# 项目部员工年终工作总结（精选10篇）

来源：网络 作者：花开彼岸 更新时间：2025-01-29

*最新项目部员工年终工作总结（精选10篇）写总结有利于我们在项目部的工作能力带来提高，因此好好准备一份项目部年终的总结吧。下面是小编给大家整理的项目部员工年终工作总结，仅供参考希望能帮助到大家。项目部员工年终工作总结篇1硕果累累的2\_\_年已悄...*

最新项目部员工年终工作总结（精选10篇）

写总结有利于我们在项目部的工作能力带来提高，因此好好准备一份项目部年终的总结吧。下面是小编给大家整理的项目部员工年终工作总结，仅供参考希望能帮助到大家。

**项目部员工年终工作总结篇1**

硕果累累的2\_\_年已悄然过去，充满希望的2\_\_年已然来临，在这年终岁末之际，我们怀着激动的心情总结过去，展望未来。现将昆明轨道交通首期工程土建六标项目经理部2\_\_年工作总结如下：

1、完成工程量及产值

昆明轨道交通首期工程土建六标自2\_\_年4月30日开工，到现在已经8月，在有限公司大力支持和地铁分公司领导的具体指导下，经过项目部全体员工共同努力，目前已经完成合同工程产值1.8亿元，项目高架桥及明挖段建筑物已经全面进入尾工阶段，晓东村车站工程已进入施工高峰，按项目部计划实施情况，对确保明年1月20日华洋段主体前三段完工、盾构机下井的阶段目标、明年6月底晓东村洞通目标实现项目部充满信心。

2、进度控制

昆明市轨道交通首期工程土建六标计划工期为18个月，2\_\_年4月份进场，由于前期交通疏解、管线调查迁改、工地围挡封闭施工耽误了不少时间，5月中旬才逐渐进入正常施工。9月份业主提出彩云北路主体工程必须要11月份完工，此工期要求比设计工期提前了4个多月，工期压力非常大。为此，我们在确保安全、质量和工期目标并兼顾经济成本的前提下，制定了一系列的措施并付诸实施，提前完成了任务，受到了业主的一致好评。我们的整个工程分为4个工区，各个工区平行施工，从目前情况看，劳动力投入和周转材料使用调配等基本处于合理状态。

我们所担负的土建六标工程具有艰巨性和紧迫性，政治影响力很大，而且大部分技术人员是新学员，但我们没有退缩，克服工期一紧再紧，连雨天气不利于施工，交通疏解难等问题，经过3个多月的艰苦奋战，于11月17日完成高架段主体工程施工、11月23日完成路基段主体工程施工、11月27日完成明挖段主体工程施工，提前完成了业主提出的节点工期目标任务。使得十三局土建六标走在了昆明轨道交通首期工程各施工标段的前列，得到了业主的高度好评，为集团公司争得了荣誉。在此过程中，新学员们刚刚步入社会，就投入到高度紧张的施工中，而且表现出了吃苦耐劳的精神，没有辜负领导的期望，在此提出表扬。同时，对以副经理孙宏卫为首的各工区负责人坚守岗位，兢兢业业，功不可没，值得称赞。

3、质量安全工作

(1)我们始终坚持质量第一的原则，严把质量关，从思想、组织、技术、施工、检查程序、检测手段等各个方面制定出各项工程创优措施，使全部施工人员明确质量目标。在施工过程中，自觉接受监理工程师的监督。严格实行“三检”制度，并制定出台各种质量管理办法和保证措施，并定期不定期地进行质量检查，制定相应的质量处罚条例，执行奖罚措施。现场实行工区管理，每工区设置技术员三人，24小时轮流值班，确保现场技术指导工作到位，严格控制每道工序，严格按照规范施工。到目前为止，我们施工完成的工程实体均经监理、业主、质检站多方一次验收合格。在整个工作过程中，以总工王利强为主的相关人员，付出了不少心血，在此提出表扬。

(2)项目部本着“安全第一、预防为主”的方针，严格按照规范要求及昆明市地方要求，对现场安全生产、文明施工采取规范化管理;严格按照要求对施工临时用水用电、文明施工进行统一布置，加大对安全工作的投入。成立了以项目经理为第一责任人的安全生产领导小组，对安全生产全面负责，项目部与各施工队签订了安全生产包保责任状。各项安全措施随着施工进度的开展逐步落实，完成了对高架桥、SMW工法桩、地基加固、钻孔灌注桩、咬合桩、钢筋加工、喷锚作业工班等已进场人员的“三级安全教育”，教育记录完备;分别对从事不同分部工程作业人员及电焊、电工、设备操作人员等特殊工种人员进行了安全技术交底，坚持日常安全检查制度，对重大危险源进行评估，对存在安全事故隐患的单位及时下发整改通知书，并检查整改结果。对重大设备由专门检测机构进行检测，加强对重大设备的日常检查及维修，加强施工用电的检查，安全警示标志齐全，宣传标语醒目。使所有管理人员都清醒地认识到，具备安全的作业环境是干好一切事情的前提和保障，而且也是是否能完成其他各项指标的前提和保证，管理者的安全意识有明显的提高。在业主及昆明市安监站等单位组织的安全大检查中多次名列前茅，得到有限公司、地铁分公司、昆明轨道公司和昆明市政府及各相关单位的一致好评，经轨道公司推荐我项目为昆明市安全文明工地并上报昆明市安监站。为了项目的安全工作，尹德君部长付出了艰辛的劳动，是值得我们大家学习的。

4、变更索赔工作

(1)工程部仔细阅读图纸，严格执行图纸变更审批制度，尽可能减少图纸中不必要的成本投入，并通过技术上的优化提出一些合理化的方案。

(2)对于施工过程中出现的一些技术变更，组织大家进行技术分析，选择最经济的、最可行的变更方案。严格按照工程变更签证程序执行随时发生，随时签证。对合同外发生的工程量及时申报、签证，尽可能为项目争取最大的效益。

(3)经济管理部经过对招标文件、合同文件等相关文件的认真研究，并结合施工现场进行详细对照，找出变更索赔点，制定了变更索赔工作计划与方案，定期对项目变更索赔情况进行详细分析，做到变更索赔无漏项、无漏报，确保效益最大化。

(4)针对工程的特点，成立索赔领导小组，及时召开索赔会议，通报索赔进展情况，收集索赔资料，研究索赔策略。把所发生的各类事件都收集、整理、分析，并请专家论证后形成专家意见报告。至目前发生变更索赔点有以下几个：

A、及时与设计院沟通，将机械成孔灌注桩的直径从∮800mm变更为∮1000mm，预计增加收入约30万元;

b、将车站主体维护结构的地连墙改为直径∮1200mm钻孔咬合灌注桩，增加收入约5278万元;

c、交通疏解项目由混凝土便桥变更为钢便桥，造价相差不多，但节省工期约2个月;

d、将车站里的宝象河在基坑内进行二次迁改变为绕基坑流向，取消了封堵墙和钢支撑，不仅节约了工期，而且预计增加收益约45万元。

C、交通疏解及地面硬化增加收入151万元。

E、在施工工法桩过程中遇到灌注桩绕桩施工，增加收入约19万元。

下步项目部将继续在施工过程中，努力发现变更索赔点，争取取得更好的效果。对在变更索赔工作中做出积极努力的工程部提出表扬。

5、物资设备管理

我们这个项目有近1亿元的设备和材料,其采购量非常大.截止到2\_\_年12月20日，共计购进钢材7504.934吨，钢绞线115.98吨，混凝土80782.5方，水泥9824.32吨，柴油72.44吨;租赁周转材料：贝雷架378片，钢支撑、钢围檩745.64吨，立杆横杆557.31吨，上下托16955个，钢管144.632吨，平模941.4平方，一年来，基本上实现了按计划，按时供料。保证了施工生产的正常进行。而且市场建筑材料质量、价格参差不齐，因此，我们从开始就严格按照有关规定，实行招标采购。全面进行市场调查，摸清云南省及周边省份的建筑市场行情，根据工程要求确定设备材料采购的合同项目，全部是采取的多家比质、比价，最后所选定的供货商和分包商全部是经过集体讨论。

**项目部员工年终工作总结篇2**

我与\_\_年3月进入公司工程部工作，主要负责暖通、给排水专业的技术、施工及造价的相关管理工作。在工作过程中，遵守公司的各项规章制度，平时严格要求自己，廉洁自律。工作中认真负责，能理论联系实际的开展工作，与工程部及各相关部门的同事配合，较好的完成了公司领导交办的的各项工作。

首先，在技术管理方面：

1、能够耐心细致的做好图纸审查工作，配合主管领导及相关设计单位落实小区给排水、供热、燃气等管网的位置、走向，尽可能发现不合理的方案及设计，并提出自己的方案与设想，积极与设计人员沟通，完善方案及施工图纸的设计。例如：中融国际项目地下构筑物较多，并且地下车库和地下人防均与各楼相连，这就导致将来小区排水管道无法排出。因此向主管领导提出应在2#、3#、4#、5#楼与地下车库及地下人防之间留出一条通道，否则小区排水管网将无法铺设。再如：设计院将连接体的采暖、给排水管线设计在汉口街一侧，而汉口街一侧又无位置铺设如此多的管线，向主管领导请示后，及时向设计单位提出了异议，经设计单位复核后，变更了设计。

2、外部协调：对于一个工程项目来说外部协调工作对于项目的顺利开展有很大的帮助。我的主要工作是在主管领导的指导下，配合各专业公司(自来水、供热、燃气)完成项目的管网配套设计工作。在领导的正确领导及帮助下与各专业公司保持了良好的合作关系，各专业管网的配套设计正在如期进行，目前已完成给水、排水管网的设计工作，燃气、供热管网的设计正在进行中。在工作当中能够从公司的利益和角度出发，积极配合各专业设计人员，完成各项任务。

其次，在施工现场管理方面：

4月份进入施工现场伊始，即开始和领导研究施工现场用水方案，待方案落实后协助领导完成了相关手续办理及设计工作。并配合自来水公司完成了中百一库临时用水及现场施工用水的施工工作，确保了项目如期开工。基础开挖前，在领导及各位同事的帮助下，根据现场的实际情况完成了施工现场排水管道的铺设，解决了各施工单位基础开挖的排水问题。

在方案制定过程中，结合工程实际采用了塑料排水管，待排水过后，管材还可以用于排烟机孔，为公司节约了一定的资金。工程进入主体施工阶段后，针对隐蔽部分容易出现问题的地方，及时组织监理人员及各施工单位水暖班长开会，对防水套管的材料、制作提出了明确要求，并对工程中易出现的问题进行了技术交底，要求各施工单位在每道工序施工前，要做好样板间，经甲方和监理检查合格后方可继续施工，保证了工程质量。

在工程施工期间，由于监理公司的专业人员有时到位不及时，因此要经常巡视检查，核对各种管道的位置及规格，是否符合设计和规范要求，对工程中存在的问题做到早发现、早处理以免影响到后续工程的施工。如提高排水出户管的标高，解决了汉口街一侧排水管道过低的问题。在施工管理过程中能够坚持以设计文件为依据，严格按施工规范的要求进行检查。

再次，在工程造价管理方面：能够做到严格审查现场的施工签证，遵循施工签证的原则，对影响工程造价的各种因素进行有效控制，仔细审查施工单位提出的材料清单，发现问题及错误后及时予以纠正。

以上所述，即为本人在过去一年当中所做的一些工作，在过去的一年当中，即取得了一些成绩，也有所不足，总结过去经验，努力改正过去工作中的不足，且在今后的工作中，更加严格要求自己，在做好本职工作的同时，不断的学习与积累，不断的提出问题，解决问题，不断完善自我，确保工作高效率、高质量。为公司发展竭尽全力。

**项目部员工年终工作总结篇3**

紧张而忙碌的20\_\_年即将过去了，回顾近一年来的工作，从以下几方面进行了总结。

一、体系运行控制方面

今年\_\_公司改由新的认证公司进行贯标和体系认证，公司积极组织人员参加贯标培训，在四、五月份的三标一体年度内、外审核中，认真组织各项目部和有关部门完善各项内业资料，狠抓可追溯性和完整性，积极整改内审中发现的问题，从公司整体运行控制方面进行检查、完善。公司整个体系运行的有效性和可控性得到审核老师的认可，顺利通过了第一次年度外部审核。

二、技术质量管理

\_\_公司今年主要承建的工程项目有\_\_会室外展区、\_\_等二所学校操场改造等项目。还有几个挂靠项目的施工管理。为保证工程质量，经常不定期去工地检查，发现问题及时提出整改，全面掌握公司所属工程的整体施工质量状况，每月参加公司的质量例会，交流、探讨施工质量问题，确保工程施工质量的可控性。\_\_等项目相继顺利竣工。\_\_工程还通过了为期十天的展会检验，赢得了各方的好评。

今年的工作仍以\_\_项目为主，在面临工期紧、任务重等困难和许多不利因素的情况下，及时调整施工方案，一方面积极与建设单位、监理单位、设计单位进行充分沟通、协商，另一方面自己深化图纸，经过艰苦努力，工程顺利竣工，保证了9月26日花博会的顺利召开。

在\_\_项目屋面索膜环梁吊装方案制定过程中，我组织有关人员积极参与，反复研究探讨，大胆提出了环梁在屋面拼装、整体提升、龙门架固定的思路，优化了施工方案，比原施工方案节约资金近七十万元。

\_\_项目完工后，会同项目部有关人员加班加点进行竣工验收和竣工结算资料的编制、整理工作，认真完善提交财政评审的材料，尽可能为公司争取的经济效益。

三、学习培训方面。

由于花博会项目涵盖的专业多、技术面广，因此对项目部大多数年轻技术管理人员的专业知识、技术水平、综合能力的锻炼是难得的好机会。培养技术骨干也是总工的一项主要责任。每周定期组织召开生产质量例会，在安排生产工作的同时，对施工中存在和需要注意的技术质量问题，我都一一进行讲解，同大家共同探讨、学习、交流，组织编写质量控制要点，以达到监督和运用的目的。在施工实践中，不厌其烦的解答一些技术问题，尽到自己的职责。

同时积极组织有关技术人员参加市建委、区建委及公司举办的技术讲座，其中参加地奥运工程系列讲座三次，新技术新工艺讲座两次，质量通病讲座一场，开阔了视野、增强了信心，熟悉和了解了先进的建筑施工技术。

四、质量创优方面

\_\_公司处于发展阶段，需要树立自己的品牌形象，需要良好的业绩支持，良好的业绩支持需要良好的工程质量，为此编写了\_\_公司样板工程实施方案，积极推行样板制，以样板工程带路，以样板间及样板工程引领质量，形成比、学、赶、帮、超的可喜局面。

年初，加强了GBD工程项目的长城杯参评工作，并多次抽时间到市建设工程质量协会积极争取，请专家审阅申报资料，反复修改，八月中旬终于通过评审，获得建筑结构长城杯金奖，为公司赢得了荣誉。五月份又参加了市建筑业联合会和北京新闻媒体组织的“北京当代十大建筑”评选活动，虽未当选，但显示了我们重在参与的精神，通过积极的参评工作让市建委和市建筑业联合会都对我公司有了进一步的了解，提高了公司的知名度。

为提升公司在群体工程总承包施工管理方面的能力和声誉，近期又在积极争取\_\_项目的长城杯工作，在许多不利的客观条件下，经过大家的共同努力，十一月二十日通过了第一次专家组的检查验收，现正会同业主对专家提出的问题加紧整改，进一步提高小区整体施工质量，改善施工现场安全文明环境，多方位着手，力争最终获得群体长城杯。

一年转瞬即逝，工作中仍存在不少问题，还有许多不到位的地方，主抓的项目中仍存在一些质量缺陷，细节做得不够好，在建筑市场竞争日益激烈的严酷现实中，作为一个总工还有太多的工作需要努力去做，比如急需创立自己的工法和专利技术，急需创出优良的工程业绩，急需培养过硬的技术骨干。在今后的工作中更加严格要求自己，克服缺点，总结经验，不断丰富和完善自我，为公司的发展壮大贡献自己应有的力量。

**项目部员工年终工作总结篇4**

一年就这样过去了，我在今年的工作中担任公司项目经理。20\_\_年月毕业于大学建筑系，工民建专业，同年参加工作。经过一年多的努力，使自己在企业管理和工程项目管理方面取得了一些成绩和管理经验，其中主要业绩如下：

一、优化组织施工方案，提高科学管理水平

20\_\_年以来，自已在施工管理中，始终把科学管理，优化方案放在工程管理的首位，经常不断地在研究和探讨适合工程管理，且可操作性强的施工方案，来不断满足工程需要和甲方需求。在每次施工方案的制定中，我都是不断根据工程的特点、难点，进行多次论证，并运用科学的态度，加大组织方案的科技含量。不断延伸方案中的科学管理渠道。

1、如：住宅楼工程，建筑面积24022㎡，总高度57.25m，地下一层，地上十八层，钢筋砼剪力墙结构。质量目标为创市优工程和质量无通病示范工程，

为了保工期，针对现场狭窄，周围居民楼住户多的特点，将原方案设计的基坑支护灌注桩止水帷幕，12m一根共250根，支出费用万元。改为圆型平面布置的密排水泥搅拌桩，即达到了支护桩又起了止水作用。缩短工期天，节省投资近万余元。深得甲方满意，在粗钢筋连接上，我采用了CABR变形钢筋套管冷挤压连接技术，比压弧焊连接法提高工效三倍。

在模板支撑工艺上，原方案采用剪力墙支模穿墙镙栓的支杆为塑料管不能拔出，这样浪费太大，经研究我们把穿墙镙栓的塑料管自行加热，制成大小头能拔出的塑料管，减去剔凿设计破损率30，还节省费用1.5万元。

2、原模板采用小钢模支护体系，但在开发的清水砼施工技术工程上，宜采用大模板钢木组拼体系支护，减少模板之间的缝隙，施工缝无明显痕迹，从而取消抹灰层，经涂料装饰后，达到高级抹灰数据标准及使用功能要求，节省抹灰材料及人工，并减轻建筑本身的自重，减少模板费用的投入，避免因质量通病造成的大量修理费用发生。

在架子搭设上，原方案采用双排落地式外架子，大型工具使用数量太多，占用时间较长，而且租费成本高，为降低成本根据建筑物特点我采用工具式挂架子，即安全，又轻便，又节省大量资金。

二、严格质量管理，争创名牌工程

“质量第一”是企业永恒的主题，更是自己追求的目标。我在多年施工中，能自始至终把质量放在首位，坚持了用质量来赢得企业信誉，来满足业主需求，来扩大企业建筑市场，为美化市容多创精品。20\_\_年以来，我所坚持的措施有：

1、落实质保措施，提高监控到位。我坚持在项目上严细质保职能，分工明确。坚持做好各项质量文字交底和质量交接记录。确保每项质量施工都有文字交底。以便更好地指导生产人员按标准、按要求去操作。项目上的专职质量员，我主动给其一定的相应权力，让其主动牵好质量创优质，使他们进一步做好了质量监控预案，并协助整体基础上搞好了本工程质量管理的分工，确保质量监控无空白点。

2、重点部位，重点监控。对于工程易出现质量事故的施工部位，我坚持设专人把关，并做好监控管理，发现问题及时解决。

3、严格规范，提高作业水平。在质量管理中动员大家要严格按规范去验收，把住每一道工序，要把市优的标准落实到操作面，使参建人员都知道，干出什么样产品为市优标准，使产品一次成优，杜绝二次维修。

4、层层管理，人人把关。我始终坚持在项目上形成人人把关的质量管理氛围。质量管理不单质量员一人的工作，其它项目管理人员也要有质量指标。也要对质量创优负责。要在层层管理上形成操作人员对自已施工面负责，分包队要对承包区域负责。项目管理人员要对各自工程创优指标负责，项目经理要对全工程创优达标负责，从而使工程质量管理严格处于受控状态下。

通过自己在质量管理方面的摸索，个人掌握了一些质量管理上的招法。为自己驾驭项目上的质量管理工作充实了力量。同时也使自己在历年施工中创出了一些名优工程。如：为保证理工学院教工住宅楼创优工程的实现，我从源头抓起，严把了材料的进场关，对现场所进各种材料，我协同器材管理人员，从材料目测、复试开始，加强材料的验收，不合格的坚决退场，为工程顺利创优把住了材料关，落实了创优措施，使该项目获得了市优。

以上就是作为项目经理的我对一年来的工作进行总结，在今后的工作中，我会更加努力地工作!

**项目部员工年终工作总结篇5**

硕果累累的20\_\_年已过去，充满希望的20\_\_年已经到来，项目部全体员工通过一年的努力，克服了旱季、雨季带来的各种困难，克服了酷暑、严寒，在工程进度、质量、效益等方面都取得了新的成绩，实现了新的飞跃，下面就从几个方面进行总结：

一、20\_\_年工作回顾

1、生产计划的完成情况

(1)路基工程：拉通全线便道，清表，挖软土已完成全部工程量的70%，挖淤泥已完成全部设计工程量的20%，挖填方完成全部工程量的40%，抛石挤淤完成全部工程量的60%。

(2)管线工程：已完成K2+180~K2+577段的全部雨污水管线工程。

(3)其他工程：已完成技师学院周围的防护栏栅及沿线路线960m.

2、年前所遗留的问题：

(1)征地拆迁：西段的三杆迁移问题，国库围墙拆除问题。

(2)设计问题：抛石挤淤的数量问题，挖淤泥的数量问题。

3、进度控制

县委、县政府为本工程定下了春节前全线便道拉通的进度目标，工期压力非常大。为此，项目部在确保安全、质量和工期目标并兼顾经济成本的前提下，制定了一系列的措施并付诸实施，工期一紧再紧，但是由于天气原因，技师学院的大规模阻工，征地拆迁工作，9月重新设计施工图纸等原因，导致工程进度稍缓。

4、质量安全工作

(1)项目部始终坚持质量第一的原则，严把质量关，从思想、组织、技术、施工、检查程序、检测手段等各个方面制定出各项工程创优措施，让项目部全体施工人员明确质量目标。在施工过程中，自觉接受监理工程师的监督。严格实行“三检”制度，并制定出台各种质量管理办法和奖罚措施，做到定期不定期地进行质量检查。

(2)项目部本着“安全第一、预防为主”的方针，严格按照公路和市政道路施工规范、业主及集团公司的要求，对现场安全生产采取规范化管理;对施工临时用水用电、文明施工进行统一布置，加大安全工作的投入，在春节来临之际，为避免附近村民进入我施工区域，做好警示标志，以及施工区域入口做防护栏栅，确保安全。

5、文明施工

高标准彰显高品位。以文明施工为创建重点，推动规范化、标准化，坚持安全生产与文明创建双向促进，物质文明与精神文明协调发展。从环境建设入手，为职工创造良好的工作生活环境，项目部进场不久，按照工程和职工生活工作的要求，认真进行了规划设计，建设了规格较高的项目部，各种宣传标语图牌醒目。进入施工现场人员必须戴安全帽，材料分区堆放井然有序，物资标识配备齐全，车辆停放整齐划一。

二、存在的问题

虽然在过去的一年中我们取得了一定的成绩，但也存在着一些问题：

(1)由于剩余工期紧张，开春后工程量大，抢工期抓进度抓质量是我们今后的工作重点。

(2)工作作风和纪律有待进一步加强。

(3)工程施工规范和施工流程有待进一步加强。

(4)资料进一步完善。

三、20\_\_年工作计划与安排

1、年后开工时间：20\_\_年3月1日

2、年后计划：

①路基工程主要开展剩余水塘抛石挤淤工作，从3月初计划开展抛石工作，于5月初完成剩余抛石挤淤工作，6月30日前完成路基96区顶工作，路基工程基本完工。

②路面工程计划于5月底开始级配碎石铺设工作，年后6月前完成水

泥稳定料搅拌站建设，计划8月18日前完成路面级配碎石及水泥稳定碎石层工作，根据现场实际情况，计划于10月1日前完成全线沥青路面铺设。

③管线工程年前已完成K2+180~K2+600段雨污水管道施工，计划年后4月底内完成K0+000~K0+740段雨污水管道及箱涵施工，同时开展技师学院段管道施工，计划5月前完成雨污水管道80%的工作，6月底计划完成全线管线工程、

④交通工程、绿化工程计划于18月底内全部完成。20\_\_年我们的任务还很重，要确保明年完成所有工程量并通车，一时一刻也不能懈怠，因此，我们要总结经验和教训，调动一切积极因素，发扬团队精神，发挥个人的积极性和创造性，在20\_\_年将重点做好如下几个方面的工作：

1、进一步完善、细化各种规章制度。

项目管理不是靠人管人，而是靠规章制度约束、规范人的行为，靠制度促使所有人员去主动工作，而不是被动工作，真正做到“凡事有人负责、凡事有人监督、凡事有章可循、凡事有据可查”。

2、继续抓好成本控制工作。

严格抓好人员、材料、机械设备等三方面的成本工作，认真做好工程预算和材料进场计划，尽量避免浪费和返工现象，为降低工程成本、创造最佳效益做出贡献。

3、全力做好质量管理工作。

我们将按照质量第一，创造精品的指导思想，在施工中严格执行工程质量三检制度，以人员、材料、机械设备、施工方法和环境5个影响质量的因素入手，严把质量关。

4、认真做好安全生产管理工作。

我们将按照安全文明施工的要求，以安全第一，预防为主为工作重点，认真做好施工现场的各种安全防治措施，继续加强对施工人员的安全教育和管理，严格操作规程和加强安全巡查，杜绝安全事故的发生。

5、抓好工程信息管理工作。

我们要加强对工程质保资料和安全技术资料的收集、整理和归档工作，确保资料与工程进度同步完善。

6、及时调整工程规程，加快工程进度。

我们要利用集体的智慧，发扬团队精神，及时研究和调整施工规程和方法，督促劳务分包队增加人员，力求现场作业人员能满足施工进度需要。同时，根据现场实践，合理划分施工工序，开展流水作业，在确保工程质量和安全的前提下，加快施工进度，确保工程尽早竣工。

7、在今后的工作中，一旦任务确定后，就应进入“早谋划、早安排”的程序。

加强部门之间的协调、沟通，做好一切施工前后准备工作，做到有备无患、科学衔接。

8、继续保持和协调好各方之间的关系。

加强同业主、监理单位以及地方相关部门的关系，都要以诚相待，把调和关系作为一个课题研究好，相互理解，相互信任，要让他们为我们服务，以达到我们的目的，提高工程进度和效益。

回首过去，展望未来，20\_\_年是两个项目收关的一年，是加油拼搏的一年。我们要勇往直前，扎实工作，真诚团结，决不辜负上级领导的期望。在新的一年里，我们项目部全体员工将一如既往，努力工作、继续奋斗，圆满完成上级领导交给我们的各项任务。

**项目部员工年终工作总结篇6**

一、以施工生产为中心,发挥工会组织的职能作用，广泛开展创模争先活动

20\_\_年上半年项目施工生产计划完成及形象进度完成情况：本标段合同总价为165869415元，20\_\_年上半年验工6309045元，累计验工28431879元。目前，大准项目部施工进度完成情况;

1、桥梁工程

1)小鱼沟大桥已完成0#桥台、1#桥墩、6#桥墩混凝土浇筑施工;2#桥墩已完成18米高混凝土浇筑;5#桥墩承台混凝土浇筑已完成;3#、4#桥墩设计完成补钻探，由原来设计挖井基础变更为桩基，3#桥墩目前完成基础开挖850m3，4#桥墩基础人工挖孔装11根桩基混凝土灌注已完成。

2)窑沟大桥完成场地平整、新建材料物资运输道路，建立施工宿营，设计单位钻探设备进场准备地质补钻探，因征地问题未有解决被村民阻挠只能撤离。

3)西哈拉中桥3#桥台，因道路在同煤公司征地范围，同煤公司要求施工单位停工，因此施工单位只能把设备撤离其征地以外存放。

2、隧道工程

1)小鱼沟隧道进口完成开挖累计375延米，20\_\_年上半年6月7日开挖贯通，仰拱完成312延米，边墙完成276延米，二衬混凝土完成216延米，并预制部分水沟和电缆槽盖板。

2)西哈拉1#、2#隧道新建进口施工道路，因道路在同煤公司征地范围，同煤公司要求施工单位停工。

3)隧道工程一共7座，全长4.114km，其中单线隧道有小鱼沟隧道375米，西哈拉1#隧道870米，西哈拉2#隧道975米，窑沟1#隧道567米，窑沟2#隧道468米，窑沟3#隧道514米;双线隧道为井沟隧道全长345米。目前施工的为小鱼沟隧道，受建设单位征地影响其他隧道均不具备开工条件。

3、涵洞工程

1)目前开工的涵洞有6座，已完成的有2座分别是：右dk237+941(1-1.5m)接长涵;右dk238+104(1-2.5m)接长涵。正在施工的有4座分别是：dk237+781(1-2.5m)接长盖板涵立墙混凝土正在施工，剩余混凝土41m3;dk240+551.55(1-3.0m)接长盖板涵完成4节基础、3节墙身和部分盖板施工，剩余的还有入口斜盖板及八字墙部分;右dk238+912(1-4.0m)接长盖板涵基坑石方爆破600m3;dk240+208.52(1-1.5m)接长盖板涵正在拆除浆砌片石施工。

2)本标段共有涵洞20座，其中：既有线接长涵10座，新建涵洞10座，除以上6座涵洞能够施工外，其余均不具备开工条件。

4、路基工程由于受建设单位征地拆迁的影响，标段内的路基土石方均不具备开工条件。

上半年大准项目工会组织认真学习贯彻党的精神，全面贯彻落实\_，努力构建和谐项目。大准项目各项工作，在公司领导班子的指导下，各项工作取得了骄人的业绩。工会成员团结带领全体员工，圆满地完成了业主下达的生产任务计划指标，但与公司计划指标还有差距(由于建设单位征地问题影响)安全、优质的顺利完成。安全严格把控“跨铁路既有线施工、隧道施工、高墩施工”施工过程中安全，不出任何安全责任事故。项目工会组织积极按公司要求开展好各项的活动内容，在“践行\_打好两个攻坚战确保上半年完成产值10亿元—大干九十天、决战二季度活动”职工们顶烈日、战酷暑，在工地掀起了决战高潮，项目部为职工配发了电风扇，购置了茶叶、白糖、绿豆等防暑用品及时送到工地，激发职工的施工热情。

二、扎实开展创建模范职工之家和安全标准工地建设活动

项目去年组建时建起了规格标准的职工宿舍、食堂、锅炉房和厕所，今年开工伊始项目在营区内外书写标语口号，大门有明显的标牌。办公区竖起了三要旗杆，国旗、局旗、工总旗随风高高飘扬，大门制作成灯箱式门楼，整个营区建设体现了鲜明的企业特征，形成了工总独特的文化，对增强企业知名度和品牌创誉起到了良好效应。高起点、高标准建家建线不是一句空话，需要党政工通力合作和行政的大力支持，从认识到投入，从形式与内容上都需要步调一致。项目部本着“以人为本,一切以施工生产为中心，一切以职工利益为重心”的两心原则，贴近职工，贴近实际，努力把企业建成温馨之家。一是;维护好职工权益，比如督促职工休假制度和职工休假往返接送工作、督促办好职工食堂等工作，既让职工感受到企业的温暖。二是项目部为每个职工配发了工作服、雨衣等生活必须品，让职工处处体会家的感觉。三是根据工程需要和业主要求，项目部先后购置了5台电脑、4台打印机，1台复印机，1台数码相机、充实项目部和三个队的办公设施，同时为1台电脑电话上网加强与业主、监理及上级业务的信息沟通，提高了自动化办公程度，使职工有一个良好的工作条件做好本职工作。四是先后投入近4万元制作了宣传栏和施工标志牌配备齐全，彩旗飘扬，条幅醒目，工地文化把大干气氛尽情地烘托。五是项目购置11台电视机等娱乐器材，并经常组织职工开展形式多样的文体活动，广泛的群众性的文体活动蓬勃开展，既达到职工强身健体的作用，也展示了一公司职工的风貌如今年4月31日组织的扑克、象棋比赛活动。“五四”青年节组织了技术支镜子、侧角度等比赛活动。

**项目部员工年终工作总结篇7**

我监理项目部自年初进入通州区抗震节能项目部以来，在公司的正确领导和公司各部门的指导下和甲方的支持下，我监理部全体人员努力工作不断的优化内部管理模式和加强与甲方的联系。通州区抗震节能工程已全部完成，全部进入维修整改和验收阶段。

根据监理委托合同监理费已回款270万，春节前我们尽努力再争取支付110万。

本项目监理工作的综合评述：

本工程在施工过程中对各工序按规范要求的检验批进行了验收，其中有少数部位存在工程质量问题，经整改基本达到合格标准，不影响使用功能。其他分部正在整改维修施工中，门窗框安装少部分有缝隙过大的情况，线条安装的接头、平直等有不足之处，涂料存在内外界限不清，漏刷、流坠等瑕疵，为了保证工程质量对以上不足和瑕疵等问题，我监理人员和甲方工程部已提出整改意见和办法，进一步督促施工方整改修补完善，直至达到标准要求和观感质量标准。

保温工程部分，经过施工方的努力、我监理人员和甲方工程部的严格管理，垂直度、平整度、观感等都有了很大的提高，只要在今后的施工过程中再接再厉，加强管理不松劲，我相信一定会取得满意的结果。

本工程项目20\_\_年度的监理工作，虽然有些管理上的不足，但还是取得较好的效果。我们监理工作所取得的任何效果，都是离不开建设方的支持和施工方的配合。我们会在今后的监理工作中更加努力，本着“严格监理，热情服务”的宗旨，严格遵守公正、诚信、科学的工作准则，确保今后的监理工作顺利进行。

一、工程质量的控制：

本项目监理部对工程质量控制的原则：

①将质量控制贯穿于项目建设的全过程中，将质量第一的思想贯穿于项目建设全过程的每一环节。

②项目监理工程师坚持全过程质量控制的原则，不仅对产品质量进行检查，还对工作质量、工序质量、中间产品的质量进行检查;不仅对形成的产品质量验收进行控制，还对工程在施工前和施工过程中进行质量控制。

③对工程质量进行检查与验收时依据现行的施工规范和质量评定标准，并以实测数据为准。

④在整个质量控制控制的过程中坚持以人为核心的质量控制。

⑤坚持“严格控制、积极参与、热情服务”的监理方法。

审查了施工方的施工方案和重要工序的专项方案，并督促执行;加强巡视检查，对重点、关键部位进行旁站;对材料见证取样复检;对隐蔽工程认真按规范要求验收合格后方同意进行下道工序，施工过程中出现的问题决不迁就放过，该返工的坚决返工;对节能保温材料按规范要求复检。

二、进度控制：

本工程甲方要求工期很紧，施工方根据甲方要求工期编制了总进度计划、月计划、周计划。在日常的巡视过程中，发现问题及时指出，减少不必要的返工，降低对施工进度的影响。针对施工过程中出现的影响工程进度的诸多因素，项目监理部采取例会纪要、专题会议等多种方式进行研究督促，要求施工单位及时调整施工方案，尽量增加平行作业、交叉作业和加班作业等，在保证质量的前提下，合理安排、科学组织施工，强化管理以保证施工总进度计划目标的实现。对业主指定的分包单位不放松管理，召集相关人员参加的进度协调会，督促其加快施工进度。对由建设单位确定的事项，及时提醒建设单位尽早安排，以减少对工程进度计划执行的不利影响。

三、安全管理：

1、严格执行《建筑工程安全生产管理条例》，贯彻执行国家现行的安全生产的法律、法规，建设行政主管部门的安全生产的规章制度和建设工程强制性标准;

2、督促施工单位落实安全生产的组织保证体系，建立健全安全生产责任制;

3、督促施工单位对工人进行安全生产教育及分部分项工程的安全技术交底;

4、审核施工方案及安全技术措施。检查并督促施工单位，按照建筑施工安全技术标准和规范要求，落实分部、分项工程或各工序的安全防护措施;

5、监督检查施工现场的消防工作、冬季防寒、夏季防暑、文明施工、卫生防疫等各项工作。进行质量安全综合检查，发现违章冒险作业的要责令其停止作业，发现安全隐患的应要求施工单位整改，情况严重的，应责令停工整改并及时报告建设单位;

6、本工程经过我监理人员的精心管理，甲方的支持，施工单位的配合，整个工程到目前为止未发生施工安全事故。

四、组织与协调：

由于建设工程的多样性和复杂性，更由于不同工程牵扯到方方面面的人员及其组合的变化，所以对现场负责的项目总监而言，组织协调能力的高低基本上决定了整个项目监理部的成效优劣。

1、如何处理好与业主的关系

目前的工程现实决定了业主和监理之间的主从关系，很多时候业主对现场监理的满意度是衡量监理工作好坏的标尺。所以从监理公司领导到项目总监的工作中心，都是围绕如何让业主满意进行的。要处理好和业主的关系，前提是监理自身的业务素质要过硬，不能轻易授人以柄，另外在表明立场和协调关系上要注意分寸，尽量留有回旋余地。

2、如何处理好与施工单位的关系

实际上，监理与施工单位之间的关系，更多的时候是监理与业主关系的延伸。有些现场监理，见业主袒护施工单位，就一味忍让，连必要的自我保护也放弃，一旦出了大问题，责任推都推不掉。和施工单位打交道，最重要的是摆正两者之间的关系，施工单位和业主关系再好，也不是业主，虽然业主中某些人的个人利益和施工单位是相连的，但这并不能代表业主的根本利益和整体利益，而且监理行使的权力是合同和法律所赋予的，不需要对施工单位低头弯腰;反过来，施工单位又是追求利润化的，任何付出都是要求回报的，如果监理放弃原则，牺牲业主利益，也是有代价的。所以，对施工单位只有不卑不亢，以文明的态度和专业的技能进行监理才能协调好双方的关系，赢得对方的尊重。

3、如何处理好项目组内部的关系

监理人员来自五湖四海，流动性强，年龄差距大，水平良莠不齐，专业各有所长，每个总监都希望自己的手下业务能力强，文化水平高，协调能力好，组织纪律性强。可实际往往事与愿违，有的刚刚入行，不能独挡一面;有的话不成文，错字连篇;有的态度生硬，对施工单位颐指气使;有的自以为是，不听指挥。在监理门槛低，价格竞争激烈的市场面前，一味强求高素质，低成本的监理人员是不现实的。现场监理项目组作为一个团队，最要紧的是团结和向心力。团结讲究的是整体，尺有所短，寸有所长。要注意发挥每个成员的优势，除了那些自由散漫，喜欢制造不和谐因素或者怕苦怕累，贪投小利的人坚决割舍之外，只要珍惜岗位，能够自律的人都可以用其所长;向心力是指总监要发挥其核心作用，以身作则，对新人要鼓励其学习精神，尽快成才;对老兵要激发其荣誉感，争上台阶。

五、对今后公司发展的建议:

市场是企业生存的源泉，而人才是企业发展的关键。企业之间的竞争终

决于人才竞争，一个企业培养人不容易，培养一个人才更不容易，公司一旦失去大量的人才，将直接关系到一个企业的兴衰。监理工作是一种高智能的、科学化的有偿技术服务。作为监理单位，应该清醒地认识到：潜藏着巨大能量的高智能复合型人才是企业生存和发展最宝贵的财富和源泉。在人才方面提出以下建议：

1、建立人才管理制度，提高员工的竞争意识。

2、立足长远，加强人才储备工作

3、重视优秀监理人才引进、稳定工作。

4、在用人方面遵循“能者上、平者让、庸者下”的原则和不拘一格使用人才。

5、加大监理人员的培训力度。

**项目部员工年终工作总结篇8**

回顾过去，不知不觉我来到本项目部已经三年了。在这三年的时间里既忙碌又充实，在这段时间里有经验要积累，也有教训要吸取。在此，我对这段时间的工作做个总结，以便于在以后的工作中扬长避短，才能更好地做好自己的本职工作。

在项目上，我作为一名水电技术员和临时用电负责人，主要是负责酉阳翠屏水岸工程的电气和给排水工程，同时还对现场的消防、通风、临时用电工程进行监管。

下面我从以下几个方面对工作进行总结：

一、工程图纸审核及技术交底

我接到工程图纸是便及时对图纸进行审核，对图纸设计内容、电气、给排水系统、消防、通风系统进行逐一核对，以便在图纸会审中及时解决。图纸中出现与施工现场相互抵触的情况及时跟领导反映情况，便于工程顺利进行。按审批的施工组织设计方案及施工质量验收规范对我们管理的施工班组进行技术、质量、安全的技术交底。由于设计图纸对于满足使用功能上的欠缺，在施工过程中经常发生甲方、设计的临时变更以致加大施工难度。

二、现场施工管理与质量的严控

为了提高施工班组的质量意识，对施工中经常出现的质量、开洞、切槽等缺陷，给施工单位提出相应的预防措施，同时经常在现场为他们纠正错误，对其进行原因分析提出相应的预防措施方案，并及时与土建施工队伍协商，以免影响到整体施工进度，对需要做隐蔽验收的工程及时通知施工单位及时整改。严格要求施工班组养成良好的工作习惯，做到“人走场地清”，杜绝给其他班组带来不便。在施工质量上我们要求班组在追求质量、进度的情况下要追求美观整洁。

三、原材料控制与资料归档

为保证工程质量，对进入现场的所有施工材料进行严格检查。为了避免工程原材料浪费或流失，我们对各施工班组交代了材料的充分合理利用，同时对施工图纸在没有改变设计意图的情况下对给排水施工图纸线路和管道进行线路的二次走向设计，节省材料。

材料做到及时、准确的收集合格证、进行材料试验、隐蔽工程验收、检验批质量验收、分部分项工程质量验收，从而做到了施工资料各检验批、分项分部、隐蔽验收、材料试验的日期能够与实际施工日期相吻合，满足施工资料的要求。

四、安全文明施工

根据项目部安全教育指示精神，定期对施工人员进行安全教育、质量教育，发现安全隐患及时处理，减少了施工过程中的安全事故发生。

当然，这些小小的成果不是我一个人的努力得到的，我要感谢公司领导对我的认可，感谢同事们对我的帮助和照顾，感谢周经理对我的教育和鼓励。俗话说：“严师出高徒”，周经理对我们虽然严厉，但是我们的提高也是显而易见的。人是有惰性的，如果不是周经理及时地提醒和督促，恐怕进步不会很大;其次，在这个团队里总是很大程度的给我锻炼的空间，无论是从业务知识上还是其他方面，经理和同事们都给了我很大帮助，看着自己的付出能够给公司创造些许利润，我从心里感到由衷的高兴。现在，我已经基本能够独立完成自己的工作。虽然工作已上手，但离理想还有一定的距离，

工作中还存在着一定差距和不足。以后还需要继续努力，不断弥补自己的差距。

常言道，不进则退。我提醒自己，时刻都不能放松对知识的学习和探索，时刻都不能放松自身的要求和对工作严谨认真的态度。永葆对工作的热情，永葆对事业的热忱，踏踏实实地干好自己的本职工作。

最后，预祝公司业绩蒸蒸日上!

**项目部员工年终工作总结篇9**

项目部今年以来在公司的领导下，在公司各部门的通力配合下，在项目部各位员工的努力拼搏下，理清思路，正确理解公司的总体部署和要求，兢兢业业地工作，确保了项目部各项工作的落实。

一是建章立制从而保障各项工作有章可循，有据可依。众所周知，没有规矩，就不成方圆，项目部严格执行公司的各种规章制度，针对远离公司、独立在外执行任务和人员文化素质参差不一的特点，先后制定和完善了安全生产责任制、上下班制度、上下井安全管理制度、各种应急预案、职业卫生管理、月安全工作汇报、月、季度、年中、年终总结、周例会制度和危险源识别评价等工作，通过各项规章制度的建立，规范了员工行为，从而保障了工作有章可循，有据可依，增强了员工按章办事的意识，提高了员工按章办事的自觉性。

二是积极准备明年的安全生产工作。项目部以安全为前提，围绕工程建设这个中心精心准备，为项目部营造一个良好的拴心留人的工作、生活环境，在公司领导的大力支持和项目部各部门通力合作下，在项目部所有员工的共同努力下完成项目部办公室、仓库、非标加工场地、洗澡间、水、电、路及施工用电等项目的建设工作，并配备了乒乓球案、羽毛球等娱乐设施，使职工能够在紧张、忙碌的工作之余进行一些娱乐活动。

现将一年来的工作开展情况总结如下：

一、加强安全生产的领导

明确安全生产领导责任制，建立健全安全生产工作责任制度、事故隐患排查制度、安全检查制度、例会制度和安全教育制度，认真贯彻上级关于安全生产工作的会议精神;及时召开班组长及项目部各职能部门负责人会议，分析我项目部安全生产形势，安排部署安全生产工作;定期组织各班组长及全体职工召开安全学习会;从而使广大职工关心安全、重视安全、支持安全生产工作。

二、严格目标管理，层层落实责任制，层层签订责任书

项目部与安全生产副经理、项目总工、安全员、各班组长签订安全生产责任书，明确了各自承担的责任，进一步增强了安全责任感和使命感。

三、积极开展《安全生产法》等相关法律法规的宣传教育，努力提高项目部管理人员及职工的安全生产意识

四、加大安全检查和违章处罚力度，强化防范措施，把隐患消灭在萌芽状态

定期或不定期对危化物品安全、用电安全、防汛安全、防火安全及现场三违、习惯性违章进行安全检查，特别是在元旦、春节、五一、国庆节等特殊期间前后在项目部开展安全生产大检查，检查侧重于查找安全隐患，并加大其整改及处罚力度，从而把安全隐患消灭在萌芽状态。

五、不足之处

1、项目部的安全监管工作有时不到位;

2、职工的安全生产意识有待于再提高;

3、对各类专业人员的安全培训教育活动组织次数不多。

4、特种作业人员持证率偏低且体检工作落实不到位;

5、安全员的安全管理知识有待进一步提高。

**项目部员工年终工作总结篇10**

在公司各层领导的关心和帮助下，\_\_年\_\_\_\_X通信项目部全体员工努力贯彻公司“质量第一，过程精品;安全第一，预防为主;以人为本，员工健康”的指导方针，精心组织，严密监管，从工程质量管理、安全生产管理、工程进度管理、工程投资管理等方面入手;建立管理体系，完善管理制度，加强过程管理及控制，建立优质、高效的管理机制，实现了项目管理的目标，赢得施工单位信任、建设单位赞誉。经过项目部全体成员的奋力拼搏，在各项工作中都取得了骄人的成绩。

一、项目部内部建设方面

1、优化项目部组织结构，提升项目部组织效率

项目部各级管理人员，实现人尽其才是优化项目部组织结构的关键。首先，项目经理以身作则。项目经理负责项目部内部人员之间的沟通与协调工作，支持项目管理的战略实施，确保项目的有效运作。

其次，选配好项目技术负责人。项目部技术负责人，主要负责协助项目经理完成各项工程的管理指标，并进行相关的技术指导和管理工作。

最后，选配好项目部内部管理人员和现场管理人员。项目部内部管理人员和现场管理人员，主要负责项目部的日常工作及现场的监理工作。

2、规范完善项目部规章制度，落实员工责任，强化制度执行

\_\_通信项目部成员建立了计划执行检查改进的管理模式。，同时，项目部成员还必须有大局意识，认真处理好整体与局部的关系;既要分工明确，又要团结协作;时刻树立“公司利益无小事”，“公司利益高于一切”的思想，每个人应清楚自己是在为公司的整体利益而工作，必须做到相互协同，严格把关并及时向公司反馈信息。此外，作为项目经理，除了必须协调好甲方、施工方及各地方分公司关系外，还应有“预警”意识。在现场施工过程中，项目经理应对质量、安全、设备、材料、技术、经营管理、施工进度等不利因素进行分析，采取预防措施，防患于未然。

3、强化项目部人员的培训及管理工作项目部人员的培训工作

为业主提供标准化、规范化、科学化的优质服务，需要一批有工作能力、有较高综合素质的员工。通信监理企业的竞争，归根到底是人员素质及服务意识的竞争，由此可见人员培训工作的重要性。

首先，在实施培训前，明确所培训的对象，并进行合理分类。

监理服务工种大致可分为安全、质量、进度等几个部分。因此，在对员工进行培训时既要有相同要求，又要有个性需求。由此，我将日常的培训分为基础类、专业类和应用类三种。

基础类：主要是学习、了解和掌握监理管理相关法规和基本程序及方法，是日常工作的指导性内容。

专业类：主要涉及具体工作所需的专业知识和专业技能。由于专业性比较强，主要是由项目部或公司的经验丰富，理论基础扎实的人员提供。

应用类：主要是做好监理服务工作必须用到的知识和技能，如面对客户所需要的礼仪常识和沟通技巧等。其次，培训课程要有针对性。

培训要有的放矢，根据公司的管理目标和方针，针对不同素质、不同层面、不同要求的员工，做出合理安排。在培训计划的制定上，采用灵活的培训需求分析法。

最后，落实培训评估制度。

培训评估要落实在《培训计划表》、《培训实施记录》、《培训考核成绩单》。以便在今后更有效地组织培训和采取更好的培训措施。

通过以上的培训过程，让员工做到除了要能以专业的技术能力满足业主需求外，还要以优良的服务态度为主业服务，进而获业主对我们工作和企业的认可。

项目部人员的管理工作：

首先、工作定位职业化、能力发展技术化

目前，通信监理企业基层员工普遍对企业没有归属感，认为从事这种工作只是暂时的，没有长远打算。产生现象的主要原因，一方面是因为员工技术能力低，认为自己并无一技之长。另一方面，国内监理企业大多不注重员工的素质和技术，导致人员进入行业门槛不高。因此我经常鼓励和支持员工进行工作外的学习和职业教育，使其在提升自身素质的同时，掌握一种技术或技能，并且可以终身受用，让他们能够感受到自身价值，提升其成就感和自豪感。同时在工作中尽量做到“物尽其力人尽其责”，根据员工的特点和能力安排工作，尽量使每一个员工都能感受到“自己的工作是企业非常重视的”，“自己是企业发展的骨干”，从而增加其企业归属感，并努力使自己的工作标准化、规范化、科学化。

其次、工作氛围平等化、工作内容制度化

目前基层员工很多都是80后、90后，他们有很强的自尊心，宁愿失业，也不愿意工作在一个不平等的工作氛围中。因此，我在本项目部实行平等的工作氛围，使其感受到自己是被尊重的。首先，在心态上重视和尊重他们，遇到问题，尽量通过商量的方式去解决;工作任务的布置也不用强制、命令的口吻，从而营造出和谐、民主的工作氛围。其次，因我们制定比较具体和完善的工作规章制度，使奖惩机制透明化，从而也增强了员工对公司的信任感。最后、业余生活多样化

基层员工大多都是在嘈杂的环境中为业主提供服务，住集体宿舍，没有个人的生活空间，加上有时还会遇到一些故意刁难的业主，因此，心理压力大，身体劳累。在此情况下，我们尽可能丰富员工的业余生活来适当缓解员工的工作压力，使他们的身心得以放松。

4、项目部人员稳定性管理

首先、创造舒适的工作和生活环境，工作合理化，生活丰富化，解决员工的生活问题，开展丰富多彩的业余活动，丰富员工的业余生活。

其次、注重员工的个人成长，深挖员工的发展潜力、提供给员工发展机会。使员工的能力和思想在企业的发展中得到提高，个人在企业中得到认可的机会，发展的机会，使员工觉得企业是自己人生中的非常重要的组成部分。再次、建立一种沟通机制，充分利用现代的网络技术，建立QQ群，在QQ群里建立论坛，使员工的要求与愿望，发展中有什么困难和不足，以及制定的政策是否符合实际等，能够及时反映和解决。

最后、大力宏扬鸿大“团结进取、务实包容、感恩奉献“的企业文化，提高员工对企业的忠诚度和责任感;同时通过员工的思想道德建设，提高员工的思想文化素质和修养，提高企业整体的品位和档次，达到企业的经济效益和社会效益同步提高

二、监理工作开展方面

(一)生产经营情况

1、监理工作完成情况

完成中国移动\_\_X公司省内长途传输网X期工程设备扩容阶段验收等工作;完成中国移动\_\_X公司省内长途传输网X期工程设备新建阶段的工程施工及验收等工作;

完成中国移动\_\_X公司省内长途传输网X期工程新建光缆的工程施工及验收等工作;

完成中国移动\_\_X公司省内长途传输网X期工程一阶段的工程施工及验收等工作;

完成中国移动\_\_X公司省内长途传输网X期工程二阶段的部分工作;

2、监理费用完成情况

3、日常监理费用控制情况

目前\_\_项目部日常监理费用主要有以下几个部分组成：办公场所租赁费(固定)、办公场所水电费(固定)、办公用品费、差旅费、现场巡检费。通过对以上费用的分析对比，制定以下方针：

以责任成本为成本管理的主线，项目经理全面负责，做到收支出心中有数，以分项责任目标的实现保证项目盈利目标的实现。

定期进行项目部责任成本与现场实际支出的对照分析，查找原因，制定相应控制措施。

成本控制指标与项目部人员挂钩，充分发挥项目部每个人的主动性，降低成本。

合理控制差旅费、现场巡检费、办公用品费，对当月的核算盈亏情况做出详细的原因，及时分析总结，提出整改及措施。

4、监理合同的签订及费用回收情况

目前已完成《中国移动\_\_公司省内长途传输网X期工程》及《中国移动\_\_公司省内长途传输网X期工程》监理合同的签订。

(二)施工现场的监理工作

1、严格质量管理，监优质工程

“质量第一”是企业永恒的，更是自己追求的目标。我在多年监理过程中，能自始至终把质量放在首位，坚持了用质量说话，用质量赢得企业信誉，赢得业主赞誉，具体措施有：

落实质保措施，提高监控到位;严细质保职能，分工明确。重点部位，重点监控。对于工程易出现质量事故的施工部位，我坚持设专人把关，并做好监控管理，发现问题及时解决。严格规范，提高作业水平。层层管理，人人把关。

2、认真抓好安全生文明施工管理工作

在安全管理上，我们加强对人的不安全行为、物的不安全状态和环境的不安全因素等3个方面的管理，主要抓好以下几项工作：

成立安全管理机构。项目部成立了由总监为组长，项目经理为副组长，各施工现场监理工程师为成员的安全生产领导小组，明确不同岗位上安全管理职责，严格执行安全生产责任制，在施工监理过程中，相互协作，各司其责，层层把好安全关。

审查施工单位的资质及特种作业人员的资格证书;内容包括：营业执照、企业资质等级证书、安全生产许可证、安全培训证书、特种作业人员的岗位证书等;

严格审查施工组织设计中的安全保障体系及措施;内容包括：公司安全生产架构及本工程安全生产组织架构、专职安全管理人员的配置及相应人员专业资质证书、安全生产制度、员工安全生产培训、学习及落实措施、安全生产所需设备及用品的保障及使用计划(安全生产费用的使用)、危险性较大或关键工序等的安全技术措施计划，文明施工及安全服务承诺等;

加强现场安全管理。我们严格按照安全文明施工相关要求，坚持定期或不定期对施工现场进行安全检查。3、加强对工程进度的控制在进度管理上，根据设计图纸和工期要求，认真监督施工单位编制的进度控制计划，确保编制计划的合理性，在实施中加强监督检查和管理，通过对工程实际进度与计划进度的对比，找出存在偏差及原因。结合工程实际，及时对计划调整完善，并有针对性地采取经济措施、技术措施、组织措施、合同措施等，做好纠偏补漏工作，确保施工管理工作向既定的目标有计划、有步骤地进行。

4、抓好工程信息管理工作

每天均由专人负责收集整理工程质保和安全资料，坚持写好监理日志，完善各种记录及资料归档等工作。(三)加强公司对外的宣传工作

省二干工程涉及的区域广，是我司对外宣传的窗口，因此，顺利完成本期工程的监理工作，对今后我司业务的进一步拓宽，启到一定的积极意义。

1、树立信心，确保各阶段监理到位，得到建设单位的认可及赞誉;

2、充分利用省移动召开会议的平台，加大公司的宣传，提高公司的知名度;

3、利用现场监理的机会，拜访各分公司;

4、利用省公司组织的工程巡检及工程验收等，拜访各分公司项目领导;

三、存在问题及建议

1.人员素质低;参加本期公司的监理人员基本都是新人，经验少，很多问题无法及时处理;

2.管理制度不健全，管理人员分工不明确，职责不详，存在现场管理不到位，质量管理、技术管理滞后现象。

四、\_\_年工作计划

1、调整充实项目部，完善各种制度;

2、加强本项目人员的培训，提高综合素质;

3、进一步加强施工现场的安全文明监理工作;

4、加强成本控制工作;

5、抓好工程信息管理工作;

6、跟进监理费回收等情况。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！