# 生产工厂厂长半年工作总结(优选11篇)

来源：网络 作者：柔情似水 更新时间：2025-03-17

*生产工厂厂长半年工作总结120\_\_年，是我们公司稳步发展的一年。作为焊丝厂厂长，这一年我的工作情况总体上可以用四个词来概括：迎难而上，尽职尽责，不失斗志，不辱使命。一、具体工作情况1、顺利完成了与“大中华”移交工作。从正式接管焊丝厂起，我厂...*

**生产工厂厂长半年工作总结1**

20\_\_年，是我们公司稳步发展的一年。作为焊丝厂厂长，这一年我的工作情况总体上可以用四个词来概括：迎难而上，尽职尽责，不失斗志，不辱使命。

一、具体工作情况

1、顺利完成了与“大中华”移交工作。从正式接管焊丝厂起，我厂积极配合公司在人员、物资、生产等各方面的交接工作，共移交81人，其中47人，大中华34人较终平稳过渡，按期实现自主经营。

2、真抓实干，服务于公司十二五规划。为服务于公司在十二五规划中提出了在20\_\_年实现焊丝产能10万吨的宏伟目标，我厂与公司各部门积极配合，为详细制定十二五规划提供了相应的技术支持。

3、学习实践了“精细化管理”理念。一年来我带领全厂干部职工认真学习“精细化管理”理念，卓有成效的开展了一些工作，如：通过了ISO9001-20\_质量管理体系复审和CCS工厂认可管理评审。

4、围绕成本、工艺做文章，顺利完成了生产计划。6-10月我厂共生产“川威”牌焊丝吨。在生产过程中我们注重降低生产成本、提高产品质量，还成立了焊丝质量服务小组，跟踪产品质量，配合营销人员一起对客户进行回访，对焊丝的产品质量加以总结，并采取必要的改进措施。

二、存在问题

一是安全定置文明，清洁环保的工作做的还不够好；二是部分非标设备备件库存偏少或到货不及时，造成检修不够彻底；三是企业文化宣贯落实不足；四是产品质量与国内行业一线品牌相比还存在一定差距。

三、明年工作思路

1、认真落实十二五规划，确保焊丝第一期工程能按时保质保量完成。

2、继续贯彻“精细化管理”理念，提高产品质量，同时加强与客户的沟通交流，减少不必要的质量异议。

3、注重团队建设，完善内部管理，解放思想，不断创新。

**生产工厂厂长半年工作总结2**

我自来到玉门鑫时利气体有限公司新市区制氧分公司担任厂长以来已经二年了，在这二年的工作中，在公司领导的正确带领下，在分厂员工的配合支持下，使我顺利的完成了本年度的工作，也使我初步熟悉了生产、管理流程，使个人的管理能力、业务水平有了提高；在日常工作中主要侧重于以下几方面的管理：

（一）生产管理

在分厂工作流程中，我主要负责分厂的生产：氧气、二氧化碳以及其它特种气体、钢瓶检验站、等生产及销售、检验情况，对此制定相应的考核政策，提高了员工的生产积极性，促使综合效率较上年有所提升；在20\_\_年我将关注生产过程因素，注重前期准备工作，逐步在分厂内简化生产、运输，调整分配生产资料，践行“精益生产”。

（二）成本管理

在分厂成本管理过程中，我主要侧重于制造费用、原材料及运输成本的控制，着眼于全员成本意识的提升，关注库存情况，及时调整力争做到产销平衡，避免成本占压。

（三）人员管理

真诚公平的对待每一位员工是我工作的原则；在日常工作中，我倾听了解员工心声，力所能及的帮助他们在工作生活中的实际困难，注重现场即时沟通，舒缓他们在工作中的压力和不良情绪；稳定员工队伍。

回顾这20\_\_年的工作，对我来说是一个学习、总结、和成长的过程，在这个过程中，我们分厂的销售业绩有目共睹，已完成20\_\_年生产目标，这要谢谢大家的共同努力。现在已经步入了20\_\_年度，公司也正朝着更高的目标迈进，面临着新的指标任务。虽然我离公司和领导的要求还有很大差距，但我会俯首自查，改善自身短板，发挥自身潜力，认认真真学习，踏踏实实工作，紧跟公司发展步伐，更好的融入到公司的管理团队中去。

**生产工厂厂长半年工作总结3**

1、建立健全的工作质量职责制度。对公司每个部门和员工都明确规定各部门和个人在工作中的具体任务、责任和权利，以便做到质量工作事事有人管，层层、人人有专责，办事有标准，工作有检查，这样才可以把质量有关的工作和广大员工的积极性结合起来形成一个严密的控制体系。

2、加强本职工作，技能学习使自己本职工作能力得进一步提高于加强。树立终身学习的观念，加强自身文化素质学习，不断提高自身素质。工作中做到积极主动，团结同事，结合不同的工作环境及个人脾气、性格做好一线工作配合，使各种人际关系更加融洽和谐。

在20xx年中，我将加强自主管理的意识，勇于开拓创新，加强理论和业务学习，不断提高业务技术水平。我将不断提升自己的工作技能水平和个人文化素质， 为公司建设作应有的贡献。

我校是一所省示范高中、省级绿色学校,有着七十年的办学历史。学校全面贯彻党的教育方针，以完善的办学设施和精良的师资队伍，积极推行素质教育。现有40个教学班，在校学生2400余人，在职教职工156人。近年来，在区委区\*的坚强领导和上级主管部门的指导下，根据学校实际情况，实实在在地举办家长学校，形成家庭、社会、学校三结合，齐抓共管育新人的良好局势。现将我校家长学校工作汇报如下：

**生产工厂厂长半年工作总结4**

1、产品产量方面

20xx年，为到达客户产量和质量的要求，也为缓解生产忙季流水线的生产压力，生产部加开了三号流水线，最多一天开六个班组进行生产，大大加强了生产能力，20xx年全年生产达900多万米，且今年没有发生外发的情况，各部门合理的调整生产计划，和利用有限的资源，及时满足客户的交期，为公司今后产品的多元化打下了基础。

2、 产品品质方面

在今年工作中，在确保生产任务的情况下狠抓质量，对车间人员进行合理的调整，对班组长进行培训。我坚信只要每个员工在提高产品意识情况下，全力的投入在生产每一个环节中，产品质量一定会稳步提高。

3、 设备管理方面

在过去的一年里，各设备比较良好，并没有因为设备的问题影响到较大的工作，在定期的检修和保养下保证了设备的正常运转，进而确保了生产的稳定。20xx年为响应节能减排工作，工厂排查中发现三车间水管爆裂，发生严重的漏水现象，发现后我马上组织人员维修处理，对水管进行重新排布，维修后用水量明显下降，为公司节省了开支。

4、 安全生产方面

在过去的一年里，我部门将安全生产纳入生产日常管理工作之中，随时做到各车间员工的安全知识教育，监督和排除各车间存在的安全隐患。确保了生产车间的有序运行。20xx年工伤事故较之去年有了明显的减少，全年度未发生较大的人体伤害和设备损坏事故。

**生产工厂厂长半年工作总结5**

根据组织安排，我于x月x日起在机修厂挂职锻炼，任厂长助理。一个月来，在厂党政的正确领导下，自己始终珍惜这次挂职锻炼的机会，认真学习，积极参与，深入思考，不断地提高自身的综合能力，努力达到锻炼的目的。自己在思想素质、工作能力等方面都有了不同程度的提高。简而言之，就是感受很深，收益良多。一年来我主要做了以下几项工作，现总结汇报如下：

一、积极协助厂党政领导开展各项工作，保证全厂生产经营任务的顺利完成

一是按时参加厂内的各项会议。挂职开始以后，在每天按时参加全厂班前会的基础上，每周按时参加厂班子会和每月的四个专项会议。x月x日参加了厂班子关于x工作面液压支架撤除工程会议，会上协助厂长制定了撤除期间的各项安全注意事项，确定了各小班的人员组织安排。

二是协助厂长重新修订和完善了机修厂的各项规章制度，使全厂的各项工作做到有章可循、有拒可依，主要包括：《机修厂安全生产管理制度》《机修厂材料经营管理制度》《机修厂劳动纪律管理制度》《机修厂文明化生产管理制度》《机修厂管理人员、岗位人员、设备操作工作标准》。同时，协助厂长对厂内各班组的工作范围和人员组织重新进行了划分和核定。

三是协助厂长抓好了增收节资、修旧利废工作。x月份全厂的设备检修、修旧利废及自制件加工等工作显著提高。其\_计检修各种型号电机x台，检修各种型号开关x台，检修采机设备x台，x月份全厂检修制件、修旧利废共创价值x多万元。

四是在挂职期间，与厂长一同进行值班，及时处理夜间临时的各项工作，同时积极参与到了各项重点工程当中。主要包括：

（1）参加了x工作面液压支架的安装工程。

（2）参加了全厂的安全隐患检查整改工作，重点对全厂的供电系统进行了检查，通过整改，顺利通过了x月份集团公司供电系统的月检月评。

五是每周将全厂的安全隐患检查、内业管理、全厂材料费消耗、各班组材料费消耗和各班组生产工作等情况进行统计汇总，同时定期到各班组进行调研，调研内容包括班组的生产情况、工时利用情况和材料消耗情况等，并形成详细的调研报告，为厂长的生产经营决策提供依据。

二、团支部工作有效开展，支部的凝聚力、战斗力进一步增强

x月份以来，厂团支部在厂党政和矿团委的正确领导下，以提高青工技术素质、政治素质为重点，大力开展了青工岗位成材活动，以此为基础推动支部各项工作的全面发展，在全厂的生产经营工作中充分发挥了共青团组织的生力军和突击队作用，增强了团组织的凝聚力。具体做了以下几项工作：

一是结合全厂的生产工作实际、扎实有效地开展了青工培训活动。按矿党委文件要求，厂团支部从提高青工技术素质和操作技能出发，以“学过硬本领，练过硬技术”为主题，积极开展全厂的青工技术培训活动。协助厂技术组一同编制学习方案，制定培训内容，对全厂的青工进行技术培训，使青工牢固掌握本岗位的技术技能。同时推荐了铆焊班青工杨崇参加阜新市“市长杯”职业技能大赛。

二是开展了师徒帮带活动，提高青工的岗位技术水平。在厂党政领导的高度重视和大力支持下，厂团支部结合厂内各班组的实际情况，开展了“名师带高徒”活动。安排经验丰富，技术过硬的老工人和青年员工组成师徒帮带对子，签订师徒合同，由老工人在工作中既提示徒弟注意安全又对徒弟进行技术讲解，同时厂里将生产上的难题交由师徒共同来完成，以使青工增加工作经验，提高技术水平。

三是加强了团组织自身建设，提高了团组织的战斗力。厂团支部及时了解和反映团员青年的思想、要求，切实关心他们的学习、工作和生活情况，经常与团员青年交流谈心，为他们解决实际困难。同时按矿团委工作要求，认真开展了“三会一课”活动，并积极推荐优秀团员为党员发展对象，x月份，厂青年技术员修飞被组织发展为预备党员。四是活跃青工的业余文化生活。

x月x日，组织青岗员参加了矿青岗员、群监员集中上岗启动仪式。x月x日，厂团支部与厂党政工联合举办了机修厂首届职工安全知识竞赛，全厂共有x个班组组成的代表队参加了此次竞赛，通过竞赛的开展，充分调动了全厂广大青年员工的工作积极性，增强了共青团组织的战斗力和凝聚力，更好的发挥了党的助手和后备军的作用。x月x日，我和其他两名选手代表矿参加了集团公司“迎奥运，促发展”安全知识竞赛，为我矿取得了第一名的好成绩。

通过近一年的挂职锻炼，我更加深刻的体会到了自己身上肩负的使命感和责任感，坚定了工作学习的信心和决心。经过这段时期的挂职锻炼，自己进一步解放了思想、更新了观念、启迪了思维、深化了认识、拓宽了视野、丰富了知识，自己的理论水平和实际工作能力得到了较大提高。下一步工作中，我将更加珍惜人生中这次难得的机遇，不断提高自己的管理水平和工作能力，在组织安排的岗位上，努力工作，勇于创新，协助厂党政领导抓好全厂的安全生产经营工作，为建设平安和谐繁荣的现代化兴阜煤矿作出贡献。

**生产工厂厂长半年工作总结6**

本人到配件厂以后，将原来的生产流程进行了进一步的完善，按照本单位的具体情况将部分生产人员重新进行组合，形成了比较规范的生产管理体系，制定出生产管理办法和切合实际的生产流程。将原来的几台大的闲置设备重新进行了检修并联系好了活源，为本单位增添了新的经济增长点。本人能够坚持按计划指挥生产，全年共完成产值820多万元，保证了工作量的顺利完成，使出口产品、野外施工等项目都达到了用户要求，较好的完成了任务。

**生产工厂厂长半年工作总结7**

本人根据公司安全环保部的总体要求，组织制定了本单位的安全考核细则，从查隐患入手，把安全基础工作放在首位，坚决做到不安全不生产，对单位现有的5台起重吊车请专业人员进行了检修，基本上达到了安全要求。同时检查出的安全隐患及时进行了整改。同时本人还组织了厂房围栏的安装，屋面防水和厂房周围地面的清整工作，使整个工厂的厂容厂貌得到了改善，今年本单位基本上没有发生任何安全事故，达到了预期安全生产目标的要求。

**生产工厂厂长半年工作总结8**

真诚公平的对待每一位员工是我工作的原则；在日常工作中，我倾听了解员工心声，力所能及的帮助他们在工作生活中的实际困难，注重现场即时沟通，舒缓他们在工作中的压力和不良情绪；稳定员工队伍。

回顾这20××年的工作，对我来说是一个学习、总结、和成长的过程，在这个过程中，我们分厂的销售业绩有目共睹，已完成20××年生产目标，这要谢谢大家的共同努力。 现在已经步入了20××年度，公司也正朝着更高的目标迈进，面临着新的指标任务。虽然我离公司和领导的要求还有很大差距，但我会俯首自查，改善自身短板，发挥自身潜力，认认真真学习，踏踏实实工作，紧跟公司发展步伐，更好的融入到公司的管理团队中去。

在这即将一年的日子里，有很多难忘的事，引人入胜、值得回味。回顾过去，志当存高远;展望未来，真诚写春秋。在这万象更新的时节，本人将任职以来的工作情况述职如下：

**生产工厂厂长半年工作总结9**

又一年了，今年由于在职各位积极努力、夜以继日的工作，特别是在技术骨干改进配方，降低了生产成本，我厂的产品信誉更好，销路更畅，效益更佳，在业务上有较大的业绩的提升，达到了去年同期的150%，达到了历史最好水平。回顾一年的工作，具体体现在以下几个方面：

>一、安全工作抓得紧。

我和xxxx三位厂长一年以来都一心扑在工作上，十分重视企业的生产发展，特别是安全生产弦绷得紧，一把手亲自挂帅抓，三位副厂长和生产科长都签订了生产责任目标责任状，确保不出重大安全问题。在安徽阜阳奶粉案发案时，我觉得有必要去看看，到底问题出在哪?于是我就带领导中层以上干部亲赴阜阳学习教训，回来以后召开职工大会，进行了全面贯彻和落实，取得了良好的效果。

>二、确保销售渠道的畅通。

一个企业，产品的畅销与否，直接关系到一个企业的生死存亡。因此，今年改变了以往吃大锅饭的分配形式，对销售人员果断采取利润分成，绩效挂钩的策略。这样我们打破了过去靠批发商销货，看他们脸色行事的被动局面，做到了全面撒网，四处开花，公司业绩得以全面提升。

今年我们决定把这个方案在全体职工中全面展开，八仙过海各显神通，只要你们有手段，有关系，发财不是很难的。

>三、外交公关成绩显著。

我们的企业一直以来都被列为造假黑名单，每年都要被没收财物，遭遇罚款，企业声誉一直在低谷徘徊，产品销量一直上不去，给我们的企业造成了巨大的损失。今年我大胆调整方向，决定从游击战逐步转变为阵地战，成效还是有目共睹的，从去年开始就们就不再东躲西藏过苦日子了。据内部消息，我厂营业执照今年有可能批下来，这是我们最大的荣誉，我们要好好珍惜，我们不

仅要做遵纪守法的模范，我们还要当优秀企业代表!这些工作我们付出了较大的成本，但这和过去造成的损失相比，和即将得到的荣誉相比，又值得什么呢?

回顾这一年，工作成效是显著的，但存在的问题也不容忽视：生产质量还是有待改进。

我们的口号是“不死人，不出大事”，但是今年的事故也差点发生了，个别工作人员不遵守操作规程，在勾兑酒时玩忽职守，随意加大剂量!宁可少放不放，也不能多放!这是原则问题，你少放些基酒，大不了当自来水喝，你放多了就要死人的!你也难逃法网!这要旨起我们的高度重视，不再重犯。 安保科一直是我们工作的软肋，现在许多执法人员，记者经常冒充大户买家到我们这里视察，了解情况，这个你们一定要把握三条原则：

第一不是熟人引荐的绝对不能让他进来，

第二没有身份证及其他有效证件的可疑人员绝对不能让他进来，

第三身上带有不明录音拍摄设备的绝对不能让他进来。

现在电视里面天天放记者暗访，你们要多看点，多学点知识，多懂点法律，不要做法盲。

**生产工厂厂长半年工作总结10**

1、加大值班和巡逻检查力度，在重大活动期间，加强值班、对重点部位、敏感部位安排专人值班，发现情况做到第一时间到位，及时处置，把一些不安定因素和苗头消灭在萌芽状态。在加强值班的基础上进一步调整加强巡逻检查密度，保安人员24小时巡逻检查制度，主要抓各岗位值勤时工作质量、仪容仪表、作风纪律等。

2、层层布置、层层落实。在开展工作之前把工作布置后主抓各项工作落实情况，加大对员工的管理，要求员工做到的首先我自己必须要作好。对队员加强管理，对每个队员严格考核，为提高保安队员整体素质，讲当前治安形势，及保安工作的重要性，对他们提出严格要求。

3、严格执行公司的规章制度，做好本职工作，管理全队的各项工作。配合经理对每一个岗位进行绩效考核，有功必奖，有过必惩，进一步提高队员的工作积极性。

4、做好队员的思想工作。关心爱护队员，了解队员的思想、工作、等的情况，及时发现问题。做到政治上关心，思想上信任，工作上教导，生活上体贴。

5、不断提高队员的业务素质。要有计划的组织队员学习业务，检查督促队员管好、用好安保器材和消防器材，使其保持良好工作状态。

6、加强院区消防安全管理和车辆管理工作，确保院区消防安全和车辆的有序停放。

7、坚持查岗、查哨制度，掌握人员在岗情况，作好考勤工作和安保人员调配。发现问题及时解决，重大事件及时汇报。

虽然在领导的关心支持下，在同志们的帮助下我在工作中取得了一定的成绩，但是，离领导的要求和同志们的期望还有一定的差距。工作中，还有一些不尽人意的地方。特别是对安全保卫工做的还不够细不到位，我会吸取教训，总结经验。在新的岗位上在中心各级领导的正确领导下，进一步加强中心的安全保卫工作，使每项工作落到实处，做到防患于未然。确保安全无事故，使中心有一个良好的工作生活环境。

**生产工厂厂长半年工作总结11**

1、坚决服从领导、认真领会并执行公司的经营管理策略和指示精神，并贯彻落实到岗位实际工作当中始终把维护公司利益放在第一位。

2、认真对待并坚决完成部门交给的各项工作任务，积极协助主管做好班组的日常工作，并为班组的建设出谋划策。

3、工作中不怕吃苦受累，勇挑重担，主动找事干，做到“眼勤、嘴勤、手勤、腿勤”，积极适应各种艰苦环境，在繁重的工作中磨练自己的意志，增长自己的才干；并勇于发现和纠正自己工作中的缺点、错误，不断调整自己的思维方式和工作方法，分阶段提出较高的学习和工作目标，不断追求更大的进步。

4、加强学习，勇于实践，不断积累，勇于开拓。在理论学习的同时注意讲究学习方法，端正学习态度，提高学习效率，努力培养自己扎实的理论功底、正确的思想观点、踏实的工作作风、周密的组织能力、机智的分析能力、果敢的处事能力、广泛的社交能力；并虚心好学，不断地向部门主管请教取经，吸取他们的成功经验，不断鞭策自己使自己有学习的方向和目标。

5、坚持“预防为主、防消结合”的消防方针，完善消防设备巡查及保养措施，并加强消防知识的培训，提高防火意识，掌握消防设备的操作方法，确保安全。

以上是我在一年中做得好的方面，纵观一年的工作，客观自我剖析，自己也存在以下不足之处，恳请领导的指正与批评，以待在今后的工作中进一步加强和改正。

1、工作当中有松懈。

2、工作经验和相关管理知识仍需进一步学习，积累。

20xx年即将过去，我们将满怀热情地迎来20xx年，新的一年意味着新的机遇和新的挑战。“今朝花开胜往昔，料得明日花更红”，我坚信在公司领导的英明决策下公司的明天会更好，作为公司的一份子，在明年的工作当中我将一如既往，全心全意的为公司的不断发展壮大贡献自己的一份微薄之力。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！