# 202\_年监理年终工作总结范文

来源：网络 作者：落梅无痕 更新时间：2024-06-06

*工作总结（JobSummary/WorkSummary），以年终总结、半年总结和季度总结最为常见和多用。本站今天为大家精心准备了202\_年监理年终工作总结范文，希望对大家有所帮助!　　202\_年监理年终工作总结范文 　　现在是20\_年12月...*

工作总结（JobSummary/WorkSummary），以年终总结、半年总结和季度总结最为常见和多用。本站今天为大家精心准备了202\_年监理年终工作总结范文，希望对大家有所帮助![\_TAG\_h2]　　202\_年监理年终工作总结范文

　　现在是20\_年12月25日15时4分19秒，地球再转6.628圈20\_年就过去了。过去的一年在公司和项目部的正确领导下，在总监的合理安排下，在同事们的关怀和指导下，以公司质量目标为工作目标，本着“团结拼搏、开拓务实、科学公正、敬业奉献”的精神，通过八个月的努力(注：我是20\_年4月26日到苏安公司报道的。)，本人基本完成了上级交给的各项工作。作为苏安监理公司的一员，现将过去一年的工作情况向领导汇报如下：

>　　一、20\_年度我的主要工作内容及完成情况

　　20\_年4月27日至20\_年5月22日这段时间由于汽机主厂房内安装工作还没有开始，所以领导让我负责监理南京江南静脉产业园生活垃圾焚烧发电厂内的循环水母管的安装工作。由于事不多，在这段时间，我在搞好循环水母管安装的监理工作的同时还学会了“四勤”的做法，即：眼勤、脚勤、嘴勤和手勤。眼勤是抓紧时间学习监理规范，学习监理服务大纲，学习监理规划，研究设计院的图纸，研究制造厂的图纸和说明书，研究修改审定施工单位报审的各种安装作业指导书。脚勤是每天坚持多到施工现场转几圈，主要在现场熟悉垃圾焚烧发电的基本特点或特征，研究安装与检修的区别。嘴勤是发现问题就多问，问郑总，问其他老监理，向他们学习和请教如何做好监理工作。手勤是多记多写，做好监理日记，做好施工材料报验的审批，做好检验批的审核，做好施工方案的审批，无特殊原因不积压施工单位报批的文字材料。

　　20\_年5月下旬以后，我的事开始逐渐多起来。20\_年6月2日厂区的地下消防水管和给排水管开工。20\_年6月17日化水车间开工。20\_年7月16日汽机房内32/5吨行车开始安装(20\_年8月23日32/5吨行车开始投入使用)。20\_年8月9日#1汽轮机开始安装(20\_年12月6日通过省质检，20\_年12月10日#1汽轮机扣盖成功。)。20\_年9月27日#2汽轮机开始安装(现仍在继续)。20\_年8月2日综合水泵房开始安装(20\_年12月2日安装工作结束)。…目前，在我监理的范围内，全厂的消防水管已完成80%，全厂的工业水管道已完成60%，全厂的循环水管已完成98%，全厂的雨水管已完成95%;化水车间已移交调试;综合水泵房已移交调试;汽轮机房内，#1汽轮机已具备油循环的条件，#2汽轮机到20\_年12月底具备扣大盖的条件，给水泵和除氧器及热水箱等均已移交调试。

　　以上所说就是我在过去的一年中所做的工作。我是在做监理的过程中学习做监理。在过去的一年中，我还编写了汽机专业监理细则一本;签证开箱记录26份;签证安装记录36份;签证#1汽轮机轮机基础沉降记录一份;编制旁站细则一份;编制W、H、S控制点清单一份;做旁站和旁站记录9份;编制强条监理实施计划一份;签证强条检查表两份;开出工作联系单7份;审批施工方案或作业指导书12份。签证#1汽轮机合金钢部件检测报告一份;签证隐蔽工程记录10份;开出整改通知一份;签证缺陷通知一份。等等。

　>　二、在过去的一年中工作的体会

　　在过去的一年中我的体会有以下五点：

　　1.服从领导安排，加强理论和实践的研习，严格要求自己，认真为建设单位热情服务，遵照监理合同，按照监理规范及监理工作程序，履行监理职责，是做好监理工作和确保安装质量首要条件。

　　2.针对进场材料(如管材、阀门等)，按照标准和设计要求对施工方提交的相关报验资料进行核查，对材料进场时进行外观质量检查，对外观质量上不符合要求的禁止用入工程中，是确保安装质量的基本条件。

　　3.在施工过程中，采用旁站、巡视、平行检验的方式有利于对每道工序的过程控制，有利于对现场存在的质量安全问题进行调查研究，有利于找出问题的根源，有利于监督施工方落实整改，有利于杜绝类似问题再次发生，是确保安装质量重要条件。

　　4.对要验收的隐蔽工程严格按照验收规范进行验收，如果验收不合格，令其整改直至合格，才能进行下道工序施工，是确保安装质量的必要条件。

　　5.对施工过程中检查所发现的问题，及时采用口头形式或书面形式通知施工单位，发现问题及时向总监汇报，并督促施工单位落实整改及进行再次的复核检查。尽努力做好工程建设施工阶段的监理工作,是确保安装质量的充分条件。

　>　三、今后的工作打算

　　我今后打算在监理的工作过程中，加强监理理论的学习，关注现阶段监理行业的发展状态，进一步体会作为监理人员，应积极主动为建设单位的利益着想，为工程质量负责，为施工人员的安全负责的重要性。进一步提高自已的专业技能和综合素质，培养自已良好的职业道德，做好监理的本职工作，体现守法、诚信、公正、公平的执业准则，树立正确的监理工作态度，用实事求是的工作方法去处理施工中出现的各种问题，积极主动地运用自己专业技术及聪明才智，科学公正的行使监理权利和义务，与施工单位搞好工作配合，满足建设单位的要求，为业主提供优质高效的服务。认真完成领导交给的各项工作，努力将自己的专业技术水平提高一个新台阶，争取使自已成为一个真正合格的监理人员。为苏安监理公司争光。

**202\_年监理年终工作总结范文**

　　20\_年，在公司的正确领导下，紧紧围绕公司的整体工作思路及工作重点，不断提高工程监理的水平，杜绝重大安全事故的发生。

　　在公司党委的领导下，全体职工努力践行科学发展观、团结协作、顽强拼搏，圆满完成了21年监理任务，实现了精神文明和物质文明的双丰收，在项目部的正确领导下，在总监以及总监代表的合理安排下，以公司质量目标为工作目标，本着“团结拼搏、开拓务实、科学公正、敬业奉献”的企业精神，通过一年的努力，本人基本实现了本年度的工作目标，主要包括日常监理和竣工验收工作、以及正在监理的前期信息管理的工作。作为监理公司的一员，现将本年度工作、学习情况向领导作以下汇报：

　　20\_年1月-1月本人主要担2#、7#楼的监理工作，由于后期人员少又承接了5#楼以及室外园林绿化监理工作，我始终坚持以一个合格监理人员的标准要求自己，热爱自己的本职工作;有良好的工作作风和吃苦耐劳精神;工作态度严谨，思想品德端正;遵守国家的法律、法规和企业的规章制度;服从组织分配，吃苦在前，享受在后，尽职尽责，认真完成监理部交给的各项工作。日常工作中能高标准严要求自己，严格履行自己的岗位职责，站在公正的立场上，独立地解决实际问题。生活中，能够尊重领导，团结同事，帮助有困难的同志解决生活与学习上的难题。

　　工地在合同以及现场管理方面较为混乱。个别项目在未招标的情况下，建设单位就组织施工单位开始施工、施工单位的施工力量较薄弱、施工队伍繁杂，例如：7#楼后期装饰装修工程在开工前未报送任何资料(分部工程施工技术方案、人员报验申请和设备报验申请以及分部工程开工申请等)，施工队伍甲方单独分包多达十几家，交\_作业复杂，缺乏统一的管理，导致了现场管理较混乱的局面，因人员和设备均不能满足施工要求导致进度缓慢。由于施工单位技术力量及经济实力较弱，本人积极给施工单位的施工工艺、施工工序出谋划策;发现过程中存在的问题，及时要求施工单位进行整改，避免了成品的不合格率的降低，加快了工程进度。

　　严格公司出勤纪律，由于后期任务重、人员少，而建设单位要求每天晚上必须召开工程进度协调会，我主动的要求夜间加班，做好会议纪要的整理工作。夜间加班至11点已成为习惯，做到了公司提出的24小时监理的目标。

　　20\_年11月至12月本人被调至工地，承担现场管理以及信息管理工作。

　　作为信息管理，首先明确了其特点：①、信息量大，关系复杂;②、信息管理要求系统、严格，避免疏漏。信息不仅是监理工程师实施控制的依据又是监理决策的依据，还是协调项目建设有关单位的重要媒介。来自业主单位、承包商、设计单位、地质单位的文件或资料名目众多，为方便查询就需要对其进行一定的分类和汇编，这项工作做起来比较复杂。我是从以下几个方面做此项工作的：

　　不同单位的来往文函分别统一编号、登记，然后填写收文记录，按照专业、负责人交于文件阅处人，并及时催促按期处理完毕。现场资料是由现场监理统一负责管理的，我已督促应及时移交，但这项工作仍是空白。因此现场类资料方面的管理制度仍需完善和加强。为方便编写会议纪要，基本上每次会议都按时出席，并做好记录。因为纪要是会议内容的精辟阐述和高度概括，高于会议纪录。这中间涉及至口头用语向专业术语的转化问题，凡是不懂的我都会积极向同事们请教，争取将工作做得趋于完善，使会议纪要的错误率降至最低。监理月报的大部分数据是来源于监理日志。在做月报之前，需要认真的研究监理日志，其中的细节必须得吃透，只有这样才能将月报做到完善。

　　回顾一年的工作，出过力，流过汗，在肯定成绩的同时，自己仍存在较多的不足之处：有时认为自己行使监管权，不太注重听取施工人员的意见，不讲究工作方式，工作方式不够灵活;由于知识面不广和对规范及监理程序理解的不够透彻，导致工作中的决策能力有所欠缺，不能很好地、全面地协调工作;统筹安排能力较差，考虑问题不够全面。打算在以后的工作中多向领导及同事们学习管理协调以及现场技术能力。做到言行要严谨，说话要有依据，给施工单位提建议时要注意把握尺度;严守公司纪律;在文件处理及行文方面多下功夫，以保证行文的准确性和高度概括性。进一步做好工程大事记的采编工作，提高监理月报的实用性;建立完善的各类台帐管理表格，确保各类资料有据可查。在今后的工作中本人将努力践行科学发展观，改正缺点，发扬优点，为公司的建设和发展作出自己的贡献。

**202\_年监理年终工作总结范文**

　　>一、工作情况初到工地，人地生疏，而本人面临着监理任务量大，监理区域广，监理工作人员少，等客观不利因素，因此在实际监理工作中，确实遇到了一些困难，面对困难本人并未退缩，知难而进，在实际工作中，积极主动接近业主和承包商与他们沟通，协调各种关系，以便尽快地开展监理工作，并抓紧时间熟悉施工图纸及有关设计说明资料，在最短的时间内了解工地状况及施工队伍的情况，很快的进入了工地监理工程师的角色。

>　　在监理实际工作中，本人要求施工单位推行全面质量管理，建立健全质量保证体系，做到开工有报告，施工有措施，技术有交底，定位有复查，材料、设备有试验，隐蔽工程有记录，质量有质检、专检，交工有资料。在工程质量控制方面，采取主动控制与被动控制相结合，监理工作主动进行，以预防为主，对承包商资质进行审查，重点审查企业注册证明和技术等级，交验有关证件(复印件)，了解技术力量简况，主要施工安装经历等，检查砂、石、水泥、钢筋等材料的供应情况及砼、砂浆的配合比。

　　根据工程特点及影响工程质量的关键部位，审核承包人提交的施工组织设计，并针对其不足之处提出改进意见，核查进厂材料的原始凭证、检测报告等质量证明文件。进行事前控制，确保工程质量事故不发生或少发生。例如：冬季施工，气温较低，砼浇灌、砌体砌筑、墙壁抹灰等都不易保证质量，因此要求施工单位提供冬季施工方案，提前预防，避免冻害发生。对重要工程部位及易出现质量问题的分部工程制定质量预检措施，例如：土建工程混凝土浇筑工程施工中，大梁结平是工程的重点部位，涉及到墙体砌筑、模板、钢筋绑扎、砼浇灌等多道工序，一旦疏忽就可能造成工程质量事故，一旦出现质量问题后果严重，因此在该部位施工中，加强监控，采取旁站监理措施，严格监理各部位的施工，并对影响施工质量的因素事前提出，要求施工单位编制预防措施及施工方案，从而保证了大梁和结平的施工质量。加强事中控制，在监理武进建安施工队的施工过程中，发现该队伍使用的建筑材料粉煤灰砖有质量问题，虽然承包商有实验室的质检报告，但本着为业主负责的态度，及时对该批砖采取平行检验手段进行抽检，确信其各项强度指标满足设计要求后方允许施工单位使用。该队伍在浇筑砼、砌体砌筑、墙壁抹灰施工中也存在质量问题，为保证施工质量，本人及时下发监理通知并要求施工单位对质量有缺陷的部位做修补处理，并达到设计、规范要求的质量标准。

　　在监理工作中，要求施工单位在施工中，按照设计内容、设计要求、施工验收规范，按质、按量施工，确保了施工质量。在各工序施工中，要求施工单位严格执行国家和地方有关施工安装的质量报验制度，对施工单位交验的有关施工质量报表及时检查认定，根据设计文件及承包合同中有关工程量计算的规定，对承包单位申报的已完工程的工程量进行审核、签认。监理记录是工程监理不可缺少的环节，本人有完整而充分的监理日记，详细的记录了每天施工现场的有关情况，为公平的解决业主与承包商的争端提供可靠的依据。本人在三工地的监理过程中，积极协调各单位间的关系，使它们相互配合，相互支持，搞好衔接，保证了施工质量和进度。通过上述工作，本人完成了天力涡轮增压设备有限公司车间办公楼工程与常州山崎摩托设备有限公司车间办公楼工程与中迪电力机械有限公司车间综合车间工程三工地的土木建筑工程的监理情况三个月的监理工作收获很大，但也有不足，例如：本人是学环境工程专业的，对土建专业知识了解不多，有些工艺要求不十分熟悉，而监理行业要求监理工程师应具备多学科、多行业丰富的知识，因此本人在各学科专业知识方面，还需继续努力学习，不断提高自己的业务能力和专业水平。

　>　二、几点建议

　　1.严格执行监理程序目前工地监理工作并未完全按监理程序进行，例如：设计交底，图纸会审，第一次工地会议，向业主和承包商介绍监理工程师及监理内容，制定监理规划、监理细则等工作未按监理程序进行或仅部分按监理程序进行，造成监理工程师到工地后无人问津和不知监理范围及如何监理等现实问题，为避免此类问题在今后监理工作中再次发生，就必须严格执行工程建设监理程序，使监理工程师明确监理任务和监理依据，做好监理工作。

　　2.健全项目监理部组织机构项目监理机构人员配置应齐全，总监理工程师、专业监理工程师、监理员各岗位职责分工明确，通讯、交通设施齐备，因为市政工程监理路线长、区域广，所以只有具备方便的交通工具，才能保证各施工段的巡视及旁站监理工作，使监理工作不出现纰漏，保证监理工作质量让业主满意。

　　3.进行监理人员培训、提高全员素质加强监理工作人员培训，组织员工认真学习《监理规范》及《常州市地方工程建设监理规程》，统一监理标准，参加市建委、质量监督站举办的各种学习班，了解掌握新政策、新标准，为做好监理工作打下坚实的基础。上述为本人三个月来从事监理工作的总结，因到公司工作时间较短，有些问题提法可能比较片面，工作之中还存在许多不足之处，敬请公司领导、同事们在今后的工作中多加指正。

>　　三、实习感想紧张的三个月的实习生活结束了，在这三个多月里我还是有不少的收获。实习结束后有必要好好总结一下。

　　通过三个多月的实习，通过实践，使我学到了很多实践知识。所谓实践是检验真理的唯一标准，通过实习，使我近距离的观察了整个房屋的建造过程，学到了很多很适用的具体的施工知识，这些知识往往是我在学校很少接触，很少注意的，但又是十分重要、十分基础的知识。在学习实践了许多课内外的具体施工方法的同时还对许多具体施工细节以及管理过程有了更真实更进一步的了解。施工项目是建筑施工企业对一个建筑产品的施工过程和成果，也就是建筑施工企业的生产对象，可能是一个建设项目的施工，也可能是其中的一个单项工程或单位工程的施工。其主要特征：一是建设项目或是其中的单项工程，或单位工程的施工任务;二是以企业建筑施工企业为管理主体的;三是任务的范围是由工程承包合同界定的。

　　施工项目管理包含以下几方面内容：一、施工项目的组织机构管理;二、施工项目质量管理;三、施工项目的成本管理;四、施工项目安全生产与文明施工的管理管理好一项工程需要从各个方面具体着手控制好各项具体施工步骤。以上提到的管理经验与做法，是我几年来在结合知识学习与施工现场工作中得来的。大学生活是紧张而又充满期望的日子，学习的闲暇时总是憧憬着背起行囊，远离亲人朋友以及师长护佑，去走真正属于自己的路。然而当我们终于可以像刚刚长满羽毛的雏鹰般离开长者们搭建好的巢穴，独自一人走上社会工作这个大舞台时，却发现人生的道路原来是如此的坎坷不平，任何人的成功都是经历一番狂风暴雨的。

　　短短三个月的实习生活中，让我学会了不少东西，继续在社会脚踏实地的努力工作学习，摆正自己的心态，从初涉社会工作的被动状态转变到开始适应社会的主动状态，以放松的心情，充沛的精力继续投入紧张的工作。这次实习让我深刻体会到读书固然是增长知识开阔眼界的途径，但是多一些实践，畅徉于实事当中，触摸一下社会的脉搏，给自己定个位，也是一种绝好的提高自身综合素质的选择。此次学校安排实习，在社会这个大学校中学习实践知识。这也是我第一次真正接触社会，感受社会。我很高兴能来到常州诚真监理公司，也很荣幸能接触到这些师傅来带我，给了我工作上的知道和帮助，在实践中使自己能够充分的将所学的理论与实践结合起来，明确了自己今后的发展方向，虽然在实习的开始过程中碰到了诸如语言等方面的一些障碍，但是更使得自己明确了自身的不足努力学习，塌实工作，积极面对每一次新的机遇。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！