# 施工员个人年终总结范文大全(通用56篇)

来源：网络 作者：梦里寻梅 更新时间：2024-06-25

*施工员个人年终总结范文大全1光阴似箭，日月如梭，转眼间，来到公司一年了。记得是20xx年01月16日来到公司报到，回头望去，感觉时光的飞逝如流水一样飞快，在这辞旧迎新之际，回顾一年来工作中的经验、教训，有利于在以后的工作中扬长避短更好的做好...*

**施工员个人年终总结范文大全1**

光阴似箭，日月如梭，转眼间，来到公司一年了。记得是20xx年01月16日来到公司报到，回头望去，感觉时光的飞逝如流水一样飞快，在这辞旧迎新之际，回顾一年来工作中的经验、教训，有利于在以后的工作中扬长避短更好的做好技术管理工作，提起这支拙笔，对这一年来的工作情况进行一下总结，无论收获多少，感受多少，只为自己以后的工作与学习定下一个引航的标志。

与其说是工作总结，更确切的说是这一年来的心得与体会，下面分几方面对一年来的工作进行一下总结。

>一、今年的主要工作

在过去一年做为施工现场施工管理人员，按照公司和领导的要求完成了百里杜鹃大道工程0号桥台台帽以下工程、阻滑板以及1号桥墩的施工管理工作。后因拆迁影响导致停工，于7月份调至郭家湾高架桥协助管理第四联、引道挡墙、南环东路平交口以及管道和辅路工程。

1、施工管理

做为施工员过去一年的时间里，不论是施工质量、施工进度、施工现场的管理都给我很大的压力，我工作的好坏已不是个人问题，直接影响到我们项目部声誉和今后发展。所以在今年的施工中必须认真学习施工图纸和施工规范以确保施工质量，在学习同时把施工重点、施工方法和处罚条例都记录下来，以便技术交底中不遗漏，尽量做到事先预料，事前解决，针对有些重点问题在每个阶段施工初期都要向施工队长提出具体要求，特别强调问题的严重性并耐心向他们讲清规范中的要求。在施工前我会详细了解材料的储备情况和人员的准备情况为下一道施工程序做好充分准备。在施工中我严格按照方案实施，施工期间我不间断的在施工现场巡视，对施工重点情况落实检查、对施工质量的控制、化解各施工班组之间的矛盾、解决现场施工过程中出现的问题从而管理上保证了施工进度。

2、资料管理

在资料方面：按照工程的形象进度及时完成施工原始记录、放线记录、施工日志，做到了施工资料与实际施工日期相吻合，满足资料的编制要求。

>二、工作中存在的问题

1、自身方面因为经验不足：在说话、做事方面优柔寡断，对问题考虑不够全面，盲目的听从施工班组的意见没有更清楚、没有详细对事件进行分析就下结论，从而造成了不必要的损失。在管理上：对不听指挥、不按要求施工的班组没有进行严厉的惩罚，久而久之个别施工班组就有了侥幸的心态，至使在后期管理工作中出现了出现管理失控，也就形成安排工作难，现场管理难的情况。在以后的管理工作中首先要明确自己的立场，发挥项目管理人员在施工现场起的主导作用，对施工班组做到奖罚分明，形成绝对以项目部为中心领导方法，对那些不听指挥的施工班组决不心慈手软，施行严打、严抓以此来树立施工威信。

2、在施工技术方面，由于缺乏施工经验。在施工现场不能准确的快速的找出施工中存在的毛病，没能把施工图和施工规范灵活巧妙的运用，使实际施工过程中和理论施工产生了脱轨情况，即没有达到预期的施工效果又使施工程序变得复杂，从而增加了施工成本，这给我的教训就是在以后的施工过程中一定不能随心所欲，必须认真熟悉施工图纸和施工规范并很好的掌握，争取能更好的把施工规范运用到现场施工当中。

3、在工程量的计算过程中由于不够细心，在计算时常出现漏算、掉算情况，计算式的扎乱无章，从而导致计算结果不准确、多次计算结果相差较大。在以后的工程量计算中我要做到详细查看图纸不放过任何一个细节不放过任何一个施工角落，并列出详细的表格，写清楚计算部位，计算方法均列出来，并详细的列出计算式来，争取不管多长时间不管谁都能看懂我的计算方法，并能准确找出计算错误，从而达到预算准确无误。

以上问题虽没有影响工程验收，但“查找不足赶先进、立足根本争先进”作为工作方针的自己觉得没有尽到一个技术人员的职责，在以后工作中自己将努力做到更好。

>三、今后的工作打算

通过总结一年来的工作，找出工作中的不足，以便在以后的工作中加以克服，同时还需要多看书，认真学习好规范规程及有关文件资料，掌握好专业知识，提高自己的工作能力，加强工作责任感，及时做好个人的各项工作。在今后的工作中，我将不断的总结与反省，不断地鞭策自己并充实能量，提高自身素质与业务水平，以适应时代和企业的发展，与公司共同进步、共同成长。我工作与做人的态度就是一句话“勤勤恳恳工作、踏踏实实做人”。其实工作和做人一样，之后跟得上时代的步伐，才不会被时代所淘汰。作为80后的我们，面对日益竞争激烈的时常经济，真的很难给自己定位。但是，越是在这个时候，越应该为自己定好前进的方向，从思想上武装自己、充实自己，为社会为公司作出更大的成绩。做到“奋斗成绩事业，奉献充实人生”。

以上为我参加工作以来的一些心得和体会，由于水平有限，不免有些遗漏与不足之处，我会在以后的工作和学习过程中逐渐给自己定好位，为以后的工作作出更好的规划与总结。我坚信“天道酬勤”，我会用我的实际行动来证明我的能力与价值。

最后，马上就到新年了，祝愿我们所有的同事新年快乐，工作顺利，祝愿我们公司所有的工程项目都能够顺利并超额完成任务，愿我们都能够把握住自己美好的明天。

**施工员个人年终总结范文大全2**

在这新的一年到来之际，根据自身工作的实际情景，我对自我的20\_年工作做出分析评定，总结经验教训，提出改善方法，以便使自我在今后的工作中能惩前毖后，扬长补短，为今后不断改善工作方法，提高工作效率供给依据。

作为项目部的施工人员，我注重控制工程的施工质量、与建设单位和监理单位的协调，配合其它同事完成各项安全管理工作，狠抓材料管理以节俭工程成本。针对后营大道项目的特殊性，故工程质量要求高标准、高起点。施工员既是指挥员又是战斗员，是领导意志、意见的体现，也是基层问题的反馈者。在这一年里，我关心同事，遇到同事有事，主动帮忙并且关心，慰问，构成一种大家庭气氛。在工作中，不断掌握方法积累经验。我注重以工作任务为牵引，依托工作岗位学习提高，经过观察、摸索、查阅资料和实践锻炼，较快的完成任务。

另一方面，问书本、问同事，不断丰富知识掌握技巧。在现场职责负责人的指导下，不断提高，逐渐摸清了工作的基本情景，找到了切入点，把握了工作的基本层次，对外业的调查和资料的整理也进入了轨道。对于内业，在同事的指引下也有了新的跨越。一步步拓宽的了自我的专业知识。对于施工员，自我必须先对每一天的工作资料有掌握，对每一天施工的技术要求和施工工艺熟练掌握，这样在现场的管理和协调中才能更好的处理。现场是一个极其考验一个人本事的地方，不光是对技术的掌握更是体此刻对整个施工现场的管理和协调，尤其是在很多工序交叉时候，更要处理好相关事宜来避免不必要的麻烦。协调参建各方关系，确保施工质量得到控制、工程有序推进、紧紧抓住施工方技术负责人和质量管理等主要人员。监理参与管理，严把工程质量关，对每道工序做到控制在事前，降低和减少质量事故，尽量做到少返工或不返工。对每道工序的重要部位做到心中有数，对此应严格控制，监理必须到位检查验收。对于材料管理工作，本着节俭成本的原则，在实际工作过程中，严格控制原材料的控制。在考勤方面，坚持出满勤，无迟到、早退和旷工现象。单位组织的各项活动都能按时到达，进取参加。

在取得良好成绩的同时，本人在工作上也存在一些问题，一些质量通病还是存在的。因为以前在工地实践的机会少，自我的动手的机会也太少，学东西有点慢;由于工作经验不足，工程管理方面有些不能做到事前控制;工作有时不够主动等。在接下来的工作中，我将本着对本职工作的认真和职责心，把工作做好做精。在学习中提高和成熟起来，不断地鞭策自我并充实能量，提高自身素质与业务水平，以适应时代和企业的发展，与公司共同提高、共同成长。

为了提高工作效率和工作质量，本人在今后的工作施工中会着重以下几个方面：

1、加强各种政治学习，提高个人修养。

2、加强业务学习，提高业务素质，提高工作质量。

3、要创造性地开展工作，多动脑想办法改善工作方法。提高工作效率，在每次工作前做好准备，不打无准备之仗。

4、加强与科所之间的沟通，使领导的监督工作更为深入。

总的来说，经过一年来的工程施工工作，使得自我的专业知识得到了长进和加深，工作本事，包括组织协调本事、管理本事和应变本事都得到了很大的提高，更重要的是获得了宝贵的工作经验的积累，使我初步具备了独立进行工作的本事。一年来的工作表现也得到了项目部领导和同事们的认可。

以上是在项目施工中的简单总结及今后的计划，在接下来的时间里我会加倍的努力，不断提高自身的综合素质，在公司及项目部的领导下，在项目施工中不断创新。在公司领导的精心培养下，我们技术人员会很快成长起来，为公司的发展作出应有的贡献!

**施工员个人年终总结范文大全3**

时光飞逝，不知不觉地已度过20xx年的建筑工程施工员的工作生涯。本人自20xx年涉建筑工程工作以来至今，本人一直在项目部经过实习至担任施工员工作，多年来能独立建筑工程施工员工作，有条不紊的完成，因此与项目部上下管理人员相处融洽深获信任。回忆在这些年的施工员工作当中既忙碌着也收获着，下面我就把这一年度的工作做简要的总结：

>一、工程质量管理

作为工程施工人员，不但要用到大量的专业知识，还需一定的现场经验和必要的业务能力来支配和协调班组。这么多年施工现场的质量管理工作使我受益匪浅。做好事前控制工作，预防及消除施工隐患存在。在工程开工前，全面熟悉施工图纸，参加设计院的图纸会审活动，结合工程实际、国家质量验收规范的要求参与编制专项施工方案、质量技术交底卡，严肃、认真的指导班组工人作业。

做好事中监督工作，发现及纠正施工中存在的问题，对工程质量作全面的检查，对施工中出现的问题及时提出、纠正。对特殊工序的施工工艺的施工进行全过程跟踪检查，确保每道工序合格，配合项目部土建技术人员巡查解决混凝土浇注过程中出现的各种情况，及时加以整改，确保每个环节的施工质量达标。通过本人的尽心尽职检查及严把质量关，每个施工环节都受到公司领导的表扬，还带领兄弟项目部管理人员前来学习。

本人对出现的施工问题在事后进行总结分析，以便于工作的持续改进。每天施工结束后对施工过程找出往后容易出现的问题及施工过程中可取之处，写入施工日记；参加每周的监理例会、项目部例会和每月的业主协调会，对如何工作才能确保取得实质性成果进行总结，不断地提高个人的业务水平；按时向公司提交周报、月报，将现场存在的质量问题及须公司协调解决的问题认真反映出来，将公司与项目部有机的联系在一起。

通过自身的不断学习，本人对现场施工的各个环节有较清的思路。在xxx酒店项目中，本人更是兢兢业业的工作，放弃个人的休息时间，尽职尽责的检查管理，及时纠正施工中存在的问题，在本工程中做出重要贡献，受到甲方监理的认可和好评。

>二、工程竣工图编制

对现场实际施工内容比较熟悉，帮助内业组将产生的变更（包括图纸会审问题、设计变更通知、工程业务联系单）的内容整理进入竣工图。竣工图能具体反映出实际施工内容具有可追溯性，为日后结算和竣工提供资料依据。

>三、努力学习，提高自身修养

随着时间的推移，技术的不断进步，我感觉知识的匮乏将影响今后的工作效果，我利用业余时间，阅读大量的专业书籍，探讨学习新技术新发明，与此同时，我带动本项目部的其他管理人员一起学习专业知识，从基础基本知识开始学习，让技术员和我一起学习新规范新标准新工艺，不断提高他们的专业素质，使本项目部的施工力量与技术力量一同发展壮大。

>四、不足与改进

在日后的施工管理工作中。本人也深深地体会到成功与不足的存在。为此，在未来的工程管理工作中，我将继续认真钻研业务，虚心学习，提高业务及外交能力，掌握更深的知识及技术，项目部的人性化管理，注重员工技能的培养，以及集体员工之间的相互关心，良好的企业氛围，我相信，我一定会在项目部大家庭的发展中，成长成为一名真正优秀的工程师。

时间如流水，转眼间我已在济宁北湖项目工作将近一年了。去年毕业初期，我在青岛工作，那是一个厂房的迁建工程，在那里我也学到很多知识，对于工程的基本流程已大致了解，美中不足的是这个工程没有高层，只有一幢六层宿舍楼、餐厅、水池等基础设施，工程竣工后，公司没接到工程，而我刚毕业，对于工民建经验不是很足，特想经历一幢高层，然后我辞职了。承蒙咱们公司孙经理看中，把我派到济宁北湖项目部，我如愿以偿，公司接的是五幢高层，还有地下车库。初到项目部，这儿正在做外墙保温，内墙也在进行抹灰，每天对内墙抹灰进行质量检查、验收等，虽然有点儿小辛苦，但是很充足，在贾工、宗工的悉心指导下，对于内墙抹灰验收程序有了更进一步了解。在打地坪阶段，贾工安排我跟着宗工看管地坪，每天控制标高，检查扫浆情况，遇到问题，在第一时间通知施工班组改正，防止第二天类似情况出现。紧接着楼里又进行防水、贴砖、涂料等工序，这短暂的历程，让我对工程的各工序施工工艺以及施工标准进一步的了解，目前工程已经进入收尾阶段，车库也在紧张有序的进行中，相信在董工领导下，工程一定会在明年顺利交工的。

工作两年多，我觉得作为项目部的技术员，应该做好以下工作：施工图纸拿到手，要在第一时间内细审核图纸，从而提出并汇总图纸问题，以便尽快联系设计院业主监理共同参加图纸会审；在看懂图纸的基础上需要认真细心严谨的态度去做好各分部分项工程材料的算量工作（比如一栋楼的钢筋混凝土模板等各种所需工程量），从而能够为项目施工过程中进行有效材料控制；任何关键部位施工之前，技术员应该提前预先做好各种施工方案及技术交底资料并对各工长及班组进行技术交底，同时在施工控制过程中进行监督技术交底落实情况。

在这一年里，我觉得很充实，收获也很多的。我还有许多的不足需要弥补，对于各种建筑图集、国家规范及规程还不是太了解，为此我把建筑、结构、安装等图集规范下载下来，每天坚持读一本，相信在不久会弥补过来的。我在沟通方面也需要进一步改善，沟通是工作的桥梁，沟通在工作中占据着极为重要的位置，所以我一定会努力改善的。在之后的工作中，我还有许多东西要学，比如，我感觉贾工的大局观把握的真的挺好，在面对监理，业主、施工班组突发情况时表现的相当沉稳，而且处理的也很好，让我很是佩服。还有，在开挖车库时，我在捡钢管时被挖机碰伤，造成牙体严重损伤，幸亏公司给予报销，虽然以后再不能吃硬东西了，但让我很是挺感动的，在明年工作中我一定会更加努力来报答公司。

最后，我还是有点儿小建议的，期盼领导能够采纳：首先，我觉得项目部关于工程图集规范资料太少，有时想找些资料时不是太方便；其次，在以后的工作中，能更多的让我们参与一些技术讨论，因为许多时候，特想做一个参与者，而不是一个执行者，在技术方面，也有一些小的建议想提出来的；最后还是好希望领导能在假期方面可以适当调整一下，还有我们现场人员可不可以在气候比较热或者很冷的时候适当的回办公室休息下。

**施工员个人年终总结范文大全4**

20\_\_年10月中旬，我来到河南科建公司，很幸运地成为长垣城西景苑项目部的一员。虽然到年底才短短3个月，但12#办公楼是我作为一名专职施工员所负责的第一个工程。所以对自己的要求要更加的严格，用百分百的责任心把这个项目做得更好。

一、20\_\_年度工作完成情况

长垣城西景苑12#办公楼于10月12日开挖基础土方，10月30日基础土方开挖完成。11月份期间12#楼基本无任何进度，11月26塔吊安装完成。12月份期间，由于土质和水分过大等多方面原因造成机械在开挖过程中将CFG桩碰断，断桩率高达90%，深度均在基坑底下处。由于设计院对断桩的处理方案迟迟没有结果，导致主楼沙石垫层回填无法进行。现已完成裙楼部位及主楼周围超前止水部位的混凝土垫层的施工。

二、下年度的实施方案

首先，我先总结一下12#楼存在的主要问题：

1、 降水：由于开挖前期降水时间较短，降水效果基本没有，在这样的情况下，甲方却整日催促着开挖进度慢。在开挖到自然地面下的时候，已出现渗水现象。到时，基坑底已有大量积水。基础土方全部开挖完毕后，井点降水的失败改为插管降水。目前，基坑内已控制好积水的现象，但却未很好的解决明水问题。基坑内、基坑边坡不断地有泉眼向基坑内渗水。造成目前的情况的主要根源在于降水。据我所知，长垣地区南邻黄河，水位较高，土质多为沙土。如降水得不到“根”上的解决，垫层防水根本无从谈起，基础筏板也无法进行。插管降水只能拦截基坑四周的水，但不能起到降水问题。现在的当务之急就是降低基坑底的水位。综上所述，在基坑四周打大口径的井点，用大功率的污水泵降水才能根本上解决降水问题。

2、 基坑东边坡的支护：由于12#楼筏板边东1m处隐埋着该小区的高压电缆，甲方考虑到安全问题，在开挖时基础东边未挖到位。现甲方迟迟拿不出基础东边坡的开挖方案，导致工期一再拖延。在公司领导的支持下，决定对基础东边坡进行喷浆支护。由于高压电缆距筏板边只有1m远，东边坡只有垂直下挖进行喷浆支护。现东边土方开挖深度距基坑底还有2m，由于东边土方内有大量水分，大小型挖掘机均无法下去进行作业，导致现在12#楼处于停工状态。

上所述，希望领导能与甲方多沟通，拟定详细的施工方案。

3、 基坑边坡塌方：在开挖期间，由于甲方未将土方合理的进行处理，造成基坑边缘堆放大量土方。堆放高度已远远大于规范中不得大于1m的高度，甲方迟迟未将基坑边缘土方拉走，由于基坑边缘荷载远远大于基边所能承受的荷载，造成边缘土方塌方，浪费了大量的人工。综上所述，望领导能与甲方沟通，如何处理边缘上的土方，如何防止边缘的塌方问题。

三、实际的工程进度：12#楼原本计划年底完成主体3层，但由于11月份期间，安装塔吊耽误一个月的时间，后期降水、塌方一直没有得到根本上的解决，导致工程进度一再拖延。12#楼基础深，属于深基坑开挖，但目前为止未见到详细的基础开挖施工技术方案，及遇到重大问题的紧急处理方案。甲方急于赶工期，不综合考虑多方面的因素，造成如今的结果，是由于多方面的原因造成的。开挖起初，如公司领导能及时劝阻甲方继续开挖，接着进行降水工作，或许现在的情况还会很乐观。

四、对公司提出的几点建议：

1、公司管理领导分工过细，不能确定唯一的命令听从者。公司领导对12#楼各有各的建议，不能统一下来，导致施工时盲目施工。望公司领导在下年度工作里，对12#楼所发现的问题，能够共同讨论、分析拟定出详细的施工方案，不要“土”上谈兵。

2、1到8号楼现已进入标准层，已没有什么大的施工技术难度。12#楼现在处于停工状态，望公司领导能多多关注，如何解决降水问题、塌方问题、及东边坡的开挖问题。

五、20\_\_年的努力方向：

12#楼面临的问题，在另一方面看待，却是一个十分值得去学习，研究的。这也将是我在20\_\_年里所积累的宝贵的经验。在新的一年里，多多学习相关方面的知识，将这种经验变成自己的一种能力。继续扩大自己的知识面，学习解决极难杂症的方法。下一年的努力方向，我要向主管工长迈进。

**施工员个人年终总结范文大全5**

我于xx月进入xx工程公司，现任xx工程公司直管一部xx施工员一职。通过近xx年的工作，现在把近xx年工作的总结如下；

>一、遵守各种规章制度

自从进入公司以来，能遵守公司的各项规章制度，兢兢业业做好本职业工作，积极、认真地完成好每一项任务，认真履行岗位职责，平时生活中团结同事、不断提升自己的团队合作精神，得到领导及同事的一致好评。

>二、积极学习和思考，全面提高自身综合素质

干一行爱一行，并且要勤于学习，勤于钻研，精于自己的专业技能，勤于发现现场问题，多思考，多问，不断拓展自己理论知识和实际经验，多与同事交流，不断提高自己的业务水平。这就是作为一名施工管理人员应该具备的管理理念与追求。自实习到xx项目部，通过施工现场所负责的专项工程（人工挖孔桩及办公楼外墙装饰挂板的生产等）不断的总结、学习，把在学校学习的理论知识与施工现场具体情况相结合，总结经验，勤奋学习，顺利并圆满的完成了该单项工程。

在xx花园施工过程中，我查阅相关的施工规范和标准图集，通过领导和其他同事的热心帮助，谆谆教导，不断学习，现在xx花园项目已经进入交房验收阶段。通过xx花园项目，使自己的专业知识得到了长进和加深，工作能力，包括组织协调能力、管理能力和应变能力得到了很大的提高，更重要的是获得了宝贵的工作经验。

>三、团队合作及知识拓展

我在勤奋工作的同时，积极参加公司培训及各种外培，学习建筑施工中的新工艺、新技术、新方法，把理论知识与施工实际进行结合，使自己的实践能力有了明显提高，敢于创新、开拓进取、不断提高自身素质，适应工作需要，工作中不断学习业务知识，提高自身阅历并积极参加公司组织的各种文体活动。

>四、细节决定成败、责任胜于能力

我时常提醒自己，不要急于出成绩、埋下头来干工作，脚踏实地、认真总结工作中出现的问题。履行自己的职责，在施工过程中认真检查、跟踪施工质量、进度、成本及安全隐患，及时督促整改，用心的`完成每一项工作。

虽然在这一年多的工作和学习中，有了一定的工作能力，积累了一些的知识、经验，但我深知自己还有许多欠缺。今后我更要努力工作、努力学习，提高自己的理论水平和业务能力，以适应时代发展的要求，为公司的发展贡献自己的力量。

**施工员个人年终总结范文大全6**

时光飞逝，不知不觉地已度过20\_\_年的建筑工程施工员的工作生涯。本人自\_\_年涉建筑工程工作以来至今，本人一直在项目部经过实习至担任施工员工作，多年来能独立建筑工程施工员工作，有条不紊的完成，因此与项目部上下管理人员相处融洽深获信任。回忆在这些年的施工员工作当中既忙碌着也收获着，下面我就把这一年度的工作做简要的总结：

一、工程质量管理

作为工程施工人员，不但要用到大量的专业知识，还需一定的现场经验和必要的业务能力来支配和协调班组。这么多年施工现场的质量管理工作使我受益匪浅。做好事前控制工作，预防及消除施工隐患存在。在工程开工前，全面熟悉施工图纸，参加设计院的图纸会审活动，结合工程实际、国家质量验收规范的要求参与编制专项施工方案、质量技术交底卡，严肃、认真的指导班组工人作业。

做好事中监督工作，发现及纠正施工中存在的问题，对工程质量作全面的检查，对施工中出现的问题及时提出、纠正。对特殊工序的施工工艺的施工进行全过程跟踪检查，确保每道工序合格，配合项目部土建技术人员巡查解决混凝土浇注过程中出现的各种情况，及时加以整改，确保每个环节的施工质量达标。通过本人的尽心尽职检查及严把质量关，每个施工环节都受到公司领导的表扬，还带领兄弟项目部管理人员前来学习。

本人对出现的施工问题在事后进行总结分析，以便于工作的持续改进。每天施工结束后对施工过程找出往后容易出现的问题及施工过程中可取之处，写入施工日记;参加每周的监理例会、项目部例会和每月的业主协调会，对如何工作才能确保取得实质性成果进行总结，不断地提高个人的业务水平;按时向公司提交周报、月报，将现场存在的质量问题及须公司协调解决的问题认真反映出来，将公司与项目部有机的联系在一起。

通过自身的不断学习，本人对现场施工的各个环节有较清的思路。在\_\_\_酒店项目中，本人更是兢兢业业的工作，放弃个人的休息时间，尽职尽责的检查管理，及时纠正施工中存在的问题，在本工程中做出重要贡献，受到甲方监理的认可和好评。

二、工程竣工图编制

对现场实际施工内容比较熟悉，帮助内业组将产生的变更(包括图纸会审问题、设计变更通知、工程业务联系单)的内容整理进入竣工图。竣工图能具体反映出实际施工内容具有可追溯性，为日后结算和竣工提供资料依据。

三、努力学习，提高自身修养

随着时间的推移，技术的不断进步，我感觉知识的匮乏将影响今后的工作效果，我利用业余时间，阅读大量的专业书籍，探讨学习新技术新发明，与此同时，我带动本项目部的其他管理人员一起学习专业知识，从基础基本知识开始学习，让技术员和我一起学习新规范新标准新工艺，不断提高他们的专业素质，使本项目部的施工力量与技术力量一同发展壮大。

四、不足与改进

在日后的施工管理工作中。本人也深深地体会到成功与不足的存在。为此，在未来的工程管理工作中，我将继续认真钻研业务，虚心学习，提高业务及外交能力，掌握更深的知识及技术，项目部的人性化管理，注重员工技能的培养，以及集体员工之间的相互关心，良好的企业氛围，我相信，我一定会在项目部大家庭的发展中，成长成为一名真正优秀的工程师!

**施工员个人年终总结范文大全7**

20xx年，我负责古镇项目部的生产管理工作，本人的各项工作在公司各级领导的支持及各部门密切配合下，基本进展顺利。

>一、端正态度，认真工作。

回顾古镇项目部20xx年年的工作，我作为古镇项目部的生产管理工作负责人，各方面工作得到了公司各级领导的关怀和各部门的支持，因为我本人还有很多不足的地方，使我自己深深的感到工作责任心的重要性。

今年，古镇项目部的工程进度情况格外严峻。天气恶劣、施工场地复杂，劳务队伍不协调，甲方付款不即时。我一直在努力摆正自己的`位置，合理到位地安排各项事务，总结施工现场中的问题，分清主次，找到合适的处理方法，避免工程上不必要的损失。另外，自己一直在增强专业知识的学习，提升自身专业素质。

现场的施工管理中，我不间断地在施工现场巡视，对重点施工部位严格管理，积极落实公司、项目部对工程安全、质量、进度等方面的要求，努力全面掌控施工现场的情况。为保证工程的进度目标得以实现，我积极联系有实力的各分项班组进场，解决班组在施工中的困难，调节各班组之间的矛盾，严格管理，从而保证了工程进度。

现场施工管理中，明确自己的立场，发挥项目部管理人员在施工现场起到的主导作用。对施工班组做到奖罚分明，形成绝对以项目部为中心的领导方法。对那些不听指挥的施工班组绝不心慈手软，施行严打、严抓以此来树立项目部的施工方面的威信。

现场施工管理中，准确找出施工中存有的毛病，把施工图纸和国家规范灵活使用，使实际施工过程中基本符合理论要求，节约了施工成本。

>二、对公司的合理化建议。

对于项目部的实际困难，公司应该主动协调解决，这样才能保证工程顺利进展，公司才能盈利。

公司应该主动组织管理人员实行专业培训，以提升公司管理人员的素质，为公司未来的发展储备力量。

公司技术力量比较薄弱，公司应该积极引进技术人员，使施工中的每一个工序都处在技术管理的范围中，节约施工成本，提升工程效益。

>三、未来的工作计划。

通过总结20xx年来的工作，我找出工作中的不足，以便在以后的工作中加以克服。同时，认真学习国家规范，掌握专业知识，提升自己的工作水平，增强工作责任感。

总之，在今后的工作中，我将持续地总结与反省，持续地鞭策自己并充实能量，提升自身素质与业务水平，以适合时代与公司的发展，与公司共同进步，共同成长。

**施工员个人年终总结范文大全8**

时光荏苒，岁月流转，转眼间参加工作一年了。我于20xx年6月7日进入北京城建集团水务部小红门项目部业已满一年了。回顾一年的工作，在工地领导及各位同志的协助下，在思想意思、工作水平等各方面都取得了一定的进步，在这里衷心的表示感谢。为了更好的做好自己今后的工作，总结经验、吸取教训，现将过去一年的工作情况总结如下：

>一、在去年6月份我进入水务部小红门项目部工作

1、在图纸方面使我理解到，在施工之前要仔细查看图纸，把图纸的每个细节都要了然于胸，不懂得地方要即时请教同事或领导，不能想当然施工。要做到按图施工，百分百确定以后再施工。但凡有图纸更改，以及有施工图不符的地方，必须详细记录。

2、在仪器方面让我知道，算数据时要专心，算完必须复查，以免出现错误，在使用仪器的时候要专心致志，仔细观察确认好数据后要赶紧记录，以免前后观测的数据在脑子里面混淆不清，仪器要经常效验，保证准确度。

3、在工程质量问题必须要严格要求，不能差不多就行。按照规范要求施工，严格要求自己以及施工人员，精益求精。

4、在文明施工及安全管理方面，再进入施工现场时要佩戴安全帽，注意安全。抓好施工进度、工程质量和安全措施。即时清理现场，做好施工成果的保养与维护。

>二、在这个年的进展的工作中接触到了很多以前没有碰到的\'新鲜事物

产生了很多新的问题，并着手解决了一系列问题，也学习到了很多新知识、新经验，使自己在思想理解和工作水平上有了新的提升和进一步的完善。在日常工作中，我时刻要求自己从实际出发，坚持高标准、严要求，在以后的工作中我会继续努力，多向领导汇报自己在工作中的思想和心得，即时纠正和补充自身的不足之处。

>三、在以后的工作当中我要做到以下几点：

1、做好四勤：勤思考、勤跑腿、勤动手、勤问，对工作负责，有责任心，严格要求工程质量及安全文明施工。

2、坚持每天写施工日记，对每天的工作内容及工程进度做出总结，以便合理安排明天的工作。

3、要在工作中学习，补充课堂上没有的知识，做好总结记录。

4、在工作期间要比以往更加严格要求自己，认真学习，吸取工作经验;在工作闲暇时间多看施工规范，增强自己的专业知识。以后的工作要求自己，但求更好。

以后工作期间不管在任何岗位，都要努力工作，与其他同事实行良好的配合，积极完成领导安排的工作任务。总之，在今后的工作中，我将持续的总结与反省，鞭策自己充实自身，提升自身素质与技术水平，以适合时代和企业的发展，与公司同成长、共进步。

**施工员个人年终总结范文大全9**

在过去一年的时间里，通过不懈努力，虽学到了很多建设工程的相关知识，但自己认识到为全身心投入到工作中应该更进一步去学习相关的专业技术知识和完善建筑管理知识。回顾过去，将工作总结如下：

>一、工程技术管理方面

1、认真审核施工图

这是施工技术管理中的第一步，也是关键的一步，在仔细查看建筑结构图纸中发现了设计上有许多遗漏、差错和矛盾的地方。比如xx楼联廊处结构上多设一根梁，影响了整个立面效果。x楼局部梁没有配筋，无法按图施工。xx楼局部门窗没有细部尺寸，等等问题。在发现了这些技术问题后，我及时准备的向工程部领导和设计人员联系，根据现场的情况和规范要求，提出良好的建议和处理方案，最终达到解决问题，确保了施工图的准确性和完整性。

2、做好技术交底

这是施工技术管理中的中心环节在查阅了施工组织设计和专项方案设计，针对施工各工序、各部位的特点进行专门的口头和书面交底并作施工日志记录。比如：钢筋的绑扎、模板的安拆、砼的浇筑、填充墙的砌筑、脚手架的搭设等等。技术问题做到预控在先，交底在前，为工程的施工质量，安全、进度奠定了基础。

>二、工程现场管理方面

1、工程质量、安全控制

按施工规范和设计要求检查各施工部位的标高、轴线，钢筋布置，模板的\'安拆、砼成型养护、脚手架搭设情况。在现场检查中发现了质量、安全隐患，及时了其解施工过程，分析产生隐患的根源，协调施工人员处理问题，待处理完毕后，进行检查验收，最终达到消除质量安全隐患。比如xx层一处边墙剪力墙施工，由于支模不牢固，在角柱上没有加强支模处理，在浇筑砼时发生严重的爆模，墙体移位。经过严格的监督和督促，项目部按规范，按我们的要求把新浇的砼全部清打干净，经设计、监理、建设单位检查验收后，重新浇筑了砼。

2、工程进度控制

这是我们工程部控制的重点之一。审查项目部的工程进度计划的合理性、准确性。并且召开专门的进度议会，协调各方面的关系，尽可能的为项目的进度提供优质条件，加强现场进度的督促。特别以我们工程部领导为首的指挥下，工程总进度达到了预期的控制目标。

在这个施工现场管理中，我始终站好甲方的岗位，严格要求自己，督促监理人员的工作情况，努力控制好工程质量、安全、进度。发现问题及时处理，若有重大问题，及时向工程部领导汇报，以便更好的、及时的处理问题，使工程顺利的进行。

>三、工程成本控制方面

1、设计变更的审核控制，凡涉及增加工程量的变更，我都反复的核实，确定其变更的准确性、必要性和实用性。所有变更都向领导汇报，并做好资料的收集和整理，以便结算工作。

2、在原有的设计基础上，不影响工程的使用功能和整体效果的前提下，合理变更或减少施工内容，如我们工程部在满足构造柱设计规范的前提下，尽可能的减少xx楼填充墙构造柱的设置。比原设计减少了约xx构造柱。砼化粪池改为砖混化粪池，外墙保温的重新考虑等等。都节约了工程成本。

3、做好现场工程的收方工作，仔细查看合同，确定收方部位和内容，会同公司和约部、监理项目部共同收方确认。做好收方资料的收集和整理，并及时向工程部领导汇报收方结果。做到收方的真实性和准确性。

这一年工作的一些认识和总结；在工作和学习中不断积累经验和努力提高技术管理水平。我将会用自己的实际行动践行我的职业格言：踏实工作，精益求精；不断学习，步步为营！

**施工员个人年终总结范文大全10**

作为工程部外派项目部驻现场工作人员，我的工作目标任务是：全心全意为甲方及项目部提供优质服务，督促安全文明生产、工程质量、工程进度，防范风险，及时联系公司争取把企业风险降至最低。

年初我被派往项目部工作，该工程为\_\_路上西起\_\_东至\_\_全长约\_\_公里的条形公园。由于该工程地处\_\_路，西面紧邻\_\_公园，路上游人、行人较多，所以该工程的重点是安全文明生产。我前往项目部后，按照公司的制定的方针、要求及工程部下达的目标任务，结合项目部的具体情况从以下几个方面展开了工作：

一、安全文明生产方面

1、工程形象方面：前往项目部时带去了公司统一定制的工作服，并督促项目部管理人员及时定制并悬挂了按公司要求的宣传标语。

2、根据公司安全部的要求，督促项目部制作了警示标语、宣传标语。

3、加强现场植树安全：因施工现场行人、游人较多，每遇栽植大树时往往形成行人围观，所以每次都要协助施工人员维持现场安全，叮嘱行人远离现场，吊车起重臂下严禁站人，待栽树坑进行围挡以防摔伤行人。

4、加强现场用电安全管理：对项目部传达公司安全部要求，叮嘱施工人员必须持证上岗，电线必须使用皮线电缆线，严禁使用花线。

5、传达公司要求节假日以及抗旱、防洪期间对现场加强安全巡查，严格管理的文件，并叮嘱现场管理人员按要求执行。

二、工程质量方面

因现场施工人员多为初次栽植苗木，所以在施工中经常在一起沟通、相互学习，尽力保质保量的完成栽植工作。

1、苗木质量验收：苗木到场后按业主对苗木规格的要求，就苗木的胸径、冠幅、分枝点、土球大小等对施工员提供合理化建议。

2、苗木栽植方面：在苗木栽植时就苗木的裁剪，乔木的捆—绑、起吊，种植土的填埋，定根水的浇灌等提供合理化建议。

3、苗木病虫害的防治：在苗木出现病虫害时，在请教、询问专业人员后向施工人员提供建议。

三、工程进度方面

1、每周及时向公司工程部汇报周工作内容、下周计划、周工程进度以及工程总体进度。

2、每天在现场实地了解当天的施工内容，以及当天完成的工程量。

四、沟通服务方面

1、往返回公司协助项目部在所需资料上签字、盖章。

2、参加了部分监理例行会议，了解了甲方、监理对工程项目的要求，项目部提出的施工中所需解决的问题，以及对解决问题双方达成的共识。

3、传达执行公司工程部对项目部的管理文件及要求。

4、帮助项目部向公司财务部领取办理工商、税务证明资料：协助行政部与项目部负责人鉴定劳务合同。

5、自备相机拍摄了现场照片，为公司做资料宣传提供了图片资料。

五、企业风险防范方面

1、人工工资方面：平时在现场经常询问农民工，了解民工工资还是得到了及时发放，基本上没有拖欠。从施工班组了解到，最近给他们发放了部分工资，有少量拖欠，我还需跟踪。

2、材料款方面：由于材料款式工程重点款项，所以我对主要材料商进行了重点了解，得知他们都未用项目章签订供货合同。

以下是项目部对几个主要材料商的付款情况：

(1)苗木供货商，供苗\_\_多万元，欠款\_\_多万元。

(2)铺装供货商，供砖\_\_多万元，欠款\_\_多万元。

(3)商砼供货商，结清无欠款。

(4)水泥供货商，有少量欠款。

(5)对其余材料商进行了了解后记录了联系方式以便及时跟踪了解。

3、因牵涉到工程质保金，所以我对苗木死亡做了统计。

六、存在的不足、改进和提高

我被外派项目部工作，在这接近一年的工作学习当中，较好的完成了公司、工程中心所下达的各项任务。但在工作中我发觉自己的专业技术不过硬，业务水平有待提高，为此，我将更加勤奋的工作，刻苦的学习，努力提高文化素质和各种工作技能吗，为公司做出应有的贡献。

**施工员个人年终总结范文大全11**

今年，我县牢固树立“抓项目就是抓经济，抓项目就是抓发展，抓项目就是抓财源”的指导思想，认真贯彻落实市委、市政府 “深入推进项目年”工作目标，以开展“工业创新年”为载体，大力实施项目带动战略，通过抓项目推动全县工业经济的发展，圆满完成了各项目标任务。

一、主要工作情况

(一)明确目标，狠抓落实。

为确保项目建设目标任务的完成，我县先后下达了青委发〔200x〕3号和7号文件，明确各乡镇、部门项目工作内容，并按照市目标调整要求，又下达了青委发[200x]106号文件，及时调整项目工作目标。同时，坚持重点项目领导包抓，部门主抓工作制度。对每个项目都排出了形象进度，分解细化任务目标，层层落实到各项目责任单位。县领导经常深入重点项目一线检查、指导、现场办公协调解决项目实施过程中存在的问题，有力地推动了项目的顺利建设。

(二)强化指导，加强培训。

我县于4月5日邀请省发改委和省工程咨询院编制来我县，对相关部门就项目的编制、工程管理和农村金融等方面进行专题培训，增强了项目编制的针对性和工程实施的监管性。为提高我县部门固定资产投资统计数据质量，又于12月25日，召开了x年部门固定资产投资统计工作培训会。

(三)加强管理，强力推进。

一是加强项目信息报表收集力度，按照月有通报、半年有小结、年有总结的`要求，全年共出刊《项目工作通报》12期，上报项目工作信息信息22篇、三产工作简报11篇和经济运行分析4篇。二是制定了党政领导和部门联系项目制度、成长型企业培育制度、八大特色工业园联系制度等，形成一套全县项目建设、园区发展等工作全面细致的考核体系。三是加强重点项目过程管理。采取定期或不定期方式对重点项目进行督促检查，并做好相应的跟踪服务工作。

(四)勤跑肯跑，抓好争取。

积极到省、市发改委、财政厅(局)了解国债和财政资金的具体投向，围绕上级政策，精心规划、筛选、论证、包装、申报项目，努力争取上级支持，全年共争取项目22个，争取各类资金3966多万元，有力带动了全县基础设施建设。

(五)精心筛选，搞好储备。

精心筛选和储备了一批重大建设项目，建立了重大项目储备库，为全县经济的长足发展增强发展后劲。

二、各项指标主要完成情况

全年全县全社会完成固定资产完成投入亿元，同比增长，完成市调整目标任务的103%。其中：工业生产性项目新开工和续建68项，完成投资亿元，同比增长，完成调整目标任务的。其中：工业技改投入亿元，同比增长。社会事业和基础设施项目新建和续建37项。

市级重点项目完成情况：久源实业的技改5万吨/年酒精生产线等4个市级重点项目目前已完成投资27310万元，占年度计划投入亿元的。

市级三产重点项目完成情况：“四星级宾馆”已完成投入1520万元，占年度计划投入的;“用九生态园”完成投入1300万元，占年度计划投入的130%。

市定三年翻番企业完成情况：丹甫制冷的100万台压缩机生产线等10个项目已完成投资28540万元，占年度计划投入的144%。

三、存在的主要问题

1、项目受要素制约严重。部分项目受土地、资金、能源等要素的制纸，影响了部分项目建设的进度和质量。

2、对全县经济具有拉动作用的大项目偏少。

3、前期费用缺乏，导致部分项目前期工作项目进展缓慢。

四、18年项目投资工作重点和主攻方向

(一)落实工作责任。

把明年项目工作目标分解落实到各乡(镇)、部门。牢固树立抓项目就是抓投入，抓投入就是抓发展，的工作思路，把项目投资工作作为各乡(镇)、部门的中心工作来抓。继续实行重点项目责任制，确保重点项目建设进度。

(二)狠抓重点项目建设。

加强对重点项目建设的协调力度，力争形成投资量，加强项目用地和融资协调，确保项目落地。对航电工程、修兰线扩建等事关全局的重大项目，要切实加强跟踪落实，促使项目加快建设。同时，要加大对丹甫压缩机生产线等3个市级重点工业项目和四星级宾馆等3个市级重点三产项目的督查力度。

(三)抓好项目策划，提高招商引资效果。

工业上围绕我县的“四大”支柱产业，从产业链延伸上，积极包装策划项目。一产上围绕“椪柑”、“竹编”、“一村一品”和三村建设谋划项目。三产上围绕“东坡初恋地”、“中国竹艺之乡”进行包装策划项目。

(四)加大对上争取力度。

加强同省、市的衔接，重点从社会事业建设、循环经济、生态环保和城市基础设施方面积极向上争取项目和资金。同时，加大部门对上争取工作的指导力度和督查力度。

(五)为企业、项目服好务。

进一步缓解瓶颈制约，在用地、融资、能源方面加强协调服务，继续深化软环境建设，落实“首办责任制”。

(六)加强项目督查。

采取现场督查、项目通报等形式进行督查，推进项目实施。对重点项目中建设进度缓慢的项目采取逐一督查，强力推进项目落实

**施工员个人年终总结范文大全12**

转眼间20xx年将远去，迎来了崭新的一年。今年我在山西四建第二道桥公司榆次传媒大学项目部任施工员，先后在灵石森林公园桥梁工程任施工员、资料员。一年来从以下几点对今年的工作进行简单总结。

>一、现场施工及安全方面

企业成于安全，败于事故。任何一起事故对企业都是一种不可挽回的损失，对家庭、个人更是造成无法弥补的伤痛。

开工前期，我配合项目经理与公司安全员作好三级安全教育工作，传媒大学道路施工与灵石森林桥梁工程环境大有不同在进行施工时必须因材施教，不同工种分开沟通使劳务人员能真正听进心里。使现场施工工作进行的更扎实。

今年的工程施工过程中积极面对问题按照图纸准确施工，确保不发生窝工和返工的情况！认真排查施工各个工序中潜在危险源。及时与施工现场施工人员及进沟通，跟据施工计划安排作好安全工作及确保施工顺利完成，工作中做到腿勤、手勤、眼勤。

在施工期每天总是紧绷心弦，20xx年施工已结束，全年无一例安全事故发生，紧绷心弦终于可以放下。

>二、内业资料整理方面

仔细阅读施工组织设计编，提前对图纸进行详细的研读与熟悉，脑海中对施工的全过程及各种注意事项都有所了解。方才进行施工准备，编制的施工方案时贴近实际，在施工过程中形成的各种资料及数量确认资料要及时找监理工程师签认，以免影响到后期计量。

今年传媒大学道路施工时，是我职业生涯第一次参于市政道路施工，开始有些迷茫，前期我仔细翻阅了市政道路的规范资料等准备工作。以便能因对工作中遇到的问题和困难。

施工员的工作也是比较辛苦的，白天要在现场跑来跑去督促施工进度及审查按图施工避免差错，晚上要对当天的图纸及资料进行整理并对第二天的工作进行安排。在工作当中我向来是当天的工作当天完成，绝不拖到第二天。确保在后续工作实施时，不手忙脚乱，不缺东少西，不影响工期。

>三、学习方面

繁忙的工作中，我仍坚持学习参加了20xx年二级建造的考试，20xx年函授本科也是第三年。在工作闲于时期也阅读和学习一些施工规范资料等。

>四、主要经验和收获

经过一年的工作学习，初步了解与掌握了市政道路的施工方法与程序。学会了如何与工人进行沟通，如何指导施工人员进行施工作业。在工作上坚决服从公司及项目部领导的安排，自觉做好各项工作。学习各项施工方案，对图纸归纳整理，查阅施工规范。认真做好施工日志，对还未展开的工作进行提前准备，对已经完成的工作进行回顾审视。团结同事，发扬团队合作精神，良好的沟通能更方便的展开工作，只有主动融入集体，处理好各方面的关系，才能在新的.环境中保持好的工作状态。

>五、存在的问题与不足

对理论知识学习不够，专业实践、阅历不够丰富，工作上往往凭感觉办事，凭自己的想法来处理问题，对没有掌握的工作不敢大胆地尝试。在工作时偶尔有懒惰情绪，施工资料未能及时整理。对突发性以及偶然性的施工状况措手不及，考虑事情不够全面。对于加强施工工人的执行力做的不好，在未来的职业生涯中避免发生及自我改变。

>六、下一步的工作措施

继续学习新的知识，加强对图纸的熟悉程度，努力掌握各项施工方案。对不懂的问题及时向师父及老员工请教。提高自身素养，缓解工作情绪。加强与各个部门的沟通，做到施工资料及时整理。提高自己执行能力，尽快尽好的完成领导安排的工作任务。加强自身责任感，不畏惧新的工作安排。不怕吃苦，坚持“多做点，做好点”的工作原则。“逆水行舟，不进则退”，在日后的工作中里我要学会掌握更多的专业知识及施工方法，提高自身的工作能力，加强责任感，提升安全意识，保证工程质量，继续努力完成领导安排的每一项工作任务。我会继续努力，及时纠正和弥补自身的不足和缺陷，在领导的带领下，在同事们的帮助下，我相信，我以后的工作会做的更好。为第二道桥分公司的明天贡献出自己的力量！

**施工员个人年终总结范文大全13**

回顾过去，不知不觉我来到本项目部一年多了。在这一年中既忙碌又充实，在这段时间里有经验要积累，也有教训要吸取。在此，我对这段时间的工作做个总结，以便于在以后的工作中扬长避短，才能更好的做好电仪技术工作。在项目上，我作为一名见习生主要跟师傅负责xxxxx工程的电仪工作，工作中有项目部领导的支持和各位同事的热心帮助，在此深表感谢并使我对工作充满信心，在愉快和轻松的环境中完成自己的工作。我从以下几个方面进行总结：

>一、工程图纸审核及技术交底。

我接到工程图纸时便及时对图纸进审核，对图纸设计内容，强电系统、弱电系统、给水系统、排水系统进行逐一核对，以便在图纸会审中及时解决。图纸中出现与施工相抵触的情况及时和甲方协商，便于工程的顺利进行打下有利的基础。按审批的施工组织设计和施工方案及现行质量验收规范对我们管理的施工班组进行技术、质量、安全的技术交底。由于设计图纸对于满足使用功能上的欠缺，在施工过程中经常发生甲方临时的变更，对于能够在施工前签证的变更，都做到了及时准确，而部分不能在施工前签证的，在施工完成后，立即进鉴证。

>二、现场施工管理与质量的严控。

为了提高施工班组的质量意识，对施工中常出现的质量、预留、切槽、配电箱安装和防雷焊接等缺陷，给班组长提出响应的预防措施。同时经常在现场为他们纠正错误，对其进行原因分析提出相应的.预防方案，并及时与土建施工队进行协商，以免影响到主体工程进度，对二次结构中可能出现的问题通知施工队及时整改同时做到随时检查隐蔽工作。随后对本部门的施工质量进行严格要求，对各号楼出现的质量问题进行及时检查及时整改。为了更好的配合总体的工程进度对本部影响到总体工程进度的工序及时到现场解决。严格要求班组养成良好的工作习惯，做到“人走场地清”杜绝给其他班组带来不便。在施工质量上我们要求班组在追求满足质量的情况下要追求美观整洁。

>三、原材料控制与资料归档。

随着市场竞争的加剧，各种不合格的产品随时都能进入现场，为了保证工程质量对进入现场的所有的水电材料进行严格检查。

我们充分认识到这项工作的重要性和艰巨性，于是我们下定决心要把这项工作做好，杜绝不合格材料进入现场施工现场。为了避免工程原材料浪费或流失。我们对各施工班组签发了原材料清理和原材料利用通知，同时对施工图纸在没有改变设计意图的情况下对电气施工图纸线路和管道进行线路走向二次设计，并且在管理的楼号中起到一定的效果。

材料做到及时、准确的收集材料合格证、进行材料试验、隐蔽工程验收、检验批质量验收、分部分项工程质量验收，并且及时找甲方驻土地工程师、监理工程师签字盖章，从而做到了施工资料各检验批、分项分部、隐蔽验收、材料试验的日期能够与实际施工日期相吻合，满足施工资料编制的要求。并对工程资料及时整理和归档。保证了施工资料的真实性，完整性和有效性。

>四、安全文明施工。

根据项目部安全指示精神，每周一对施工现场临时用水电、文明施工进行检查，发现安全隐患及时处理。减少了施工过程中的用电安全事故的发生，为总体工程的顺利施工创造有利条件。

>在这段时间我最大的收获是：

1、对各号楼的质量控制。

2、减少本工程与总体工程的交叉作业面。

3、控制原材料浪费。

4、施工现场实际问题处理的应变能力。

>我工作中最大不足：

1、对各班组的。安全文明施工要求不够力度。

2、对班组工人的素质化管理不到位。

3、有时候缺少对各施工班组长的惩罚力度。

>今后的工作打算：

通过总结这段时间来的工作，找出自己在工作中很多不足地方，以便在以后的工作中加以克服，同时还需要多看书，认真学习好规范规程、图集及有关文件资料，掌握好专业知识，提高自己的工作能力，加强自身责任感，及时做好个人的各项工作。

总体来说，我在这项工程的工作自己感觉还不算太满意，我会在今后工作中，将不断的总结与反省，不断地鞭策自己并充实能量，克服工作的不足。努力学习新的工作方法提高自己的工作水平，我坚信我会在以后的工作中更加完善自己，以适应时代和企业的发展，与公司共同进步、共同成长。

为我们项目部美好的明天，让我们各部门在领导的支持下，克服种种困难使我们项目部以更先进的管理模式，以更新的面貌更新的姿态，去迎接更美的明天。

**施工员个人年终总结范文大全14**

这新的一年到来之际，根据自身工作的实际情况，我对自己的工作做出分析评定，总结经验教训，提出改进方法，以便使自己在今后的工作中能惩前毖后，扬长补短，为今后不断改进工作方法，提高工作效率提供依据。

2xxx年，我负责xx有限公司厂房工程的现场施工及质量管理工作。

作为项目部的管理人员，我重视控制工程的施工质量及班组的管理协调、配合安全员完成各项安全管理工作，狠抓材料管理以节约工程成本。现在我将这一年的工作做以下小结：

>一、工程质量管理

针对达世厂房项目的特殊性，故工程质量要求高标准、高起点。施工前期，注重对班组的技术交底，给班组人员在思想上给予重视，在技术上了解本工程的质量和进度、安全要求，为后期施工奠定良好的基础。

达世厂房设备基础施工中，由于该分部工程是以后厂房冲压件流水线设备机器安装的重要基础，故工程质量要求非常高，从灌注桩施工到冠梁及基础墙板底板的浇筑，严格要求木工、钢筋工、泥工班组熟读图纸按图纸施工，图纸上不清楚之处及时向技术人员反应。在实际施工过程中结合自己多年施工经验，对各班组施工不到位之处提出自己建议，为后期的施工质量带来良好的效果。

>二、同部门管理协调工作

1、施工管理员是所内最基层的管理者，既是指挥员又是战斗员，是领导意志、意见的体现，也是基层问题的反馈者，因此更要树立起良好的自身形象，在工作中成为同事的榜样，在感情上成为同事信任伙伴。要求大家加班自己一定第一个到，要求大家树立高质量的标准，所以每个隐蔽工程的施工我都全程参加，注重过程控制，把一些质量通病控制在萌芽状态。

2、关心同事：遇到同事有事，主动帮助替班并组织全班一起关心，慰问，形成一种大家庭气氛。

3、注重对年轻同事的培训，在每次的会议上，针对施工配合存在的问题，尽量使每个年轻同事至少占主导地位一次，以增加其经验，使每个同志都能独当一面，处理各种问题，使整个部门的业务技术水平有了整体的提高。

>三、安全管理工作

在工作过程中，主动配合安全员完成施工人员的人员的安全管理和教育工作，在滁州市安全站的几次检查中均取得优异成绩。

>四、与建设单位、监理单位的协调

作为一个施工管理人员，自达世厂房项目开工以来，我就注重和建设单位和监理单位的配合协调工作，针对建设单位和监理单位提出的好的建议，自己带头研究落实，取得了建设单位和监理单位的一致好评。

>五、材料管理工作

本着节约成本的原则，在实际工作过程中，严格控制原材料的控

制，在模板、混凝土、钢筋的使用上，每一分钱都使用在工程上。例如小料钢筋，每一部位施工完毕，注重要求钢筋班组整理收集，在下一施工部位施工时全部使用掉。节约成本的思想，落实到了各个班组的行动中，在项目的\'建设中节约了成本。

现场的施工管理中，我不间断地在施工现场巡视，对重点施工部位严格管理，积极落实公司、项目部对工程安全、质量、进度等方面的要求，努力全面掌控施工现场的情况。在现场施工过程中及时解决各班组在施工中的困难，调节各班组之间的矛盾，严格管理，保证工程施工进度。

通过总结一年来的工作，我找出工作中的不足，以便在以后的工作中加以克服。同时，认真学习国家规范，掌握专业知识，提高自己的工作能力，加强工作责任感。

总之，在今后的工作中，我将不断地总结与反省，不断地鞭策自己并充实能量，提高自身素质与业务水平，以适应时代与公司的发展，与公司共同进步。

**施工员个人年终总结范文大全15**

本人在毕业后就参加了工作，一直在施工单位从事技术施工，有一定的施工经验，并且有信心把\_\_楼工程圆满地交给业主使用。

工程施工是按照设计图纸把设计师的思想完成从意识形态到实物形态的转变过程，要搞好工程施工，就必须首先熟悉施工图纸，掌握设计师的意图，完成从图纸了解设计意图再回头修订图纸的过程(即完成图纸的施工前会审)，其次要强化对图纸的了解程度，熟悉工程的基本概况，考虑具体的施工方案，初步明确工程技术施工的重点、难点，为以后的施工操作行为做准备。

在工程施工过程中，测量放线工作是重中之重，它贯穿整个工程施工的始终，是工程施工的灵魂，要想工程干好，必须把测量放线的工作做好，所以施测、校对、复核的程序就一个都不能少(并且施测、复核的工作要有不同的人来做);其次要结合整套图纸对各个施工层、施工段、施工点进行校对，避免遗漏工程细小的部位构件;再次，就是检查、落实是否工程的实际操作层的理解与自己的思想一致，发现问题及时沟通，把问题消灭在萌芽状态。

在某一工程段施工完成后，要及时检查，验收，总结经验和教训，把发现的问题及时纠正在下一施工段，减少错误的连续发生。

工程施工是一项非常严谨的工作，工程技术人员必须要把它作为一个自己的艺术产品去雕刻，力求精益求精，要有一个良好的工作作风，要本着对国家(不浪费资源)、对社会、对业主负责的态度去工作，要有“干一项工程，树一座丰碑，赢一片口碑”的决心，这样才能把工作作好，才能成为一名合格的工程技术人员。

工程施工是一个群体作业的工作，它不是一个人或几个人就能完成的，它是需要上至质检站、设计院，下至劳动工人的相互紧密配合，才能完成的一项复杂的作业任务，所以，做好相互间的联系配合就显得尤其重要，否则，干好工程就会成为一句空话。

俗话说“皮之不存，毛将焉附”一个打工者如果不考虑老板和公司的经济效益，他就是在自断前程，他就不是一个合格的打工者，早晚会被社会所淘汰。工程施工的工作面大，工作人多，工程要取得一个良好的经济效益，材料管理就显得非常重要，然而材料的管理如果只靠一个人或几个人的力量是远远不够的，它需要大家的共同努力去实现。作为一个技术员，对材料的管理既要从技术的角度去考虑如何节约，还要配合项目经理和同事对现场进行有效的监控，使现场的工人养成节约材料的良好习惯，为公司创造更好的经济效益，为自己的发展奠定良好的基础。

工程工期的长短也是体现一个工程经济效益的重要指标，工期的缩短不但能使工程提前投入运营，为甲方创造可观的收益，也可以减少我们施工单位众多机械、材料的租赁费，减少人员管理的费用，为公司为老板降低施工成本，提高经济效益;在这个方面甲方和我们施工单位的利益空前一致，所以工程的工期是大家共同关注的焦点，作为工程管理人员中的一员，协助项目经理，大家一起出谋划策缩短工程工期就是义不容辞。

一个人的能力和精力是有限的，为了能更好的正确理解图纸和规范，勤沟通，事前请示就能避免很多不必要的争辩和返工，达到大家思想的一致统一，使工程能够顺利、如期地达到计划要求。

我虽然年纪较轻，工作阅历不太深，施工经验有限，但我会发挥年轻人的好学、勤快、能吃苦耐劳、精力冲沛等优势，弥补以上的缺点，勤学勤问，努力成为一个优秀的技术人才，为宏升公司的发展尽力。

我喜欢我的专业，更热爱我的岗位，我相信，在甲方和工程部的指导下，\_\_楼工程能够顺利地进行施工，并按照合同的要求圆满地完成竣工验收的任务。

**施工员个人年终总结范文大全16**

光阴似箭，日月如梭，转眼间20xx已经过去，回望20xx年感觉时光的飞逝如流水一样飞快，提起拙笔对20xx年的工作情况来下总结，无论是收获多少，感受多少，只为自己以后工作学习定下一个引航标志。

过去的一年作为现场施工管理人员，按照公司领导的要求完成了滨海三表段和六标段的施工管理工作，当然工作中也存在了很多问题，最重要的是自身经验不足，在说话和做事方面优柔寡断，对问题的考虑不够全面，没有对事情详细清楚的分析就下定结论，从而造成了不必要的损失。在管理上对带工人员不听指挥不按要求施工没有做出严厉的惩罚，久而久之造成了带工人员的侥幸心理，在以后的管理工作中定要明确自己的立场，发挥自己在施工现场的主导工作，做到对带工人员奖罚分明，形成以项目为中心的领导方法，做到言出必行一此树立威信。

在施工技术方面，由于缺乏施工经验，在施工现场不能准确而迅速的找出在施工存在的毛病，使实际施工和理论施工产生了脱轨情况，没有达到预期的施工效果，使施工程序变得复杂，从而造成了施工成本上升，今后施工过程中我一定牢记不能随心所欲，必须认真熟悉图纸并很好的掌握，争取把所有的施工规范运用到现场施工当中去。

资料整理上也有做好，落下了很多资料，给后面的竣工总结资料编写留下了麻烦，以后一定做到施工资料并行，保证工作认证态度，给以后的资料整理大喜基础。

通过这次总结找出了太多的不足，以便以后的工作加以克服，同时需要多看相关书籍，认真学习相关资料，掌握好专业知识，提高自己工作能力，加强自己的责任感，做好个人的各项工作。

宗旨，今后工作中会不断总结反省，不断鞭策自己并充实自我，提高自身素质与业务水平，以适应时代和公司的飞速发展，与公司共同进步，共同成长。

**施工员个人年终总结范文大全17**

在这一年的工作中，由实习电气技术员变为正式的电气技术员，在实习的时候主要是学习技术知识，但调到办公室后，除了技术还要更多的管理工作，这对我这个刚参加工作不久的毛头小子来说是个不小的难题，但我并不气馁，在工作中虚心的向老师傅们学习请教，以丰富自己的经验。这样才能够更合理的管理，将电气工作做的更好。通过总结，虽然取得了一定的进步，但是仍存在很多的缺点和不足。作为一动车间一名电气技术人员，在工作生产中只有不断的总结经验教训，发现不足，才能使自己得到更快的进步。

>一、深入现场、扎实工作

今年三月份我很高兴的来到我公司一动车间，先在二原液车间进行实习，正好遇到短丝扩建二期工程安装，在这里，我接触到各种电气仪表，从那一刻起我知道我将在这里不断的丰富自己，学到很多东西，我也抱着这样的心态工作下去。在下面实习一个月左右，在领导的重视下，我完成了新区二酸站闪蒸，结晶，脱气的plc编程工作，在这段时间我学到了很多东西，之后进行调试，虽然这些东西对我来说比较陌生，因为学校里学到的都是书面的东西，这样的实际应用还是第一次，我时刻努力着，在调试中，出现很多问题，在其他技术员的支持下，顺利完成了车间领导交给的任务，并且让自己的业务水平得到进一步提高。

七月份，我正式调到车间办公室，我深刻感受到身上肩负的责任。作为电气电车间的一名电气技术员，我的主要职责是负责电气车间电气技术支持工作，制定电气设备的检修安排工作和相应的管理规程、技术操作措施，组织职工搞好业务培训，并且经常深入现场，对工艺车间提出的技术改造和小修项目进行落实，保证车生产车间机器稳定运行。

一年来，我努力工作，认真履行职责，从技术和管理水平上不断提高自己，在各个方面都取得了较大进步。在车间里我与工人师傅们同上同下，遇到设备出现问题积极到现场处理故障、排除隐患。每天坚持到现场查验设备运转情况，高、低压设备的供电情况。学习plc控制技术。了解控制信号的走线布置情况、信息传输方式。现在很多方面都取得了较大的进步，例如：对酸站站系统、长丝打包机系统、短丝打包系统、短丝烘干控制系统等，由浅入深的掌握了系统基本控制结构和原理。使我对工艺的生产过程有了进一步的了解，并且有把以前学到的知识与实际生产有效的结合，为以后能够更好的理论联系实际，更好的促进生产、更好的减少工人师傅们的劳动强度、更有效的提高劳动生产效率、为企业和社会创造更多的效益打下了坚实的基础。其他方面，一丝不苟的完善和完成电气安全规程措施，并且认真监督实施。

材料计划提的及时、全面，备件参数的准确是设备正常运转的保证，我担负着电气设备材料计划的上报工作，在工作中，我及时跑现场，查问题，以便使备件能够更加全面，可靠，避免了因为缺少备件而耽误生产的状况。对于材料计划工作，选型号看似一个很简单的工作，但是这也是一门大学问，各种材料的参数，如何选型都需要根据实际需求进行选择，在领导的虚心教导下，我一步步的成长着。

在工作中，首先是对自己要求严，不允许职工办的事，自己坚决不干，为现场职工做好表率。在执行贯彻规程措施上，严格现场对号，措施不对号的工作一项不干。对职工的违章行为和不规范行为坚决制止。在生产中出现的安全事故和影响生产的事故认真组织分析，不走过场，责任追究不走形式，做到了落实责任，教育、警醒大家的目的。其次是考虑工作细，做到了统筹兼顾，即有安全教育方面又有具体地工作布置，既考虑到了生产又考虑到了电气，做到了面面俱到无漏控现象，工作做到了有布置、有落实、有检查。三是务实，通过每天坚持学习，不断提高了自己的理论水平、业务水平、实践经验和个人素质。四是工作扎实，工作不停留在表面上，不怕困难、不怕伤人、求实见效，进一步提高了自己的管理水平。

>二、投身技改、永于创新

在工作中，认真向老同志学习，不断提高自己，并且利用其他时间，学习更高新的知识。积极参与到厂plc程序控制系统的改造中去，公司工艺车间的技术改造项目很多，每一次技改都是我们提高专业技能的好机会，现在我个人还没有能力进行大的项目改造，但是我始终保持良好的态度，投身到这些工作中去，遇到问题勇于挺身，在配合李工的工作中不断丰富，不断学习，不断进步。

>三、缺点与不足

由于我公司应用到的自控系统多样，因此在很多方面技术和经验都不足，遇到的问题多，处理问题就不能做到得心应手。在以后的工作中，一定要坚持多跑现场，敢于发现、解决和处理问题，遇到问题，决不逃避，虚心向经验丰富的技术员，老工人学习。另外，及时组织经验教训，把存在的问题，不懂的问题都记录下来，并且抓紧时间解决处理，做好记录，以便日后遇到同样的`问题，能够更快的组织处理好。认真学习管理方式和方法，使自己在今后的生产组织中，能够更好的完成领导布置的工作和任务。在以前的工作中，考虑问题往往不周全，做事不考虑后果，不仅耽误了自己，还影响了别人，在今后的工作学习中，一定加强学习，使自己更快的成熟起来。

>四、自我评价

总之，通过一年的生产劳动和技术学习，我在思想上和技术上都得到了很大的提高和进步。即开阔了眼界，丰富了知识，又提高了自己的管理和业务水平，最重要的是为自己在今后的工作中，能够更好的完成工作任务打下了良好的基础。

总结一年来的工作，即有成绩又有很多的缺点。在今后的工作中，只有不断的认真总结，发现不足，改正缺点，个人才能得到更快的进步。

**施工员个人年终总结范文大全18**

时光飞逝，我进公司已经一年了，这一年我在XXX工程项目部工作学习。我从一名大学生变成了施工员，从大学走进了社会。在我工作的这段时间里凭着自己的努力和师傅以及同事的教导逐渐成长，渐渐适应现在的工作节奏和强度。在这段时间里我深刻体会到一名施工员的职责所在，同时也在工作中认识到自己的不足。现在我将这段时间的工作做以下总结。

一、对于施工员，自己必须先对每天的工作内容有掌握，对每天施工的技术要求和施工工艺熟练掌握，这样在现场的管理和协调中才能更好的处理。现场是极其考验一个人能力的地方，不只是对技术的掌握更是体现在对整个施工现场的管理和协调，当在很多工序交叉作业的时候，更要处理好相关事宜来避免不必要的麻烦。在这一年的施工员工作中，我收获很多，不仅仅是施工知识的掌握，同时对与各种层次人员的交流有了很大的提高，这里包括与同事、与分包的相处方式，以及与建设、监理单位之间的交流，这一切的一切都让我受益匪浅。

二、结构施工的时候要考虑到装修施工，以免到时候遇到很多因结构施工考虑不全造成的麻烦，考虑周全可以省去处理结构问题的时间，缩短工期节约成本。该工程是一幢八层的办公楼，结构外形规整，所以我们放线测量工作比较简单。精装修部分包括很多内容，外墙干挂石材、内墙干挂石材、墙面硬包软包、吊顶等等，学到了很多装修方面的知识。作为一名合格的施工员，必须对技术敏感，我们在实际的施工中，经常会遇到各种设计变更，施工员必须要第一时间了解、吃透这些变更，这样才能真正指挥好现场。建筑职业不同于其他行业，它需要不断在现场检查、监督，随时发现问题，解决问题，而这些工作都在现场比较恶劣的环境下进行，这要求我们不断培养吃苦耐劳的精神，要不怕苦不怕累，放下管理人员清高的姿态，从工程实干中不断丰富自己专业知识和解决问题的能力，使自己的现场综合处理能力得到锻炼和提高。

三、自己在工作中还存在一些问题。

首先自身方面因为经验不足在说话、做事方面优柔寡断，对问题考虑不够全面，听从施工班组的意见没有更清楚、没有详细对事件进行分析就下结论，从而造成了不必要的麻烦。在管理上对不听指挥、不按要求施工的班组没有进行严厉的惩罚，从而助长了个别施工班组就的侥幸心理，形成了安排工作后施工班组找这样那样的问题来推脱。在以后的管理工作中首先要明确自己的立场，发挥项目管理人员在施工现场起的主导作用，对施工班组做到奖罚分明，形成绝对以项目部为中心领导方法，对那些不听指挥的施工班组决不心慈手软，要树立施工威信。其次在施工技术方面，由于缺乏施工经验。在施工现场不能准确的快速的找出施工中存在的毛病，没能把施工图和施工规范灵活巧妙的运用，使实际施工过程中和理论施工产生了脱轨情况，即没有达不到预期的施工效果又使施工程序变得复杂，从而增加了施工成本，这给我的教训就是在以后的施工过程中一定不能随心所欲，必须认真熟悉施工图纸和施工规范并很好的掌握，争取能更好的把施工规范运用到现场施工当中。

以上问题虽没有造成什么大影响，但自己觉得没有尽到一个技术人员的职责，在以后工作中自己将努力做到更好。

四、今后的工作打算

参加工作一年来，知道了自己在工作中的不足，在以后的工作中要加以克服，同时还需要多看书，认真学习好规范规程及有关文件资料，掌握好专业知识，提高自己的工作能力，加强工作责任感，及时做好个人的各项工作。

在此感谢师傅的悉心教导，感谢领导和同事的关心及帮助。总之，在今后的工作中，我将不断的总结与反省，不断地鞭策自己并充实能量，提高自身素质与专业水平，以适应时代和企业的发展，与武汉建工共同进步、共同成长。

**施工员个人年终总结范文大全19**

我与年初进入公司工程部工作，一年来主要负责暖通、给排水专业的技术、施工及造价的相关管理工作。在工作过程中，遵守公司的各项规章制度，平时严格要求自己，廉洁自律。工作中认真负责，能理论联系实际的开展工作，与工程部及各相关部门的同事配合，较好的完成了公司领导交办的的各项工作。现对今年工作进行以下总结。

一、在技术管理方面

二、在施工现场管理方面

进入施工现场伊始，即开始和领导研究施工现场用水方案，待方案落实后协助领导完成了相关手续办理及设计工作。并配合自来水公司完成了中百一库临时用水及现场施工用水的施工工作，确保了项目如期开工。基础开挖前，在领导及各位同事的帮助下，根据现场的实际情况完成了施工现场排水管道的铺设，解决了各施工单位基础开挖的排水问题。

在方案制定过程中，结合工程实际采用了塑料排水管，待排水过后，管材还可以用于排烟机孔，为公司节约了一定的资金。工程进入主体施工阶段后，针对隐蔽部分容易出现问题的地方，及时组织监理人员及各施工单位水暖班长开会，对防水套管的材料、制作提出了明确要求，并对工程中易出现的问题进行了技术交底，要求各施工单位在每道工序施工前，要做好样板间，经甲方和监理检查合格后方可继续施工，保证了工程质量。

在工程施工期间，由于监理公司的专业人员有时到位不及时，因此要经常巡视检查，核对各种管道的位置及规格，是否符合设计和规范要求，对工程中存在的问题做到早发现、早处理以免影响到后续工程的施工。如提高排水出户管的标高，解决了x街一侧排水管道过低的问题。在施工管理过程中能够坚持以设计文件为依据，严格按施工规范的要求进行检查。

三、在工程造价管理方面

能够做到严格审查现场的施工签证，遵循施工签证的原则，对影响工程造价的各种因素进行有效控制，仔细审查施工单位提出的材料清单，发现问题及错误后及时予以纠正。

在过去的一年当中，取得了一些成绩，也有所不足，总结过去经验，努力改正过去工作中的不足，且在今后的工作中，更加严格要求，在做好本职工作的同时，不断的学习与积累，不断的提出问题，解决问题，不断完善自我，确保工作高效率、高质量。为公司发展竭尽全力。

**施工员个人年终总结范文大全20**

作为一名有着多年的施工经验的施工员，多年来，我不断丰富自己的专业知识，凭着求真务实、踏实肯干的工作态度，在实践中摸索、在经验中积极发展创新、不断提高自己的工作能力。在多个项目完成的同时，我也完善了自身，也在一定程度上成就了自我。以下是20\_年的建筑施工工作总结。

>一、工程质量管理

以要求高标准、高起点要求每一个施工项目。施工前期，重视对班组的技巧交底，给班组人员在思想上给予重视，在技巧上懂得本工程的质量和进度、安全要求，为后期施工奠定良好的基础。

在每个项目的实施中，以其中一处为点，严格要求木工、钢筋工、砼工班组按图纸施工，并且预留下影象材料，要求其他单体的班组负责人上来观看，提出自己意见，并且要求其他班组按照此点的要求施工。此方法取得良好作用，也为项目后期的施工质量带来的良好的功效。

>二、班组的管理协调工作

在日常工作中，不管走到哪里，施工管理员都是最基层的管理者，既是指挥员又是战斗员，是领导意志、意见的体现，也是基层问题的反馈者，因此更要建立起良好的自身形象，在工作中成为同事的模范，在感情上成为同事信任伙伴。要求大家加班自己必定第一个到，要求大家建立高质量的标准，必须对每一个发现问题的排查都亲历亲为，重视过程控制，对一些质量通病控制在萌芽状况。

遇到同事有事，自动帮忙替班并组织全班一起关心，慰劳，形成一种大家庭气氛。重视每个班组负责人的培训，在每次的会议上，针对施工配合存在的问题，我尽量使每个同志至少占主导地位一次，以增加其经验，使每个同志都能独当一面，处置各种问题，使全部班组的业务技巧水平有整体的提升。在工作过程中，自动配合安全科完成施工人员的人员的安全管理和教育工作是每个项目管理不可分割的一部分。

>三、材料与技术管理工作

作为一个施工管理人员，在每个项目中重视和建设单位和监理单位的配合协调工作，针对建设单位和监理单位提出的好的建议，自己带头研究落实，力争取得建设单位和监理单位的`一致好评是施工员工作不断进步的最好体现方式。

本着节俭成本的原则，在每一项实际工作过程中，严格控制原材料的控制，在模板、混凝土、钢筋的用上，每一分钱都用在工程上。例如小料钢筋，每层楼施工完毕，重视要求钢筋班组整理收集，在下层施工时全部用掉。节俭成本的思想，落实到了各个班组的行动中，在项目标建设中节俭了成本

对施工技术要求更为严格，必须认真学习施工图纸和施工规范以确保施工质量，在学习同时把施工重点、施工方法和处罚条例都记录下来，以便技术交底中不遗漏，尽量做到事先预料，事前解决，针对有些重点问题在每个阶段施工初期都要向施工队提出具体要求，特别强调问题的严重性并耐心向他们讲清规范中的要求

>四、工作中存在的问题

有时对问题

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！