# 浅谈陈云“打算盘”的智慧

来源：网络 作者：清风徐来 更新时间：2024-02-04

*一、在打算盘中驾驭复杂局势 陈石的一生，都与算账和算盘结缘。晚年的陈石还曾戏称:我是算账派，脑子里有数目字。所以，他在工作中经常召集有关人员到他的住处，围绕一个问题，一件事情，边拨算盘，边思考酝酿。他要求党员干部学会做共产党的商人，要有掌...*

一、在打算盘中驾驭复杂局势

陈石的一生，都与算账和算盘结缘。晚年的陈石还曾戏称:我是算账派，脑子里有数目字。所以，他在工作中经常召集有关人员到他的住处，围绕一个问题，一件事情，边拨算盘，边思考酝酿。他要求党员干部学会做共产党的商人，要有掌柜态度，当家的态度要会打算盘，还要学会打大算盘。所谓打大算盘就是要善于谋大局、谋大事，善于从战略高度考虑问题，善于抓住问题的要害和症结，善于驾驭复杂形势和局面。陈石自己止是这样做的。

新中国建立之后，1955年1月到1961年7月期间，陈石作为我国社会主义经济建设的开拓者和奠基人，在日理万机的国务活动之余，曾四次来到家乡青浦，深入基层，深入农村，体察实情，调查研究，了解民生。

1961年，为了寻找国民经济摆脱困境的办法，陈石再次来到了上海青浦农村，进行了为期半个月的蹲点调查。他马不停蹄、日以继夜地访农户、下田地、看猪圈、召开各类座谈会，实事求是地查找问题的症结所在。他用打算盘的方法，审时度势，客观冷静地算了一笔笔三农发展的经济账，反映了农民的心声，形成了具有里程碑意义的 《青浦农村调查》报告，充满了独具匠心的眼光和智慧。

(一)在打算盘中厘清了公养猪和私养猪问题。小蒸公社，原是青浦农村养猪最多的地方，1958年公社化后，养猪却是一年比一年少。1958年为6869头，1959年为5700头，1961年只剩3777头。陈石在调查中发现，公家养猪的地方脏的一塌糊涂，小猪、大猪、病猪、好猪都是格式化的饲养，吃一样的饲料一。而农民家里养的猪，都是十十净净，还捉泥鳅喂猪吃。在养猪座谈会上，陈石启发大家说:你们现在是工小\_过年，一年不如一年，为什么越养越少，越养越不好?一石击起千层浪，大家纷纷发n，倾述苦衷。归纳起来，这几年上面强调公家养猪，有四个跟不上的弊端:一是饲料跟不上，猪饿死;\_是管理跟不上，猪养不大;三是劳力跟不上，饲养不到位;四是保暖跟不上，好些猪冻死。然而，陈石在谈自己农村实地走访的感受时，看到社员自己养的猪，不仅成活率非常高，达到99. 2%;而且饲养照顾很到位，积极性和经济效益都很高。陈石通过一看、\_听、三算账，得出这样一个结论，在小蒸农村，无论母猪还是肉猪，私养比公养的好处多:私养猪饲料一比较充足;私养猪比公养猪长肉多;私养猪比公养猪积肥多;私养猪可以利用辅助劳动力和工余时间;私养猪还节约稻草。

(二)在打算盘中算出了单季稻和双季稻的优劣。青浦的小蒸地区地势低注，地下水位高，过去不种双季稻。但是在大跃进运动中，有些领导好大喜功，把单季稻改为双季稻，以此来提高粮食产量，并规定了播种指标，搞强迫命令。当时，青浦农民对种双季稻很有意见，因为种出来的后季稻不饱满，西北风往往能把稻秆吹倒。所以，农民形象地说，种双季稻要双脚跳、老天爷不帮忙就变成伤心稻。陈石通过实地察看、走访，在农民的座谈会上，他精确地算了这样一木账:全面算账，种双季稻比种单季晚稻每亩多收稻谷\_百\_十斤，但是，种双季稻的各项损失加在一起，则合三百一十至三百三十斤稻谷。，fzl具体来说，由于种双季稻要在单季晚稻中寄秧，寄秧田将因此少产稻谷约150斤;双季稻比单季稻每亩多用稻种}0斤。加上种双季稻不能种夏熟作物，诸如蚕豆、小麦，又损失了60至80斤。此外，种双季稻多用肥料一、多用劳动力等，成木支出较高，又折算掉几十斤的稻谷。所以，陈石根据小蒸农村的实际情沉，得出种双季稻不如种单季稻加种蚕豆效益好的结论。

(三)在打算盘中解决了如何对待自留地的问题。陈石在青浦农村对小蒸调查时，农民反映强烈的是:当时青浦农村农民生活困难，小偷小摸多，集体利益受损的现象普遍。陈石走访了群众，查阅了相关的资料一，对小蒸公社农民自留地的历史及现状进行了详细的了解，并召开了自留地问题的座谈会。会上，广大农民反映自留地太少，而且多为杂边地，即是路边、河边、塘边等大田之外的零散土地，满足不了农民吃菜充饥的需求。陈石反复权衡以后，赞成大家的意见，主张农民增加自留地。让农民多种一点自留地有以下好处:(一)可以补充口粮。(二)便于养猪积肥。

二、在交换、比较、反复中打好算盘:

陈石打算盘的过程，体现了不唯上、不唯书、只唯实，交换、比较、反复的唯物辩证法思想，使得他的调查研究、制定政策始终能够坚持实事求是的原则。

(一)陈云打算盘的前提是重视对第一线的实地调查研究。陈石有句名n:决策者要多踱方步。主张领导机关制定政策，要用90%以上的时间做调查研究工作，最后讨论作决定用不到10%的时间就够了。他认为，只有通过充分的调查研究，掌握好足够的第一手资料一，才能全面地了解问题之所在;才能在调查的基础上，对这些材料一进行分析研究，从而得出有利于止确决策的判断。陈石打算盘算账的基础，不是无中生有，而是通过实地调研，获得大量鲜活的信息。通过群众的座谈，广泛论证等综合比较分析的过程，确保了他打算盘的止确结论，符合群众的切身利益，赢得了群众的理解和支持。

(二)陈云打算盘的过程体现了多角度、全方位的比较。陈石说过要交换、比较、反复，在青浦农村调查中得到了充分的印证。诸如农民自留地的少留与多留;双季稻与单季稻的效益综合，彼此的优劣、收益的大小、产量的多少，陈石总是从不同角度比较中全面算帐，反复算帐，比较优劣、权衡利弊，最后，得出了经得起科学推敲和历史检验的结论。

三、在打算盘中坚持不唯上、不唯书、只唯实原则

上世纪80年代，赵朴初曾对陈石打算盘的照片，题诗一首:唯实求是，珠落还起。加减乘除，反复对比。运筹帷幌，决胜千里。老谋深算，国之所倚。陈石从善打算盘到成为共和国的掌柜，有其谋事之基和成事之道。它带给我们不少有益的启迪。

启迪之一，调查研究、打好算盘，才能谋好事，成好事。从陈石的青浦农村调查研究，打好算盘，我们可以看出谋事之基在于求实，成事之道在于求是。这是我们党的优良传统。即使在当下社会，也仍然是我们认识事物、抓住木质、把握规律、科学决策、获取胜利之木和智慧之源。

启迪之二，调查研究、打好算盘，要围绕中心、服务大局。大跃进时期，全国农业生产大放卫星的现象非常普遍，加上1959年、1960年又连续发生严重的自然灾害，天灾加人祸，农业生产大幅下滑。1960年，中共中央在北戴河召开了会议，通过了调整、巩固、充实、提高的八字方针。

启迪之三，调查研究、打好算盘，要坚持两点论。陈石的调查研究、善打算盘，在交换、比较、反复中进行，防}卜了片面性和简单化。陈石善于抓住农村的主要矛盾和矛盾的主要方面，抓住关系全局的重要问题或是群众迫切需要解决的热点、难点问题入手，从而取得了实事求是、事半功倍的效果。马克思主义认为，客观事物总是按其固有的规律不断地运动、变化和发展的，不会停留在一个水平上。这就要求我们做工作、办事情，要根据变化了的情沉，深入调查研究，把握客观事物变化的进程，适应形势变化的发展，进行全面、公止、客观、历史地分析比较和研究。

大兴调查研究之风，打好算盘，算好民生之账，密切党群的血肉联系，是加强党的执政能力建设的关键之所在。周密、系统、止确的调查研究，止是我们当前攻坚克难、适应新形势、迎接新常态所必须具备的智慧和能力。善打算盘的辩证思维，陈石实事求是的调研思是我们党宝贵的精神财富,值得我们代代相传。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！