# 强化学校管理提高教育质量议论文

来源：网络 作者：清风徐来 更新时间：2024-01-04

*>一、加强班子建设，提高领导水平。1、坚持领导班子学习制度。我们四年来，领导班子每周一上午学习，提高自身的管理理论水平。2、坚持重大问题领导班子决策制度。学校领导在教师的工作安排、评优评先等涉及教师重大利益的问题上实行领导班子决策，集思广益...*

>一、加强班子建设，提高领导水平。

1、坚持领导班子学习制度。我们四年来，领导班子每周一上午学习，提高自身的管理理论水平。

2、坚持重大问题领导班子决策制度。学校领导在教师的工作安排、评优评先等涉及教师重大利益的问题上实行领导班子决策，集思广益，使问题得到顺利解决。

3、坚持领导班子成员身先士卒的制度。学校领导班子成员全部上课，并且担任主课教师，教学成绩优秀，得到教师认可。四年来学校领导班子成员带领值班人员从早上五点四十到晚上十点，不管风霜雨雪，处理突发事件始终站在第一位，把问题处理在萌芽之中。

4、坚持领导班子成员听课制度。学校教学成绩的提高，取决于学校领导重视程度，我们始终把教学工作放在第一位，做到推门听课，总结经验，校内推广。

>二、强化教师管理，提高教学能力。

1、落实教学常规管理，要求教师做好备课、上课、作业批改，教学反思等教学环节，加大检查力度，每学期定期、不定期检查，督促教师做好教学的各个环节。

2、派出班主任、骨干教师等类型教师外出学习，开阔教师视野，提高教师理论水平，提高教师班级管理能力和教学能力。

3、学校进行校本培训，用学校的优秀教师的行之有效的管理经验引导教师，用学校的优秀教师的优秀教学经验给教师以示范作用，用学校的优秀教师的先进理念去转化教师落后的观念。

4、坚持教育教学科研，提高教育教学质量，提升办学品位。我校是我县唯一的市级科研示范校。我校科研工作得到了市教科所的多次奖励，提高了学校的品牌效益。

>三、加大学生管理，提高学生素质。

我校坚持“以德育人，依法管人”的宗旨，结合学校和学生的实际，统一认识，明确目标，强化措施，注重实效。多年来，学生管理工作井然有条，成效显著：

1、学校对学生实行半封闭管理，为学生的进步创设良好的内外部环境。

2、以活动为载体，提高学生能力。学校坚持多年开展相关学科的知识竞赛、秋季田径运动会等活动，提高学生集体主义精神和团结协作精神。

3、积极采取各项措施，加强学校安全管理。

4、发挥家庭、社会、学校三结合的教育网络作用，发挥教育整体的功能。

5、抓好班级教育工作，充分发挥班集体的作用。

>四、转变后勤管理，提高服务意识。

1、规范操作，优化了财务管理。

2、厉行节约，优化财产管理。

3、强化后勤队伍建设，提高后勤管理水平。学校后勤工作人员实行动态管理，对学生伙食多样化，让学生吃得放心、吃得舒心、吃得便宜。

>五、工作成绩

四年来，学校在各项工作中均取得可喜的成绩，中考连续四年取得了满意成绩，有四十四名毕业生考入00和00大学附中等重点中学，

在历年的期末评估中有二十多个科次进入县奖励，有大批青年教师参加县、市教学比赛获得好名次，学生参加全国、区、市、县竞赛获得名次，取得的成绩得到上级各部门、家长和社会各界的认可，教育教学科研成果突出。我校近两年来获得的各项荣誉：

202\_年1月学校荣获00市教育局202\_年度中小学安全工作先进单位，202\_年10月荣获中国教育教学研究会的全国“课堂教学先进单位”，202\_年10月荣获00市教育局的202\_－202\_年度全市教育科研工作先进单。202\_年荣获广西中小学心理健康教育优秀学校， 202\_年在全国评选活动中荣获202\_-202\_年度“课堂教学先进单位”荣誉称号，202\_年市教育局00市中小学德育工作先进集体，202\_年2月荣获广西区教育厅授予广西教育科研先进集体。202\_年荣获县教育局202\_年度中等职业教育送生先进单位，202\_年荣获县教育局、体育局县第十二届中学生篮球锦标赛男子组第二名，202\_年荣获县教育局、体育局县第十二届中学生篮球锦标赛女子组第二名,202\_年荣获市教育局00市中小学和谐校园, 202\_年荣获市教育局00市中小学德育工作先进集体,202\_年荣获广西中学小学心理健康教育先进单位,202\_年荣获市教育局00市中学小学校长建设年规范管理先进学校,202\_年获县教育局、体育局00瑶族自治县第十四届中小学生田径运动会中学组团体总分第三名,

>六、问题与不足：

1、学生基础差，学习习惯培养难度大，教学成绩与兄弟学校比提高不大，更无法与民中比。

2、教师结构不合理，现在教育局正在逐步解决，但短期内不能显著见效。

3、学校教学硬件设施与现代教学理念相差太远。

4、学校运动场地太窄小，学生活动范围不大。

5、信用合作社至学校路段易于发生安全事故。

>七、下一步的工作思路

1、进一步加强全校教职工的作风建设，提高教职工的工作能力。

2、进一步加强学生管理，培养学生“学会做人，学会求知，学会合作，学会创造”的目标。

3、争取上级资金，加大校园建设、学校教学设施投入。

4、争取上级政策，优化教师结构，提高教师教学能力。

5、争取其他部门的支持，加强信用合作社至学校的安全巡逻，保障学生路途安全。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！