# 班组长年终工作总结1500字

来源：网络 作者：尘埃落定 更新时间：2024-12-09

*工作总结，以年终总结、半年总结和季度总结最为常见和多用。就其内容而言，工作总结就是把一个时间段的工作进行一次全面系统的总检查、总评价、总分析、总研究，并分析成绩的不足，从而得出引以为戒的经验。总结是应用写作的一种，是对已经做过的工作进行理性...*

工作总结，以年终总结、半年总结和季度总结最为常见和多用。就其内容而言，工作总结就是把一个时间段的工作进行一次全面系统的总检查、总评价、总分析、总研究，并分析成绩的不足，从而得出引以为戒的经验。总结是应用写作的一种，是对已经做过的工作进行理性的思考。为你准备了《班组长年终工作总结1500字》更多范文，请持续关注工作总结频道！

>【篇一】班组长年终工作总结1500字

　　在这近一年时间里，我本着“把工作做的更好”这样一个目标，开拓创新意识，我在矿领导、部门领导及同事们的关心与帮助下圆满的完成了各项本职工作，在思想觉悟方面有了更进一步的提高。以下是我的工作总结

　　一、提高自身素质水平

　　班组长是是一线生产的直接指挥者和组织者，在组织中起到承上启下的关键作用，班组长的管理水平和自身素质的高低将最终影响公司的经济效益以及战略目标的实现。作为一名班组长，首先必须要有高度的责任感，对手下的班组成员负责，对生产的质量负责，对上级下达的指标负责;其次要懂生产流程、熟悉业务知识、技术功底过硬，会使用班组里的各种设备。带动班组成员顺利完成工作指标。

　　二、严格管理班组

　　在班组管理工作中，要用规章制度和考核细则来管理班组、约束班组成员。班组在分工协作方面，工作要细，责任要到人，职责要明确，并与效益奖金挂钩相结合，从严考核，使班组各项工作有章可寻。使班组管理形成良好的运行机制。在班组从严管理工作中，大力宣传从严管理的目的和意义，不断提高班组成员对从严管理的认识，统一思想，使之变为自觉的行动。使班组成员认识到从严管理是维持正常工作秩序，保证安全生产的重要措施，是对班组成员高度负责的体现。同时自己要处处以身作则，严于律己，工作上要求班组成员做到的，自己首先得做到，要求班组成员不能办的事，自己首先不能办。

　　三、提高班前会质量

　　班组必须每天开好班前会。班前会应至少包含当天的生产计划、作业任务。昨天发生的异常状况。对班组成员个人或班组进行口头表扬。对班组成员宣传企业的管理文化、政策方针、发生的大事等。

　　四、及时沟通、了解班组成员思想动态

　　一个班组有多个成员组成，每个成员因为自己的性格、背景不同，对工作的态度也不一样，比如有的自认为这些活比较简单，做起事情来难免眼高手低;有的人工作时间长，自持资历老，会挑一些轻活干;有的人新进厂，对人和设备还不是很熟悉，工作起来难免会畏手畏脚;还有，有的人仔细认真，有的人大大咧咧，林林总总，不尽相同，时间长了，这些小问题如果得不到解决，势必会影响整个班组的凝聚力和战斗力。这就需要班组长要主动地多与各位成员进行沟通，了解他们的思想动态，根据每个人的具体情况，进行解决问题。

　　总之在这近一年的工作，尽管有了一定的进步和成绩，但在一些方面还存在着不足。比如有创造性的工作思路还不是很多，个别工作做的还不够完善，这有待于在今后的工作中加以改进。在新的一年里，我将认真学习各项政策规章制度，努力使思想觉悟和工作效率全面进入一个新水平，为\_煤矿的发展做出更大更多的贡献。

>【篇二】班组长年终工作总结1500字

　　时光飞逝，转眼又将过去，在这一年内，我和全体的班员们在紧张忙碌的工作中而过，留下很多感想和众多感受，在这里我总结如下：

　　一、在班组安全管理上

　　我每天按时召开班前后会，把生产安全交通安全时时讲，当作警钟长鸣，班组每月出安全板报两期，每月组织员工学习事故案例不低于四次，每月学习安委会纪要内容等。总结案例中存在的一些问题，结合我们的本职工作预防事故发生，把学到的知识利用到我们的工作中，利用11.9消防日组织火灾紧急抢救，灭火演练，利用安全月组织消防演习，消防带对接速度比赛等。是我们的班组在工作中，遇到突发事都能临危不惧，在最快的时间内做出合理的抢险。

　　二、在工艺管理上

　　重点关注验炉，调节饱和用量，提高煤气热值，超过6500kj，降低灰渣含碳量低于17%，合理控制出渣时间，减少非正常上下网，原始开车为了节约时间，减少煤气放散，同时两台炉送气，直接到加压机取样分析，o2含量达标后，加压机启动，减少部分煤气放散量，降低了消耗。养成节能的习惯，及时开停皮带，及时开关照明灯，及时开停设备，是设备达到满负荷运行。

　　三、七月份企业把四清四化作为组织管理创新活动的主要内涵去推进

　　我们把握九项基本原则，去完成每一项工作任务，用规范的制度化管理，去约束员工的行为，提高团队精神，提高企业活力。企业最宝贵的财富是人，只有我们这支团队这群人才组成了一种活力一种力量，敢于创新，敢于拼搏，敢于挑战的勇气，是我们企业站在风口浪尖，逆流而上，闯出一片新的天地，闯出一条道路来。十月份我们把四个凡是的内容，深刻去领悟，去品味，去认真执行，只要把握好我们的工作原则，我们的企业才能走的更快、更稳、更远。

　　四、5s的管理作为一项基础管理

　　去整理生产现场，清理废旧物质，利用下班时间加班整理一些停用的厂房卫生还要整理绿化带，捡拾杂物，现场物品定置摆放，废旧物资移除，为组织管理创新做扎实的推进作用，使企业的发展既有强大的推动力和执行力，又有足够的控制力，把5s工作落到实处。

　　我们班组在工作中也存在有不足之处，比如个别员工换班没有作为考核，影响班组考评，个别岗位卫生差，没有考核到本人，班组所有人做了承担，致使年初工作被动，竞争力下降，经过总结后，特制定下年计划：

　　1、制定合理的管理办法，去约束全班人员的行为。

　　2、合理平衡全厂各水池水位，不让池水满溢，保证环境不受污染。控制好水源。

　　3、参与班组验炉，齐心协力把班组工作做好，增强班组凝聚力和向心力。

　　4、对异常指标分析原因，采取措施，达到工艺指标合格，并认真做好记录。

　　5、开展组织管理创新活动，继续推进四清四化及四个凡是，把5s工作做得更细。

　　6、组织员工多学习业务知识，提高操作技能。

　　7、鼓励员工多提合理化意见。

>【篇三】班组长年终工作总结1500字

　　时光荏苒，20XX年已经悄然离我们而去，回首过去的一年，内心不禁感慨万千。一年来，在公司领导及各位同事的支持与帮助下，我严格要求自己，按照公司及车间的要求，较好地完成了自己的本职工作，并且通过努力，使自己在工作模式上有了新的突破，工作方式有了较大的改进。现将20XX年的工作情况总结如下：

　　一、主要完成的工作

　　1、班组的建设与管理得到加强

　　冲压车间成立的时间不长，因其前身“XX公司”的管理比较混乱，故在班组中存在着许多亟待解决问题。为了解决这些问题我采取了规范执行正激励制度的措施。对于班组表现较好的员工给予加考核分，而对于表现较差的员工则坚决扣除一定的考核分。由于采取了这种奖惩分明，公平公正的考核办法，班组员工的执行力得到了很大的提高而且提高了班组的凝聚力。

　　2、狠抓安全管理

　　冲压车间相对于公司其他车间来说安全隐患较多，比较容易出事故，在过去的20XX年里也发生了几起重大的工伤事故，这些事故给公司和车间带来的损失是巨大的。“愚者用鲜血换取教训，智者用教训避免事故”。身为一班之长，虽然所拥有的权力不是很大，但肩负着全班十几名员工的生命安全的重任。因此，对于安全工作我从未放松过，月月讲，天天讲。

　　3、保证产品质量

　　随着公司规模的扩大和品牌知名度的日益提升，消费者对xx汽车的质量要求也越来越高，因此，公司高层对产品质量的重视程度也被提到了一个前所未有的高度。作为整车产业的龙头工艺，冲压车间所肩负的责任也越来越大。我深知作为车间班组长，自己的工作直接影响车间的工作质量。出于对公司的负责任，我在质量控制方面一直不敢有所松懈，积极与检验班的同事及时进行信息的沟通与交流，对于生产过程中出现的问题件，缺陷件从不轻易放过。同时加强员工对质量的重要性的认识，要求大家认真做好自检互检工作，确保不让一个问题件从本班组流入下一道工序。

　　4、积极参与车间改善活动

　　冲压车间就像一个大家庭，我每天生活工作在这个温暖的大家庭里，作为这个大家庭中的一员我觉得我有义务和责任将她建设的更加美好和谐。因此，一年来，我积极参与车间的改善活动，并调动班组员工的积极性，利用集体的智慧对车间提出了许多有价值的改善。

　　5、加强自身学习，提高业务水平

　　由于感到自己身上的担子很重，而自己的学识、能力和阅历与一名优秀称职的班组长都有一定的距离，所以总不敢掉以轻心，一直在学习，向书本学习、向周围的领导学习，向同事学习，积极提高自身各项业务素质，努力提高工作效率和工作质量，争取工作的主动性。通过这一年的努力感觉自己还是有了一定的进步，能够比较从容地处理日常工作中出现的各类问题，在组织管理能力、综合分析能力、协调办事能力和文字言语表达能力等方面都有了很大的提高，保证了本岗位各项工作的正常运行，能够以正确的态度对待各项工作任务，具备较强的专业心，责任心。

　　二、工作中出现的问题及解决方法

　　一年来，我敬业爱岗、创造性地开展工作，取得了一些成绩，但也存在一些问题和不足，主要表现在以下几点：

　　1、安全生产方面

　　安全管理没有做到位，力度不够；安全培训不到位；检查不到位。很多时候，由于员工的劳动强度较大，体力消耗较多，因此在完成当天的产量，做整理现场的工作中出现忽视安全的现象，更是有在劳保用品没有穿戴整齐的情况下进行操作的现象从而导致9月10月连续两次发生划伤事故。现在想来这两起事故的发生，我有着不可推卸的责任。首先：在组织班组日常安全培训的过程中没有真正做到让每一个员工时刻将安全生产牢记于心；其次：在安全检查方面没有做到全程跟踪全程检查；最后：在发生一次事故后没有及时总结经验教训，避免类似的事件再次的发生。使我的员工遭受痛苦，使车间的荣誉及利益受到损伤我很是自责。为此，我决定在今后的工作中加强安全培训的力度并改进相关培训的形式并强化班组安全员的责任感，使班组每位员工都认识到安全生产的重要性，从而形成“人人重视安全生产，人人参与安全生产”的良好氛围。

　　2、质量控制方面

　　质量是生产出来的，而不是检查出来的，就是说要讲全面质量管理，要按照目标要求认真抓好每一个环节，每一道工序。同时质量检查又十分重要，特别是在生产过程中的质量检查可以有效地避免发生质量事故和质量问题，变事后处理为事前预防和事中控制，变被动为主动。虽然目前公司从上至下都开始重视质量，但在实际操作过程中还是存在许多问题，尤其是班组之间的配合，例如在板料的运输和成品的装卸过程中还有许多有待改进的地方。要解决这些问题不是某一个班组努力就可以做好的，这需要几个相关班组的通力合作，我认为要想做好质量工作，必须把握“严、细、实”的原则，要严格管理，认真细致，狠抓落实。

　　3、班组管理方面

　　虽然在过去的一年中班组的管理水平有了一定的提高但还是存在一些问题，如：员工的标准化作业情况有待改进，员工的专业技术水平有待提高，员工的工作积极性还没有被充分的调动起来等。我深知：没有高水平的管理，就没有高素质的员工，就没有高质量的产品。因此，我会在以后的工作中着重解决提高班组员工综合素质的问题，充分利用业余时间，多安排一些有关标准化作业以及冲压专业技术知识的培训，争取在较短的时间内让员工的综合素质有较大的提升。

　　三、今后努力方向

　　新的一年意味着新的起点，新的机遇，新的挑战。我会再接再厉，认真提高业务、工作水平，为公司和车间发展，贡献自己的力量。

　　我决心在接下来的一年中努力做到以下几点：

　　1、加强学习，拓宽知识面。努力学习冲压专业知识和相关管理知识；

　　2、本着实事求是的原则，做到上情下达、下情上报；真正做好领导的助手；

　　3、加强与车间兄弟班组的沟通合作，向先进班组学习，加强管理，努力使班组形成团结一致，勤奋工作的良好氛围；

　　4、全面完成车间交给的各项任务，为车间带出一个能打硬仗，吃苦耐劳的412班组。

　　最后，希望各位领导能在以后的工作中一如既往的支持我，我将以更加优秀的工作业绩回报各位领导的关心与厚爱，因为我会一直努力！谢谢！

>【篇四】班组长年终工作总结1500字

　　这一年是节能减排工作年，公司、车间在年初都制定了相关的工作制度。身为一线生产班组长，就是带领全体职工齐心协力，好执行节能减排以及各种工作的实践者。上半年紧紧围绕公司、车间“节能减排”整体战略目标开展工作，狠抓班级各项管理，落实目标管理责任，较好的完成了全年各项工作任务。主要工作如下：

　　一、加强管理，严明纪律，安全生产。

　　“安全为天”、“安全大于一切”、“安全是职工的福利”等，公司安全理念在我们班组职工心中时常在回响。在日常工作中，我时刻牢牢绷紧安全这根弦，在班前会上讲安全，班中查安全，班后总结安全。带领大家严格遵守岗位安全操作规程，严格遵守停岗位制度;配合发车间作好危险品的安全生产工作;加强设备巡视，把事故消灭于萌芽状态;认真执行交接班程序，手交手，口交口，双人交接后签字才能离开。

　　二、加强学习，认清形势，适应节能减排工作新要求。

　　在日常工作中，我们十分注意职工的节能减排思想意识的教育工作。利用班前后会、周二周五学习会等，挤出时间，学习公司会议、车间文件精神，学习理论知识，学习岗位操作技能，努力提高大家节能减排觉悟，理论文化水平，及业务操作技能。及时组织职工学习，准确熟练地掌握操作流程，较好的完成了生产任务。

　　三、搞好班组民主管理和队伍建设。

　　在我们班组，民主管理是一直以来养成的好习惯。无论是工资奖金分配、工休假的安排，还是先进职工的评选，我们全部按照公司、车间的要求，做到公平、公正、公开。还在班组成员中广泛开展提合理化建议、开展创先争优、讲评互评等活动，极大地提高了职工的工作积极性、主观能动性，在我们班组形成了一股党员干部带头，人人争先进，个个当模范，一心为工作的良好氛围。

　　四、认真总结不足，提高工作责任心。

　　加强自我修炼，提高自身素质，努力打造一支高效精干的班组队伍，是我一贯坚持的工作方法。然而，由于我们的生产人工操作的环节较多，在具体的操作中，存在着一些不确定的威胁因素。

　　20xx年，我们班组出现了一起质量事故和安全责任事故。而在安全责任事故中，作为带班长的我确是此次事故的直接操作者。在具体的工作中，事故让我警醒，并让我再次深刻的体会到，在安全操作中，不仅要时刻在思想上绷紧安全弦，更要时时刻刻的落实到每一步的操作中去的安全生产真理。

　　在今后的工作中，我一定积极参加安全学习，努力提高自身素质，高标准，严要求，提高自己的安全意识，为班组成员树立一个安全的工作形象。这样才能带领大家精心打造一支高效精干、纪律严明、作风过硬的班组队伍。把安全理念渗透到职工的日常工作中，以安全文化引导职工思想，规范职工行为。

　　20xx年，我将带领全体成员，克服以往工作的不足，更加努力地工作，确保安全生产，为公司整体工作做出自己应有的贡献。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！