# 鞋研发部经理年终工作总结

来源：网络 作者：梦醉花间 更新时间：2024-11-27

*工作总结以年终总结、半年总结和季度总结最为常见和多用。就其内容而言，工作总结就是把一个时间段的工作进行一次全面系统的总检查、总评价、总分析、总研究，并分析成绩的不足，从而得出引以为戒的经验。本站为大家整理的相关的鞋研发部经理年终工作总结，供...*

工作总结以年终总结、半年总结和季度总结最为常见和多用。就其内容而言，工作总结就是把一个时间段的工作进行一次全面系统的总检查、总评价、总分析、总研究，并分析成绩的不足，从而得出引以为戒的经验。本站为大家整理的相关的鞋研发部经理年终工作总结，供大家参考选择。[\_TAG\_h2]　　鞋研发部经理年终工作总结

　　时光流逝，进入公司至今，已有将近1年的时间，回首过来的这一年，想起跟大家在一起工作的每一天，我都觉得很荣幸，因为能与各位同事共同学习共同进步，我也在大家的身上学到不少的知识，个人的社会交际能力与职场工作技能也有一定的提高。这一年以来我心中最大的感受便是要做一名合格的员工不难，但要做一名优秀的职业人就不那么简单了。我认为：一名好的职业人不仅要为人谦和正直，对事业认真兢兢业业，而且在思想政治上、业务能力上更要专研。我作为一名年轻的工作者需要学习的东西还很多很多。现就工作一年以来的工作内容与工作心得汇报如下：

　　>一、工作内容如下：

　　自二月以来，在公司高层领导以及同事帮助下，有幸参与了泊银科技要打造“泊银”牌食品安全检测试纸、试剂的研发项目，并在其中付出了自己的绵薄之力。从最初的化学实验室建立的方案建立和化学实验室试剂仪器的采购，并到试剂仪器的使用，自己都能参与其中。在同事的帮助和指导下，自己也学到了不少的专业知识，有些课堂上没有学好的专业知识也进行了巩固，我们相互探讨，相互合作，把公司所要研发的试纸、试剂做出来，并按照一定的时间进行查新，发现有问题的及时进行改进。此外，还按照公司的需求，编写了试验报告。

　　>二、工作中的收获：

　　在研发部同事的合作帮助下，我们顺利的完成了公司的研发指标与项目，虽然某些项目上受到了瓶颈的限制，收效甚微，但是在公司的整个战略发展项目上我们也做出了喜人的效果，前后共计研发了百来个产品，在我们所学的化学专业领域结合着公司的发展实际，我觉得真的验证了“一分耕耘，一份收获”，研发部每个人员都付出了很多，而且能够较好地完成本职工作，做事较有条理，工作适应力逐步增强，对后期安排的工作，现已逐渐得心应手。

　　>三、工作中存在的不足：

　　工作细心度仍有所欠缺;工作效率虽有所提高，但感觉有时各部门之间及本部门人员间的配合仍有所欠缺，工作效率并非是最快的!

　　>四、本人的工作的综合能力还有待提高：

　　1、 工作经验要不断积累初出师门，各方面的业务流程还不是很熟悉，得不断的积累，不断的总结。

　　2、沟通技巧有待增强工作中出现的各种问题，可能是经验不足，或者说话做事未作仔细的斟酌，有些小事跟同事之间不能做到及时沟通，及时处理，所以以后自己在这一方面得多加努力，做到处事不惊，能够冷静思考，说话做事行为方式要提高，提升自己的修为。

　　>五、接下来的工作计划：

　　根据工作中存在的不足，不断改进，提高自我工作意识及工作效率，努力做好工作中的每一件事情!

　　总的来说这些日子以来工作是尽职尽责的，虽然亦存在着些许的不足，工作的确也不够仔细认真，但这一切的一切相信也会随着新一天

　　的到来而逝去。非常感谢公司领导及同事们对我工作的支持与肯定，相信在以后工作中的我，在研发这个岗位上会做得更好，发挥得更加出色!

　　以上是我对自己的一些缺点的总结及今后在工作中应如何去做好工作的想法，我会在今后的工作中用自己的实际行动来做好每一天的工作，请各位领导及同事在今后的工作中多多批评指正，我会努力成长为一名对公司有用的人才。[\_TAG\_h2]　　鞋研发部经理年终工作总结

　　时光荏苒，忙碌而又硕果累累的20XX年就要过去了，值此辞旧迎新之际，将技术部门在20XX年的工作做一个回顾，以便弥补不足，更新观念，为20XX年能取得更大的成绩，使技术部门的工作开拓新的局面，打下坚实的基础。

　　20XX年在公司领导正确科学的领导下，在人事部门的指导协助下，我部门以坚持精益求精，开拓进取，与时俱进的精神，本着实事求是的科学观，并坚持谨慎，细心的工作态度统领全面工作。

　　按照科学人才观的要求，抓好专业技术人才队伍建设，并取得了一定的成绩。同时工作中也存在一定的不足，现将20XX年工作做如下总结：

　　>一、正在建设起一支强有力的专业技术队伍

　　由于新公司成立不久，各部门都存在人才奇缺的严重不足，技术部门也不例外。但是在公司领导的强大支持下，在公司人事部门的大力协助中，为技术部门招聘了大量的技术人才，根据公司的需要，本着择优录用的原则，在不断的努力中技术部正逐步留下并巩固起一支强有力的专业技术队伍。

　　然而由于新人对公司的产品不熟悉以及专业基础知识的薄弱，明年的培训任务还是比较重。不过，相信在公司领导的支持下，我部门会克服困难，排除问题，使全部门所有人员在新的一年中取得专业技术的飞速提高。

　　>二、完成了公司下达的各项工作任务

　　本年度的工作因为各种原因，存在任务重，时间紧的困难。但经过公司领导的正确指导和全部门所有人员众志成城，精诚合作，不懈努力，基本保证了各项任务在公司的规定时间内，高标准，严要求的完成。这和公司领导的正确指导，大力支持，全部门员工的不懈努力密不可分。

　　但有时也因为赶进度，图纸出现了一定的漏标尺寸、误标尺寸的纰漏，这是明年应大力解决的问题，争取在新的一年中避免和减少图纸中出现不应该犯的错误。

　　>三、快速安全地完成了产品转型

　　新公司在8月份成立，技术部门纳入正规在8月末，正式开始从前轮毂到轮毂单元的产品转型是从9月份开始，在短短的四个月中，我部门开发和设计了二十多种一代、二代、三代轮毂单元，并随着技术的日渐完善与成熟，开发速度也出现了前所未有的局面。

　　按目前进度计算如果是常规一代、二代轮毂单元，可以达到两天开发设计出一种新产品的高效率。目前我部门设计开发的一代、二代轮毂单元已成功批量生产的，达到了十几个品种，基本达到了开发设计与实际生产成功率100%。三代轮毂单元也进入了试制阶段，相信在公司领导的英明领导和公司各部门精诚合作下，三代轮毂单元也会在年底正式批量生产。

　　然而，市场在不断的变化，轮毂单元新品也不断的涌现，我部门现在也仅保证了公司任务的完成，在新品的研发中，争取使公司产品达到行业高技术标准，和新技术的研究方面投入比较少，这样势必会造成总走别人后路的落后局面。

　　在新的一年中，会加大力度研究行业领头公司的技术，争取使公司的技术在最短的时间内赶上，国内领头企业的技术标准。

　　>四、革新了工艺

　　新公司成立后，购进了大批的高精加工设备，为工艺的改革创造了条件。

　　由于总公司原来的设备比较落后，原先的生产工艺已经不能满足现在的生产实际，在公司各部门的大力合作下，我部门对原有的工艺进行了大胆的改革，此次革新，减少了不必要的生产工序，提高了生产效率，也为公司节约了成本。

　　目前为至，原有的118套前轮毂生产工艺已完成了工艺革新。不过还有数十套原有的前轮毂旧工艺需要革新，这也是明年工作的一个重点。

　　回顾过去，成绩是喜人的，但成绩属于过去，未来的任务会更加艰巨。在看成绩的同时，我部门也有一些问题亟待解决，比如：新员工专业知识的提高还需要一个漫长的过程，原有旧工艺的革新任务还较重，生产技术革新较慢，新技术研发较少等等问题，是明年工作的重点。

　　相信在新的一年中，技术部门会取得更大的成绩，同时也祝愿公司取得更加辉煌的成就。[\_TAG\_h2]　　鞋研发部经理年终工作总结

　　时光的轮毂滚滚前行，2024年的时光转眼已经过去半年了。这半年的时光，之于公司，是向上，发展的半年，之于我，是学习，收获的时间。

　　回顾这半年的时间，我在工作上取得了一定的成绩，但也存在了诸多不足。作为一名工程师，我现将我个人工作总结如下，敬请各位领导及同事提出宝贵意见及建议。

　　>一、工作总结

　　在过去半年，是忙碌充实的半年，非标准项目的增加及公司业务的发展，对我在负责相关项目时的效率提高与质量保证有了更高的要求。在这半年里，我主要完成了某某项目(列举数个)等项目的设计和图纸绘制工作。在此期间还参与了某某项目的结构改制，更新及完善;在这过去的半年里，工作量和项目难度要求的不断提升，对我既是挑战又是一种鞭策，让我明白，只有不断学习，改良工作方法，才能更好地胜任这一工作，而我，也在不断地尝试努力着。在这段时间里，我在完成相关任务的同时，也不断地优化改进着相关设计的细节设计，以便满足装配，外观等要求，进一及提升设备的兼容性，操作实用性及标准化程度。

　　而在这过去的半年时间里，由于公司部门内部人员的调整，某某项目工作在人员方面也有所影响，从项目本身的设备而言，其标准化程度目前还较低，且受影响的因素较多，标准化的难度也较大;而在非标项目上，多处结构改动及整体重新设计的情况相对较多，这对工作效率和工作质量有了更高的要求，对我而言也是一个较大的挑战;而在这项目工作中，个人认为项目进度协调工作还是比较重要的，做为主要是客户订单的非标设备，当计划项目中途插入紧急时应该如何处理;我想这是一个需要考虑处理的问题;

　　当然，有挑战就有收获，在这过去的半年里，从主要负责标准项目到标准非标项目的兼并负责，个人认为在收获上是值得肯定的。领导同事的指导，新项目的摸索，设计研发，使我在实践中有了更进一步的提升。

　　而收获也让挑战成为了鞭策，让我以更好的状态投入到工作中去。并继续不断改进工作方法，提升技能，争取更好地胜任这一工作.

　　>二、工作中存在的不足

　　在这半年的工作中，虽然我认为自己的努力是值得自已肯定的，但在工作过程中，仍然出现了一些不足，诸如工作方法，项目进度处理有待进一步改进，机械设计技能要进一步提高等。以后我会更加留意并改进以上不足。

　　>三、展望

　　2024年上半年是公司研发、非标项目较多，常规订单较少的时间，作为机械研发部团队的成员之一，我会在接下来的时间里继续虚心向周围同事学习，多了解同行业的设备更新情况，拓展知识面，不断培养和提高充实自己，加速设备的结构更新甚至新型换代。也希望请领导和同事对我多指导，多提建议，使我完善自己，更好的适应工作需要。

　　最后，对于在这过去半年给予了我许多指导和帮助的领导和同事表示感谢，你们的指导和帮助，让我在这过去的半年里充实且极具意义。谢谢。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！