# 校长年终工作总结范文

来源：网络 作者：柔情似水 更新时间：2024-04-09

*校长年终工作总结范文优秀5篇眨眨眼，新学期要来了，我们到了写工作总结的时候了，那么关于校长年终工作总结范文要怎么写？下面小编给大家分享校长年终工作总结范文，希望能够帮助大家!校长年终工作总结范文篇1回首走过的\_\_年，是\_\_中学建校以来工程最...*

校长年终工作总结范文优秀5篇

眨眨眼，新学期要来了，我们到了写工作总结的时候了，那么关于校长年终工作总结范文要怎么写？下面小编给大家分享校长年终工作总结范文，希望能够帮助大家!

**校长年终工作总结范文篇1**

回首走过的\_\_年，是\_\_中学建校以来工程最多，工作最多、发展最快的一年；也是成绩最显著、教育教学水平不断提升的一年。就整个学校而言，大家都比以往更加努力、更加辛苦，就我个人而说，也深感工作更繁重、责任更重大。在工作中，大家给了我有力的支持、配合和帮助，在此我表示衷心的感谢！下面把我一年来的工作汇报一下：

一、坚定不移的狠抓教学质量。我坚信“发展就是硬道理”，并始终把这句话作为自己治校的指导思想和行动指南。一所学校，归根到底是靠教育教学的质量来说话，要用教育教学的质量来向社会、向老百姓作出交待。学校在分析现状的基础上，继续深化初中“聚焦课堂、\_\_生命、提高质量”的课堂教学改革，强调以学案为载体的“合作、互动”课堂教学模式，培养学生的自主学习、交流合作等能力，在改革中也提高了教师的专业能力，已收到初步效果。\_\_年我们完成了中考“保三争二”，高考“本科上线超百人”的既定工作目标，再次向社会交上一份圆满答卷，学校连续\_\_年获初、高中教学质量优秀校称号。初高中均被评为西青区课改优秀校。

二、持之以恒地加强德育工作。我始终认为“德育是教学的前提和保证”。在德育工作中，我们以学生良好的文明行为习惯的养成教育为出发点，以培养学生的能力为目标，以全校上下齐抓共管、提高学生自我管理能力为措施，加强了我校德育工作力度。一年来，自己全力支持德育处工作，重视德育队伍建设，出台并启动了青年班主任培养和考核方案。小小在综治工作检查、消防工作检查、交通安全工作检查中受到好评。学校在此被评为西青区社会综合治理先进单位，我再次被评为先进个人。

三、坚持不懈的强化教师队伍建设。我始终主张在学校管理中要“以教师为本”“。建设高素质教师队伍是学校发展的源泉。为此我一再强调，我们的老师必须进一步更新教育教学观念，不断提高教育教学的艺术和能力。作为校长我无时无刻不在提醒自己要知人善任，用其所长，要致力于教育人、关心人、发展人，尤其是年轻人。我全力支持各处室\_\_的各种做课、展示、教师基本功比武等活动，大力倡导教师读书活动，坚持请进来、走出去，开阔教师视野，通过校刊，、博客为青年教师搭建交流展示发展的平台。今年学校\_\_了\_\_岁以下青年教师全员说课、作课，并推荐优秀教师参加各级比赛活动，并取得佳绩，谢广玲、卿俊英在全国高中信息技术与学科教学整合优质课大赛获一等奖；

孙乃芹在全国初中信息技术与学科教学整合优质课大赛获二等奖；

孙慧宾在\_\_市第\_\_届青年教师学术荣获二等奖；

邢楠等\_\_位教师参加区级“同课异构”优秀课评比，其中\_\_位教师获一等奖、\_\_位教师获二等奖、\_\_位教师获三等奖，获一二等奖比例名列全区各校之首，受到教研室领导好评。教师在各类评比中获区级以上奖励为做课达\_\_人次，论文\_\_篇，教学案例：教学设计\_\_篇，参赛课件获国家奖\_\_人次。教师们的实践成果还集结在《智慧的教育》一书中。

四、竭尽全力的提高学校硬件水平。我一向认为，干工作不干则已，干就要干好。要树立服务意识，关心教职工生活，为教师教育教学保驾护航。\_\_年学校出资\_\_了\_\_套多媒体设备，购置了照相机、扫描仪、录音笔、书籍，光盘等，切实提高教师现代信息技术的应用能力并为教师备课提供资源保障。在上级领导的支持和关怀下，学校改扩建工程现已进入收尾阶段，标准400m操场于\_\_年暑期竣工并投入使用，体育馆、报告厅、食堂将于\_\_年投入使用，届时将极大改善现有办学条件，使我校硬件水平再上新台阶。

五、如饥似渴的提高自身素质。陶行知先生说：一个好校长，就是一所好学校。作为校长首先应做首席学习者。所以日常工作中，自己也能坚持不断的学习，同时注重不断积累，把学习看做是一种享受，坚持上网，如看名家博客，阅读书籍，开阔视野，并把看到的好的文章及时通过自己的博客与其他教师共享。在\_\_年，撰写了两篇论文《建设高素质教师队伍是学校发展的源泉》《新课程理念下如何构建人文的化学课堂》参加了西青区创新杯评比并报送市里参评。另外《刚柔相济，让教师充满幸福感的工作》在\_\_市第\_\_届名校长高峰中获得一等奖并进行了大会发言。《践行办学理念，让师生共同成长》在\_\_市初中教育委员会举办的年会上被选为书面交流材料。

六、全心全意的维护班子团结。作为支部书记、校长，是班子中的领军人物，工作中尊重其他领导的建议和意见，支持各位领导的工作，出现问题敢于负责，做他们的坚强后盾。也同时要求干部对个人分工负责的工作敢于大胆负责，不推诿扯皮，形成良好团结协作的氛围。虽然自己是班子中的\_\_，但同时是班子的一名成员，工作中认真坚持民主集中制，维护班子的\'权威。议事严格按照“\_\_领导、民主集中、个别酝酿、会议决定”的原则，在贯彻落实上级大政方针、重要工作部署、人事、经费等重大问题上，坚持讨论决定，不搞“一言堂”，作到会上充分发表自己的意见，虚心听取其他成员的意见，会上一旦决定的事，首先身体力行，决不在会下乱说。在自身形象塑造上，自己做到廉洁奉公、无私无畏，严以律己、宽以待人、兢兢业业、恪尽职守。

七、真挚热情的为教师谋福利、办实事。为教师谋福利、办实事，急教师所急，想教师所想，是我的一贯宗旨。除了想方设法提高教师福利以外，工作中把教师的事情当大事去安排，在现有条件上尽可能给老师们提供良好的办公条件和周到的服务。在岗教职工及其父母有大病校领导、工会前去探望，教职工父母、公婆、岳父母病故学校为其丧失补贴\_\_元，并前去吊唁。在教师婚庆等重要时刻，我都力所能及为教师提供必要的帮助，这也是我作为一名校长的职责和义务。学校在\_\_年春节\_\_干部及部分教师对退休教职工进行春节慰问并送去慰问金，对家庭生活困难的教职工、孤老户等定期探望，春节前夕\_\_红十字青少年前去做卫生、送上春联。教师节\_\_离退休教职工参观杨柳青石家大院、游览杨柳青名镇，并同现岗教职工联谊聚餐，使老教师们非常感动。

回顾一年的工作，取得一些成绩，得到了老师们的认可，但也存在一些不足。如对老师关心的还是不够，对教学的指导力度还不到位，工作中还欠缺深入细致等。希望老师们真诚提出宝贵意见，帮助我改进工作。

老师们，我的工作离不开全体教师的支持。一年来，全校教师和我同甘共苦，风雨同舟，共同创造了\_\_中新的辉煌。我没有一天是离开了大家的帮助和支持，没有一天不庆幸自己工作在这样一个优秀的团队里。如果说我的工作有一点成绩的话，这个成绩是属于大家的。因此，我要真诚的说一声，感谢老师们！\_\_中未来发展面临的问题和困难还很多，面临的竞争和压力也相当激烈，我们还有很多的差距需要弥补，还有许多困难需要克服。发展才是硬道理，改革才有出路，我要以务实的思想作风和工作态度，坚持改革方向，下大力气狠抓内涵发展。为此我一天也不敢有丝毫懈怠。

**校长年终工作总结范文篇2**

本期以来工作，在中心校行政的指导下，在全体老师们的配合下，圆满的完成了上级布置的任务。

一、取得的成绩：

1、扎实开展教育教学工作，年青教师教育教学水平大幅提高，并涌现了张慧玲，周瑾一批新秀。

2、德育素质化工程落实到位。教师以身作则、身先士卒，做学生的.表率，为学生养成助人为乐的品德奠定了良好的基础。在“感恩教育”和“五爱”教育活动中，进一步得到激发。

3、安全卫生工作落到了实处。安全卫生教育、管理常规化，并建立了长效机制，未发生一起安全卫生责任事故。

4、校园文化建设初见成效。修善了各项制度;开展了系列活动，

6、阳光体育锻炼活动已成常规化，确保每一个学生每天能够锻炼一小时，切实提高学生身体素质。

二、具体做法

1、重点放在文明行为习惯的养成上，重视文明行为的反复训练，引导学生养成良好的行为习惯。我校班主任实行跟班制度，与学生打成一片，随时随刻掌握学生情况，做到个个心中有数，学生管理上做到“人人管我，我管人人”，

2、注重教学工作，开学期初制定了详实的教学常规管理制度，并由全体教师通过，做到“有法可依”。教学中做到对事不对人，秉公执法，严格管理，特别注重抓好教师的备课，课堂教学、作业批改、课外辅导工作基本环节，逐步形成教学常规规范化、制度化。;学风”建设。开展了“三心二意”活动(即：教师用心、学生专心、家长放心;学习有创意、有新意)强化了师生的学习意识、创新意识。教师在教学的得失中学到了经验。安全工作严格执行上级关于学校安全工作的一系列精神，坚持“安全第一，预防为主”的方针，围绕建设平安校园，进一步建立健全了学校安全工作的各项规章制度，切实做到了层层有目标，人人有责任。后小学校长年度工作总结勤工作，专人抓后勤管理，服务质量有了较大地提高。严把食堂“四关”，即采买质量关、储藏关、出库关，品尝关、确保了师生饮食安全和饮食标准。

三、存在问题

1、教学条件差，质量底子破，班风，学风不够浓，有待改变。

2、常规管理缺乏精细化，致使常规管理效能低下。

3、校园文化建设未形成体系，教学质量无特色。

**校长年终工作总结范文篇3**

1、我认真履行自己的职责，认真组织教师学习“三法一纲”学习教材教法，熟悉教材，了解教材，积极组织教师开展教研活动专题讲座学习和课改活动，注意教育教学方向，推行创新教育和素质教

育。

深入(20\_\_最新高中数学教研组工作总结)学校了解情况，参加听课、评课的教研活动。

并与教师一起共同研究教学工作，适应当前教育教学工作的需要，提出改革创新教育的教学方法，提高教育教学质量。

2、关心教师是自己的本职工作。

不断进取是自己工作的出发点。

以坚持公正、公开、公平把好质量关，严格按照上级有关文件，标准切实及时妥善地做好教师的年度考核和职称评聘工作。

认真审核校对教师的评审材料，发现问题及时通知被评审人补充或修改材料，按时按质按量完成教师的上报材料，各级教师都很满意。

3、积极协助许主任工作。

服从工作安排，抓好生态文明校建设。

一年来，深入各小学检查危房工作和文明校建设工作。

每到一所学校我都以积极的态度协助校长，检查学校危房和提出改危意见。

并如何规划校园建设提出了自己的看法和意见，都得到学校领导的\'赞同。

有些学校正在规划实施，搞好文明校建设。

4、按学区工作安排，分三片管理。

我的工作范围是谭小、友谊、晨光、谷桥、文来、文多、继虞、琉球、莲塘九所学校的教育教学、安全等工作。

在一年来，我积极带领组员深入各小学，经常检查各校的教育教学等工作。

积极配合学校组织教师学习有关新课改的有关文章和资料。

提高教师对新课改的认识，适应当前新课改的需要。

按学区的工作计划对教师进行师德、法制教育，开展教书育人、管理育人、服务育人的“三育”活动。

抓好“三德”教育，不断增强教师责任感与事业心。

积极组织教师学习政治和业务提高教师的政治思想和业务水平。

经常跟学校领导、教师和所属的村委会干部联系。

认真研究学校的“减负”推行素质教育和文明校建设工作。

如文多小学在填平的场地和校道种上椰子树等，绿化了校园。

继虞小学教师宿舍建成交付使用。

文来小学的教师宿舍。

晨光小学教学楼也同时交付使用。

谭小的电脑室和图书阅览室正在启动使用。

总共投入70万元，解决了教师宿舍和学生教室，为学校办实事办好事。

5、根据市教育局勤俭办的工作计划。

按照下达的各项任务指标，结合我学区各校的实际

6、积极协助学区其他领导，抓好其他活动工作，以促进学校其他工作正常开展

7、教研工作。

(1)积极组织教师学习琼山区中小学教学常规管理若干的规定，与中小学教研工作管理暂行条例。

使教师认识到教学常规管理是学校教学工作的重要组成部分，按照新课改和素质教育的要求，教师要更创新、完善教学常规管理。

充分发挥创新教育和常规管理，保障创新教育和素质教育运行和管理育人工作，提高教学质量。

(2)认真组织和参与教学常规管理的检查，如深入学校随堂听课32节，并进行合理的评价，再是检查教师“三册”完成情况，在检查中，逐校进行反馈，好的进行表扬，差的进行批评和提出整改意见，并讲解填写“三册”的要求，帮助教师做好“三册”填写工作，得到了教师的好评。

**校长年终工作总结范文篇4**

定位准确是职能发挥的前提。身为副校长，我坚守一个理念，那就是要合理定位自己，做到不越位、不缺位、不错位。我首先是校长的助手，准确把握校长的工作思路，并努力为校长的决策提出建设性的意见。其次是中层的向导，为中层干部的具体工作提供简便易行、具有可操作性的指导性意见，减轻他们的工作压力;然后，我还是教师的伙伴，了解他们的工作特点、肯定他们的工作成绩，解决他们工作中的一些困难。一直以来，我都这样定位着自己的角色，并为之努力。

1、教研工作抓落实，求创新

教研工作是学校教学工作中的重要组成，我分管教研工作时，提出了教研工作的“\_\_”要求，“x”指树立一种意识，即质量立校、教研兴校的意识;“x”指做好两大沟通，即学校内不同学科教研组相互沟通，以取长补短，学校教科室与县教委教科所积极沟通，以了解前沿教研动态，开阔视野;“x”指做好三项具体工作，一是教研活动常态化，规定教研活动的时间、地点、考核要求，以常规促规范;二是学科活动特色化，鼓励举行富有学科特色的教研活动，如物理组举行的航模制作辅导活动。三是教师专业化成长制度化，如坚持师徒结对制度，加速新教师的成长;执行骨干教师专题讲座制度，发挥骨干教师的示范作用;坚持“三课”制度，新教师合格课、青年教师公开课、优秀教师观摩课，将课堂打造为教师专业成长的主阵地。

2、德育工作抓常规，求实效

去年\_\_月，根据学校安排，我分管学校德育工作。虽然时间已接近岁末，学期已接近尾声，但“在其位，就必须谋其政”。我深知德育工作作为学校的首位，责任重大，不敢有丝毫懈怠。

首先：完善了德育网络，加强了队伍建设。在以前的管理体系基础之上，推行了年级德育行政制度，每个年级一名行政主管年级德育，形成了“校长、分管副校长、德育处、年级德育行政、班主任”的五级德育管理网络，壮大了德育管理队伍，强化了年级管理，增强了德育管理有效性。同时，加强了班主任队伍的建设，举办了班主任经验交流会，搭建平台，相互学习，共同进步。

其次：强化了常规管理，提高了管理要求。德育工作千头万绪，唯有提高要求抓好常规，才能营造良好的德育氛围。在校长和各位行政支持下，上学期下大力气规范了宿管人员的`管理行为、强化了学生寝室的内务整理、加强了教室和寝室文化的建设、推进了校园环境卫生的整治工作，为改善全体师生的工作学习环境作出了努力。

第三：丰富了德育活动，提升了德育实效。本年度学校举行了“中华魂”读书活动、“美德在我心中”演讲比赛、学生手抄报比赛等活动，并成功举办了秋季田径运动会、“\_\_”文艺晚会、班级元旦晚会等大型活动，成功承办了县乒乓球比赛等等。这些活动激发了学校的生机和活力，是素质教育生动画面的美好体现。

3、年级管理工作讲民主、重团结。

年级组是学校的有机组成又是相对独立的组织。\_\_个班、\_\_余名师生的年级规模，对年级管理者提出了不低的要求。我在管理中坚持“民主团结”和“均衡发展”两大原则，年级重要管理决定一定和协管行政、年级组长、教师代表共同商议，并在试行中倾听各种建议，要求年级管理者绝对不可独断专行、绝对不可暗箱操作，制度管理、透明管理，以打造团结和谐的教师队伍;同时注重班级均衡发展，三个层次班级各有要求，同层次班级你追我赶，力求不让一个班级因失去信心而掉队。

4、临时性工作乐意干，尽心尽力、从不推诿。

学校工作一盘棋，需要顾大局、识大体，我在做好本职工作之余，坚持与大家互相尊重、互相配合，服从组织安排，有较强的民主意识，做事敢负责任，从不推诿，只要领导指示，老师建议都乐意接受，并认真做好。我除了上好高三\_\_班的语文课，完成分管工作之外，还协助校长做了一些其他临时性工作，如协调上下级关系，维护教师稳定，参与高三管理，加强师德师风培训，组织听力考试，搞好迎检工作等，工作中不计名利、不计报酬，不计得失。

一年来，我分管的各项工作顺利进行，取得了不少成绩，如20\_\_年学校被评为县“教研工作先进学校”，高中英语教研组被评为先进教研组等，又如乒乓球男团获县第一名、演讲比赛x人获县一等奖等等，无需一一列举。我深知，所有的成绩都来自于上级领导的关心、学校行政的支持、各位老师的付出。没有你们，我个人必将无所作为。一个人，终需背靠一个集体，正因为有你们宽容、理解与接纳，才给了我继续走下去的力量。也正因为有你们这一扇扇镜子，我才看到了自己的诸多不足，如：偶有有懒惰懈怠、不思进取之意;也有过“栽花总比栽刺强”“别人如此，我又何必”的世俗想法而回避管理。真的，你们的自强不息与坚持不懈，再一次给了我坦荡做人、大胆做事的力量，今后，我将发扬成绩，弥补不足，不负组织和领导的重托，为垫江一中的发展、垫江教育的腾飞添砖加瓦、尽我所能!

**校长年终工作总结范文篇5**

时间过的飞快，我由\_\_中学转任\_\_中学校长一年就过去，在这一年里，我能贯彻党的教育方针，秉承“师德传统”和“安全、质量、和谐”的宗旨，在县委宣传部和教体局的正确领导下，依靠和团结全体教职员工，努力学习、勤恳工作，把中学的工作又推上了一个新的台阶。

一、主要成绩

1、中考取得辉煌成绩：今年五十五人参加中考，考取六百分以上十人，考入万中23人，考取定向师范4人、水利农业专业3人，录取率达55%，二个学生取一人多，创历史记录。

2、七年级、八年级、九年级成绩进步显著：八年级学期末联考、九年级中考成绩质量监控指数全县第一，绝大部分科目的指数全县第一、二名。七年级成绩进步显著，特别数学，小学进初中全县倒数第一，并且各项指数大幅度低于全县倒数第二，现在期末全县联考考取了全县第十三名。

3、体艺工作成绩优秀。体育选拔赛，我校成绩名列b组学校第二。学校才一百多名学生，有如此成绩，我们感到很欣慰。

4、安全工作抓出成效。一年来，学校稳定，无任何安全事故。学生乐学，教师乐教。

5、德育工作成绩优良。学生自觉学习、自主学习积极性相当高，尊敬师长、团结同学、乐于助人的风气在学校已成气候。

6、后勤工作干出实效。励行节约原创，做好教育教学的后盾，建设好了学生食堂，做到了保质量、保进度。为让山里孩子能有更好的学习锻炼的教育资源，今年在资金很紧张的情况下，装备了两个多媒体教室，建设了一条100米跑道。

二、一年来我所做的主要工作

（一）加强自身的学习和修养，做好榜样工作。

作为校长特别作为新时期的校长，必须坚持学习教育管理、经济、政治、科技、体育、财经等各方面的知识，才能适应新时期的发展，才能敏锐捕捉新思想、新作风、新信息，才能做好领头羊。我坚持每天学习、做好记录，猎及教育、管理、经济、政治等各方面书籍。坚持在教育的第一线，上初三一个班的化学教学，中考成绩优秀率52%，及格率86%。我想我能做到、教师们一定能做到，至少可以看到。这样大大鼓舞了教师认真做事的\'劲头。在校园中树立了正气。

（二）完善各项管理制度，做到“有法可依”。

人性化管理是基础，制度管理是关键。上任伊始，我组织多次行政会、校务会、全体教师会。通过各种方式完善学校的考评制度，最后由全体教职工代表会通过，教师做事心里有度，制度管理是关键。

（三）狠抓过程管理，各项工作落实效果。

1、人性化管理：管理的过程必须充满人性化。我们每月进行一次体育文艺活动，每月为教师过一次集体生日，这样营造了一个大家庭的气氛。全体教师觉得在这样的集体中学习、生活、工作得很舒心，更主要的是愿意担责任。

2、安全管理、德育管理：德育管理、安全管理始终摆在我的工作的首位。十年树木、百年树人，德育十分重要。这一年我始终要求政工处加强德育工作的过程管理，成效显著。安全管理和教育始终与德育联系在一起。只有学生懂得什么事应做、什么不应做、该怎么说话、相应安全管理也就简单多了。

3、教学管理：教学是学校的中心工作，所以我狠抓了教学常规管理，师资的校本培训、教学的管理树立向管理要质量的理念，一年来的教学成绩进步显著。

4、后勤、基建管理：履行节约的原则，改变用膳方式，优化帐目管理模式，节支开源，本年度在学校经费相当紧张的情况，完成以下几件事情：

①确保绩效工资得到补充。

②修建一条百米跑道。

③安装两个多媒体教室。

④积极建设学生食堂。

三、存在的不足

1、学生人数太少，经费相当紧张，经常入不敷出。

2、个别教师、甚至校务人员、工作积极性不高、责任心不强，不主动做好本职工作，较被动。

3、学校硬件条件及设施较差。教学用品落后，设施陈旧；甚至有一栋d级危房还在使用，严重影响了学校的教育教学发展。

四、以后的工作思路

1、做好总结经验工作：发扬好的.作风、克服陋习，更好的办好\_\_教育。

2、进一步加强班子建设，培养班子成员综合能力，养成学校就是我家的理念。

3、继续加强安全和德育管理，以特色工作为抓手做好德育和安全工作。

4、继续加强教育管理工作，以培养青年教师为抓手，提高教学质量。

5、继续做好体育、艺术管理工作，培养出更多的特长生、培养专长生，为\_\_多输人才。

6、强化后勤管理，继续励行节支开源，确保教育教学正常开展。

一年来，我在\_\_中学工作取得了一些成绩，这都归功于上级的正确领导，归功于全体师生的辛勤工作和努力学习。我将继续努力工作，发扬优点，克服缺点，办人民满意的教育事业。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！