# 供应科半年工作总结与计划

来源：网络 作者：落花人独立 更新时间：2024-01-28

*20xx 年上半年供应科的工作经历了严峻的挑战，一方面要求我 们尽量降低采购成本，另一方面要求在采购支付上要尽量延长账期。　　在这种困难面前，我们供应科全体职工不仅没有畏缩不前，反而迎难 而上，面对困难、解决困难。　　在两级公司党政的正确领...*

20xx 年上半年供应科的工作经历了严峻的挑战，一方面要求我 们尽量降低采购成本，另一方面要求在采购支付上要尽量延长账期。

　　在这种困难面前，我们供应科全体职工不仅没有畏缩不前，反而迎难 而上，面对困难、解决困难。

　　在两级公司党政的正确领导下， 按照焦煤公司的制度和要求开展 我们的工作，坚持“多快好省”的采购原则，严格控制采购成本，较好 的完成了任务，取得了一定的成绩，做到成本控制有力，供应渠道畅 通。

　　我们的采购工作就是服务于生产， 就是要以最低的成本采购到高 质量的生产原料，所以一定要对要采购的原材料进行细致的分析，衡 量它们的性价比，始终坚持“以质论价，货比三家，多快好省”的采购 原则，努力提高物资供应的总体水平，各项工作稳步提升，基本能够 较好地完成各项工作指标。现将供应科上半年工作总结和下半年工作计 划作如下汇报：

　　上半年工作：

　　一、全面抓好材料供应各方面工作

　　1、物资采购 1/6 我们进一步强调采购工作透明，在采购工作中做到公开、公平、 公正，不论是大宗材料还是小型材料的零星材料，都尽量要求相关职 能部门参与，即使在时间紧，任务重的情况下，也坚持“控制成本， 采购性价比的产品”这个原则，保证货比三家、优质价廉的购买 材料，减少成本，提高了采购效率，即确保工作的透明，同时保证了 进度。

　　20xx 年上半年累计采购物资共计 2934.857475 万元，其中一类 物资共计采购 202\_.22953 万元(含大型材料运输皮带、钢丝绳、电 缆、钢轨、钢管等) ;二类物资共计采购 118.388182 万元;三类物 资(含劳保物资、防洪物资)共计采购 751.23977 万元。

　　2、物资领用 20xx 年上半年累计消耗物资共计 2907.28455 万元;其中一类 物资共计消耗 202\_.26483 万元(含大型材料皮带、钢丝绳、电缆、 钢管等) ;二类物资共计消耗 111.99553 万元;三类物资共计消耗 755.02419 万元。

　　3、废旧物资 供应科实行了废旧物资专人管理， 建立了废旧物资回收再利用台 账，坚持交旧领新制度，坚决做到“不交旧料，不发新料，能用旧料， 不用新料”的原则。

　　二、完善机构 明确职责 建章立制 规范管理

　　在供应科成立之日起，我们就建立了各项工作制度，对物资管 理相关制度结合我矿建设要求和实际进行了修改和整合， 使物资管理 制度能够适应建设时期客观实际,同时达到简明、清晰的要求，从制 度上明确，明确了具体的工作分工，明确了各岗位的责任范围，健全 物资供应和仓库机构。经过实践，我们的制度已经达到了具有可操作 性，能适应我们股份合作制企业所需求的一个合理的制度，在日常工 作中严格按照制度执行。

　　为了做到物资不流失，20xx 年上半年以来库房管理人员经常整 理库房，根据现有条件合理规划布置，确保到货设备物资分类有序摆 放， 逐步建成标准一流库房， 改变了库房旧貌， 使货物存放井然有序， 提升了仓库管理的水平，加强了仓库现场管理，拒绝白条出库，严抓 物资账目管理，保证物资管理不出问题，保障资金安全。

　　三、加强人员培训 开展业务学习 落实走动管理

　　为了进一步落实山西焦煤集团走动管理的指示精神， 结合我部门 的实际情况， “干部上讲台、 把 培训到现场” 活动融合到实际工作中。

　　在做好各自工作的同时， 在物资库房内实地讲解供应物资管理及其相 关业务知识培训， 使其在物资供应相关业务知识及供应的管理工作的 水平有了突飞猛进的效果，把“培训到现场”的好处实实在在的体现 3/6 出来，这样把走动管理与“干部上讲台、培训到现场”结合在一起， 不仅能节约工作时间，也能从工作现场中发现隐患，排除隐患，同时 培训效果还非常好。

　　四、认真工作 维护公司利益

　　1、为了建设节约高效型企业，我们供应科对于能修理和收回再 利用的物资绝不浪费，做到物尽其用，为公司节约任何可以节约的成 本，同时对于各种物资实行“能修不换，能换不买”的做法。上半年 对于回收回来的无缝钢管，重新进行加工，以发挥出它的作用。

　　2、在“雨季三防”这个关键时期，我们秉承“安全第一，常备 不懈，以防为主，全力抢险”的工作方针，认真贯彻落实上级对防汛 工作的要求，积极开展防汛物资准备工作，并设有专用“三防”材料 库，确保“三防”物资的应有储备量，24 小时随时待命，保证所有 物资的安全发放。

　　五、工作中的经验和教训

　　上半年供应工作有收获、有失败，有经验、有教训。

　　1、物资供应各项工作开展顺利，协调一致、通力合作，创造性 的工作，既完成了大宗物资的采购任务，又保证了我矿物资的充足供 应。 4/6 2、完成工作的同时也存在一些失误，对材料的控制和执行没有 做到严格把关，造成一些工作上的被动，在今后的供应工作中必须谨 记教训，严格控制计划和采购程序。

　　下半年工作计划：

　　下半年供应科的主要工作有两个重点：

　　一是以我矿的安全生产为中心， 搞好生产建设所需的材料的供应 工作，靠严格按照制度规定抓好招标、采购、仓贮、出入库各环节， 减少工作失误。二是继续围绕供应科“控制成本，采购性价比的 产品”的工作目标，紧跟市场动态，保证所采购材料按照合同约定及 时到货，为下半年生产建设做好充分准备。

　　一、努力提高供应工作管理水平

　　1、进一步完善供应科物资管理制度，抓好落实，严格按照程序 进行每一项工作，让程序成为我们工作的习惯，让制度进入我们的血 液，坚持按制度办事，按规章办事，严格计划控制，杜绝计划外采购 的发生。

　　2、加强现场仓库管理，杜绝白条出库，严抓物资账目管理，保 证物资管理不出问题，保障项目资金安全。

　　二、库房规范化建设

　　根据现有条件合理规划布置，确保到货物资分类有序摆放，逐步 建成标准一流库房。

　　三、材料订货

　　催货工作抓紧抓好 下半年供应科工作量递增，材料催货工作是重中之重，必须提前 预测，把准市场脉搏， 随时解决厂家提出的问题和困难，保证我矿 生产所需的材料顺利到场。

　　四、加强学习

　　所有供应科的员工要做学习型员工，在工作中学习，在学习中工 作， 要建设学习型的供应科， 不光学供应、 学物资管理， 还要学安全， 学习方方面面的知识，加快供应科各项制度、机构人员、岗位责任制 的建设。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！