# 最新幼儿园年度工作总结实用范例 幼儿园半年工作总结简短(五篇)

来源：网络 作者：红叶飘零 更新时间：2024-06-05

*幼儿园年度工作总结实用范例 幼儿园半年工作总结简短一一、校园概况我园现有幼儿620人，开设小班、中班、大班学前班14个班级。全园共有教职员工38人。幼儿园配套设施完善，功能齐全，消毒设备等一应俱全。二、办学条件方面1、办园场所有安全、宽敞、...*

**幼儿园年度工作总结实用范例 幼儿园半年工作总结简短一**

一、校园概况

我园现有幼儿620人，开设小班、中班、大班学前班14个班级。全园共有教职员工38人。幼儿园配套设施完善，功能齐全，消毒设备等一应俱全。

二、办学条件方面

1、办园场所有安全、宽敞、明亮、独立的办园场所及出入通道，有教室、寝室、办公室、活动室、厨房、儿童厕所等，房屋通风良好、采光符合健康要求；房屋设施坚固、实用、无危房。

2、办园设施教室内桌凳满足需要，大小高矮符合要求，配齐各种教学用品。

3、师资情况园长具有学前教育专科学历，并具有幼儿园教师资格证书，接受过幼儿园园长岗位培训。教师具有中师（中专）以上学历按规定配齐保育、炊事等人员，均接受过培训，具有上岗资格，胜任岗位要求。

三、保教管理方面

1、常规管理保教每学年、每学期、每月有计划、有总结，保教工作按计划进行。有保育常规、幼儿接送制度，制度公开并按制度认真执行。严格执行做好入园体检、定期体检、晨检及全日健康观察，做好教职工上岗年度体检。建立健全安全制度（食品卫生安全、消防安全等）以及突发事件应急预案。建立健全各类人员岗位职责、晨午检查制度、食堂管理制度、消毒制度、交接班制度、卫生保健制度、联系家长制度、考核奖惩制度等。

2、依法办园遵守办学规定、经营范围要求，不擅自设立分支机构，不将本学校的办学资格、办学场所擅自转让或者承包给其它组织或个人。依法保障教职工的工资、福利待遇。为教职工缴纳了意外伤害保险。园长与教职人员有聘用合同，并认真履行合同内容。

四、安全防患方面

安全工作常抓不懈是我们工作的一贯宗旨。安全工作是幼儿园工作的重中之重、头等大事。为了使幼儿园安全工作规范化、制度化，真真正正使安全工作到实处，确实保证幼儿、教职工和国家财产的安全。我园将在进一步完善安全工作的各项制度，加大对制度的落实、执行的检查力度。将安全工作纳入常规，列入日常生活和教育教学当中，提高幼儿的安全防范意识和防范能力。杜绝恶性事故和责任事故的发生。严格遵守门卫值班制度，全天有专人值班，做好防火、防泄、防电、防溺、防盗、防骗（拐）、防意外事故等工作确保幼儿及财产安全。

五、存在问题

在总结过程中我们发现我园还存在以下问题：

1、办学条件还有待改善。

2、班额要尽量减少。

3、师资力量还有待加强。

4、生活设施有待改进，特别是在硬件的添加与投入方面。

时代在进步，教育在发展，我们将以幼儿教育指南为导向与时俱进、用发展和创新的思维来发展我们的幼儿园，我们有决心和信心在各级领导的关心指导下，发挥我园优势，为幼教事业做出我们的贡献。

幼儿园年度工作总结8

时光飞逝，看着我班上的小朋友，从刚来的哭啼声转成欢乐的笑声，就像是自己在抚育的孩子一样，一步一步的走向成长的足迹。我班的小朋友活泼开朗，但个性鲜明，通过半学年的幼儿园学习生活，每个小朋友都有了很大的进步。本学期各项工作即将结束，我们回首所做过的工作，总结经验，反思不足，为了更好的完成以后的工作，提高保教质量，将《纲要》精神贯彻到一日活动中，促进幼儿身心活泼、健康成长，现将本学期工作总结如下：

一、教育教学工作。

1、在教育教学工作中，我们分析本班孩子情况。

根据《纲要》和教材要求，认真制定学期工作计划，备好每一次活动，开展了丰富多彩的教育活动，先后完成了4个主题活动，开阔了孩子们的视野，帮助他们获得了丰富的生活经验。我们注重发挥班级的环境作用，定期更换班级的主题墙内容，为孩子开辟动手的小天地，充分利用班级的小栏目、小角区，使他们有动手动脑的场所。另外，我们班还开展了班级教学观摩，亲子活动。

我们注意培养孩子良好的学习习惯和初步的学习能力。通过教师的努力，他们对幼儿园的各项活动都充满了兴趣，能积极主动地参加各类教学活动，喜欢参与操作性较强的活动，如美工活动，音乐活动等，并能学习用普通话进行简单的表达和交流，大部分幼儿能大胆地发表自己的意见，对自己动手操作进行的探索活动和表演活动充满了兴趣和热情，乐于勇敢地在集体面前发言和表演。幼儿在兴趣爱好的驱动下，积极参与各项娱乐表演活动。

2、我们重视班级常规的培养，不断发现问题，及时解决问题。

从我班男孩子比女孩子多，男孩子天性顽皮，所以我班的安全教育也是重中之重。我们随时引导幼儿注意观察身边危险的地方，并讲解正确的户外活动方式，让幼儿先寻找那些地方可能发生危险，应该怎样玩？认真排查班级里的不安全隐患，做到早发现早解决，利用游戏让幼儿查找班里不安全的地方，教育幼儿不触摸危险的角落。如：桌缝、桌角、门、钢琴等。通过儿歌教育幼儿上下楼梯要扶好，玩游戏中不要推人，勤剪指甲不抓人。

在生活卫生习惯方面，培养幼儿养成独立进餐、入厕、入睡，养成喝水的习惯。在喝水秩序方面，我们在地面上贴上了红杯子和绿杯子，给孩子们划清了喝水和接水的不同位置。班级里常会出现两人抢一张椅子的情况，于是我们给班里的椅子贴上小朋友的名字，告诉大家小朋友就是椅子的“爸爸”和“妈妈”，爸爸妈妈要带好“椅子宝宝”，要爱护“椅子宝宝”。通过这样的问题解决，班里再没有出现抢椅子的现象，椅子凌乱倒地，乒乓作响的情况也得到了明显的改善。

我们注重培养孩子良好的习惯和常规，在组织孩子们的一日生活中，我们常会碰到这样或那样的难题。怎样才能进行有效地调整和控制，需要教师不断地探索和实践，有时还需要一点点的技巧。

二、在卫生保健方面。

我们班注重保教并重，细心关心每一位幼儿，照顾他们的生活，为他们提供卫生舒适的生活学习环境。王老师尽心尽责地进行卫生保健工作，她严格按照园里的要求执行各类物品的消毒工作，让幼儿生活在一个整洁、舒适的环境中。我们三位老师每天都兢兢业业、细心、耐心的观察记录。如：晨检时注意观察幼儿脸色，幼儿有不舒服现象及时通知家长，特别在幼儿吃饭方面，我们三位老师更是细心照顾，不怕麻烦，引导幼儿吃好吃饱。半年来，我班幼儿基本上都学会了独立吃午饭，养成了良好的进餐习惯。在幼儿喝水方面，家长们也比较关注，我们开展了“给汽车加油”的活动，每天保证幼儿喝够三杯水。让幼儿明白口渴时应及时补充水分，配合保健医生做好保健工作。

三、家长工作方面。

在家园工作中，我们总是积极主动地与家长交流联系，认真组织召开家长会，及时向家长介绍幼儿园工作情况和孩子在园情况，向家长了解孩子的在家情况。我们还利用“家长园地”及时向家长提供一些信息资料，帮助家长随时了解班级情况。对于有问题的孩子，及时与家长交换意见，取得一致的教育方法。这一个学期进行了亲子游戏这一活动，增进了家园共育的主题，也加强了教师与家长的直接的合作工作。

我们非常重视与家长的沟通，在与家长的每次交流后，我们都有新的收获，我们从相识、相知、到相信，逐渐把我们之间的距离缩短，我们成为了朋友。家长向我们询问孩子的学习、生活情况，我们都耐心解答，同时我们也经常打电话沟通询问孩子的健康情况，针对个别家长不正确的教育方法及时提醒家长给与纠正。通过与家长的沟通我们吸取了好的建议，并运用在日常教学中。通过一年的家园联系，我们和家长之间建立了和谐友好的关系，赢得了家长的信任、赞誉和支持。从家长亲切的笑容、信任的目光和赞许的话语中，我们相信只有和幼儿、家长共同努力、共同发展，才能取得更大的进步。

一份耕耘，一份收获。通过大家一学年来辛勤工作，无私奉献，本班幼儿在学习和生活上都有一定的进步，他们健康、聪明、活泼，好表现自我，吸收知识快。动作发展均良好，运动能力强，基本动作协调；喜欢绘画和动手操作活动；口语方面发展较好，思维活跃，口齿清晰，好表达。有良好的学习，生活、行为、习惯，有一定的纪律性，能遵守幼儿园班级的各项常规，热爱班集体，有一定的集体荣誉感。但是，有成绩也有不足，比如：孩子们的常规尚不尽人意，上课插嘴的现象还较多，在午餐方面，还有许多孩子比较挑食，幼儿在卫生方面表现还不尽人意，饭后小朋友擦嘴、漱口经常忘记，时时的要老师提醒等，这些都有待于我们在以后的工作不断的探索、不断的加强。因此，今后的努力方向是：

1、进一步加强业务学习，全面、有效地提高孩子各方面的能力。

2、加强对幼儿的研究，熟悉并灵活运用幼儿的年龄特点，提高组织活动的质量。

3、发挥本班三位老师的协作、奉献精神，全面提高班级工作质量

4、加强安全防范措施，增强幼儿自我保护意识。

5、加强教法的探讨，努力探索出具有个人特色的教学方法。

总之，紧张而繁忙的工作又将告一段落，让我们在今后的工作中面对以上的种种不足，更深入学习《纲要》的精神，以人为本，认真做好各项工作，以便我们的各方面在来年各更上一层楼！

**幼儿园年度工作总结实用范例 幼儿园半年工作总结简短二**

我园一年多来，在上级主管部门的关心、帮助、指导下，在全体教职员工的共同努力下，不断强化内部管理，实施以人为本的人性化管理模式，努力形成敬业、团结、务实、创新的园风。不仅在广大家长中赢得了良好的声誉，还顺利通过了合格幼儿园量化的考评及验收，幼儿园年度工作总结具体如下：

一、加强硬件建设，努力实现环境设施完善化、优美化。

为了使幼儿拥有一个安全、舒适、优美、丰富的生活、活动环境，满足孩子多方面发展的需要。我园添置了大型玩具、幻灯机、电视机、vcd机等活动、教学设备。加设了种植园地、玩沙池等，还在活动室设置阅读角、美工区、娃娃家、结构区，为幼儿提供了发现、学习、创作、模仿生活的机会，让孩子们在玩中学，学中玩，充分感受发现的乐趣，提高了孩子的观察力、想象力，激发了他们的求知欲。

二、优化教工队伍，提高教师的整体素质。

现代化的保教实施，严格的科学管理，都必须通过高素质的教工队伍去使用和实施，因此，建设一支热爱幼教、业务精湛、敬业爱岗、求实创新的高素质教师队伍十分重要。多年来，我园从实际出发，认真制定了教师培养培训计划。

通过学习《规程》、《纲要》、《教师职业道德规范》，组织教师上研讨课、观摩活动、学习业务理论、外出参观学习，写教养笔记等来提高师德修养和业务水平。

三、提高保教质量，促进幼儿全面发展。

我们认真制定幼儿一日食谱，做好营养分析，保证幼儿吃饱吃好，我们还严格按消毒常规做好消毒工作;做好传染病的预防工作;加强晨间检查，做到一看、二问、三摸、四查;户外活动时，要求保教人员全部到位，确保幼儿的安全。

我园每位保教人员都爱护、尊重、赏识每一个孩子，平等、宽容地对待每一个孩子，站在孩子的立场，积极鼓励他们，努力使他们成为自信、活泼、健康、快乐的孩子。因此，我们赢得了广大家长的好评。

四、注重家园合作，共创美好未来。

新纲要指出，幼儿园应与家庭、社区密切配合，综合利用各种教育资源，为幼儿的一生打好基础。

这一年里，我们通过做家长访谈、家访、家长园地、家长开放日等工作，及时向家长传递信息，了解家长建议和意见，虚心听取，积极改进，以达到家园共育的目的。

以上幼儿园年度工作总结是我园一年来各项工作的小结，虽然取得了一点成绩，但还存在着许多不足，我们将会继续努力，将幼儿园建设成家长放心，孩子开心，社会信赖的幼儿园。

**幼儿园年度工作总结实用范例 幼儿园半年工作总结简短三**

在上级主管部门的关心支持下，在全体教职工的共同努力下，完成各项工作任务，并得到了家长的一致好评：幼儿园教师不断的进行业务学习和专业知识的培训，7月13日开园以来就是本着教育创新，引进新的教学理念，努力做好幼儿学前教育。

一、规范管理，保育并重，全面提高办园水平

（一）建立和建全各级机制，理顺管理网络。

我园设立正副园长各一名，后勤助理、教研组长各一名，下设有安全、保健、膳食小组等，不断理顺管理网络，形成层级管理分明，事事有人抓，人人有人管的合理规范的战斗集体。

（二）坚持目标管理和常规管理。

我园根据目标的制订，围绕管理目标的四个环节，根据幼儿园工作内容：指导思想的总要求，思想政治，教育教养，卫生保健，全园重大活动和每月中心工作安排等，每学期根据上述步骤开展工作，为日常常规管理工作奠定了坚实的基础。

（三）加强队伍建设，建立一支团结高效的教师队伍。

二、努力提高教职工思想素质。

一直以来我园重视教职工的思想素质教育，定期组织全园教师开展\"师德演讲比赛\"，通过这些活动，使全体教职工对如何在平凡岗位上努力做好本职工作，在各方面成为幼儿表率，有了更深的理解和认识。从而树立良好的职业道德和敬业精神。好人好事层出不穷，保教人员细心照顾幼儿的例子数不胜数，受到家长的好评。

（一）、加强对保教人员的岗位培训

1、9位保育员取得上岗证3位炊事员取得初级厨师证。1位高级厨师主抓孩子的营养搭配。

2、积极向有经验的幼儿园学习。为了开阔教职工的眼界，几个月来，分别组织全体的教职工到北京博苑实验幼儿园参观学习，组织8位老师到北京学习蒙氏教育、多元智能、韵语识字、奥尔夫音乐等先进课程的培训和学习。通过参观学习和对比，找差距，取长补短，不断提高教职工各方面的能力和教学质量。

3、定期邀请文学写作家、声乐专家到我园对教师进行培训，以提高教师各方面的素质。

三、重视教研活动的开展，提高保教质量

（一）充分发挥教研组的作用，幼儿园成立教研组后，以大、中、小班级为单位的教研小组，选择了德、能、职、勤过硬的教师任小组长，通过以老带新、分级部开展教研活动、优质课观摩等形式开展教研活动，全园进行了环境布置的评比，并对语言、计算、科学、体育、兴趣识字等活动进行了专门的教研，取得良好效果。

（三）开展经验交流活动，为了提高常规管理工作质量，我园组织了一次别开生面的\"常规管理经验介绍\"活动，通过这些活动，共同探讨如何做好班级管理工作，鼓励教师发挥自己的特长，管理好班级。

（三）重视对幼儿各方面素质的培养，一直以来，我园遵循保教结合的教育原则，长期坚持不懈，对幼儿生活、饮食管理，日常常规及卫生生活习惯的培养，在10月下旬我园组织小朋友到敬老院进行慰问活动，开展敬老爱幼的教育，结合11月9日消防日，组织大班小朋友到伊川消防大队参观，小朋友对消防知识有了初步的了解，同时拓展了小朋友对社会的认识。

（四）加强卫生保健工作，确保幼儿身心和谐发展。

1、根据幼儿年龄特点，结合本园实际及场地的充分利用，重新调整安排幼儿的一日生活内容和时间，做到动静交替，内容丰富，保证幼儿每天户外活动时间2小时和1小时体育活动，充分利用阳光、空气、开展形式多样的户外活动。

2、加强药品的管理，定期检查各班急救箱，及时投放药品，按时做好玩具、学具、空气消毒工作，在上级教育部门的检查中，我园的卫生安全工作受到了表扬和肯定。

（五）积极做好家长工作，加强家园共育。

1、随着社会的发展，家长工作已成为幼儿园工作的重要部分，我园在办好幼儿园的同时，也把家长工作放在重要的位置上。

2、请专家给家长讲课，我园分别进行了\"谈珠心算与幼儿脑潜能的开发\"的专题讲座，使用权家长对如何教育好小朋友有了更深一层的认识。

3、定期召开家长会，园举行运动会，邀请家长与幼儿一起游戏，共享天伦之乐。

四、切实加强幼儿园的安全工作

安全工作是幼儿园的重中之重，我们始终把它放在首位，先从思想上高度重视，成立领导小组，完善规章制度；再着手于目标分解，责任到人。定期对内园车辆、大型玩具、电路、电器、厨房设备、消防设施、幼儿活动场地，进行定期检查，彻底消除安全隐患。

另外在加强安全管理力度，落实各项安全制度和安全措施的同时，我们结合幼儿的生活经常进行安全教育，加强教职工安全知识的培训，以多种途径、多种形式提高教职工及幼儿自我保护意识和能力，通过环境创设、游戏操作、模拟练习等让孩子在生动有趣的真实情景中获得有关知识，提高相应的能力，最大限度地杜绝不安全事故的发生。

一学期在紧张而又忙碌、愉快而又充实中即将结束，一份耕耘，一份收获，每项活动的开展、成功都离不开我们每位教师的辛勤付出，在这个充满挑战、充满朝气、聚满人气的新世纪，我们将不断努力，不断摸索，以使我园在今后的工作中不断创新、不断完善，更好地为幼教事业作出贡献。

**幼儿园年度工作总结实用范例 幼儿园半年工作总结简短四**

一、上学期分析：本着根据幼儿年龄的特点兴趣爱好和身心发展情况，做到了和班内所有老师相互配合。用心安抚幼儿情绪的想办法让他们爱上幼儿园的同时不忘认真备课、用心准备教玩具对幼儿有针对性的进行教育。和班级保育老师配合团结一致做好班级消毒卫生工作，为本班幼儿营造一个舒适的成长学习环境。

二、本学期按照幼儿身心发展计划引导幼儿发展：

（1）幼儿安全健康教育引导：由于托班幼儿年龄偏小安全意识薄弱。在一日生活之中我随时提醒自己做到时刻引导幼儿提高安全意识，做到安全第一。提前发现安全的隐患及时排除处理，尽量避免安全事故的发生。告知幼儿不随便乱跑；不跟陌生人走；不把玩具塞到耳朵、鼻子、嘴巴里；活动时遇到事情马上叫老师；知道过马路红灯停，绿灯行等等。初步引导幼儿在一日生活之中的常规。引导幼儿主动喝水及时观察幼儿饮水量；洗手知道开小水，保持台面干爽。进餐环节引导宝贝们保持安静、端正坐姿、一手扶碗一手拿勺子、细嚼慢咽。 \"注意三净\"。

（2）加强培养幼儿遵循素质教育德智体美全面发展的原则：培养幼儿健康的心理素质，对人要有礼貌。别人对自己讲话时要看着对方的眼睛并要回应对方。鼓励宝贝们乐意分享自己的趣闻趣事儿。重视培养宝贝们的行为规范：不私自拿别人的东西；自己用过的东西知道要马上送到原来的地方，知道不能说谎。自己的事情自己做，不会的事情学着做。

（3）引导宝贝自己动手操作去思考探索发现新事物。明确幼儿是发展中的人。鼓励幼儿在一日生活中学会对事物的现象进行观察、大胆猜测事物的特征与变化。并乐意大胆与同伴分享。引领幼儿初步感知物体的大小、软硬、高矮，长短、宽窄、沉浮等。

（4）鼓励宝贝们在美工课上大胆创造美、喜欢美。乐意动手撕贴、印、搓、柔、涂等形式表现美。会根据画面或事物观察理解，听懂学唱短小的儿歌。喜欢参加音乐活动模仿动作，表情和声调。乐意大胆和同伴在大家跟前展示自己。

（5）鼓励宝贝在阅读时能保持安静。引导幼儿一页一页的翻书，仔细观察画面简单的语言大胆的阐述出来。知道遇到不懂的问老师。在一日各活动的各个环节中注意渗透幼儿语言能力的发展。结合英语教学使幼儿能听懂老师简单教学用语。

三、做好家长工作：通过电话、微信、约谈等形式及时向家长反馈幼儿在园的实际情况，主动及时地与家长沟通、联系，交流教育措施。争取赢得各位家长朋友对班级工作积极支持与配合。听取家长合理的意见和建议，并提前做好与家长分享专业的具体的育儿方法和措施。达到家园共育的目的。

四、在以后的工作中还应继续加油努力。不断的改进和提高自己的专业知识技能，通过书刊、视频等不断创新教育水平，和带班技巧。及时反思、总结、不断改进工作中的不足。继续努力做一个大家心目中的好老师。

**幼儿园年度工作总结实用范例 幼儿园半年工作总结简短五**

20\_\_年是我与全体教职工团结协作、奋力进取的又一年，在幼儿园的发展历程中，也是令人难忘和值得自豪的一年。一年来，我园的发展规模不断壮大，保教质量更趋完善，社会声誉稳步提高。根据一年来的工作，我认真对照年初签定的园长工作责任书，逐条对照，认真核实，总结成绩，发现问题，现将一年的工作总结如下。

一、办园方向和管理机制

根据我园“十五”发展规划和本年度工作计划，我们继续深入贯彻教育方针和幼教两个法规，坚持保教并重的原则，以促进幼儿体智德美全面发展为目标，全面实施素质教育，不断深化幼儿园内部改革，使幼儿园各项工作尽显特色，求得发展。我园进一步规范以责任制为核心的现代化管理体制，努力优化幼儿园常规管理，坚持实施层层管理的组织网络。我与班子各成员之间切实做到通力协作、勤政廉洁、扎实高效，并对各部门、各岗位进行具体分工，责任到人，定期检查，常抓不懈，充分调动起每位教职工的积极性，发挥其潜能。

与此同时，我们进一步建立健全党政工团组织，充分发挥其合力作用，让其在幼儿园的改革与发展中，积极出谋划策，共同开展好园内各项工作，并使园内占有绝大多数的党团员切实发挥先锋模范作用和主力军作用，从而有效的带动全园教职工积极投身到幼教工作中。为加强学校民主管理，我们坚持定期召开教代会，园内重大事议由教代会或教职工大会共同商议，充分发挥教职工的民主管理和监督作用，鼓励他们主动参与学校管理，努力争做幼儿园主人。此外，我们进一步深入开展了行风建设“回头看”活动，全面推行园务公开，严格执行财务制度，按规定项目和标准收费，财产登记造册，资料齐全，自觉接受社会监督。

这一年，也是我园集团办园模式运转的一年，为此，我们继续深入研究集团办园的模式，通过挖掘园优势，不断增强新园办园活力，加速新园发展。在幼儿园管理等方面，我们进一步加强用人制度改革，调整优化教职工队伍，对所有临时工进行了清理整顿，按学校需求重新雇佣季节临时工，并根据双向选择、换岗聘用、按劳取酬几个方面，继续实行全员聘任制、结构工资制，使教职工职、责、权、利进一步统一，有效促进和提高了工作效益。

二、队伍建设与管理

良好的班子集体能将教职工紧紧凝聚在一起，有效促进幼儿园各项工作的开展。在我们班子中，积极倡导一讲奉献、二讲创造性开展工作、三讲团队协作的三讲精神，并始终坚持把思想建设放在首位，坚持学习与交流。我坚持从自身做起，并带动全体班子成员积极参加各类进修学习，在政治修养、专业理论、文化技能、管理水平等方面严格要求自己，不断增强党性修养，认真学习教育管理理论，，实施科学的工作方法，努力做好教职工的思想工作，成为幼教改革发展的领航人和教职工的贴心人。我们坚持把工作主阵地放在幼儿园教育教学改革的前沿阵地，定期深入班级，了解教师教育教学现状，及时将先进的教育理念、教改前沿信息动态传送到每一位教师，积极地进行教学改革，特别是在课程研究方面进行了初步的尝试，使幼儿园在课程改革中率先跨出了第一步。

我们进一步加强对青年干部队伍的培养与建设，努力挖掘一些优秀的青年充实到干部队伍中，并民主地下放有关职权，使其在部门中逐步担当起部分责任，独当一面，不断增强他们的组织、协调能力。经过一年的努力，又有多名青年教师向党组织递交了入党申请书，目前，我园一个敢于负责、扎实工作、讲究实效、团结协作的\'班子集体已逐步形成。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！