# 202\_班组年终工作总结

来源：网络 作者：清幽竹影 更新时间：2024-01-08

*时光如水，岁月如舟。202\_即将过去，下面小编整理了202\_班组年终总结范文，欢迎阅读参考!　　202\_班组年终总结一　　一、注重理论学习，不断提高自身素质，努力提升工作能力。提高自身素质的基础是学习，提升工作能力的源泉还是学习。在去年...*

　　时光如水，岁月如舟。202\_即将过去，下面小编整理了202\_班组年终总结范文，欢迎阅读参考!

　　202\_班组年终总结一

　　一、注重理论学习，不断提高自身素质，努力提升工作能力。提高自身素质的基础是学习，提升工作能力的源泉还是学习。在去年的一年中……后面可自由发挥

　　二、爱岗敬业，认真履行工作职责，努力提升工作质量

　　继续发扬干一行，爱一行的工作作风，以高度的责任感、使命感和工作热情，积极负责地开展工作。努力熟悉各生产课的各项工作。经常组织并参加车间的各项培训。

　　三、强化管理，加强思想教育，不断提高员工思想素质

　　员工是一切工作的力量源泉。而员工的思想状况直接关系到工作效率和工作的完成情况。(详细说明)

　　四、班组建设，发挥班组长的带头作用

　　五、抓好安全工作

　　强调班组建设要坚持以人为本，以树立班组团队为核心，以强化班组管理为重点，以打造安全为主线，并提出一些与安全生产密切相关的要求：

　　六、节能，做好节约成本的工作

　　浪费的都是成本，节约的都是效益，想增加生产效益，就一定要抓好节能的工作，

　　七、强化内业管理

　　为达到iso质量认证的工作标准，切实有效地完善各项工作记录，及票据、文件的管理工作，对各班组进行工作制定，并进行质量考核，

　　八、不足之处

　　九、xx年的工作方向

　　1、继续深入学习贯彻公司的各项方针政策和工作要求，努力完成好厂领导交给的各项工作任务，加强自身思想建设，积极为员工起模范带头作用。

　　2、狠抓“5s”与“iso”认证管理，确保各项工作顺利完成。

　　3、重点做好员工技术培训、岗位练习工作，打造出一支技术过硬、思想过硬的高素质队伍。

　　4、抓好员工思想工作、安全工作、安全操作规程工作。

　　5、抓好节能降耗和设备检查保养工作。

　　6、加强与领导沟通和请示汇报工作。

　　总之，在xx年的工作中我会继续加大学习和工作热情，以树立科学发展观。认认真真的学习、踏踏实实的工作，完成好领导交给我的各项工作任务。为企业的发展壮大、为构建和谐车间、和谐生产、和谐企业贡献自己的全部力量。

　　202\_班组年终总结二

　　今年，本班紧密围绕公司生产经营任务，精心组织日常生产，以保证装置操作安全平稳率为首要任务，狠抓各项安全生产指标，牢固树立“成在集体，败在一人”的理念，积极开展hse体系建设和“五型”班组创建活动，不断提高员工的综合素质和班组整体水平，为实现全年生产任务打下坚实基础。

　　一、狠抓安全生产 推进hse建设

　　今年，本班继续以hse体系建设为契机，牢固树立“安全第一、环保优先、以人为本”的理念，坚持开展以“查隐患、堵漏洞、反三违”为主要内容的隐患排查活动，深度强化班组执行力，扎实开展班组安全生产。

　　严格执行公司各项规章制度，落实岗位安全生产责任制，并按照生产受控要求，强“三基”，反“三违”，狠抓安全生产死角，发现问题及时上报处理，杜绝生产事故的发生;对重点部位采取加大巡检力度、提高排凝频次等措施，确保蒸汽、除盐水、压缩空气、氮气的高效平稳供给。

　　为确保公司今年4月份检修项目的顺利进行，班组党员率先垂范，认真疏通流程，针对检修中遇到的难题，提前进行分级汇总，使每一项工作都落实到专人，明确属地职责，强化安全监督，严把施工质量关，确保检修工作顺利完成，并组织员工按照生产运行处要求安全平稳完成装置开停工任务。

　　加大属地管理力度，抓好风险识别工作，并且针对天气突变、单电源运行、雨季冬季这类特殊时期，做好各类安全防范工作，汛季加强各岗位防洪防汛措施，反复开展停晃电应急演练，做好应急准备工作;冬季狠抓防冻凝工作，配合车间做好保温工作，加大泄露点排查力度，增加巡检次数，强化细化岗位责任分工，巡检过程认真仔细，检查到位，不疏于形式，做到“早发现、早上报、早处理”，多次发现事故隐患并及时排除。为安全生产营造一个良好的氛围。

　　二、积极组织培训 提高技能素质

　　结合公司“十二五”发展规划，加强形势任务教育，引导班员认清公司当前面临的机遇与挑战，明确今后一个时期的总体发展目标和工作方向。

　　围绕设备新增和改进情况，进一步完善不同层次、不同岗位培训的需求，并将培训重点放在关键岗位和问题设备上，强化培训效果评估和考核测试，提高培训的针对性和实效性，同时在班组中推行“天天半小时培训法”，将生产知识量化分解，使学习内容与生产实际灵活地结合在一起，强化员工实际知识掌握能力，使每位员工都能熟练掌握本岗位生产知识和操作技能，熟知各项应急预案，确保员工100%持证上岗，100%掌握应知应会的操作知识和技能，100%参加培训学习考试，考试合格率100%。今年公司几次应急操作卡抽查测试中，本班员工边丽哲、程秀研、赵霆、刘静均获得优异成绩。

　　组织员工参加公司举办的各类竞赛：一是“四比一创”劳动竞赛，认真落实责任，强化施工现场风险管理，努力排查安全环保隐患，实现平稳高效;二是公司正压式空气呼吸器佩戴竞赛，规范员工使用，提高技能水平;三是消防竞赛，让员工熟练掌握消防器材的使用方法，提升员工综合素质;四是安全生产月活动，组织员工开展安全生产事故警示教育，分析事故原因，提出整改措施，这些竞赛都从不同层面为员工解读了安全的重要性，让员工进一步强化安全生产意识，掌握相关安全常识。

　　深入学习传达大庆精神铁人精神，用“三老四严”“四个一样”来强化班组队伍自身建设，提高员工的思想政治觉悟，并学会正确认识现状，努力查找问题和差距，统一思想，凝聚力量，在班组内营造良好的学习氛围。

　　积极开展岗位练兵和技术比武，让员工熟练掌握专业知识，并将现场实际操作与理论知识融会贯通，对活动中出现的盲点进行及时总结和分类梳理，进一步提升员工队伍综合素质和应急能力，确保生产操作的规范化和程序化。

　　三、规范现场管理 加强平稳受控

　　加强设备现场精细化管理，加大现场情况通报监督力度，不留死角，做到“发现问题，及时上报”，坚决纠正“低老坏”现象，积极检查身边设备的安全情况，改正自身不良习惯，开展“跑、冒、滴、漏”专项治理，推进现场规范化和标准化。

　　今年，本班进一步加大现场管理力度，按照公司生产受控和6s要求，严格规范员工在岗期间着装和手机使用情况，坚决杜绝烟火等违禁物品，按照“清洁、整齐、规范”的原则，将现场物品用具摆放规整。轮休期间认真执行公司作息时间规定，杜绝“早睡晚起”，严格执行公司反违章六大禁令，进一步规范员工的安全行为，提高员工的安全意识。

　　严格落实作业许可管理制度，认真核对各类票据申请、办理、关闭和延期的执行情况，规范作业许可票据内容的填写，做到“谁签字、谁负责”，层层监护到位，并且全员参与危害识别和风险评估，加强对关键装置、重点部位和危险点源的检查监控，避免事故发生。

　　严格执行《车间装置运行计算机监盘管理规定》，加强设备监控力度，防止压力出现较大波动，影响生产，每班做好安全生产记录和监测记录，各工艺参数点和测温测震点的数据都及时、准确、内容完整，合格率100%，确保生产平稳受控。

　　狠抓承包商管理，进一步强化现场监护人的履职责任，尽到属地管理者应尽的职责，重点监督施工作业现场票据完备情况、风险控制措施是否有效落实、施工人员是否存在“三违”现象，时刻绷紧安全弦，为施工现场营造良好的安全监护氛围。

　　四、开展各类活动 构建和谐班组

　　继续深入开展“五型”班组创建活动，从班组安全入手，加强各方面专业知识学习，创建“清洁环保健康”的工作环境，围绕“节能降耗、安全生产”，提出切实可行的合理化建议，积极开展各类安全生产，降低能耗，着力加强和谐班组建设，全面提升班组队伍的综合素质和管理水平。

　　今年，本班组织员工积极参加各类安全竞赛，员工们在竞赛中表现积极踊跃，成绩优秀，特别是水处理工边丽哲参加“公司202\_年员工技术技能竞赛”比赛第一名，取得技师资格，这些活动的开展，不但增强了员工的素质能力，而且在班组内形成了互学互助的良好氛围。

　　今年6月份以来，本班水处理岗位改为四人盯岗，在人手不足的情况下，本班水处理员工克服种种困难，相互帮助协调工作，团结和谐，圆满完成全年的工作任务。

　　认真进行安全宣教工作，每个班前会都进行安全材料学习、安全经验分享，班后做好安全总结，每周进行安全评比，每月按时完成班组安全板报;积极配合公司，广泛开展读书活动，通过读书和思考，开阔员工视野，并每月写篇读后感，培养员工好读喜钻的良好习惯;同时加大私家车的安全宣贯力度，利用培训学习和安全经验分享，让员工切身感受到车祸的危害性和安全带的重要性，通过亲情教育将交通安全管理延伸到每个家庭。

　　关心员工生活，稳定员工队伍，及时了解员工最新情况，平时通过聊天拉家常等方式加强与班组成员的沟通，既解决日常工作中的琐碎问题，又促进工作的顺利开展，使大家都能以工作为重，心往一处想，劲往一处使，增强了班组的凝聚力和战斗力;今年本班今年多次看望慰问员工家属，关注困难员工，了解他们的实际情况，努力做好员工的福利工作，为员工排忧解难，定期开展送温暖活动，让员工有了进一步的归属感。

　　积极组织员工开展文体活动，按时参加公司举办的各类文化培训班，不断丰富员工业余文化生活，提高员工的生活品质。4月份参加公司交接班日记本仿宋字大赛;7月份公司纪念铁人王进喜书法比赛参展;8月份公司布贴画参展;11月份公司安全漫画参展并获优秀奖。

　　今年，本班围绕创新、安全、清洁、和谐的理念，切实抓好班组自身hse体系建设，进一步夯实班组基础管理工作，扎实有效开展“五型”班组创建活动，让全体员工更加明确自己的目标和责任，从而推动班组基础建设不断迈上新台阶，为公司今后的发展做出新的贡献。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！