# 石油化工企业安全管理问题及原因分析

来源：网络 作者：空谷幽兰 更新时间：2023-12-24

*为切实加强安全管理的工作力度，我国石油化工企业中很大一部分采取了一系列独特的管理办法，下面是小编搜集整理的一篇探究石化企业安全管理工作的论文范文，欢迎阅读借鉴。 摘 要：就我国经济发展现状来看，石油化工行业是促进我国经济转型的重要支柱。...*

为切实加强安全管理的工作力度，我国石油化工企业中很大一部分采取了一系列独特的管理办法，下面是小编搜集整理的一篇探究石化企业安全管理工作的论文范文，欢迎阅读借鉴。

摘 要：就我国经济发展现状来看，石油化工行业是促进我国经济转型的重要支柱。而该行业的事故发生率很高，因此，加大我国石化企业安全管理力度是十分必要的。本文探析了促进石化企业安全管理工作的特点，并介绍了当前我国石化企业的安全管理模式。

关键词：石化企业;安全管理;模式

在我国，石油石化企业的健康发展关系着国民的生计问题，若其生产过程中出现问题，会对国家、人民带来巨大的损失。随着我国石化企业的不断发展及国家对安全生产越来越重视，石化事故发生率得到了控制但仍处于较高位，给人们的财产和人身安全带来严重威胁。安全事故的频发引起了社会各界的广发关注，加强石化企业安全管理的呼声越来越响亮。

1 石化企业安全管理工作的特点

与其他行业相比，石油化工行业的危险性很高。为了有效降低石化企业安全事故发生率，相关企业在进行安全管理时应以管理理念、制度、措施等为着力点，保障安全管理工作的有序进行。下面，我们就其安全管理工作的主要特点进行简要的分析。

1.1 对安全管理的重视程度高

由于石化行业的健康发展意义重大，且其本身具有一定的危险性，所以石油化工企业十分注重在产品的生产、加工以及质量监管等工作中的安全管理。然而，有些企业为了获得更多的经济效益，仍存在重生产轻安全的思想，这种现象在我国石油化工企业中并不少见，是一个亟待改善的问题。

1.2 设置有安全管理部门

目前，我有已有很多石油化工企业设置了安全管理部门，比如安全部、安环科等，其工作任务就是监督并指导企业安全生产。通过相关的调查、分析发现，石油化工企业中设置的安全管理部门，虽然在保障生产活动符合安全标准方面能够起到一定的积极作用，然而因其自身存在的一些问题，如职能分工不明确等，导致了很多安全问题没有得到有效解决。并且，在企业利益与安全管理之间产生矛盾时，企业的安全管理部门会过多地关注企业利益，使安全管理工作流于形式。

1.3 具有独特的管理模式

为切实加强安全管理的工作力度，我国石油化工企业中很大一部分采取了一系列独特的管理办法，如奖惩制、责任制、评价制等。通过采用这些独特的管理办法，可以将安全管理工作具体到各个部门中去，使企业的全体员工都参与进来，继而有效提高企业的安全生产水平。同时，由于评价制度的应用，能切实提高安全管理工作的公平性，保障安全管理工作的有效落实。此外，还有些企业对员工进行安全管理培训教育活动，并定期开展以安全管理为主体的讲座，组织员工积极披露安全管理工作中不合格的地方。上述这些管理办法的采用可以有效推动安全管理工作在石油化工企业中的落实。

2 当前我国石油化工企业应用的安全管理模式

一直以来，我国十分重视石油化工企业的安全管理工作，与其他国有企业的管理模式相似，石油化工企业的安全管理模式可分为两类：以管理为重点的管理模式、以人为重点的管理模式。其表现形式可详细分化为以下四种。

2.1 以岗位责任制为基础的管理模式

前文中介绍了我国很多石油化工企业采用了岗位责任制，在此基础上，以岗位责任制为基础的安全管理模式在我国石油化工企业中被广泛应用。这种管理模式将安全管理工作落实到了每个人，进而可以发动每个企业员工积极参与到安全管理工作中去，使企业的产品生产、加工等每个安全工作环节都有具体人员负责。然而，这种模式在石油化工企业的实际安全管理工作的应用中并没有取得良好的效果，因为其虽然能将安全管理工作具体到个人，然而经济利益与安全生产以及产品质量之间关系并没有得到有效处理，企业偏倚生产量、生产效益的现象造成这种模式难以充分发挥其自身的作用。

2.2 以安全委员会为基础的管理模式

这种安全管理模式的采用，使安全管理工作变得机构化，切实促进了企业员工深入了解安全管理理念。安全管理委员会开展的安全管理工作，可以有效保障企业员工自觉主动地参与进安全工作中，同时对工作质量进行及时有效的监督，并且能科学地指导石油化工企业的安全管理工作，为安全工作的实施创造和谐有利的环境。然而，由于该委员会毕竟不是一个实质性的管理部门，其工作一般都是其他部门的员工兼任，没有专门的人员对其进行负责，因而其安全指导工作缺乏规范性，通常无法获得理想的管理效果。换句话说，这种管理模式缺乏实际操作管理的工作人员，过分依赖于企业员工的自觉性、自律性。

2.3 以专职部门为主、以安全生产委员会为辅的管理模式

该模式实现了专职部门与安全生产委员会之间的有效合作，一方面通过安全委员会指导并监督石油化工企业生产过程中出现的问题，另一方面可以促进专职部门在安全委员会的引导下开展具体的安全管理工作，在这种指导与执行并进的管理模式下，安全管理工作的切实开展以及工作成效可以得到保障。该模式适用于具有组织性的安全管理计划，能够积极促进企业安全管理专业化水平的提高。目前，这种管理模式是我国石油化工企业应用比较普遍的一种。

HSE管理模式

近几年来，随着时代的进步、科学技术的发展，石油化工企业的安全管理模式也在不断创新，HSE管理模式就是其中一种。该模式充分考虑到了影响石油化工企业安全管理工作进展的各种因素，并对现有的安全管理模式去粗取精，实现综合系统管理与分化系统管理的全面发展。这种模式将科学技术、现代管理理念与各个管理要素充分地结合在一起，能够有效促进我国石油化工企业向着国际化的方向发展。然而，由于该模式是近几年才发展起来，在理论、方法方面还不够完善，仍处于发展阶段。

3 结论

总而言之，在我国石化企业的安全管理工作中，存在理论不够成熟、理念不够丰富以及实践应用不够广泛等问题。石油化工企业在加强安全管理工作的过程中，需要不断地探索新的管理模式，使其有效地促进安全管理工作的开展，积极解决安全管理工作中出现的问题。

参考文献

[1]杨仁田，唐小斌.浅谈石化企业安全生产管理[J].内江科技，202\_(2).

[2]张晓华，丁小刚，于菲菲.国内石化过程安全管理对标分析[J].安全、健康和环境，202\_(1).

[3]郭峰.浅析我国石油石化企业管理模式[J].资源节约与环保，202\_(10).

[4]王志滨.探析石油化工行业的安全管理措施[J].科技致富向导，202\_(11).

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！