# 风电项目经理个人年终总结12篇

来源：网络 作者：逝水流年 更新时间：2023-12-26

*年终工作总结是指对过去一年、某一时期或某项工作包括成绩、经验和存在的问题的总体回顾、评价和总结。 以下是为大家整理的关于风电项目经理个人年终总结的文章12篇 ,欢迎品鉴！风电项目经理个人年终总结篇1　　时光飞逝，日月如梭，转眼间，我来公司已...*

年终工作总结是指对过去一年、某一时期或某项工作包括成绩、经验和存在的问题的总体回顾、评价和总结。 以下是为大家整理的关于风电项目经理个人年终总结的文章12篇 ,欢迎品鉴！

**风电项目经理个人年终总结篇1**

　　时光飞逝，日月如梭，转眼间，我来公司已经有x年了，业绩也已经到了平稳发展的阶段，这与公司的管理制度和严格的要求是密不可分的，再次，感谢上级领导部门的英明决定和同事的努力奋斗。

　　回顾今年的工作，总体形式较为可观，在上半年中，有个别单项完成过程中不为乐观，总结得出以下几点!

>　　一、施工现场的管理及监督

　　管理既是对工人的合理安排调度，明确分工，责任到人，监督是对现场施工工作进度的跟进，在每一阶段应注意的细节问题，每下一阶段可能出现的不利情况，监督及时才能确保不出现任何不良问题;正是此两点，我做得不到位，导致在三月份的一单项业务中出现纰漏，有负公司领导的期望及各位同仁的热诚帮助，实为惭愧。失败乃成功之母，日后，必须严格管理，责任明确到人，让工人明白其职责所在，这是确保质量的重要性;现场的监督要做到胸有成竹，了于指掌，及时跟进!

>　　二、技术工种的指导及培训

　　装饰行业日益精工化，市场紧促，竞争激烈，技术要求是生存的关键，没有只有更好!施工过程中技术人员的作业是质量的根本保障!中国人口众多，但任何公司企业更需要的是人才，优秀的技术人员是公司发展中不可缺乏的人才之一。对员工加以指导培训，巩固技术，聚众之长，纳贤之优，因人致宜，掘其所长，才能不断提高技术含量。因此，计划在明年将继续扩建团队，优胜劣汰，做到技术不合格，坚决不上技术岗位!

>　　三、针对于客户要求

　　顾客是上帝，服务提高产品负价值，在不影响公司及个人的利益和声誉的前提下，对客户应做到有求必应，巩固老客户，增强声誉。客户的需求就是我们的追求!

**风电项目经理个人年终总结篇2**

　　202\_年x月x号至x月x号，我怀着激动的心情到了xx风力发电公司xx风电场实习，经过数小时的旅程，我到了位于海边的xx镇xx村，在通往风场的路边停了几辆加长的大货车，车上装着风机的叶片，以前也知道的风力发电，但是第一次实地的看到这些叶片，我知道视觉欺骗了我，想不到风机是这么的大，可想而知我是是多么的兴奋。进入风场时，远处风田上转动的风机吸引了我，想想在这样的环境下工作是多么的令人羡慕啊!据我了解xx风力发电有限责任公司是xx能源集团全资子公司，于20xx年x月x日注册成立，注册资本金为x亿元人民币。主要从事风力发电场的开发、投资、建设、运营以及相关技术培训、技术咨询。

　　公司现有在职职工106人，其中大专以上学历人数88人，占公司总人数的83%。目前公司已建成投产的风电场有莆田xx、石井两个风电场，总装机规模8万，风力发电是清洁的能源，发展风力发电事业是目前国内电力事业发展趋势之一，抓住当前有利时机，加快风力发电发展，对于调整电网结构，保持生态环境，提高电网技术水平具有重要的意义。通过这一个月的实习，感悟很深，受益非浅。

　　总结了下，有些体会：

　　(一)以前觉得书本上很空洞的东西现在清楚明了了许多，我真正的感到了\"实践出真知\"这句话的内涵，自己亲身实践的东西是自己永生难忘的，这也是人类得以生活得更好的根本原因;

　　(二)从小的方面来说，我身切体会到了做好自己工作的重要性，在做事之前，要周全考虑到做工作的各个方面，特别是我们学理工的，更要有逻辑思维和一丝不苟的态度来对待事情，例如：在电场和工作人员一块实习，必须认真负责，要记录好那些数据，并且要检查那些机组的运转是否正常，记录完一定数据还要分析，这些都是技术员必须认真做好的，因为分析数据可以早发现机组运行时的一些运行即将出现的问题，从而做好检查工作，不然的话，若机组一出现故障，那损失是相当巨大的;

　　(三)深切体会到了学好专业学好知识的重要性，因为我们所学的是机电专业的，和电息息相关，若不小心，小的方面会危及生命，大的方面会给国家造成巨大的损失;

　　(四)体会到了团结互助是必不可少的。这次到风电公司的实习，我不敢说我懂了风电的点点滴滴，但是我所学到的和感受到的是我终生受用一笔财富。

**风电项目经理个人年终总结篇3**

　>　一、202\_年的主要工作内容根据公司任命

　　xx年本人作为项目经理，xx年1月至3月参建垃圾场进场道路施工，3月26日至6月20日在阜南路道路改造工程施工，5月23日至6月1日在三十里铺至朱寨沥青路面施工，6月2日至9月10日在三角州公园i标主园路道路施工，7月4日至今在亳州市老子路道路工程施工。

　>　二、各工程项目的在本年度的完成情况垃圾场进场道路年后打板及边沟砌筑全部完成，累计完成产值288.9万元，在责任成本内完成任务。

　　2、阜南路道路改造工程按合同工期要求完成全部施工，累计完成产值13873773元，在责任成本内完成任务，工程质量、进度等各方面得到业主的表扬。

　　3、朱三路沥青面层、胜利北路沥青面层在施工间隙顺利完成，而且还通过及时沟通变更了计价方式，对工程质量和公司利益都得到了保证，累计完成产值2810747元。

　　4、三角州公园i标主园道路在1个月内即完成主体施工，因为承包单位的附属工程进度不一致，造成沥青面层施工延迟两个月才进行，累计完成产值195.5万元。

　　5、在施工间隙对商厦交口、颍州公安分局道路进行了面层摊铺，累计完成产值109万元。

　　6、自7月份进驻亳州市老子路道路工程施工现场，积极配合业主征地拆迁，加班加点抢进度，在合同工期内基本完成全部施工任务，累计完成产值20xx万元，工程质量、进度、安全等各方面都得到业主的表扬。项目部也克服了异地施工环境不熟悉、工程造价低等困难，不仅完成了任务，而且还赢得了市场的认可，更是为公司获取了小部分利润。

　　全年累计完成直管项目7个，累计完成产值4321万元，协助完成太利路修补沥青料生产，阜谢路水稳料、沥青料生产，沙河路桥水稳料、沥青料生产，产值74.5万元。为公司上缴管理费及税金累计950万元，毛利率为21.6%。

　>　三、为做好项目经理工作，采取的相应管理措施把握项目本质的措施

　　项目，是为创造独特的产品、服务或结果而进行的暂时性努力。为此，在每个工程项目开始阶段，我重点的工作内容是熟悉招标文件、图纸、现场条件、项目部人员配备情况及与业主商签合同。但是每个工程的特点是不相同的，最主要的就是把握好本项目的特点，在开展工作时才能有主线贯穿始终。比如阜南路项目的特点就是工期紧，那么在控制上就要交叉作业、流水施工；老子路项目的特点是设计标准高、工程造价低，那么在控制上就要重点把握，节省一些非关键费用开支。

　　项目计划控制

　　项目计划分为时间计划和成本计划。时间计划就要按照整体工程量找出节点项目，定出节点工期，按日计划去落实，只要坚持做日计划，当日不完成不休息，结果都是能够顺利完成的。成本计划牵涉到工料机的各方面管理，用工方面全部采用完成工程量计价方式，一来可以防治消极怠工，提高生产效率，二来可以适度降低项目部风险，管理程序也相对简单。比如老子路雨污水管道铺设工程，通过筛选比较，选择了长期与建工集团合作的专业劳务队伍，不仅劳务分包单价低于以往类似工程，而且队伍整体施工能力强，自身风险认识管理能力强，2个月时间完成4958米的管道铺设、191座检查井的砌筑和7万余方的回填土，这个效率是无可比拟的。材料管理方面采用消耗指标与完成工程量对应的方式进行控制，进场统计根据施工方案统计出项目部需采购材料的品种及数量，按计划提前进场，按日统计，落实有权领料人制度，当日或单个工序进行单独核算，整体控制不得超方，如产生合同外变更增加，则及时统计索赔。机械管理主要是油料的管理和生产效率的提高，按单机工作耗油量登记加油，记录工作时间，改善操作手的工作条件，延长作业时间，提高单机工作效率。比如老子路对机械操作手加强关心关怀，在两节期间不仅提高的伙食标准，还从节点绩效中提取每台机械200元的标准设奖，激励操作人员主动加班加点，挖掘机实际完成工程量接近每天2个台班，在不增加机械租金的情况下给项目带来更大的收益。

**风电项目经理个人年终总结篇4**

　　202\_年上半年，我公司在董事会的正确领导下，在各个职能部门的支持下，解放思想，转变观念，与时俱进，围绕“外树形象拓市场，内抓管理提素质，改革机制注活力，降本增效求发展”的方针，进一步深化公司内部改革，积极开拓市场，超额完成了年初制订的各项生产经营目标任务。

　　截止7月底，公司上半年已有建筑面积（包括上年接转）351509㎡，与去年同期相比，增加6.9%，其中尚未包括常州园9#楼的23797㎡、镇江未开工的30000㎡和常州XX溪镇拆迁住宅的40000㎡，竣工面积达115733㎡，与去年同期相比，增加92.3%；竣工产值10045万元，与去年同期相比，增加83.3%。上半年公司荣获市建筑业“先进施工企业”、市建筑业“质量管理先进单位”等称号；工程质量创市“金龙杯”奖1项；创市文明工地4项。回顾上半年，我们认真做好了如下几点工作：

　　1、改革了职工工资多少年来，公司职工的工资一直未能加以调整，职工月发工资较低，再加上参加社会劳动保险的职工要扣除本人应交的保险费，职工每月拿到手的工资就更少，根本不能应付日常生活的开支，职工的反映很大。为调动全公司广大职工的劳动积极性，经公司董事会研究决定，以改制为契机，对职工工资进行改革，使得我们职工的工资也按月发放，得到广大职工一致认可；

　　2、拓宽了建筑市场在市场经济条件下，建筑企业要生存发展，根本出路就在于开拓市场和占领市场，近年来，建筑市场竞争更加激烈，各施工企业间的相互压价、让利愈演愈烈，这种无序和自相残杀的竞争使公司的生产经营形势面临严峻考验。

　　公司领导及生产部、业务部的同志面对这种形势，审时度势，及时洞察市场发展方向，积极寻找形势变化及发展给公司带来的机遇，他们在确保金坛规模建筑的前提下，努力争取规模建筑，公司主要领导亲自跑市尝谈业务，市场任务的承接取得了可喜的成绩，市中医院综合病房大楼、市司马坊步行街、市花园9#楼、新北区拆迁房、市天和商住楼等都是建筑面积在15000㎡以上的规模建筑，由此，全公司的生产呈现出一片勃勃生机。

　　3、强化了多元经营多元化经营是建筑企业调整经营思路，做大做强的必由之路，公司领导一直倡导此种方式，强调以房屋建筑施工为主的同时，业务范围也拓宽到市政工程、铝塑门窗、建筑装潢、装饰设计、钢结构等方面。XX年上半年公司更是出了大手笔，4月18日，由公司控股投资成立的市城兴置业有限公司首届股东大会在樱花大酒店隆重召开。这标志着在多元化经营上又迈出了坚实的一步。

　　4、加强了安全生产安全生产历来是企业的重中之重，公司各个项目部在安全部的领导下，均能本着“以人为本”的观念抓好安全生产，全面落实安全生产责任制，特别是在“体育馆事件”发生后，在签订的安全生产责任书中，能将安全生产目标任务层层落实，明确项目经理、工地负责人、安全员在安全生产中的责任。

　　对于新招的职工能在三天之内按公司要求进行三级安全教育，能积极组织学习上级和安全生产文件，每天在开工之前进行安全教育、安全交底后再上岗，并做好交底记录。

　　公司安全部也下达了《关于加强施工现场安全防护和创建文明工地工作的若干规定》、《重大安全事故应急救援预案的通知》、《在全公司开展安全月活动和迎接建设系统大检查的通知》等一系列文件，强调了生产服从安全，生产必须安全的准则。

　　5、缓解了职工后顾之忧为了公司稳步、健康发展，逐步解决职工养老的后顾之忧，公司于20xx年和20xx年分两批为公司干部职工参加了社会养老保险。

　　根据市政府第40号文件精神，结合我公司的实际，公司于6月20日前进行了第三批职工养老保险，缓解了部分职工的后顾之忧。今后，社会养老保险工作将继续下去，争取有更多职工的后顾之忧得到解决。

**风电项目经理个人年终总结篇5**

　　201x年年度工作总结时间一晃而过，转眼间到公司三年多了。从运维分公司到新天科创公司，伴随着公司的飞速发展我也在不断的进步着，因为我知道只有不断的学习，不断的完善自己的水平，才能从公司脱颖而出，成为一名合格的维护工人，综合自己一年来的工作，作出如下总结。

　　一、通过培训学习和日常工作积累使我对公司有了一定的认识。风力发电是最近几年的新兴产业，好多东西还在摸索阶段，只有在不断的工作和学习当中积累经验，才能更好的完成风机的日常维护检修任务和变电站的工作，才能最大限度的完成公司下达的各项指标。只有不断的总结才能不断的提高自己的专业技能，才能成为公司的骨干力量。

　　二、遵守各项公司的规章制度，认真工作，使自己素养不断得到提高。爱岗敬业的职业道德素质是每一项工作顺利开展并最终取得成功的保障。在这三年的时间里，我能遵守公司的各项规章制度，兢兢业业做好本职业工作，用满腔热情积极、认真地完成好每一项任务，认真履行岗位职责，平时生活中团结同事、不断提升自己的团队合作精神。一本《细节决定成败》让我豪情万丈，一种积极豁达的心态、一种良好的习惯、一份计划并按时完成竟是如此重要，并最终决定一个的人成败。这本书让我对自己的人生有了进一步的认识，渴望有所突破的我，将会在以后的工作和生活中时时提醒自己，以便自己以后的人生道路越走越精彩。通过自己的学习我已经取得了华北电力大学电气工程及自动化专业的录取通知书，不断提高自己的学历。

　　三、认真学习岗位职能，工作能力得到了一定的提高。根据目前工作分工，我的主要工作任务是(1)全面负责检修班组的`技术管理;(2)协助班长做好本班组所辖设备的检修质量;(3)定期进行技术讲座、技术问答、技术比武;(4)积极开展技术革新和合理化建议等活动。通过完成上述工作，使我认识到一个称职的管理人员应当具有良好的语言表达能力、流畅的文字写作能力、较强的组织协调能力、灵活的处理问题能力、专业的电气知识水平，较强的突发应变能力。

　　四、不足和需改进方面。

　　虽然来公司三年多，也可以称的上一个老员工了，但对分配的工作还没有形成系统的计划和长远规划。随着对风电场维护工作的进一步掌握，我会不断提高自己的工作水平和工作效率。

　　“业精于勤而荒于嬉”，在以后的工作中我要不断学习专业知识，通过多看、多问、多学、多练来不断的提高自己的各项业务技能。

　　学无止境，时代的发展瞬息万变，各种学科知识日新月异。我将坚持不懈地努力学习电气知识，并用于指导实践。在今后工作中，要努力当好班长的参谋助手，把自己的工作创造性做好做扎实，为风电场的发展贡献自己的力量。

　　五、几点建议。

　　公司正处于高速发展时期，是一个非常关键的时期，这一时期应该从管理上下工夫，风电场管理的好坏，直接关系到企业的效益。首先，要加强思想观念的转变，加大培训力度，尤其是一线人员的综合素质的提高。其次，公司要健全管理制度、明确岗位职权、建立激励机制、完善考核方式。好的制度可以改变人的行为，好的制度可以激励员工，好的制度可以强化管理。第三，要做好后继人才的培养工作，尤其是随着公司风电场的越来越多，做好基层领班人员的储备。第四，既要引进人才，还要用好人才，特别是要挖掘公司内部现有人才，最大限度发挥各类人才的作用。

　　总之我会更加的努力学习专业知识，新的一年里我还为自己制定了新的目标，那就是要加紧学习，更好的充实自己，以饱满的精神状态来迎接新时期的挑战。

　　明年会有更多的机会和竞争在等着我，我心里在暗暗的为自己鼓劲。要在竞争中站稳脚步。踏踏实实，更要着眼于大局，着眼于今后的发展。我也会向其它同事学习，取长补短，相互交流好的工作经验，共同进步，争取更好的工作成绩，为实现绿色能源的推进做出自己的贡献，为公司又好又快的发展增砖添瓦。

**风电项目经理个人年终总结篇6**

　　时光荏苒，20x年很快就要过去了，回首过去的一年，内心不禁感慨万千。从20x年3月份担任项目经理到年末、这一年的工作一幕幕的在眼前闪过。在领导们的关怀和指导下，在同事们的互相关爱与工作配合下，在工作实践和学习中、这一年就此告一段落了。以下是我作为项目经理的年度工作总结报告。

　　我是20x年3月份有幸被x公司录用项目经理一职的，就职后因新的环境新的项目都比较陌生，所以在公司勤奋苦干，以求可尽快掌握公司的各项工程项目重点。在公司桥梁检测地铁部担任桥梁检测的工作，至今已有十个多月了。

　　这一年来，从刚入职时对检测工作的渺茫和不懂，到现在领悟了部分仪器的操作，这一切离不开领导们和同事们的关心和指导。从最初刚接触到樱花西桥、把我领入了桥梁检测的领域，到后来春夏之季白石桥下那些日子的艰苦奋斗，师傅李福顺、耐心且严格的教导下，在一次次一步步地磨练中受益到了不浅的知识。

　　在后来接触的、陶然桥、广安门天桥、学院路三座天桥、中关村与成府路五座天桥、等等，又加强了我对桥梁检测行业的认识和学习。因自己所学与桥检专业跨度较大、知识尚浅，所以在工作方面领导们更是仁义至极，对我的尺度放宽，让我在工作和学习中获益不浅、动力十足。

　　后来公司又让我接触了许多桥梁检测的任务，例如：东单通道、安慧立交桥与安慧人行通道的检测工作，还有金融街旁月坛桥的检测工作，还有在寒风中让我和同事可以有机会并肩战斗两个通宵、记忆尤深的艰巨任务天宁寺桥，到后来的建安桥、卫星天桥、从建造中到铺平后高粱桥，还有西直门立交桥的检测工作、中关村一号桥、等等…还有很多让我学习和检测工作过的桥梁就不一一陈述了。

　　我和其他项目经理们在地铁、10号线、4号线、直径线、还有人行通道与热力管线工程挖掘工作旁的桥梁间排回着，作着桥梁观测的工作。

　　虽然努力接触、学习桥梁检测工作的知识、以丰富自己，从而更快地跟上工作专业的脚步。但是出错在所难免，有时还因为一时的不清醒、冲动做事和同事发生口角上的冲突，给同事带来了的不快和对工作的不重视、让自己懊悔万分，事后让我也是受益匪浅。因为对专业知识知晓的少之又少，对工作也会带来少许不便。幸好有同事们的细心关怀与指导，领导们的不计前嫌，给与了我不小的信心与动力。

　　在艰巨的桥检工作过程中、我和同事在放弃平常假期与国假、清明节和国庆节、以求努力完成单位给与的加班任务。大家都认真苦干、做好本职工作，加强学习，尽可能地完成可完成的任务。在勤奋工作中受到了领导和同事们的认可与好评，在工作实践中丰富了桥检工作的知识，使我对桥梁检测的工作和学习领悟又迈上了一个新的台阶。

　　截止十二月底我和同事们都尽力做好单位所属的桥梁检测工作，为明年工作打下十足稳固的准备和基础。

　　不知不觉的跨进了20x年这一新的开端。今后我将更加努力工作，加强学习，实事求是，完成工作所需任务，强化意识，关心同事，关心领导和公司建设，为人生竖立坚实的目标，用苦干回报公司，用知识丰富自己，让自己能在项目经理的工作和专业知识的领域更上一层楼，从而可以为公司的效益做出更好的贡献。

**风电项目经理个人年终总结篇7**

　　20xx年9月，根据xx分公司的工作安排，我作为分公司工程部经理，负责分公司工程建设方面的管理工作。自就职以来，我严格遵守国家法律法规，遵守公司的各项规章制度，敢于承担责任，有效利用组织协调能力，能理论联系实际的开展工作，与各同事团结进取，对广东台山、罗定、新兴、上川岛分水岭及云南牟定一期共5个工程建设项目开展工程管理协调工作。任职期间在安全管理方面，工程建设未发生影响安全绩效的事故事件，安全管理处于受控状态。在工程质量管理方面，严抓施工质量管理，未发生质量事故事件。在进度控制方面，组织编制各在建项目的一级进度计划，以计划指导施工。在成本控制方面，开展各新建项目完成项目概预算编制工作。结合一直以来开展的工程管理工作，我对个人工作报告如下：

　>　一、20xx年工作情况：

　　作为工程部负责人，安全一直是我最为关注的重点，安全是根本，是效益的保证。在实际工作当中，认真落实风电公司和分公司的各项规章制度，建立分公司工程安全管理制度，加强对各在建项目的安全管理力度。针对各在建项目的实际情况，制定切实可行的安全保证措施，对安全薄弱环节部位进行整治，有效的杜绝了违章作业，降低安全事故发生的概率，顺利的通过了风电公司各部门和分公司组织的各项安全检查。工程部内部多次组织进行安全检查活动，从车辆安全管理、消防安全、饮食卫生及应急预案等方面，组织进行全面的安全检查，对检查存在的安全隐患严格按照“三定”原则要求各项目进行落实，并定期进行复查，确保消除各项安全隐患，保证施工安全。质量是企业永恒的主题，更是施工管理追求的目标，工作中我经常向部门员工及各项目第一责任人灌输“安全第一，质量第一，追求卓越”的企业安全质量理念。要求每个工程项目在开工前，都编制《质量管理规划》，明确质量管理目标，编制合理的进度计划，从设备进场到各项工序的施工，严格执行“三控，三检”制度，从基础管理上保证了各项工程的施工质量，严格要求施工单位的各项报检、报验合格率必须达到100%。定期组织开展质量整治活动，提升工程建设质量管理水平。

　　对各项目实施进度控制，严格按照进度计划落实各项工作。根据各项目的施工条件和合同工期，制定科学合理的进度计划。随着各项目工程的进行，在不同阶段编制各层次的进度计划，根据各项目的特殊情况进行特殊调整，使进度始终处于受控状态，做到始终对各项目进行严谨的进度控制。在20xx年7月组织工程咳嗽北嘀屏藊x项目、xx项目、xx项目及xx项目的一级进度计划，顺利通过了分公司和风电公司工程部的审批。

　　配合各项目开展执行概预算实施工作。完成了罗定项目、新兴项目的执行概预算编制工作，并通过了分公司及风电公司的审批，得以实施。

　　完成了工程部组织机构及人员的确定，并按风电公司要求开展日常工程管理工作。积极做好人员的思想工作，培养业务骨干人员，为后续工程项目的开展储备人才。

　　每周定期召开工程协调例会，利用会议对各项目及部门内部工作进行安排和落实，对施工过程中存在的问题及困难进行探讨和解决，对会议的决策进行跟踪落实，对各项目工程进展起到了良好的促进作用。

　　协助各项目开展与当地政府的征地协调工作。自罗定项目、新兴项目核准后，多次与当地政府进行沟通，开展征地工作，提前介入，避免处于被动状态。多次与台山政府就台山风电场项目及分水岭项目征地事宜进行洽谈，并取得了一定的进展。

　　完成了对罗定项目、新兴项目施工图纸的审查工作，从道路施工图、风机基础图纸到升压站图纸以及技术规范，全部组织进行了审查，并与设计院就设计过程中存在的问题进行了沟通协调，从设计阶段开始介入，避免在施工过程中出现重复、冗余的工作，造成成本增加和资源浪费。

　　>二、不足之处：

　　在xx分公司工程建设管理过程中，虽然在取得了一定的进展，但是仍存在一些不足之处。第一，在征地协调方面，介入不够迅速，未找准关键点，致使征地工作处于被动状态。由于种.种原因致使了台山项目施工发生了滞后的情况，而新兴项目、罗定项目及分水岭项目的征地同样存在问题，与公司的进度目标存在差异。第二，和部门员工的沟通不到位，这主要取决了我工作的安排。今年下半年主要在外跑征地事宜，大部分的时间都在和政府及各相关部门做工作，与部门员工的沟通比较少，未能很好了解员工的思想动态和困难，未很好的就公司及工程部的目标进行沟通，达成一致的目标，未能迅速的充分的调动员工积极性，致使部门工作较为被动。第三，在工程资料建设方面投入的资源不足，未能迅速建立起工程部的文件体系。

　>　三、结语：

　　在各项目工程施工管理中，我将付出更大的努力，充分利用分公司给我的这个平台，加强沟通协调，加强施工管理，严抓落实，确保分公司在建和新建的各项工程顺利完成目标指标。

　　20xx年很快就过去，我知道这不是终点而是一个新起点，也是充满希望和机遇的一年。接下来一年我不负所望，带领工程部全体成员，努力完成分公司的绩效指标，为分公司创造更高的效益，赢得更多的荣誉。

**风电项目经理个人年终总结篇8**

　　202\_年已经过去，202\_年即将到来，下面我将202\_年一年来的工作情况做以下汇报。

　　1、工程质量完成情况：

　　xx小区是公司xx年重点建设项目，我作为项目经理被公司批准后，立即开始了项目部的组建工作。首先根据xx的工作要求，从公司抽调了工作人员，建立了质量管理体系、项目管理目标和管理人员岗位责任制。滨河湾小区的质量目标为创建“无质量通病小区”，为此公司下发了许多预防措施和实施办法。

　　为保证整个目标的实现，我组织项目部管理人员根据自己的实践经验，结合工程的特点，编制了项目部质量预防措施。工程开工以后，我们严格控制施工质量，从基础开始，一步一个脚印的进行。模板工程重点控制结构尺寸和支撑牢固性，确保设计尺寸的准确和观感的质量。钢筋工程重点控制绑扎质量，尤其是钢筋实物的间距和位置。

　　在施工过程中，我要求坚决落实公司预防措施内容，并且坚持进行样板引路，同时组织管理人员对其他项目部在建工程进行参观学习，作到扬长避短，提高了项目部人员的质量争先意识。砼工程重点控制了砼的浇注和养护工作。规范浇注、及时养护是保证砼质量的根本途径。在整个主体施工期间，我们认真进行了落实。迄今为止，未发现砼裂缝现象。整个主体工程的施工，经过项目的认真控制，全部施工内容符合设计要求，主体质量较好，受到了金屋地产的奖励，达到了预期的质量目标。

　　2、工程生产及进度控制：

　　xx小区开工以后，我按照公司要求工期，组织制定了施工进度网络计划以及劳动力计划。并且根据施工进度要求，与各个施工班组签定了质量、进度、安全控制协议书。对其具体进度、生产内容提出了具体要求。在生产过程中，我根据实际情况，通过制定月计划和周计划，对整个工程生产进行了控制管理。施工初期，因为项目开工较晚，劳动力出现不足。对此，项目部多方召集人员，经过努力，基本上保证了施工的要求。在施工过程中，考虑到砼浇筑数量较大，我采取了现场浇注和使用商品砼的方法，提高了施工进度。

　　在分包队伍进场施工后，根据金屋地产的要求，及时调整了施工部署，为分包方施工创造了施工条件。到20xx年终，整个工程完成了主体工程，外装修工程完成40%，内装修工程完成30%。从整个工程进度来看，与原计划工期相比有滞后。为此，我在场区冬季回填土、项目停工的一段时间内，抓紧时间组织进行了下房砌体和回填土等的施工。为20xx年春季施工减轻了工作量，确保了整个工程的顺利交付。

　　3、安全、设备管理：

　　施工进场的准备期间，我组织项目部按照省级文明工地的目标对全场的施工作业区进行了规划布置。根据项目工程特点，制定了设备需用计划，并组织了布置和安装。施工中，我坚持将安全管理作为日常管理的重点，将确保职工的生命安全作为自己的第一要务。框架工程，支撑体系和临边防护是安全管理的重点，为此，我从以下几个方面加强了管理工作：

　　①加强安全技术交底工作。通过进场时的三级安全教育、上岗时的专项安全交底来加强职工的安全意识。

　　②加强安全检查和巡视，及时发现问题，及时整改，杜绝安全隐患。加强建筑物临边的安全防护。同时，对现场的全部设备实行了专人专机管理。

　　设备进场时项目部统一进行检查，合格后进行接受。施工中，定期进行设备的维修、保养和检查，及时发现安全隐患，及时进行修理更换。整个施工期间。未发生重大安全事故，一般安全事故控制在了1.5‰以内，保证了广大职工的生命安全，达到预期安全生产目标的要求。

　　4、材料、降本和人工费的管理：

　　材料管理中，我根据施工预算，组织制定了施工材料需用计划。同时针对本工程外租赁材料数量较大的实际情况。我组织各个班组制定了材料使用计划和返还计划。整个施工期间，项目及时返还了各种材料和器具，没有发生积压现象。材料使用中，我要求大家坚持限额领料制度，根据施工预算，安排项目管理人员及时统计各个班组的施工内容和数量，并且及时与预算量进行对比分析，控制各个分项工程的材料使用以及人工费的发放。各个班组使用的机具和材料，均要求由各个班组集中领用，耗损材料按照预算量进行考核，每层进行统计，发现浪费时及时纠正整改。周转材料使用完毕后由各个班组统一返还，数量不足则由各班组负责赔偿。

　　5、全年工作存在的不足：

　　①工程质量：主体施工期间，工程质量控制较严，工程质量比较好。但是在填充墙施工中，由于思想上有所放松，构造柱砼浇注不理想，跑、漏较多。这对我来说是一个教训，提醒自己对后期的质量管理需要进一步加强。

　　②施工进度：从总体来讲，进度基本上达到了金屋的要求。但是与其他项目部进行对比，进度较慢。还需要自己进一步加强进度管理、总结不足，加强人力组织，弥补前期施工的不足。

　　6、20xx年工作计划：

　　在新的一年中，我将从以下几点作出努力、作好工作。

　　①继续抓好滨河湾项目管理工作：xx工程在20xx年的工作为内外装修工程和室外工程等，时间紧、任务重。考虑到项目总工期要求，我将继续抓好施工生产进度控制，积极组织好人力投入，确保工程按照预期要求全部完成，保证整个小区的如期交付使用。

　　②加强业务知识学习，继续提高管理水平：随着时代的前进、新技术的运用，必须进行专业技术知识的再教育。所以，在新的一年中，我打算首先加强学习专业知识。尽管基础薄弱，学习很吃力，但是我相信只要努力，就会有结果。另一方面，积极学习他人的先进之处，作到扬长避短，进一步提高思想认识，开拓视野。

　　③进一步作好施工管理工作：

　　20xx年的工作中，我负责的工程尽管有一定的成绩，但是仍然存在很多不足，需要继续总结和完善。只有很好的总结过去，才能更好的服务未来。新的一年中，我要进一步重点作好3个方面的管理：一是人的管理。人是管理的组织者和执行者，项目管理人员不能松懈，只有全体管理人员密切配合，各负其责，才能作到施工各个环节环环相扣，整体工作才能井然有序。二是物的管理。也就是材料的管理。20xx年，我将继续在项目管理中作好限额领料制度，并且进一步细化，定期与工程预算量进行对比分析，找出不足，制定对策。三是法的管理。也就是施工方法的研究和管理。在公司各项预防措施的基础上，结合工程实际特点，进行优化和改进，形成一套行之有效的施工方法，以便于指导施工和工人操作。

　　总之，在新的一年中，我将进一步提高自己，研究和改进项目管理办法，为公司的发展作出贡献。

**风电项目经理个人年终总结篇9**

　>　一、202\_年的主要工作内容根据公司任命

　　202\_年本人作为项目经理，xx年1月至3月参建垃圾场进场道路施工，3月26日至6月20日在阜南路道路改造工程施工，5月23日至6月1日在三十里铺至朱寨沥青路面施工，6月2日至9月10日在三角州公园i标主园路道路施工，7月4日至今在亳州市老子路道路工程施工。

　>　二、各工程项目的在本年度的完成情况垃圾场进场道路年后打板及边沟砌筑全部完成，累计完成产值288.9万元，在责任成本内完成任务。

　　2、阜南路道路改造工程按合同工期要求完成全部施工，累计完成产值13873773元，在责任成本内完成任务，工程质量、进度等各方面得到业主的表扬。

　　3、朱三路沥青面层、胜利北路沥青面层在施工间隙顺利完成，而且还通过及时沟通变更了计价方式，对工程质量和公司利益都得到了保证，累计完成产值2810747元。

　　4、三角州公园i标主园道路在1个月内即完成主体施工，因为承包单位的附属工程进度不一致，造成沥青面层施工延迟两个月才进行，累计完成产值195.5万元。

　　5、在施工间隙对商厦交口、颍州公安分局道路进行了面层摊铺，累计完成产值109万元。

　　6、自7月份进驻亳州市老子路道路工程施工现场，积极配合业主征地拆迁，加班加点抢进度，在合同工期内基本完成全部施工任务，累计完成产值20xx万元，工程质量、进度、安全等各方面都得到业主的表扬。项目部也克服了异地施工环境不熟悉、工程造价低等困难，不仅完成了任务，而且还赢得了市场的认可，更是为公司获取了小部分利润。

　　全年累计完成直管项目7个，累计完成产值4321万元，协助完成太利路修补沥青料生产，阜谢路水稳料、沥青料生产，沙河路桥水稳料、沥青料生产，产值74.5万元。为公司上缴管理费及税金累计950万元，毛利率为21.6%。

　>　三、为做好项目经理工作，采取的相应管理措施把握项目本质的措施

　　项目，是为创造独特的产品、服务或结果而进行的暂时性努力。为此，在每个工程项目开始阶段，我重点的工作内容是熟悉招标文件、图纸、现场条件、项目部人员配备情况及与业主商签合同。但是每个工程的特点是不相同的，最主要的就是把握好本项目的特点，在开展工作时才能有主线贯穿始终。比如阜南路项目的特点就是工期紧，那么在控制上就要交叉作业、流水施工；老子路项目的特点是设计标准高、工程造价低，那么在控制上就要重点把握，节省一些非关键费用开支。

　　项目计划控制

　　项目计划分为时间计划和成本计划。时间计划就要按照整体工程量找出节点项目，定出节点工期，按日计划去落实，只要坚持做日计划，当日不完成不休息，结果都是能够顺利完成的。成本计划牵涉到工料机的各方面管理，用工方面全部采用完成工程量计价方式，一来可以防治消极怠工，提高生产效率，二来可以适度降低项目部风险，管理程序也相对简单。比如老子路雨污水管道铺设工程，通过筛选比较，选择了长期与建工集团合作的专业劳务队伍，不仅劳务分包单价低于以往类似工程，而且队伍整体施工能力强，自身风险认识管理能力强，2个月时间完成4958米的管道铺设、191座检查井的砌筑和7万余方的回填土，这个效率是无可比拟的。

　　材料管理方面采用消耗指标与完成工程量对应的方式进行控制，进场统计根据施工方案统计出项目部需采购材料的品种及数量，按计划提前进场，按日统计，落实有权领料人制度，当日或单个工序进行单独核算，整体控制不得超方，如产生合同外变更增加，则及时统计索赔。机械管理主要是油料的管理和生产效率的提高，按单机工作耗油量登记加油，记录工作时间，改善操作手的工作条件，延长作业时间，提高单机工作效率。比如老子路对机械操作手加强关心关怀，在两节期间不仅提高的伙食标准，还从节点绩效中提取每台机械200元的标准设奖，激励操作人员主动加班加点，挖掘机实际完成工程量接近每天2个台班，在不增加机械租金的情况下给项目带来更大的收益。

**风电项目经理个人年终总结篇10**

　　在分公司领导的信任和培养下，我于XX年-月被任命为项目经理至今已有十个月的时间，在分公司的大力支持和关心下，项目部各项工作进展顺利，现就近一年来的工作总结如下：

>　　一、工作方面：

　　工作上，我处处以身做责，处处严格要求自己，做到示范作用。由于业主要求节后尽快进场，我于1月28日(农历正月初四)就组织设备及人员赶往电站展开工作。在预埋阶段，电站地理位置偏僻，交通和通讯极为不便，这给电站物资采购和电站安装工作带来诸多不便。在克服厂内设备缺陷和设计施工图纸不全的情况下，我带领项目部成员顺利完成了前期预埋工作，得到了业主的肯定。

　　至进入直线期以来，由于厂内设备延期交货以及设备的设计、制造都存在较多缺陷，这给安装工作带来较大难度，并造成安装工期延误。为了不影响业主的发电计划，让厂内设备缺陷在短时间内得以解决，我组织项目部现有的人力资源，有序的展开工作：咨询厂内技术专家、组织骨干人员研究处理问题的最佳方案，并充分的利用有效的时间组织人员加班加点。在全体同仁的努力下，现已完成升压站安装、1#机汇装、完成2#机发电机预装。

>　　二、项目管理方面：

　　在人事管理方面，我始终坚持以人为本的管理理念，根据工作需要和气候特点，在征求广泛意见后，制定作息时间：最大限度的解决和改善生活、住宿、医疗及施工条件，为员工解决后顾之忧，让大家全身心投入到工作中：根据每个人的技术水平和工作特点合理搭配施工班组，充分发挥每个人的特长，从而达到提高工作效率的目的。

　　在质量和安全管理方面，设置专职安全员和施工班组三检制，坚持安全第一，质量为本的施工管理理念。对大件设备的吊装，都进行安全技术交底，制定可靠的施工方案：对所有施工人员进入施工场地必须正确佩戴劳动保护用品，高空作业要求必须系安全带：施工电源等危险源都设置醒目标志。安装作业严格按照图纸、设计文件施工，作业前先进行技术交底，确保施工质量。

　　在施工协调方面，与各施工单位和睦相处，搞好与业主及监理单位的关系，解决项目部内存在的问题，创建一个团结、和谐、互助的施工团队。并协调业主方按照施工进度，及时组织设备及材料进场，做好各种工期延误资料的相关手续。

　　财务管理方面，严格控制各阶段的施工成本，按照公司规定认真做好现金流水账和总分类账，并按期进行财务报销。鉴于克思口电站交通不便的情况，尽量做到少次多量，对于辅消材料和设备、工具均由专人管理，杜绝各种浪费现象发生，从而达到降低成本的目的。

>　　三、学习方面：

　　通过近1年来的工作中，让我深刻体会到，作为项目管理者还有许多东西需要去学习，特别是在项目总体施工策划方面还缺少经验。只有在掌握了丰富的理论知识，积累丰富的安装经验后，才能在实践工作中更得心应手。我深知自身有许多不足和需要完善的地方，我将在以后的工作中努力学习，不断总结，扬长避短。

**风电项目经理个人年终总结篇11**

　　一年来，在上级领导的支持和同事的帮助下，我认真履行自己的职责，突出施工生产管理，以提高队伍素质为重点，以强化管理为手段，抓好项目管理工作，支持党组织抓好思想政治工作和党建工作，加强自身的道德品质修养，使我项目部员工的思想政治素质不断提高，管理工作不断进步，较好地完成了各阶段施工生产任务。

　　一、战胜重重困难，施工迎难而上

　　1、克服了等诸多困难

　　2、资金紧张

　　3、气候恶劣

　　>二、积极采取的措施，精心组织、精心管理

　　1、进一步完善各项安全质量规章制度、完善管理体制

　　通过两年来的施工生产实际，进一步完善安全、质量等管理体系，建立安全质量月检、旬检、日检制度及整改制度。项目部除设立一名专职安全员外，各工区也层层设立专职安全员共计24名。将安全工作提高到了前所未有的高度。质量方面，绝不放松，强化强施工过程控制，坚持施工质量检查制度，严格执行“自检、互检、交接检”的三检制度，使质量问题在每道工序作业中都能得以有效控制。

　　2、完善激励机制，调动员工生产积极性

　　通过完善内部承包机制、制定循环奖励措施及月目标任务考核奖等手段，极大的提高了员工的劳动积极性，部分的缓解了因资金紧张带来的消极影响。

　　3、提高生产效率，降低生产成本

　　通过不断完善施工工艺，合理安排人员，精心组织，精心施工，在全体员工的\'努力下，施工产量不断提高，效率不断提升。

　　4、加强成本控制，强化数据管理，确保数据真实性

　　项目部每月8日定期召开成本分析会，认真分析上月存在的问题，找出不足，层层落实，下月改进，要求各项对比实现数据化，数据必须真实可靠，施工现场的每一个环节，层层控制，每道工序都做到有据可查，为了确保数据的准确性，做到每班质检工程师和领工员进行现场收方互相复核签认，确保了数据的真实性。

　　5、文明工地建设

　　继续加现场文明施工管理，根据实际成立了第一文明施工班和第二文明施工班，总人数32人。专门进行文明工地建设相关工作，保持工地卫生清洁，使道路干净畅通，洞内道路干净整洁，在渗水较大，无轨运输的情况下随时都可穿皮鞋进洞。各种设备物资标识齐全，堆放有序

　　6、认真搞环水保工作

　　积极与总指和地方环、水保主管部门联系，主动邀请其进场检查，征求意见，逐步完善环、水保方案、措施。

　　7、关心员工生活，处处都想着员工的疾苦

　　进入冬季，天气寒冷，千方百计筹措资金，尽快发放工资、奖金。

　>　三、及时总结，及时调整

　　项目部定期组织进行安全、质量、环水保等有关方面的检查与总结，总结成功的经验和存在的不足，成功的加以推广，不足的采取措施防止再犯，使工作在一个良好的循环状态中前进。以质量保安全、以安全保进度，全面细致，人性化的管理，以人为本，有制度、有落实，人人重视安全质量，人人实施安全质量。

>　　四、注重自身修养，努力做好表率

　　领导的行动就是无声的命令，“其身正，不令而行”。因此，我把加强自身修养，努力做好表率，做为实现领导的重要方法。一是不断丰富知识，提高工作能力。二是认真履行岗位职责，精心做好本职工作。三是严格约束自己，力求做到公平公正。

　　自觉遵守各项规章制度，不搞特殊化，注意勤俭节约，不搞高消费娱乐活动。办公条件因陋就简，控制奢侈浪费。工作中实行“对事不对人”、“实物工作量考核”原则。

　>　五、存在问题

　　自己虽然做了一些工作，但与上级领导的的要求和岗位职责相比，还有不小的差距。主要方面是生产成本控制不力，居高不下。

　　分析其原因：

　　（1）进度压力大，造成人工、材料、机械设备投入过大。

　　（2）业主实行动态设计管理，项目内部承包机制需不断完善。

　　（3）资金紧张、环境恶劣、交通不便，造成材料成本加大。以上说明我的工作力度还不够，这些需要在今后工作中改正。

**风电项目经理个人年终总结篇12**

　　202\_年，招商局认真贯彻党的十七大及旗委十二届四次全委(扩大)会议精神，全面落实科学发展观，大力开展招商引资工作。以开展“凝心聚力”活动为契机，狠抓党建、班子建设、机关内部纪律作风建设，各项工作全面向前推进，现将上半年工作情况总结汇报如下：

>　　一、招商引资工作

　　(一)工作进展情况

　　1、责任目标完成情况

　　20XX年，我旗计划引进旗外资金19.75亿元，比上年增长25%，其中国内区外资金15亿元，比上年增长34%。截止6月份全旗共实施旗外项目52个，其中国内区外项目35项。在国内区外项目中续建6项，新建29项，引进国内区外资金81640万元。1-5月份市对外开放办采用数为29080万元。在引进的35个国内区外项目中，按投资领域分：工业项目24项，引进资金65140万元;农林牧渔业项目10项，引进资金13300万元;建筑业项目1项，引进资金3200万元。按投资规模分：总投资额5000万元以上的项目7项，已累计到位资金31200万元;总投资额1亿元以上项目3项，到位资金13000万元;总投资额5亿元以上的项目1项，到位资金14200万元。

　　2、重点项目中招商引资项目进展情况

　　202\_年，全旗122个重点建设项目中的招商引资项目共41项，计划完成投资23.5亿元。1-6月份，已开工建设的项目28项，完成投资6.5亿元。中油辽河油田茨榆坨采油厂新打油井3眼，完成投资202\_万元;敖仑花铜多金属矿开发项目完成投资14200万元;喇嘛罕山铅锌矿开发项目完成投资202\_万元;宝力格铜矿开发项目完成投资1000万元;阿拉塔山铜多金属矿开发项目：设备安装、选厂建设已完成，正在进行采区剥离、尾矿坝、给排水工程、道路、供电等项目建设，完成投资202\_万元;新天山矿业扩建项目探矿1200米，正筹建选厂，完成投资3540万元;龙钰矿业扩建项目新打钻井3眼,探矿1500米，完成投资3000万元;天山口潘家段铜多金属矿开发项目前期工作已基本完成，正筹建选厂，完成投资4500万元;乌兰哈达莹石矿开发项目正在进行矿场建设，完成投资1000万元;新民半砬山铜多金属矿开发项目完成投资6000万元;续建包力高铜矿开发项目正在进行探矿，完成投资1000万元;新建九井子铁镍矿开发项目正在探矿，完成投资3000万元;新建其其格乌拉多金属矿普查项目正在探矿，完成投资202\_万元;新建鼻祖马场铅锌矿勘查开发项目正在探矿，完成投资202\_万元;新建哈布特盖铅锌矿勘查项目正在探矿，完成投资3000万元;呼贲浑迪铅锌矿二期勘探项目正在施工，完成投资202\_万元。

　　以上一批能源及矿产资源开发项目共完成投资52240万元。

　　通过拍卖形式确定了新区宾馆投资业主，辽宁本溪工源集团持资4000万元建设我旗新区宾馆及会展中心，该项目总建设面积18000平方米，其中需完成15000平方米宾馆装修装潢及附属设施建设，3000平方米会展中心土建工程及设备购置。项目建成后，将大大提高阿旗文化、旅游等的接待能力和水平;

　　3、招商局承担的重点项目进展情况

　　(1)计划内项目进展情况道德风电场项目(新建)道德5万千瓦风电项目已获得自治区发改委风能资源配置批复文件，完成了项目可研报告、土地预审、无矿床压覆、环评等各项支持性文件，东北电网接入系统设计、评审工作正在进行。巴拉奇如德风电场项目(新建)巴拉奇如德风力发电项目资源配置所需风电场风能资源配置申请报告、企业编制的《资源配置申请报告》及企业基本情况、满十二个月原始测风资料、企业出具的资源配置承诺函、赤峰市发改委关于巴拉奇如德风电场风能资源配置的请示文件等已提交自治区发改委待批复，同时启动了项目可研。巴彦包特水泥厂改扩建项目(前期)该项目由我局牵头招商。5月30日已与内蒙古西水集团正式签订了合作协议，该项目估算投资3.18亿元，完成每日2500吨熟料水泥生产线建设项目。项目建成投产后，年水泥生产能力将达到125万吨，年产值可达3.4亿元，实现利税1.15亿元。目前，该项目原料贮量已探明，项目核准工作正在进行。农产品保鲜深加工项目(新建)该项目由产业办牵头，招商局配合实施。在项目运作过程中，招商局积极协助产业办搞好协调和服务工作，促成了我旗钜星公司与秦皇岛奥泰食品有限公司的合作。该公司欲持资3320万元，首期1100万元在我旗建设年产5687吨各类冷冻成品的企业。目前厂房建设、冷库建设等首期土建工程已基本完工，预计七八月份可投入生产。该项目全部建成后，预计年销售收入7950万元，年纯收入3650万元，可为我旗农牧民年增收2265万元。生物质发电项目(前期)生物质发电项目开发协议签订后，202\_年年初已由国能生物质发电公司委托山东烟台电力设计院编制可研报告，后因掺烧炉型技术问题中途停滞，再加上已投产生物质发电厂效益不理想，原料供应困难较多，需进一步做工作或重新选择投资业主，目前正与有关电力企业沟通洽谈。

　　(2)计划外项目进展情况罕山北雅图特风电场项目6月5日我旗与中电投东北新能源发展有限公司签订正式协议，建设阿旗罕山北雅图特风电场。协议约定，中电投东北新能源发展有限公司按“分期实施，滚动发展”的原则，在我旗罕山北建设首期5万千瓦、中期30万千瓦的风电场。首期5万千瓦项目计划20XX年6月份前完成项目审批工作，8月份开工建设。绍根风电场项目已与国电内蒙古能源有限公司达成开发协议，在绍根柴达木地区建设首期5万千瓦，中期20万千瓦的风力发电场。首期5万千瓦项目计划20XX年9月份前完成项目审批工作，年内开工建设。

　　经中国电科院风能研究所专家初步评估，我旗境内风能资源开发潜力应在400万千瓦左右。目前，以中电投为主的罕山北雅图特、以大唐公司为主的南部巴拉奇如德、以国电公司为主的东南部绍根柴达木地区三个100万千瓦风电场框架已基本形成。

　　(二)存在的主要问题

　　1、由于受资金短缺、电力供给不足、交通不便、国家宏观政策调整以及季节性影响，在已开工的项目中，总体进度不尽理想，旗直部门和地区间工作开展也不平衡。

　　2、个别地区和单位对招商引资工作重视程度不够。没有把招商引资工作纳入议事日程，不但没有项目，也没有下步工作思路，在招商引资工作上缺乏积极性、主动性。

　　3、招商引资的日常工作不到位，部分地区和单位报表不及时，材料不齐全，不利于对招商引资工作的统计，影响了全旗招商引资工作汇总上报。

　　4、现有招商引资项目储备不足，前期工作深度不够，大项目和资源深度开发以及科技含量高的项目少。项目库建设、项目包装、推介工作的力度需进一步加大。

　　5、由于我旗风电场测风工作开展的较晚，列入自治区风电规划规模较小。虽经后来多方努力，已将道德和巴拉奇如德两个5万千瓦和罕山北雅图特10万千瓦项目列入了市、区两级发展规划，但从长远看，我旗风电项目应进一步纳入市、区两级风电规划和接网规划。

　　6、我旗原有风电前期测风数据资料的标准化、通用性与开发要求有一定差距，在很大程度上制约了风电项目推进速度。

　　7、我旗处于赤峰地区电网末端，电网承受接入电力外输的能力有限，这是制约我旗风电发展的瓶颈因素，也是我们选择投资企业时首先要考虑的重要因素之一。

　　8、今年四月份，自治区提高了风电项目审批门槛，即必须具备标准数据满一年的测风资料，同时为缓解东北电网电力输入压力，所有风电项目暂停审批两个月，受我旗委托做前期工作的绿能公司也遇到了很多意想不到的困难，这是直接导致项目未能按年初计划完成阶段投资的主要原因。

　　9、和其他地区相比，我旗电力、交通等基础设施条件仍显不足，投资软环境也需进一步改善，虽然我旗在新能源建设上成立了相应组织机构，制定了相应的制度，但是相关职能部门的作用显现不足，在一定程度上制约了项目推进。

　　(三)下步工作措施

　　1、苏木乡镇、旗直部门应进一步加大工作力度，力争尽快落实项目，充分利用季节性时机，采取积极有效措施，按项目进度计划表安排工期，加快项目进度。

　　2、加大项目运作力度，尽快使招商引资项目实现实质性突破，使意向性项目尽快签约，已签约项目尽快开工建设，开工项目尽快竣工、达产达效。使招商引资项目成为本地区经济的增长极。

　　3、苏木乡镇、旗直部门要创新招商引资方法，主动走出去开展招商引资工作，进一步加大工作力度，切实完成年度工作目标。

　　4、各涉项部门和单位要积极主动地与招商引资主管部门沟通联络，相互了解情况，不折不扣地做好月报表上报工作，按月上报本地区和本部门招商引资工作进度。

　　5、协调和争取自治区发改委将道德5万千瓦项目由招投标程序变更为核准程序，减少中间环节，直接由业主大唐公司来建设。同时督促业主大唐公司，在电网接入系统进行设计的同时，提前准备开工建设各项事宜，千方百计加快推进速度，确保年内开工，完成年度投资和建设任务。

　　6、巴拉奇如德5万千瓦项目已开始做可研报告，但仍有大量的前期工作需要做，从目前工作进度情况看，年内必保完成项目核准，力争开工。

　　7、积极争取将我旗绍根地区风电场列入市、区两级发展规划，协调解决规划、资源配置问题，为风电项目持续快速发展创造有利条件。同时认真做好与中电投合作的雅图特风电场和国电绍根风电场首期各5万千瓦风电项目的各项前期工作，力争按协议约定分别于明年6月份和9月份之前完成报批审核工作，下半年开工建设。

　　8、我旗的风能资源极为丰富，除了现在已经签约的项目外，仍具有很大的开发空间和潜力，从长远角度看，协调解决电网的接入问题是下一步工作的重中之重。基于我旗电网现状，选择资金技术实力强，能够自行解决电网接入系统问题的风电项目业主是必然选择。

　　9、密切关注生物质发电项目，一旦时机成熟，立即重新启动项目可研或选定新的投资业主，使项目进入核准程序。

　　10、积极配合经贸局和产业办，为巴彦包特水泥厂改扩建项目和农产品保鲜深加工项目的后续工作搞好协调和服务。

　　11、协调和理顺各职能部门尤其是各经济主管部门之间的关系，充分发挥各部门职能作用，最大限度做好各项前期工作。

　　>二、党建及机关建设工作

　　(一)以开展“凝心聚力”活动为契机，全面加强班子建设制定并严格执行《领导班子重大事项议事规则》，班子的团结协作能力进一步加强，民主意识更加浓厚，形成了责权分明、各司其职的良好工作局面;制定并严格执行《重大事项社会公示听证制度》，《社会舆情收集分析制度》，为班子科学决策提供了制度保障，使我们的决策更具科学性、合理性、民主性，做到了既重经济建设，又重社会发展;定期召开班子成员沟通协调会，严格执行《重大事项提前沟通和定期通报制度》，使我们的工作思路更加清晰、明确，采取的措施更加可行有效;结合本职工作，注重发展力建设，将工作重心向引进能够带动全旗农牧民增收的项目上倾斜，促成了我旗钜星公司与秦皇岛奥泰食品有限公司合作，农产品保鲜深加工项目的建设实施，每年可为全旗农牧民增收2265万元。下一步还将重点引进畜产品深加工项目，促使我们的资源优势尽快转化为经济优势，为全旗农牧民增收作贡献。

　　(二)抓好党员干部学习教育，全面加强党建和机关作风建设以强化学习为切入点，深入贯彻落实党的十七大精神及科学发展观。倡导理论联系实际的学风，理论学习紧紧围绕招商引资工作的实际，围绕本单位干部职工的思想实际，着重解决一些“难点”、“热点”问题，机关作风建设也随之得到了提高。通过学习教育，使党员干部思想稳定，保持着良好的精神状态，为开展各项工作提供了坚强的思想保证。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！