# 车间生产部年终工作总结

来源：网络 作者：紫竹清香 更新时间：2025-04-08

*车间生产部年终工作总结 　　总结在一个时期、一个年度、一个阶段对学习和工作生活等情况加以回顾和分析的一种书面材料，它可以使我们更有效率，因此，让我们写一份总结吧。你所见过的总结应该是什么样的？以下是小编整理的车间生产部年终工作总结，仅供参考...*

车间生产部年终工作总结

　　总结在一个时期、一个年度、一个阶段对学习和工作生活等情况加以回顾和分析的一种书面材料，它可以使我们更有效率，因此，让我们写一份总结吧。你所见过的总结应该是什么样的？以下是小编整理的车间生产部年终工作总结，仅供参考，希望能够帮助到大家。

**车间生产部年终工作总结1**

　　时光荏苒，xx年很快就要过去了，回首过去一年来的机加车间工作，内心不禁感慨万千，在公司领导的指导和各部门的协助配合下，在全体员工的共同努力下，取得了可喜的成绩，在各方面的实践工作中锻炼和提升了我们的生产队伍，总结过去、取长补短、挖掘潜力，为明年的工作做好充分的准备和规划。

　　xx年的生产情况汇报如下：

>　　一、生产管理方面：

　　1、进行现场定置管理，设置现场管理看板;

　　2、为了加强公司员工产品质量意识，提高产品质量及工作效率，杜绝产品出现不合格现象，对加工的零件质量严格执行三检制度;

　　3、为了节约能源，强化物料的领用规定，坚持执行以旧换新的领用原则;

　　1、随着品种增加和交货期的缩短，为充分发挥设备效率和减少频繁变换品种型号，尽量实现统一品种地全线协调生产，集中力量完成统一品种，再转型号以提高生产效率;

　　2、为尽快实现生产力，实行强化培训法，针对机加工组织集中强化的理论、实操培训，通过短期内学习及考核，使得新员工及时有效的独立上岗，为生产任务争取了宝贵时间;

　　4、为降低轴头不合格率，组织机加工进行了轴头加工工艺的理论和现场实操培训学习，使得员工对产品质量的意识进一步的了解及提高;

　　5、坚持月度安全检查工作，及时发现安全隐患，进行整改跟踪，没有出现重大安全事故;配合工艺部对相关设备进行改造，增加安全防护设备以提高员工的安全性，如:机加三车床增加电器箱漏电开关，防止铁屑飞贱造成不必要的伤害;

　　6、为了满足生产需求，落实机加工早晚班考勤制度，制定单班任务，相互制约员工，从而 提高员工的纪律性。

　　2、悬挂类：完成加工新产品非洲悬挂bc1411f. bcg1611和空气悬挂9t.11t.13t及机械悬挂8t.11t.13t.16t一系列特殊产品等等。

>　　四、生产过程中所遇到及发生的事件：

　　1、美式13t.14t.16t双头镗的使用:

　　(1)对称度不行(2)椭圆较大(3)质量的不稳定;

　　2、德式12t.16t焊底板的工装不稳定,上下偏将直接影响下工序(德式轴双头镗)的加工效率及质量;

　　3、ts1数镗系统的更换，影响了德式轴的产量;

　　4、推方机推方的使用:

　　(1)推方机本身存在的问题;

　　(2)轴管壁厚存在问题;

　　(3)员工素质培养问题;

　　5、外协的物料:

**车间生产部年终工作总结2**

　　新的一年即将来临，20xx年不知不觉地过去了。在过去的一年中，没有一点前展。在即将踏入某某年之际，作为一名车间主任我对我在某某年的工作有必要做一个总结，争取明年好了点。

>　　一、加强生产管理

　　车间制定了详细的规章制度。在制度的约束下，和质检部门的配合下能够及时完成上级下达的生产任务，确保生产出来的产品要高质量，要求员工认识到质量的重要性。

>　　二、质量监控

　　协助质检做好产品的检查工作，确保生产出来的\'产品要高质量，真正做到我们正典人所提倡的“正品”。

>　　三、在管理方面提出的三效管理方式

　　1：向管理要效益，向质量要效益，紧抓安全生产，没有安全就谈不上效益，要求员工能够合理规范的进行操作。没有质量也就没有效益，产量再高也是徒劳，相反还会对企业造成损失。

　　2：向管理要效率，合理进行工作分工，做到知人善用，对员工定员定岗，让每位员工都在最适合的岗位工作，提高设备的利用率，提高工作效率。节约生产成本。

　　3：向管理要效力，对效力的理解我个人认为就是发挥个人的最大能力。在这点上要注意员工的思想动态，根据我个人的管理经验做好员工的思想工作，提高员工的凝聚力。这样才能出效力。杜绝员工出人不出力的现象。我觉得一个好的管理者，对上级要让上级放心，对下级要让员工觉得和你干有奔头。

>　　四、设备的生产

　　每个月都进行维护保养，有专人负责。车间主任负责监督，确保正常生产，一年当中基本上没有因为设备损坏而耽误生产。

>　　五、新员工的培训

　　对新员工的培训做到先易后难，在新员工刚刚来的时候，连打包带都不会换，经过培训现在车间的工人都可以使用所有的生产设备。员工的思想素质低，针对这个现象，车间一个星期开一次工作例会，一个月开一次质量事故会议。提高员工的思想素质，和技术素质，使员工慢慢成为一个合格的正典人。

>　　六、做好记录

　　在gmp信息系统使用上，所有的产品都做了记录，原来的记录是一个人做，从10月份开始我们的两个班组有一个班组已经能够独立的填写记录。用系统来指导生产，减少质量事故的发生。

>　　七、员工的待遇

　　车间配备了洁净工作服，一次性手套。口罩按月定量发放。工资采取记件制，提高了员工的工作热情，每个月的工资表都能准时交到财务部，配合财务部门按时发放工资。

　　车间不足的地方主要在以下几个方面：

　　1：员工的安全意识不强。

　　2：对新员工的监督不到位，在生产速补的时候有多装和少装的现象。

　　3：员工和质检配合不是很好。

　　4：员工的质量意识不强，认为质量就是质检的事情。

**车间生产部年终工作总结3**

　　20xx年，在公司领导的正确领导下，胜利的号声已经接近尾声，我们东西厂以营销中心为一线，截止到12月20日，生产各种肥料183109吨，倒包22007吨，掺混11821吨。为了做好20xx年的各项工作，现对20xx年的工作总结如下：

>　　一、班组的建设与管理得到加强。

　　1、充分利用例会和车间班前班后会，将公司第二次创业的精神认真传达，使车间员工真正领会到公司的发展要求、前景和目标，筑建员工以厂为家的思想。

　　2、加强了班组培训学习。

　　车间班组长的责任直接影响车间的工作质量，因此，在14年的班组建设中重点加强了班组长的培训与学习，使他们真正发挥技术骨干和模范带头作用。

>　　二、狠抓安全管理不放松。

　　1、加强了对班组安全检查力度，完善了岗位责任制，发现问题及时通报并限期整改，使安全隐患大大降低，确保了14年的安全生产。

　　2、充分利用周二安全例会时间，认真分析一周来的安全生产情况，将车间发生的安全事故认真分析总结，吸取经验，杜绝类似事故的再次发生。

>　　三、生产、技术管理得到加强。

　　积极配合质量管理部门对车间质量的检查力度，并强化生产技术的管理力度，使产品质量一次抽检合格率大大提高，水分超标现象减少，产品板结现象得到较好控制。

>　　四、现场管理得到改善。

　　1、制定了现场管理制度，并在生产过程中认真执行，宣传贯彻“5S”活动，并认真组织实施，使现场管理得到大的改善。

　　2、将东厂所有积压余料进行消化，避免了原材物料的浪费，节约了生产成本，改善了现场。

>　　五、对设备进行技术改造。

　　1、分别对一、二、三、六车间的部分设备根据实际情况进行了改造，降低了工人劳动强度，提高了产品质量，节约了生产成本。

　　2、通过公司组织处出学习，对生产工艺进行改进，将新的生产工艺配方成功应用于生产，降低了生产成本。

**车间生产部年终工作总结4**

　　从郑州培训，学习了一些关于方便面生产的知识，觉得方便面的生产不过如此，就像自家做面条差不多，只不过是机器生产而已。带着这种意识，从郑州回到高碑店，进行车间一线实习。经过近一个月的车间实习我了解了很多现场的实际情况，学到了理论上学不到的`东西，真正意识到理论知识和实际确实有一些差异，“纸上得来终觉浅，绝知此事要躬行”。

　　从进入车间，我们分了几个小组，依次分别在和面岗，压延岗，油炸岗，点料岗，包装岗实习。前半个月是观摩学习，没有进行实地操作，但我还是进行了一些简单的实地操作，感到车间工作也不过如此，就是几个程序化的操作而已。

　　前半个月就在观摩，自我感觉良好中度过，觉得学了好多东西，好多操作似乎都懂了，说起来也头头是道，这一步怎么做，下一步又是什么。比如，和面的操作，我当天实习中就能说出，第一步，第二步，第三步……整个流程都知道。就这样自以为做的很不错了，也写了总结，颇有几分洋洋自得。觉得三天的岗位观摩学习没有虚度，学了不少，也学到了理论上没有的东西，觉得自己这次可谓是理论联系实际了。然而说是一回事，做又是另一回事了。学习中，和面工问我能不能独立操作，我犹豫了，说的不是很好吗，但是我从没有做过一次，操作一次会是什么样子呢?连续一个班(12个小时)又是什么感觉呢?我真的实际操作了一次，用一个词形容我当时的狼狈相就是手忙脚乱，仅仅是和一锅面，一个班一般要和近五十锅面，那我就要手忙脚乱五十次……不敢想象。

　　眼高手低，这是我的毛病，什么事情都是看起来简单，说到容易，做到却难。眼睛是会骗人的，看似简单的东西并不一定能够做好，只有亲身实践才知其奥妙，才会做出理想的产品，实践是学习的真理!

　　前半个月的实习，说是实习，不如说是参观，因为我看到的只是表层的东西，学到的也还是限于理论的东西，至于实践，仅仅是几次手忙脚乱而已，如和面操作时的忘记加水，点料操作时跟不上流水线的进度……而那些每个岗位的实习总结就像是应付差事的上交一些无所谓的东西，并不全是自己实习的心得体会，更不是自己学到的岗位学习所得。

　　前半个月基本浪费了，就是在结束后第一次座谈会上谈的一些东西，也不过是皮毛又皮毛的东西，或者就是每个人都看到的浅显的东西，发现的问题也是一些所谓的“历史遗留问题”。唯一的收获就是发现了自己的缺陷，下一步的努力方向。

　　休息了两天，我们进行了第二轮车间实习，这一次我们被允许在工人的指导监督下进行操作，可以动手操作了，那就再“手忙脚乱”一次吧。

　　依然是从和面岗开始，和面应该是我学的最好最扎实的吧，因为我在和面岗实地操作最多，而且曾在和面工的指导和监督下完成了配盐水料，叫面，和面，放面这整套和面岗的工作，尽管当时也是很狼狈，但是给我留下的印象却是最深的，我也学会了和面岗的主要工作，并且能够在和面岗独自操作一段时间，不会出什么差错。这算是很大的进步，也是我的一大收获。也算是我从事工作以来，感到最有成就感的一次。可能和面岗位上的一些理论知识，到现在我还不能全部掌握记住，考试可能不会，但是我可以肯定，如果把我放在和面岗我可以做到不出差错。这就是进步，这就是收获，比懂了一个理论更有用。和面岗，我第一次接触的岗位，不但教会了我岗位知识，更教会了我比岗位知识重要的工作学问。

　　接下来就是压延岗了，有了和面岗的教训，第二次到压延岗，这一次学到的却不是岗位知识，而是一个新员工的心得。

　　油炸岗是我实习期间最不成功的岗位。热，就是油炸工也不是总在岗位上，因为太热，所以我们基本不在油炸岗。油炸岗学到的东西，基本就是我们从资料上看的，以及用贴箱贴换取不在油炸岗实习，并要求由一个班长为我们讲解油炸岗整个岗位要求和各个设备及作用。

　　点料岗是动手最多的一个岗位，从顺面，点料，扶料，我都进行了实地实践，而且还在桶面线上点料实习过。也发现了很多问题，真是在实际操作中能发现隐含的问题。由于我实习的生产线正好在我点料实习的那天换了自动投包机，由人工点料转变为机器点料，工人还不能适应，所以出了很多问题，导致面块大量的堆积，过面受阻，停机好几次。一些点料的工人不知道自己该做什么了，也不适应改为自动投包机后的速度了。过了好几天才逐渐适应，但还是会出现一些问题。点料岗，一个看似很简单的岗位，却有着太多的学问。如何安排人员，如何减少浪费，如何提高效率，都是要解决的问题，这很伤脑筋，但这些却必须要做，尤其是我们这些制造处的要好好考虑。

　　包装岗承接着点料岗，其实两个岗位已经合并了，包装机手控制好速度，保证正常运转就不会有太大的问题。当然，包装机手要对发生的故障及时排除和解决。点料讲究的是熟练，包装要的是技术。

　　后半个月的实习，大多数时间我们是在干一件简单而重复的事情：贴箱贴。有些人半开玩笑的说自己已经达到了专业水平。贴箱贴没有特定的工人，只是生产线上闲置的人员去做，我们有时就发现，但我们一刻不停地贴箱贴时，原来贴箱贴的人就可以偷懒了……

　　最后两天，我们去了调理车间，学习汤料(酱包，粉包，菜包)的生产。调理车间基本上没有我们立足之地，而且气味特别浓，调理车间的工人都不容易，但他们都克服了。调理车间有一些操作很不卫生，我们曾隔着窗户看到在混合车间，粉料混合混合的过程，具体评价，我们一致的观点：脏!地面肮脏，而落地的粉料用随地丢弃的笤帚扫起后就这么装包，真是减少了浪费，但是卫生吗!

　　一个月的车间一线实习结束了，总的来说是学到了不少东西，不仅仅是岗位上的技能知识，也包含了工作中应该注意的一些事项。

　　实习的最后一天，我们几个制造处的还和班长学习了一下成本的管控，每一个班结束以后，班长都会对本班次的成本计算出来，看事亏还是赚了，亏/赚了多少，总结本班次的损失，避免下一班次生产出现同样的问题，并对偶发事件造成的损失进行量化，提出改进的建议。直到那一刻，我才发现我要学的，要做的有那么多!

　　通过一个月的车间一线实习，我也发现了一些车间及车间工人在生产过程中存在的问题。

　　偷面现象是最严重的，也是最不好解决的问题。尽管偷面者会被重罚，但还是不能解决，我亲眼看到一个员工捧着好几桶面跑了出去，而且多次看到很多员工偷面，而在车间吃面更是明目张胆……

　　究竟什么方法能解决这个问题呢?罚款肯定不能解决，默许吃面，拿面更是不行。至于派人监督，不仅浪费成本，而且根本解决不了问题，反而会使偷面更普遍，因为越是有人监督，越会激发员工拿面，很奇怪的现象，当监督者不那么负责时，偷面就会又严重了。

　　还有一个问题就是，员工流失严重。往往是12号发过工资之后，就会有很多员工辞职。在旺季，严重影响生产供应，尤其是技工的流失。对于这一问题，要分析清流失的原因，然后解决。我能考虑到的原因就是外部配套设施不健全，员工工作时间太长，下班了却不能享受舒适的休息休闲。厂区内严重缺少娱乐设施，尤其在这种比较偏僻的厂区。可以考虑增加一些配套的休闲娱乐设施。留得住人才会正常稳步的的发展，如果人员流动太过频繁，很不利于公司的管理和车间生产工作的进行。

　　车间实习结束了，我觉得学到了一些东西，也有了一些提升。马上就要销售实习了，希望能够在销售实习中学到更多的东西，得到进一步的提升。希望我的第一份工作会做的很成功，我会不断地学习，不断地努力。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！