疾控中心，爱眼协会等单位主动来学校义务为学生体检，接种疫苗。学校每周对教室、食堂、宿舍进行消毒灭菌，做好常见病和流行病预防工作。

　　8、招生工作

　　这学期，我对全市适龄“三残”儿童进行了一次摸底调查，利用七天的时间，深入到各乡镇、残疾儿童家中了解情况，掌握第一手材料，使所有适龄“三残”儿童都能够到学校接受九年义务教育，此次招生工作使学校生源又增添了新鲜血液。

　　以上是我一年来的工作开展情况，虽然取得了一些成绩，但还有不足和缺憾。在今后的工作中，我将再接再厉，与时俱进，以满腔的热情，发扬开拓创新的精神，为海林市特殊教育事业努力工作。

**学校副校长个人工作总结**

　　光阴如梭，一年的工作转瞬又将成为历史。回顾2024，因为有了同志们的厚爱和信任、支持和鼓励、理解和帮忙，才使我工作起来精力充沛，乐在其中。现将这一年的工作总结如下：

　　一、 积极主动加强思想政治学习

　　面对新形势、新观念、新要求，如何用全新的思想，全面贯彻党的教育方针，积极推进素质教育，自觉遵守职业道德，当好教师的带头人，学生的引路人，已成为我人生追求的全部内涵。一年来，结合组织安排和自身工作需要，先后系统学习了习近平系列讲话精神，践行“两学一做”，积极参加党支部组织的组织生活会和民主座谈会，认真撰写“重实干、强执行、抓落实”、“新时代、新思想、新作为”、“向黄群、宋月才、姜开斌学习”等研讨资料，阅读了相关理论工作者的文章、事迹等，认真领会党的路线、方针、政策，自觉提升自己贯彻执行的能力，增强全局观念和宏观意识，提高政治鉴别能力、创新思维能力、组织协调能力和拒腐防变能力等。特别是通过学习，对贯彻执行党的教育方针，落实上级教育部门的各项方针、政策，积极利用学到的政治理论指导自己的实践，努力提高工作水平有了进一步提升。

　　二、 摆正角色，创造性地组织开展分管工作

　　作为一名副校长，明确职责，当好助手，创造性地开展本职工作是我的一贯工作作风。我非常重视学校领导班子的团结，做到互相尊重，互相配合，服从组织纪律，有民主意识，做事敢负责，不推诿，工作中肯动脑、肯吃苦、重落实、讲实效。在执行学校制度、进行各项工作检查时，能做到客观公正、坦率真诚，发现问题能及时地提出自己的意见和主张，不遮遮掩掩尽量做到上对校长负责，下对教师学生负责。

　　1. 安全工作落实到位

　　开学初就制定本学年学校的安全工作计划和活动安排，使学校安全工作有条不紊地开展。

　　一是组织后勤人员进行校园安全隐患大排查，室内大到各个屋子的水电门窗、楼梯扶手，小到厅廊物件的悬挂、学生的桌椅螺丝;室外绿化植被的修枝剪叶，升旗台和领操台的重建，水冲厕所的地面防滑以及全校51个监控点的安全死角等都进行逐一排查，为全校师生的工作学习生活做好安全保障。二是以3月份的“安全教育周”主题活动为契机，通过长期、有效的安全知识教育，提高师生的安全防范意识和能力。如：利用课间操时间，向全校师生讲解安全知识;请派出所民警来学校做安全报告;打印防溺水、交通安全、防火、防踩踏等安全教育资料，由班主任在班会上宣讲增强学生的安全意识，使安全知识掌握长效化。三是与教职工、学生家长签订安全责任书，明确各自职责，将学生的安全管理落到实处。四是定期或不定期举行消防安全演练，提高师生在突发事件、灾害面前的应对能力和经验。五是做到三防(人防、物防、技防)联动，警校共建。落实校门看护职责，防范外来闲杂人员、不良动机人员进入校园。上半年顺利通过市、区两级安全部门的安全档案检查。

　　2. 校园活动有效开展

　　为全面培养学生综合素质提供有力保障和平台，充分发挥德育活动主阵地，切实做到全心全意为学生服务。本年度采取线上线下相结合，引进来和走出去相结合等多种形式组织校园活动。

　　一是全校教师线上学习开学第一课，线下认真备课并上好开学第一课。二是开展“三爱、三节”主题宣传教育活动，新邱区检察院来校做法制宣传教育活动，孩子们不但在思想上得到正确的引导，还在行为中自我约束，践行于生活。三是注重学校“三操”及阳光大课间的安排、组织并落实到位。值得一提的是，阜新市阳刚体育大课间展示健身操比赛中荣获第四名的好成绩。四是多彩活动，幸福你我。四月份学校组织了综合实践活动，孩子们带着好奇、求知、兴奋和喜悦的心情来到了阜新市中小学综合实践基地进行为期三天的培训学习生活。孩子们每天坚持早操锻炼，响亮的口号声和整齐的队伍成为基地校一道亮丽的风景。三餐有礼、有序，综合实践课学生们思维得到拓展，身心得到锻炼，团队活动中，孩子们挑战了自我，突破了自我，良好的学生素养得到了实践基地校老师的一致好评。这说明我们常抓不懈的养成教育功不可没。庆“六一”经典诵读文艺演出，为孩子们提供了施展才华，展示自我的小舞台，孩子们个个精神换发，神采飞扬，看着他们天真、稚嫩、充满活力的笑脸，那种享学习快乐，做幸福教师的自豪感油然而生。秋季田径运动会的举行让孩子们在竞技中感受奥运精神，强健体魄，团结合作，增强了集体凝聚力。

　　3. 各级迎检顺利通过

　　作为一所十校合一的九年一贯制学校，面对人数众多，人员复杂，教学楼建筑破损严重的现状，我们充分发挥吃苦在前的精神，不怕劳累，节假日和寒暑假带头加班加点，从设计到施工，亲力亲为，毫不放松，终于圆满收官，顺利通过义教均衡国家级检查和省文明校的复检，并荣获了辽宁省第一届文明学校荣誉称号。

　　三、今后工作打算

　　未来的工作中，我将一如既往，主动学习政治理论，不断武装自己的头脑。继续加大德育工作力度，从小、近、实出发精细化管理，开展多彩校园活动，发挥家长校园特色，做好建设完备工作，到达家长──校园双方联合共同育生的目的。严抓安全、卫生等工作，做到事无俱细，确保师生身心健康，安全发展。继续开支节流，合理调配，做好教学软硬件的充实和完备，确保教育教学正常有序进行。

　　回首一年来的工作，我和学校领导班子成员紧密配合，发挥集体的智慧，认真履行了职责。今后，我将进一步为全校师生执着地坚守，踏实地工作，以期收获更多的硕果。

**学校副校长个人工作总结**

　　一年来，在县局领导和学校班子关怀引导下，在学校同事大力支持帮助下，我从大局出发，积极工作，认真履职，在本人分管的安全、德育、后勤及考勤等工作方面狠下功夫，寻求突破，全力配合推进学校教育教学、教育扶贫、扫黑除恶等中心工作和重点工作的开展。经过一学年的工作，学校安全环境持续稳中向好，学生德育取得成效，后勤服务水平不断提升，教师管理规范有序，为学校稳定和发展提供了有力保障。现结合实际，就分管工作做如下总结。

　　一、潜心抓安全，提升师生生活安全感

　　安全是学校办学最基本的保障条件，工作中，我本着“管安全，抓好安全是主责;管安全，不抓安全是失职”的工作思路，在校长作为“第一责任人”的工作机制下，我始终坚持把提升师生和家长的安全感放在重要位置，落实岗位责任，采取有效措施，抓好安全管理，切实保障师生安全，不断提升师生和家长对校园安全的满意度。

　　(一)开拓工作思路，营造安全环境

　　一是全面推进校园安全教育与安全文化建设。一是发挥课堂主渠道作用，开足上好安全教育课，建立安全警示教育制度(利用每天放学、周未放学、节假日放学前开展安全警示教育);二是强化安全教育平台建设，实现安全教育信息化全覆盖。学校利用微信、QQ平台，在各班建立“安全教育联络群”，同时我积极推进“微信公众号”运营，及时推送学校要求和安全知识，进一步加强强家校配合，引导学生家长和孩子共同参与安全教育;三是深入推进安全知识进校园、进课堂，普及安全常识与技能，重点加强道路交通安全、食品卫生、治安、消防、禁毒、防溺水、防地震、防拥挤踩踏、防传染病、防极端恶劣天气、防校园欺凌、校园集体活动安全、法治、心理健康等专题教育，开展好“安全教育日”“安全宣传月”等重要节点的专项话动;四是进一步规范安全应急演练活动，推进学校演练常态化开展;五是定期举办安全管理相关人员、教师安全培训活动，提升安全管理工作人员安全意识和业务能力;六是加强校园安全文化建设，充分发挥文化育人优势，让学生在潜移默化中接受安全教育;七是强化校园及周边环境治理，进一步净化优化学校办学环境;八是大力推进依法治校，依法治教，极大的增强了师生遵纪守法意识和自我防范意识，进一步提高了师生运用法治思维和法治方式解决问题的能力。

　　(二)严格责任追究，形成齐抓共管的好局面

　　为了让学校安全管理达到权责分明，权责一致，规范高效，我积极主导推进完善学校事故管理责任追究机制，进一步推进“党政同责、一岗双责、齐抓共管 、失职追责”安全责任体系。学校层层签订“校园安全目标管理责任书”，落实校园安全责任制和事故责任追究制，实行校长负责制下，安全副校长主管，政教处主抓，班主任包班级、老师包学生的“网格化、网络化、全覆盖”的监管机制，做到业务、安全同步安排、同步落实、同步考核。

　　二、用心抓德育，促进学校内涵发展

　　在德育工作中为培养“立德树人”的教育理念和强化学生德育教育，积极培育和践行社会主义核心价值观，工作中，我带领德育教师队伍积极探索，以“红军纪念馆”为依托，以“传承红色文化，培育红色基因”为切入点，坚持以立德树人为目标，先成人后成才的德育宗旨，力抓校园文化建设，营造浓厚的红色文化德育育人氛围，陶冶师生情怀，促进学校内涵式和谐健康发展。

　　(一)健全工作机制，推进德育规范开展。为了统筹推进学校德育工作，我主导强化德育师资队伍，建设了一支由德育职能部门政教处、团委工作人员、班主任和道德与法治、音体美教师以及少年宫辅导员组成的思政教师队伍，同时建立健全了学校德育工作机制，极大地保障了德育工作常态化，实效性推进。

　　(二)精心部署学生行为习惯养成教育。为了进一步强化学生行为习惯养成教育，我主导在全校强势推行开展了为期三个月的行为习惯养成教育月活动，制定了工作方案和相关细则，将学生行为习惯养成教育落实到具体的点上，将工作落实到具体的部门，具体的人上，力促做到正确引导，点滴渗透，规范学生行为习惯。

　　三、热心做后勤，提升师生生活幸福感

　　在后勤管理工作中，我始终坚持树立“服务教师、服务学生”的思想，一年来，我致力于从“食品安全”“节能环保”“食物质量”和“就餐秩序”等方面强化餐饮管理，从“环境卫生治理”“节约用度”等方面加强后勤保障管理。经过一年的工作，我们校园环境干净整洁，学校在用水、用电、食材及其他物资方面都达到了节约效果。学校锅炉和学生食堂都完成了煤改电工程，有效的减小了能耗和环境污染。通过有效的工作，很好的改善了后勤服务水平，极大地提升了师生的生活品质。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！