# 项目部半年工作总结及工作计划

来源：网络 作者：青灯古佛 更新时间：2024-07-01

*项目部半年工作总结及工作计划　　上半年，我工程部根据总公司对项目竣工时间、总包对项目进度计划的安排，以及项目的现场施工情况，对该项目制定了相应的管理措施，并落实。相关工作总结如下：>　　一、今年工作开展情况>　　1 施工质量方面　　上半年，...*

**项目部半年工作总结及工作计划**

　　上半年，我工程部根据总公司对项目竣工时间、总包对项目进度计划的安排，以及项目的现场施工情况，对该项目制定了相应的管理措施，并落实。相关工作总结如下：

>　　一、今年工作开展情况

>　　1 施工质量方面

　　上半年，XX大厦主楼在3月底封顶，后期以装饰装修项目为主，其质量重点在于施工过程管理，难点在于装修细部的质量控制。针对上述情况，我工程部采用定期、不定期相结合的方式对该项目进行质量控制。

　　首先，各专业工程师坚持每天对施工现场进行巡检，发现问题及时记录并与监理、总包进行沟通。

　　其次，上半年，我工程部组织监理、总包、分包队伍召开大小质量会议若干次，及时将现场发现的各种质量问题反馈于总包。

　　再次，清明节后，我工程部对XX大厦项目组织了“质量大检查”，集中对施工过程中存在的常见质量通病进行检查、整理后，要求总包定期对现场施工质量问题进行整改。

>　　2 进度管理方面

　　在进度管理方面，我工程部根据目前总包的管理模式，人员分配情况，以及公司对项目的总体竣工计划安排，我工程部从如下几个方面进行进度管理：

　　首先，我工程部要求总包定期提供书面形式的动态施工进度计划，要求说明当前进度延误的原因，以及下阶段为追赶进度将要采取的措施。我工程部根据其书面文件，进行紧密监督。

　　另外，为了保证总包方的采购设备按计划进场，我工程部根据其进度安排，及时对其进行督促。

>　　3 安全生产文明施工方面

　　xx大厦目前大部分工作内容为装饰装修工作，且工期紧迫，夏季天气炎热，施工现场多油漆、木屑等易燃材料，因此其安全施工、文明施工为上半年工作内容的重中之重。

　　针对当前该项目工作面开展数量多，多专业相互交叉作业的情况，我工程部上半年每月定期组织安全文明施工生产检查，对施工现场存在的安全隐患进行统一登记并整改，并对相应的分包队伍进行处罚。截止今日，施工现场安全文明施工情况良好，未发生一起安全事故。

>　　4 原材料控制方面

　　XX大厦作为省重点工程，建筑原材是否合格关系着该项目是否能顺利交工，更关系我公司的声誉。因此，在原材料质量控制方面，我工程部本着“严把原材选样，严控原材进场”的原则，严格原材料设备进场报验封样程序，对各种材料，空调、消防、通风、电气等设备进行把关，按封样的材料、设备进行验收。发现不符合要求的建材、设备我工程部要求其定期清出现场。

>　　5 工程资料管理

　　伴随XX大厦项目进度的有序开展，对工程资料的整理逐渐显得紧迫，针对该情况，我工程部已经安排李江灏、纪荣两位员工协助总包进行资料的整理与完善。

>　　6 人员管理方面

　　本年度我工程部员工精神饱满，工作态度端正，尽职尽责，每天定点上下班，严格遵守工作期间的各项工作制度。鉴于目前XX大厦项目施工的专业队伍多，工作面广，及时协调现场问题作为我工程部人员管理安排方面的重点。

　　首先，我工程部对于人员安排以明确分工为基调，按照主楼、东西配楼、电气、建筑设备为依据，对人员进行分组，使得我工程部对项目的管理具有针对性。

　　其次，我工程部对于节假日的值班制度进行了重新安排，保证每天都有相应的专业工程师值班，保证节假日期间现场问题及时沟通解决。

>　　7 小结

　　自XX大厦开工以来，我工程部从质量、进度、原材控制、安全文明施工等方面对XX大厦项目进行管理。现场施工出现的质量问题为已被及时处理，安全文明吧生产施工控制良好，原材料选样、进场验收得到有效控制。

>　　二、 下年度工作计划

　　XX大厦项目即将竣工，下阶段开展的各项工作应围绕项目竣工验收前的准备阶段开展、使之更具针对性。

>　　1. 进度管理

　　据公司的项目进度安排，我工程部计划下阶段提高施工现场巡视频率和时间、继续督促各种建材、设备有序进场，严格监督总包的进度管理措施落实情况，继续完善我工程部的进度管理方法，以保证工程按时交工。

>　　2. 质量管理

　　XX大厦工程接近尾声，各种装饰建材直接影响着项目的观感质量。为确保工程顺利通过验收，我工程部将继续以更加严格的态度对所需建材进行质量控制，杜绝一切不合格材料进场;

　　同时一并加强施工现场装饰装修工程质量控制，力争做到事前、事中、事后相结合的控制手段，防范产生不合格品。

>　　3. 安全文明施工

　　项目越是接近完工，施工人员的安全意识越是应该加强管理。下阶段我工程部计划加强现场安全巡查力度，将现场安全检查作为各专业工程师日常巡检工作的一部分内容，发现安全隐患及时通知相关责任人，对于整改不及时的情况，加大处罚力度。

>　　4. 成品保护

　　随着主楼与东西配楼各层的装饰装修工程施工陆续完工，对已完楼层的成品保护将成为重点。对于该情况，我工程部计划要求总包制定切实可行的成品保护方案。

>　　5. 验收准备工作

　　在资料管理方面，我工程部将着手准备我业主方的建设资料，尽快提前发现我业主方所缺少工程资料，制定明细尽快补充。在单位、分部工程验收方面，我工程部计划严格按照验收规范进行管理。

　　此外，我公司的“XX大酒店”等项目即将开工建设，我工程部将配合公司做好施工现场的现场围挡、三通一平、地质勘探等前期准备工作，另外针对该项目构建适宜的组织机构、工作流程、岗位职责等亦为我工程部下阶段的工作内容之一。

　　工程部 日期:2024年6月5日

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！