# 202\_监理年终个人总结范文（10篇）

来源：网络 作者：静默星光 更新时间：2024-02-22

*20\_监理年终个人总结范文（10篇）时间飞快，回想起这段时间的工作，相信每个人都一定取得了很多的成绩，这也意味着，又要准备开始写工作总结了。下面是小编整理的关于20\_监理年终个人总结范文的内容，欢迎阅读借鉴！20\_监理年终个人总结范文（精选...*

20\_监理年终个人总结范文（10篇）

时间飞快，回想起这段时间的工作，相信每个人都一定取得了很多的成绩，这也意味着，又要准备开始写工作总结了。下面是小编整理的关于20\_监理年终个人总结范文的内容，欢迎阅读借鉴！

**20\_监理年终个人总结范文（精选篇1）**

20\_\_年即将过去，新的一年即将开始，在这辞旧迎新之际，回顾一年来的工作历程，总结一年来的经验教训，有利于在以后的工作中扬长避短，更好的做好监理工作。

在过去的一年中，上半年本人承担\_\_工程的暖通、给排水监理工作，\_\_工程的特点里三个总包，建筑面积大，相对工作量大，但因为是新建工程，图纸没有多大改变。工作中认真熟悉图纸，审核施工方案，做到心中有数，在施工过程中对质量、进度、安全各方面进行控制。遇到工程施工中与图纸发生矛盾和新问题，能与设计、施工单位进行良好的沟通与协调，相互配合、相互协作解决问题。遵守公司制定的各项规章制度，服从总监的直接领导，认真学习相关规范，组织设备及材料的考查，做到没有伪劣产品进场。组织各总包与专业管理人员召开生产会，要求你各总包合理安排施工人员，分项、分部位置按系统进行施工，同时组织施工管理人员进行技术交底和安全交底工作。依据技术先行、施工为辅、安全第一、生产第二的知道思想，抓时间、抢进度，本着大管先行，有压管让无压管，先内后外，先上后下的原则进行监理。各系统的试压、通球、通水试验无遗漏，并做好竣工验收准备。

\_\_工程，在设备和各种管道、风管都已安装完毕，但5年没有设备运行，而甲方把建筑内的各房间的位置、面积、功能全部改变，而且利用原设备，即设备的功率发生了变化，做到各房间的设备功率的核对以及所增加的数量，及时与设计沟通，使甲方节省了大量的资金。

20\_\_年即将过去，在新的一年工作中，我会尽心尽力地做好领导交给的各项任务，虽然过去一年的工作里仍存在不足，与公司的要求存在差距，但我将知难而上，弥足不足，进一步提高自己的思想、业务素质，为公司的发展做出最大的贡献。

**20\_监理年终个人总结范文（精选篇2）**

我是20\_\_年6月份毕业于\_\_学院土木工程系的一名大学生，并于7月份荣幸的加入\_\_监理公司的大家庭，我服从公司领导的安排成为\_\_市\_\_区港\_\_项目部的一名监理员。

回顾这短短的几个月，虽然我只是一名刚走上工作岗位的监理员，但是我却学到了在学校根本学不到的知识，在实践中检验了学习到的知识。在工作中我完全能和各单位开展合作，出色完成工作。在工作上我勤勤恳恳、尽职尽责，发现问题并及时地协调整改。

现将本年度工作总结如下：

一、工作职责方面：

从日常工作做起、本职工作做起、从身边小事做起，对本职工作尽心尽责。在刘经理的带领下我虚心学习不懂的专业知识，不断地积攒自己的专业技能，在有效地工作时间里，我保证及时完成对工期的检查任务。贯彻执行国家和建设单位的质量、安全管理要求。

不仅如此我还负责了日常各项资料的签收发和存档管理等工作。

在监理师的带领下主要开展了以下现场工作：

① 检查承包单位投入工程项目的人员、材料、主要设备的真实性和使用情况，并做好检查记录。

② 复合或施工现场直接获取以工程计量有关数据并签署原始凭证。

③ 担任旁站监理工作，做好旁站记录，发现问题及时指出并向专业监理师汇报。

④ 按设计图及有关标准，并对承包单位的工序施工进行检查和记录

二、安全方面：

施工现场安全方面不容忽视，必须从讲政治、顾大局的高度出发，本着对企业、对个人负责任的态度，坚持安全第一，预防为主、综合治理的方针。

我们定期对工人宿舍及施工现场的各种安全隐患进行检查和督改，严把每一个环节，发现问题当场整改，不能当场整改的我方将给承包单位下发安全隐患整改通知单并要求在限定的时间内及时整改和书面回复，再由我监理方复查到合格为止。在现场做到随发现随整改的安全意识。

三、施工方面：

目前，我项目部以施工到14#—15#号楼的基础底板浇筑混凝土及地库混凝土的浇筑等工作。

在这段施工的时间里，我对工作尽职尽职，对发现不符合图纸设计要求的部位立即要求施工方对其进行整改。例如：在承台打混凝土垫层的时候，施工方因混凝土浇筑不到位却造成个别部位达不到图纸设计要求的10CM，我作为旁站监理员方立即要求施工方对其整改，并及时将此问题汇报给专业监理工程。在每一个施工部位我都会做到提前审图做好充分的施工监理工作，对不懂的问题及时请教监理工程师，以便做好充分的监督、检查、整改等工作。

**20\_监理年终个人总结范文（精选篇3）**

在过去的一年里，在分公司与项目部领导的指导与带领下，我认真坚持正确的工作指导思想，树立“让业主满意”的的服务宗旨，尽心尽职，兢兢业业，努力完成工作。

年的一月份至八月份末，在项目部王总的带领下，为电信业主做出了优质的服务，在监理工作中，严格要求自己，树立自身强烈的职业责任心，对待工作不马虎，不偷懒，尽自己最大的努力把监理工作做好，遇到不懂或者自己不确定的事情，及时向公司中的经验丰富的老前辈请教，及时正确的处理好每一件事情。

11年的1月份至5月份，电信分公司的工程项目为为主，为了配合业主参与“光网江苏”的竞赛计划，为了更好的为业主服务，在公司领导的安排下，顺利的拿到工程项目上岗证。在的工程建设项目的工作中，严格把握质量关口，定时定量的对已经完成改造的小区进行巡检，巡检过程中发现的施工工艺的问题，及时通知施工单位的相关负责人进行限时整改，同时以书面报告的形式上报业主。巡检工作的主要内容为：布放主干光缆的布放路由是否与设计相符、新设专用光交的安装质量、光交内光缆的熔接以、光分路器箱内皮线光缆的施工工艺及标志牌的粘贴。并定时的将工作以周报的形式上报项目部，同时将的工程进度与完成的装机量以日报的形式上报业主。

随后下半年又开展宽带提速的计划，在宽带提速的计划里，其中有40个综合点，260个纯宽带点，并每月上报业主宽带提速的月份工作总价及下月的工作开展计划安排。对于有电缆拆旧的割接点，严格把握电缆拆旧部分，在施工前，要求施工单位对施工组织方案进行检查，对于施工单位提出存在材料使用变更的割接点，严格的根据施工现场进行查看。在电缆拆旧的工程中，以旁站的监理方式监理电缆拆旧过程，并记录电缆拆旧的电缆断长，在电缆入库时进行核实。

每一项工程开工前，对工程主要计划的工程项目包括工程所用的材料以及施工顺序做一些详细的了解，对现场施工的材料做明确的检验，根据建设单位交出的工程设计文本，与当日现场施工的情况做一个比较，最后向业主汇报当日的施工现场情况，让业主能够在第一时间了解工程的施工现场情况及施工进度。在监理过程中，我主要抓住质量、进度、安全方面的控制，主要强调事前控制，预防为主，结合施工过程的旁站，若发现质量及安全隐患，及时以口头通知形式令施工单位进行整改。

对于施工单位上交的竣工资料，要求施工单位上交属实的竣工文本，认真核实竣工文本中的工作量及其材料表，尤其是电缆竣工文本，核实电缆拆旧平衡表与拆旧竣工图纸是否相符合，对于存在问题的电缆拆旧点，现场测量施工路由杆距，确保上交竣工资料的正确性。

随后9月份初，在公司领导的安排下，我被调往徐州项目部，在孙总的带领下为徐州电信业主服务。我主要的工作就是徐州电信工程的几个试运行点的巡检工作，将几个工程发现的问题及现场照片上报公司相关的负责人。随后监理市区及新沂地区的EPON割接工程，每一批量的工程结束后，汇总各个点的存在的变更情况及电缆拆旧的现场施工情况，减少后续竣工资料变更的麻烦,并将变更情况及现场施工情况汇报给相关负责人。

20\_\_年即将过去，回顾这一年来的监理工作，体会最深的就是做好监理工作就必须严格认真，有较强的责任心以及较高的业务素质，虽然我很努力扎实的做好每一项工作，但是还是存在很多不足之处，对于监理记录的文字方面有所欠缺，以后自己会加强这方面的学习，提高文字编辑水平，以便更好的为公司服务。

20\_\_年的工作即将展开，我会时刻服从公司安排，响应公司的号召，保质保量的完成公司下达的任务，努力的提高自身的素质及业务水平，做到让公司放心，让领导满意，为公司在监理行业树立良好的企业形象。我相信邮通的明天会更好。

**20\_监理年终个人总结范文（精选篇4）**

时间过得飞快，一眨眼来公司已有一年多了，经过一年的蜕变感觉自己还是成熟了不少。无论是工作上还是生活上都有了不少的提高。

一开始从公司培训完就被调到了三明建泰高速公路J1总监办A2驻地办负责路基和桥梁现场。接触的工作面很大，开工前看了一个月图纸和规范熟悉一下监理员的一些工作流程。起初跟着专监上工地，每天就是到每个作业面清点好人员、材料、机械设备等。打混凝土的地方就旁站。现场的一些事情、数据及时的收集整理好、记录好。回到驻地办写好监理日记，做好当天的抽检资料和旁站记录。感觉每天都还比较充实。工作上难免会遇到很多问题，碰到不懂的就主动问专监和驻地，一次次的看到问题怎样处理怎样调解，使得我逐渐的成长了起来。深深体会到了做好监理要从说话、为人处事、专业的角度都处理的非常好别人才能信服于你。

“业精于勤，事精于细”所以我们要勤劳细心。搞工程的是来不得半点马虎的。只有通过我们的细心才能发现更加细微的问题，事故的发生往往都是由一个一个小的问题组成起来的。一天一天的细心会使得我们养成一个良好的习惯，良好的习惯会给我们的工作带来很多好处。一年中在领导和同事们的指导和帮助下，我真正的把理论知识用到了实践中。深刻的体会到理论指导实践而实践又反作用于理论的真正含义，通过不断的实践更加巩固了我的专业理论知识，使我以前含糊不清的理论知识得以最充分的验证，在这一年中我始终严格要求自己。在领导、同事的耐心指导下，我不断吸取经验，使自己日益成长。

在这一年的时间里，我的工作经验增加了不少，这为以后的工作打下了良好的基础。当然更重要的是能够接触到整个工程各个细小的环节，从而能够更系统化的将理论和实际联系起来复习、巩固自己的专业理论知识体系。工作在延续，学习的路也在延伸，我们要在工作中不断完善自我。我是幸运的，感谢公司给我提供了一个与我专业相符的工作平台，能够让我学以致用，同时将所学路桥相关的理论知识更好的与实际施工联系起来，提高自己分析解决问题的能力。

**20\_监理年终个人总结范文（精选篇5）**

20\_\_年5月在\_\_省交通建设工程监理总公司\_\_项目部实习至今，有1年的时间。在这1年中实习中，我凭借领导的教导和自己的努力，自己的专业知识、实践能力向前跨越了一大步。在这期间，做为一名实习生，做好份内事。工作总结如下：

一、工作表现

做为一名实习生，但我一直按一名监理员要求自己，为做好监理工作，我严格要求自己，注重以身作则，以诚待人。我一直刻苦努力，团结同事，积极工作，认真学习，工作中遇到难题及时请教监理员和监理工程师，不断提高了自己的专业技术水平。发扬吃苦耐劳精神。不怕吃苦，主动找事干，做到“眼勤、嘴勤、手勤、腿勤”，积极适应各种艰苦环境，在繁重的工作中磨练意志，增长才干。加强学习，勇于实践，博览群书，在向书本学习的同时注意收集各类信息，广泛吸取各种“营养”；同时，端正学习态度，提高学习效率，努力培养自己具有正确的思想观点、踏实的工作作风。

1、爱岗敬业讲奉献。

监理行业地规律就是“无规律”，因此，我正确认识自身的工作和价值，正确处理苦与乐，得与失、个人利益和集体利益的关系，坚持甘于奉献、诚实敬业。

2、锤炼业务讲提高。

经过一年的学习和锻炼，自己在公路行业资料整理及工地管理上取得一定的进步，利用项目部学习公路工程监理规范和业主组织学习资料管理办法，细心学习他人长处，改掉自己不足，并虚心向领导、同事请教，在不断学习和探索中使自己在资料整理上有所提高。

3、严于律已，不断加强作风建设。

一年来我对自身严格要求，始终把握得平淡、舍得付出、默默无闻作为自己的准则，始终把作风建设的重点放在严谨、细致、扎实、求实脚踏实地埋头苦干上。在工作中，以制度、纪律规范自己的一切言行，严格遵守公司各项规章制度，尊重领导，团结同志，谦虚谨慎，主动接受来自各方面的意见，不断改进工作；坚持做到不利于公司形象的事不做，不利于公司形象的话不说，积极维护公司的良好形象。

二、工作中的不足与今后的努力方向

一年来的工作虽然取得了一定的进步，但也存在一些不足，主要是思想解放程度还不够，学习、工作上懒惰、马虎，和监理员比较还有一定差距，在今后工作中，我一定认真总结经验，克服不足，努力把工作做得更好。还要对自己高标准、严要求，在政治理论和专业技术上加强学习和钻研，理论联系实际，不断完善自己，提高自己的综合素质，以实际行动为公路事业做出更大的贡献。

**20\_监理年终个人总结范文（精选篇6）**

一晃而过的三个月让我在\_\_公司通过努力转正为工程监理员，尽管试用期间的历程充满了坎坷却也通过认真负责的态度获得了部门同事的认可，再加上任务繁重导致我能够将精力都集中于监理工作中去，即便在工作能力方面可能不如更有经验的监理员也能够经受住领导安排的考验，现阶段应当对以往完成的监理工作进行总结才能更好地迎接挑战。

通过学习加强了对监理法规的认识以便于更好地开展工程建设，对于负责的建立项目也会提前熟悉设计图纸以及合同条款，对于施工过程中出现的问题也会也能在工程师的领导下及时进行处理，这段时间的监理工作对我而言值得重视便是端正态度才能够得到同事们的认可，即便对现场监理工作的展开存在不同的观点也能通过相互间的交流加以理解，只不过在监理项目的开展中应当牢记相关规定以免在工作中出现纰漏，对于设计的意图也要进行正确的理解才能够根据相应的监理程序展开自身的工作，经验的积累虽然往往伴随着曲折的历程却也要保持对监理工作的热爱之心才行。

对于工程的检查与验收能够遵从监理工程师的指导从而把控好进度，在出现问题的情况下能够及时向领导进行报告并了解工程进度的信息，而且施工单位的安全也要履行监管的职责并做好相应的检查记录，项目所需的材料与设备的使用状况则需要和部门同事定期进行检查，若是因为自身的疏忽导致工程设备运行状况出现问题无疑是得不偿失的，为了获取工程计量的数据导致我在复核方面投入了不少精力，在原始凭证的签署方面则是通过施工现场中的努力来将其完成。

尽管监理工作更多的是对施工现场各项问题的检查却要及时进行报告才行，无论是质量检测还是工程进度的记录都要按照相关规定进行严格处理，而且在完成监理工作的同时也要防止施工过程中可能出现的干扰才行，有时也要根据业主提出的建议从而与监管部门的同事进行交涉，对我而言做好监理记录的过程中积累的经验才是值得自己去追求的，只不过在监理资料的收集与整理方面还需要更加努力些才能够达成预期的目标。

为了在监理工作中做好质量的控制自然不能够容许丝毫懈怠的出现，而且在工作中得到领导支持的我也要做好严格的管理与控制并增强责任意识，只要在审批与验收方面能够恪守职责的话自然能够获得监理能力方面的提升。

**20\_监理年终个人总结范文（精选篇7）**

我于20\_\_年2月应聘到广东\_\_监理有限公司广州分公司，被安排到联通机房项目组，担任机房配套安装的监理工作。在公司领导和同事们的帮助下，圆满完成了相应的监理工作任务，在从事监理工作期间，本人任劳任怨不敢倦怠，以良好的职业道德和较强的责任心认真细致的进行工作，现就本年来的工作情况做如下汇报。初来项目组，在公司领导和同事们的帮助下，积极与建设单位，施工单位，设计单位沟通，协调各种关系，以便尽快的展开监理工作。在最短的时间内了解到各设计单位，施工单位队伍人员情况，抓紧时间熟悉各机房施工图纸和有关设计说明及规范资料。并在尽快的时间内熟悉了前期配套工作的主要内容。其前期施工内容主要可分为五个大的部分，即：机房土建装修工程；低压电力安装工程；空调机安装工程；防雷与接电安装工程；天馈线安装工程。除此外还有标签，文档资料。与土建工程的区别在于其项目造价小、工种多、工期短、分项细比较烦琐需其他部门及时互相配合。但麻雀虽小，五脏俱全，一般工程的报检、实验、验收等程序都必不可少。而前期的主要工作内容可大致分为：更新报表安排勘察，接发图纸，组织施工，跟进进度，巡检移交、整理文档资料以及处理日常事务。通过活动的开展，目前我已完全熟悉我的工作流程及要求。

在监理实际工作中，认真审图，熟悉设计图纸有关规定、合同文件、建设单位相关文件和要求，看到图上有误的地方及时提出，向领导汇报，提出意见。在工程关键部位施工时，做到提前到达施工现场，检查施工准备工作，并旁站施工全过程，及时、真实的做好旁站记录；在日常站点巡视巡检过程中发现在问题，及时采用口头或书面形式通知施工单位，并如实向监理工程师汇报，督促施工单位落实整改及进行再次复核检查。

一年来，收获很大，但也有许多不足，比如说：我是学通信专业的，对土建工程专业知识了解不多，对其某些工艺要求了解不是十分熟悉，及与人沟通交流技巧不是很好，而监理行业要求我们具备多学科、多行业丰富的知识，工作要求我们长期与外部人员交往，因此我还需在各专业知识方面有待学习，不断提高自己的专业知识和为人处世的业务能力。

**20\_监理年终个人总结范文（精选篇8）**

随着时间的推移\_\_年即将过去，在这年终岁末之时回首过去一年工作，平下心来，总结自己工作成绩和收获，从而找出自身的不足之处，以利于今后的工作，总结过去一年工作，诚恳希望大家对本人总结不当之处给予提示，对我来说是莫大的帮助，过去的一年里，在公司和项目部的领导大力支持和关心下，我的认真坚持“预控、规范、科学、优质的工作指导思想牢固树立”，确保每个业主满意的服务宗旨，尽心尽职，努力工作，下面谈谈我在\_\_年的工作。

一、对工程施工建设的质量控制，在事前控制中所做的工作，在收到工程设计施工图纸后，我就先进行熟悉图纸后，了解设计意图，明了施工过程的主要工艺流程，工程特点，对施工图纸上所存在的导议之处，采用书面形式进行记录，采取相应的措施运用于施工现场，并做好相关工程的抽检资料。

二、对现场所有进场材料、人员、机械设备进行记录核查，对质量上不符合要求杜绝用入工程中，针对在工程关键部位的施工时，做到提前到达旁站位置，检查施工准备工作是否到位，并旁站施工全过程，及时的做好书面旁站记录。

三、对各施工过程中的巡视、检查所发现的问题时及时采用口头或书面形式通知施工单位项目管理部，并向驻地监理工程师汇报，并监督施工单位落实整改及进行再次复核，检查，尽自己最大努力做好现场监理工作。

四、对安全文明施工控制方面的工作，通过学习《安全生产法》及在工作过程中我得到一些体会，树立以安全预防为主的观点，就是工作做在前，因为事故是可以预防，而不可以预测的，建立相应的检查制度，如检查现场的安全专职人员是否到位，检查工程现场的安全防护网、高空作业的工人安全带，安全帽是等安全防护工具是否齐全，检查现场工程关键部位是否设置安全警示牌，发现安全隐患及时整改，监理在施工现场对安全有不可推卸的职责，做好日常安全检查工作及监督和管理，做好相应的资料记录，加强巡视工作，加强过程中的控制，才能更好地、认真地做好本职工作。

\_\_年的工作既繁忙又充实为履行监理职责，积极工作，服从领导安排，从不推脱，全心为工程着想，在即将来临的20\_\_年新的一年里我会更加用心的学习专业的业务知识，争取为公司提供有效的利益。

**20\_监理年终个人总结范文（精选篇9）**

面对即将成为过去的20\_\_年，回首过去，展望未来，我带着收获的喜悦，同时也带着急切期望的心情，欣喜的是我完成了公司交给我的监理工作任务，急切期望的是我深深明白在从事监理工作当中仍有较多的不足需要学习和改进。为总结经验，反省自身不足，提高自己的监理业务水平，成为公司更好更快发展过程中的一员，现就本年度监理工作情况和体会做如下总结：

20\_\_年9月我被安排在乾县豪润锦华苑项目部监理组担任现场监理员工作，在从事监理工作中本人严格要求自己，以良好的心态和较强的责任心认真细致的进行工作，由于监理经验的缺乏，在工作中虽然遇到了一些困难，但是我并未知难而退，而是积极向各位前辈虚心请教，并抓紧时间熟悉施工图纸和各种相关资料，在最短的时间内了解工地状况等，很快的进入了监理员的角色。此后，在侯总监的指导下，我认真履行监理员的工作职责，做好施工现场的监理旁站记录和施工现场的有关记录，并及时的汇总到监理日记中，当然，在监理过程中也曾经多次遇到过自己无法解决的问题，如：施工单位人员在施工时未严格按照设计及规范的要求进行施工，当我发现后进行阻止，但施工人员不听劝阻，依然我行我素，此时我知道凭靠我个人的力量加之有限的经验是无法完全阻止其不正确的施工，随即通知侯总监到现场帮助解决，这样即保证了施工质量，也树立了监理在工程质量控制中的作用。另外，刚到工地的时候，我对监理资料管理这一工作的概念还不是很清楚，以为只是收发资料或完成本部门文字处理工作等，但随着工作的进展，自己不断的学习和在总监的耐心指导下，让我深深的明白建设工程资料管理在工程中有着举足轻重的作用。此后在领导明确了自己的工作职责和分工后，就马上开始查阅各种相关的资料、文件和技术规范，很快的进入了工作状态：

1、接受到上级有关部门下发的各种资料、文件后，及时的进行登记、存档，并及时的分发给施工单位项目部。

2、及时的完成对工程资料的传递工作，当收到施工单位上报的各种资料后，及时的对其进行分类和进行初步的审核，对于合格的资料及时的分发给项目总监和各专业监理工程师进行复核，对于不合格的资料，及时的返回给施工单位，要求其及时的进行复核或整改后重新报到工部进行审核。

3、及时的完成本部门的文字处理工作，配合各专业监理工程师做好工作联系单、监理工程师通知和监理月报等工作。

4、完成工程资料的收集、整理、汇总、编制和存档工作。

我作为现场监理员，从事监理工作时间短，工作中还存在许多不足之处，今后我会更加严格的要求自己，努力的钻研业务，不断更新和补充新的知识，提高业务水平和工作能力，总结经验，更好的完成监理工作。

**20\_监理年终个人总结范文（精选篇10）**

20\_\_年即将过去，新的一年即将开始。在这辞旧迎新之际，回顾一年来的工作历程，总结一年来工作中的经验、教训，有利于在以后的工作中扬长避短，更好地做好监理工作。下面分几个方面对一年来的工作进行一下总结。

一、今年的主要工作

在过去的一年中，本人承担的监理任务共41个单体工程，总面积为154108M2。到目前为止，已完工程29个单体，面积为89779M2，其中包括6个没有资料、没进行验收的工程，未完工程12个单体工程，面积为64329M2。在进行这些项目的监理工作的同时，又处理一些去年已完工程的扫尾工作。在周清祥同志休假期间，协助处理草房2栋住宅楼的一些工作。还利用工作之余学习新的施工规范，总结在去年监理工作及日常生活中见到的暖卫工程质量通病，积累资料，整理完善了监理实施细则。

二、具体工作情况

在今年的监理工作中，有以下几个特点：

1、工作量大：承担了154108M2的监理任务。

2、工地位置分散，面广干线长：我所监理的工地遍布整个鲅鱼圈区，东南到马圈子，西南到红海红运小区，北到望海寨，各工地之间相距很远。

3、工程涉及四个项目监理部，同时受四位总监领导。

4、与区监理共同监理同一工地：在港物流回迁楼工地，我们与区监理各分担一个标段，工作的好坏，不只是个人问题，直接影响到公司的声誉。

5、甲方为政府行为，个别人对监理工作过多干预：在港物流回迁楼工地，因甲方行使政府行为，个别人对监理工作横加干涉，各种检查、会议频繁，对监理人员要求很高，要求每天早晨签到、不准水电监理兼管其它工地等。

在这种情况下，如何做好监理工作，保证工程质量，既让港物流甲方满意、为公司赢得荣誉，同时又管好其它工地，这个问题就摆在了我的面前。

针对这种情况，合理安排好自己的工作，分清主次，抓住重点，兼顾其它。

首先，以港物流回迁楼工地为工作重点，把大量时间安排在港物流回迁楼工地，并利用工程前期水暖施工工程量小的机会，充分了解各施工队的人员状况及对规范、规程的掌握情况，组织各施工队水暖负责人进行沟通、交流，尽量统一施工方法。同时根据自己掌握的本地区水暖施工的质量通病情况，提前给施工单位下发监理工程师通知书，提出具体施工要求。在每个工序施工前，都事先向水暖施工人员指出注意事项，耐心地向他们讲解规范、规程要求，做好质量预控工作，最大限度地避免出现质量问题。在具体施工过程中，经常进行巡视检查，发现问题及时指出，责令施工人员进行整改。经过加强管理，使工程质量有所提高，正如质监站祝科长所说：“ 港物流回迁楼水电工程质量上了一个台阶”。

在做好港物流回迁楼工地工作的同时，安排好其它工地的工作。在其它工地开始进驻工地时，向施工单位水暖负责人提出具体施工要求以及施工中应注意的事项，并经常到工地进行巡视检查，各工地施工单位有事打电话或各位总监打电话，保证随叫随到，从不计较路途远近，天气凉热。保证了其它各工地监理工作有条不紊地进行。

三、监理工作成效

在去年的监理工作及日常生活中，发现本地区在水暖施工中存在一些质量通病，具体有以下几个问题：

1、卫生间地漏不合格，水封高度不够。

2、厨房水盆地下排水管不安存水弯。

3、厨房水盆下存水弯安装在楼板车下。

4、卫生间脸盆下与排水管连接处不密封。

5、厨房、卫生间排水通气管直接接入排风道。

6、厨房、卫生间排水管伸缩节安装位置不符合规范要求。

7、给水管道管卡间距过大且不牢固。

这些问题不只是违反施工规范之规定，而且直接影响到人们的生活，厨房、卫生间返臭味，住户却无法进行处理。针对这些问题，在每个工地开工初期都向水暖负责人提出具体要求，特别强调此问题的严重性，并耐心地向他们讲清规范中的要求及对人们生活的危害，在今年的已完工程中，基本上杜绝了此类问题的发生。

四、工作中尚存问题

在鲅鱼圈从事监理工作两年来，深感本地建筑市场的混乱，特别是监理地位低下，有责无权，缺乏有力的控制手段。在有些方面觉得监理工作无法按《工程建设监理规范》的要求进行。前面提到的工程质量上了一个台阶，也只是相比较而言的，如果真正按验评标准去衡量，还有一定差距，主要表现在以下几个方面：

1、进场材料不能及时报验，且合格证、检验报告不齐全，甚至合格证、检验报告不符合要求。

2、有的材料与检验报告不符，存在偏差，但本地区又到处都用，很难控制，深感力不从心。

3、施工单位内业资料不能与工程同步，资料员根本不下工地，甚至于根本不懂，所做资料不符合要求，致使我们的监理资料滞后，甚至不齐全，而我们又不能不给签认。

4、一些功能试验根本不做，如通水、通球、冲洗等，本地区基本上没做过，无人重视，真正要求起来难度很大。

以上问题虽不能形成质量隐患，也不能造成重大质量事故，但我总觉得没有尽到一个监理人员应尽的职责，在具体工作中真是左右为难。

五、今后的工作打算

通过总结一年来的监理工作，找出自己工作中的弱点，以便在以后的监理工作中加以克服。同时还需要多看书，认真学好规范、规程及有关文件资料，掌握好专业知识，提高监理业务能力，尽自己最大的努力，为建设单位及施工单位提供技术服务，为红宇监理公司争光。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！