# 2024年孵化场技术员工作总结(3篇)

来源：网络 作者：梦中情人 更新时间：2024-09-12

*孵化场技术员工作总结一一、 今年的主要工作：作为安装处的技术员、预算员，我按照公司及安装处的各项规章制度，按时按质地完成施工处的各项经营管理工作。1.技术管理：在过去的一年中，共参加6 幢新建工程的图纸会审工作，并及时将会审内容通知施工人员...*

**孵化场技术员工作总结一**

一、 今年的主要工作：

作为安装处的技术员、预算员，我按照公司及安装处的各项规章制度，按时按质地完成施工处的各项经营管理工作。

1.技术管理：

在过去的一年中，共参加6 幢新建工程的图纸会审工作，并及时将会审内容通知施工人员。图纸会审后及时编制施工组织设计及技术交底，并下发至施工人员手中。在施工过程中，多幢新建工程及在建工程又多次按甲方要求对水电暖工程进行了协商变更，由于设计图纸对于满足使用功能上的欠缺，在施工过程中经常发生甲方临时的变更，对于能够在施工前签证的变更，都做到了及时准确，而部分不能在施工前签证的，在施工完成后，立即进行了签证。

2.资料管理：

对于在建、新建工程均按照工程的形象进度，及时、准确的收集材料合格证、进行材料试验、隐蔽工程验收、检验批质量验收、分部分项工程质量验收，并且及时找甲方驻土地工程师、监理工程师签字盖章，从而做到了施工资料各检验批、分项分部、隐蔽验收、材料试验的日期能够与实际施工日期相吻合，满足资料编制的要求。

3.预决算编制：

今年共编制预决算\_\_ 份，预算造价\_\_\_\_\_\_元，共审定工程\_\_ 幢，决算造价\_\_\_\_\_\_\_元，累计审掉\_\_\_\_\_\_ 元。

二、具体的工作情况：

今年的技术管理、资料编制、预决算工作主要有以下特点：

1.工作量大：承担了17 幢工程的技术管理及资料编制工作，并及时提供各工程的材料供应计划。

2.工地位置分散，面广干线长：今年石岛共有2 幢住宅楼，崖头西到钢帘线，东至技校，北到橡胶厂，各工地之间相距较远。

3.工程涉及建设单位、监理单位较多，各工程变更多、监理例会频繁。

4.与多家建筑公司施工同一小区：在技校学生公寓、盐业住宅楼c# 、d#、钢帘线车间，均与多家建筑公司相邻施工，工作的好坏，不只是个人问题，直接影响到公司的声誉。

在这种情况下，如何做好技术管理及资料编制工作，保证工程施工质量，既让甲方、监理方满意，为公司赢得荣誉，同时又能保证预决算的编审、材料数量的提供，这个问题就摆在了我的面前。

针对这种情况，合理安排好自己的工作，分清主次、抓住重点、兼顾其他。

首先，以橡胶高层、泰祥高层为工作重点把大量时间安排在两幢高层住宅工地，并利用两幢高层住宅施工至标准层之际，编审其他工程的预决算及资料编制工作，同时大量翻阅规范、工艺规程，根据自己掌握的水电暖施工的质量通病情况，每个工序施工前在技术交底中将具体的施工要求、注意事项、规范要求进行详细的编制，及时下发给现场施工人员，做好质量预控工作，最大限度的避免出现质量问题;在具体施工过程中，经常进行检查，发现问题及时通过施工队长责令施工人员进行整改。在管理、指导好两幢高层住宅楼施工的同时，

安排好其它工地的资料编制工作，对催要资料的工程，经常加班、加点的进行编制，从而保证能够按期上交资料。对于工程变更，现场施工人员比较熟悉情况，在施工人员未撤离工地时及时整理，对甲方要求需绘制平面图、系统图的工程，多次利用晚上电脑闲置时进行电脑绘图，以便于更改;金百合洗浴中心给排水工程变更较大，需要绘制施工图，在工人马上要撤离的情况下，与小魏连续加班多个晚上进行绘制， 最后一晚，甚至加班至天亮，方在工人撤离当天，完成变更平面图、系统图，与施工人员、甲方共同进行现场签证。

由于最近两年小工程较多，而自己去年刚接手安装工程预决算，对于工作内容、程序不是很熟悉，加上之前遗留未做决算的工程较多，从而在年初仍有大量完工工程的决算未能及时编制，仅仅依靠上班时间远远不能按时按质的完成工作任务。因此，年初即将部分已完工程图纸留于家中，充分利用晚上的时间编制预决算;其中，丁香苑住宅楼3#、益成诊所办公楼、曙光小区h#等多幢工程的决算均是利用晚上时间编制完成的，从而保证了能够按时保质的完成决算编制工作。

对甲方确定的审理工程决算时间，保证随叫随到，不计较路途远近，天气凉热及道路是否结冰，保证了决算工程能够及时进行最终定案。

三、工作成效

在去年的工作及日常生活中，发现水电暖施工中存在的一些质量通病，具体有以下几个方面：

1.卫生间地漏水封高度不足，标高相差较大;

2.卫生间脸盆下与排水管连接处不密封;

3.给水管道管卡间距过大且安装不牢固;

4.电线分色不清;

5.开关、插座安装标高相差较大;

6.避雷箱内断接卡有锈蚀现象;

这些问题不仅是违反了施工质量验收规范的规定，而且直接影响到人们的生活问题，厨房、卫生间返臭味，住户却无法进行处理。针对这些问题，在每个工地开工初期都向施工队长及班组长提出具体要求，特别强调此问题的严重性，并耐心地向他们讲清规范中的要求及对人们生活的危害，在今年的已完工程中，基本上杜绝了此类问题的发生。

四、工作中尚存问题

从事安装处资料编制、预决算工作两年来，深深感受到工作的繁忙、责任的重大;大事、小事压在身上，往往重视了这头，却忽视了那头，有点头轻脚重，没能全方位地进行系统地工作，主要表现在以下几个方面：

①.缺乏相应地经验，在8 月份，公司检查所有工程资料时，对检验批质量验收中检查点的设置理解不清;

②.部分工程的监理盖章滞后，个别工程进场材料未做到及时向监理方报验。

③.由于工程多、工作任务重使得个别工程资料不能与工程同步。

④.个别工程出于防盗方面的考虑，暖气片、开关插座等均在门窗安装完成后施工，导致迟迟不能进行工程变更签证，从而影响了决算的编制工作。

以上问题，虽不能影响工程质量及工程验收，但把“查找不足赶先进，立足根本争先进”作为工作方针的自己，总觉得没有尽到一个技术员、预算员的职责，在今后工作中自己将努力做到更好。

五、今后的工作打算

通过总结一年来的工作，找出工作中的不足，以便在以后的工作中加以克服，同时还需要多看书，认真学习好规范规程及有关文件资料，掌握好专业知识，提高自己的工作能力，加强工作责任感，及时做好个人的各项工作。

总之，在今后的工作中，我将不断的总结与反省，不断地鞭策自己并充实能量，提高自身素质与业务水平，以适应时代和企业的发展，与公司共同进步、共同成长。

**孵化场技术员工作总结二**

新公司在8月份成立，技术部门纳入正规在8月末，正式开始从前轮毂到轮毂单元的产品转型是从9月份开始，在短短的四个月中，我部门开发和设计了二十多种一代、二代、三代轮毂单元，并随着技术的日渐完善与成熟，开发速度也出现了前所未有的局面。按目前进度计算如果是常规一代、二代轮毂单元，可以达到两天开发设计出一种新产品的高效率。目前我部门设计开发的一代、二代轮毂单元已成功批量生产的,达到了十几个品种，基本达到了开发设计与实际生产成功率100%。三代轮毂单元也进入了试制阶段，相信在公司领导的英明领导和公司各部门精诚合作下，三代轮毂单元也会在年底正式批量生产。然而，市场在不断的变化，轮毂单元新品也不断的涌现，我部门现在也仅保证了公司任务的完成，在新品的研发中，争取使公司产品达到行业高技术标准，和新技术的研究方面投入比较少，这样势必会造成总走别人后路的落后局面，在新的一年中，会加大力</span

度研究行业领头公司的技术，争取使公司的技术在最短的时间内赶上，国内领头企业的技术标准。

革新了工艺

新公司成立后，购进了大批的高精加工设备，为工艺的改革创造了条件。由于总公司原来的设备比较落后，原先的生产工艺已经不能满足现在的生产实际，在公司各部门的大力合作下，我部门对原有的工艺进行了大胆的改革，此次革新，减少了不必要的生产工序，提高了生产效率，也为公司节约了成本。目前为至，原有的118套前轮毂生产工艺已完成了工艺革新。不过还有数十套原有的前轮毂旧工艺需要革新，这也是明年工作的一个重点。

回顾过去，成绩是喜人的，但成绩属于过去，未来的任务会更加艰巨。在看成绩的同时，我部门也有一些问题亟待解决，比如：新员工专业知识的提高还需要一个漫长的过程，原有旧工艺的革新任务还较重，生产技术革新较慢，新技术研发较少等等问题，是明年工作的重点。相信在新的一年中，技术部门会取得更大的成绩，同时也祝愿公司取得更加辉煌的成就!

**孵化场技术员工作总结三**

在公司各级领导的正确领导下，20\_年唐山项目部全体人员齐心协力，在管理人员严重不足的情况下，相继施工了总后万寿塔基坑收尾工程(已竣工)、通州核心区华业08、09地块试桩工程(已竣工)、唐山湾售楼处钢管桩工程(已竣工)、唐山新文化广场工程(已竣工)、唐山湾基坑支护降水工程(在施)、通州核心区08、09地块基础桩工程(在施)。

20\_年度除总后万寿塔基坑局部土钉墙出现脱落外(已处理)，其它工程均未出现重大质量问题。就项目部20\_年的技术工作总结如下：

1、工程完成情况

总后基坑工程、唐山湾售楼处钢管桩工程、通州核心08、09地块试桩工程、唐山新文化广场工程已完工，目前正在与甲方办理工程量确认以及配合经营对分包办理结算等工作;

唐山湾基坑支护出国留学网降水工程、通州核心区08、09地块桩基工程属在施工程，唐山湾正在进行会所基坑支护及高层基坑降水施工;通州核心区桩基工程已于20\_年12月26日全部竣工，共完成基础桩1507根，完成产值4000余万元。

2、上报方案审批情况

本年度上报的方案主要有：唐山湾售楼处钢管桩施工方案、通州核心区试验桩施工方案(已审批，已备案)、唐山湾管桩施工方案(已审批，已备案)、唐山湾基坑支护施工方案(已审批，已备案)、通州核心区基础桩施工方案(已审批，未已备案)。通州基坑降水方案(已通过专家论证，目前未审批)

3、方案优化情况

上述工程由于工期较短、工程量较小，产值价低，可优化的空间不大，上半年没有涉及到方案优化的工作，而对于唐山湾管桩施工难度较大(贯入度和桩长双控的情况爆桩率较高)的情况，及时沟通甲方联系设计对设计桩长进行了变更，由原来的1 7m调整到14m。

通州核心区基础桩工程对外合同目前还未签，分项工程不明确;施工方案除桩端压浆管由a50mm管调整a25mm外，其他方面尚未进行优化;

4、移动办公检查情况

上半年土木集团及岩土公司分别于5月8日和5月27日对我项目部进行了移动办公检查，土木集团检查的工地为唐山湾管桩工程。岩土公司检查的工地为华业核心区工程。检查提出需要整改的主要是生产、材料、技术、经营等方面的问题，针对技术方面提出的问题，项目部及时进行了整改。

下半年土木集团于20\_年12月1日至2日进行了通州核心区基础桩工程进行检查，对现场、内业提出的问题目前正在进行整改。

5、办理洽商情况

通州核心区试桩工程，设计增加了工程量，经过与甲方协商，甲方要求设计进行出变更，按设计变更可直接办理结算。增加的工程量有：地铁r1线北侧修一条临时马道、增加一根直径600mm的抗拔桩、7根抗拔桩发力支墩、提高试桩桩顶标高。

通州核心区基础桩工程，09地块的马道维修及硬化与总承包办理了洽商;

6、项目技术质量管理情况

(1)质量问题

在华业试桩施工时，出现两根桩在砼灌注过程中导管被卡的情况，m18#桩在砼灌注至距护桶面14m位置导管无法上拔，采用从孔口直接灌注砼，使成桩质量受到严重影响，而m17#桩砼灌注约3方后导管被卡，致使该桩砼灌注全部从孔口灌注，最终导致该桩为废桩。造成经济损失约4万余元(将在分包结算中扣除)，经过变换导管(将直径300mm的导管改成250mm的导管)该问题得到了杜绝。

由于施工现场砼试块达不到标养条件，导致出现两组试块强度偏低，经与试验室沟通后重新提供两组试块，以便试验室能出具合格报告。

(2)基础桩工程试块强度截止12月3日出现了20组不合格，给工程质量造成了严重影响，通过与砼搅拌站洽谈，由搅拌站处理不合格的情况，并确保不合格试块数量不再上升。

(3)隐患通知和罚款情况

全年共发52份质量隐患单和隐患整改单，质量罚款近20\_0元。

8、技术条线管理制度的意见建议

针对公司技术管理制度提以下几条建议仅供参考，具体如下：

(1)各项目部都存在缺人现象，公司应考虑后备力量并经过相应岗位培训，以免上岗后无人带自己又不懂，影响工作，或因个人突然离职，工作无人接手。人员衔接是个重点问题;

(2)多招聘一些有工程管理经验的技术人员，增强项目的技术力量，目前多因招聘的大学生缺乏经验，不知如何管理。更缺少有经验的、负责任的师傅带。

(3)项目部的试验和资料由专人负责，资料员必须懂得如何规范管理相关资料，建议招聘一批资料员，并进行岗位培训。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！