# 公司财务管理工作总结（精选3篇）

来源：网络 作者：翠竹清韵 更新时间：2025-04-08

*小编为大家整理了公司财务管理工作总结(精选3篇)，仅供大家参考学习，希望对大家有所帮助!!!为大家提供工作总结范文，工作计划范文，优秀作文，合同范文等等范文学习平台，使学员可以在获取广泛信息的基础上做出更好的写作决定，帮助大家在学习上榜上有...*

小编为大家整理了公司财务管理工作总结(精选3篇)，仅供大家参考学习，希望对大家有所帮助!!!为大家提供工作总结范文，工作计划范文，优秀作文，合同范文等等范文学习平台，使学员可以在获取广泛信息的基础上做出更好的写作决定，帮助大家在学习上榜上有名!!!

公司财务管理工作总结(精选3篇)由整理。

第1篇：公司个人财务管理工作总结

个人收集整理 勿做商业用途

公司个人财务工作总结

公司个人财务工作总结

概念解说

个人财务工作总结，是对个人从事财会专业工作诸情况所做的总结，它又称专业工作自我总结。

写作指导

专业工作自我总结一般包括标题、前言、主体和落款四部分组成。

范例：

专业工作自我总结

我于××××年×月毕业于××财经学院，同年×月分配到×××公司一直工作到现在，从事会计工作××年。

一.不断学习，更新知识

我××××年×月从××财经学院财政金融系工业会计专业毕业。在校期间系统地学习了经济、财会基础理论和专业知识，还学习了英语。工作以后除了运用我所学到的理论知识指导工作以外，还有针对性地自学了“工业企业经营管理”、“工业企业会计”等有关专业知识。××××年，我参加了××工业部同××工学院共同举办的会计干部训练班，专门学习、研究了现代管理方法的理论和实，并把管理会计、经营决策、长期投资决策和技术经济预测作为重点，进行了系统的研究。通过学习，丰富了知识，开阔了眼界，使我的预测、决策能力进一步提高。××××年，我还参加了一次市经委举办的现代化管理学习班，学习的课程有：《价值工程》、《abc管理法》、《目标成本管理》、《市场预测》和《经营决策》共计5门课程。经考试获得结业证书。通

1 / 4

个人收集整理 勿做商业用途

过自学和多次参加培训，使我比较系统地掌握了财务会计理论知识和现人化管理知识，××××年×月我参加全国会计专业技术统一考试取得会计师资格。

我的外语，主要是在大学读书时打下的基础。毕业以后又继续自修，目前已达到借助词典可笔译一般资料的水平。××××年4月我通过了全国职称外语(英语一人文综合类b级)的统一考试。

二.业务能力在逐步提高

我到××××公司后，先在车间参加劳动锻炼一年，以后留在车间做核算员。从此便开始了我的会计工作。从××××年×月到××××年×月，我一直在财务科做生产费用审核与核算、往来结算、固定资产核算、成本核算、利润核算以及总账核算和编制会计报表等工作。

××××年×月我开始担任领导职务，由副科长逐级晋升到副处长。在这段时间里，我从管理入手，不断完善规章制度建设，主持修订了《成本管理制度》、《流动资金管理制度》、《固定资产管理办法》、《材料核算办法》等制度，并参与了《岗位责任制》、《经营承包责任制》和《经济责任制考核办法》等制度的制定。在技术改造指挥部财务科工作时，还制定了《技改建设资金管理办法》、《工程结算审定办法》等。同时，又在厂内划小核算单位实行厂内货币结算办法，将房产、物资、医院等部门划为独立核算单位，仅物资处独立核算以来，即为企业增加收益××万元。

×××公司属大型企业，财会业务比较复杂。作为财务负责人当遇到工作中的疑难问题而向领导提出决策意见时，既要严肃认真地执行政策法令和制度，又不能脱离企业的具体条件和实际可能，其难度是可以想见的。但这些年我在领导岗位上没有发生过大的失误。××××年面对原、燃材料涨价的不利情况，我经过调查研究，具体算了两笔账，提出了向管理要效益的意见，通过提高劳动生产率，增加产品产量，使工资总额降低，同时采取成本控制目标责

2 / 4

个人收集整理 勿做商业用途

任制，降低废品率，节约原材料。意见被领导采纳实施后，由于克服了众多减利因素，使当年实现利润总额仍比上年增长×%。在推行现代化管理方法方面，我重点抓了目标成本，并建立了各种保证体系。由于按目标成本组织核算，增强了内部消化能力。××××年利润总额比上年增长×%。××××年我提议在厂内建立微型电子计算机局部网络系统，经过国家、省、市三级主管部门和市电子办共同进行技术鉴定，得到专家们的一致肯定。

总之，我这×年的专业工作，是从做具体工作开始逐步担任领导职务，由低到高循序渐进的。随着时间的推移和工作岗位的变化，工作经验逐渐丰富，业务能力逐步提高，已具备主持、领导一个较大型企业财务会计管理工作的实际能力。

三.在我工作过的各个岗位上都取得了一定成绩，做出了一定贡献。

从参加工作到现在，不管是做具体工作还是担任领导职务，我都是努力地工作。由于工作成绩突出，从××××年到现在，我三次被评为公司先进工作者。××××年由于在全厂推行目标成本，建立各种保证体系，取得了显著的经济效益，受到了上级部门的表扬。在企业建立微型电子计算机局部网络系统，获得了市经委和市企业管理协会授予的工业企业现代化管理成果二等奖。

××××年以来，我结合工作实际撰写了多篇文章，在全国性刊物和省级刊物上发表的有×篇(见《论著目录调查表》)，其中《推行目标成本不断提高经济效益》一篇被省财政厅和省会计学会评为优秀论文，颁发了证书。本人编写的《工业会计核算》一书，已由××出版社正式出版发行。

除了撰写论文，我还应邀担任专业方面的授课工作。××××年市经委举办了有××人参加的厂长短期学习班，我自编教材讲授了“怎样抓财务会计工作”课，为厂长们抓好财务会计工作提供了思路，大家反映较好。

3 / 4

个人收集整理 勿做商业用途

四.认真贯彻法规制度，维护财经纪律

认真贯彻执行法规制度，是每个会计人员的职责。十多年来我除了严格执行法规制度以外，还注意抑制违反法规制度和财经纪律的行为;注意处理好坚持原则同灵活变通的关系，做到既把好监督关，又实事求是地解决实际问题。在每年一次的财务税收大检查期间，都组织自查，查出问题主动纠正。从××××年以来，公司在有关部门的多次审计中均未有偷税、漏税、罚款等情况。

十多年的工作实践，使我常常体会到：作为一名财会人员，要做好财务会计工作，除必须坚持原则，自觉维护财经纪律外，还应坚持不断学习，以提高自己的业务能力和工作水平，更好地为企业生产经营服务。

肖××

××××年×月×日

4 / 4

第2篇：公司财务部门管理工作总结

公司财务部门管理工作总结

从毕业到现在我已经工作快6年了，从最开始的出纳工作，核算会计，费用信用管理到现在的资金管理岗位，一步步提高了自己的财务专业及管理水平，通过这些年工作经验的积累和工作体会总结了一些在京卫的可以逐步实施的资金管理方法： 1.资金管理的目标

①主要目标是防范财务风险，避免因资金链断裂而产生问题，国家货币政策由“适度宽松”转向“稳健”，这点我觉得在202\_年需要特别重视，银行融资难度会加大，利率也会提高，我预测在10年底还会加息0.25%，明年基准利率会达到6%左右，融资利息成本的加大和融资难度的提高都会影响到明年中标品种的销售量的扩大。引进战略投资者对改善现有资金的紧张情况有很大帮助。

②其次是要对现有资金的使用效率上入手，降低企业资金成本，安全资金量保证的前提下不要产生过度的资金沉淀，优先使用成本低的资金，要站在企业的角度考虑资金成本。

提高资金使用效率和减少资金沉淀方面：已下发分销集团应收款月度回款考核指标测算公式，虽然子公司对这个考核任务测算方法有抵触，但之后实际情况是收款的计划数和实际完成情况都好于任务下发前的收款预算，相比减少了应收账款对资金的占压。之后要做的工作是控制采购量，但这项工作确实有难度，需要配合销售采购一起完善安全库存的更新和招标新增品种采购的预测和付款节奏。 节约成本方面现已做到的：现在通过近两个月的融资申请工作已经做到的是和华侨银行合作使保理手续费由原先的1%降到0，额度为5000万，可以替换深发的一半贷款，一年大概可节约的财务费用为50万元，在明年申请增额到8000万。深发剩下贷款额度可以由工行保理替代也可节约保理手续费90%。如果此次在华侨做保理的金额能做到8000万，剩余的额度给工行，深发的贷款是在明年2-5月慢慢的还清，替代行从现在开始就可以贷出款来，我考虑的是在12月末就不与深发续签授信合同了。 2.资金管理的方法

在近几个月融资实际工作中总结出了以下几点体会：

1、在接触银行时要对公司的整体经营状况有所了解，并对未来发展前景要充满自信;

2、遇到可能的融资途径竭尽全力，好事多磨，银行不会轻易放款，尤其是这次的华侨银行保理池融资体会很深，通过反复沟通和跟进，真的是没有起初想象的那么简单，但通过努力是会有回报的。

3、国家的金融政策和行业政策外汇管理政策都是在变的，国家的大环境变化也会给企业未来经营带来风险，如最近的央行调整存款准备金率和加息，在明年的贷款融资形式就会变紧，这都是需要提前考虑找好可靠的融资渠道来对冲大环境所带来的风险。 4、下一步我想做的几件事情是：

①增加与华侨的保理合作，降低整个保理业务融资成本。华侨银行的跨境人民币业务，卓岳说每一笔对外付汇业务可以套利3%，但我还没有具体了解此业务的模式。督导外地子公司使用低成本的银行进行融资，虽然华侨银行保理池不收手续费但我也不建议所有都放在华侨银行避免再次出现深发的情况。

②与现有银行谈一下贸易向下定向付款融资，这种业务银行审批难度相对较小。

③将在交行的仓单抵押贷款转给民生银行，一是支持民生银行给的信用流贷，再增加一部分实物抵押的贷款，减小银行对我们贷款风险以后能够深度合作。二是可以减少交行收的贷款咨询费。

第3篇：公司财务管理工作

公司财务管理工作

1、建立公司财务管理组织，强化企业财务务管理制度建设，利用现代信息技术建立适应公

司管理需要的金蝶ERP系统，将公司内部的各类资源包括人、物、财、信息等进行规划、统筹与整合，从而减少环节，提高生产率，增强企业竞争。将财务管理作为企业管理的“心脏”。企业整个采购、生产、销售等过程中的资金流和实物流都要由财务监督、控制、记录，并要由财务进行相关的考核和分析。

2、完善财务管理，促使公司生产经营目标的实现。加强成本管理和控制，进行全员成本意

识，采取各种措施，努力降低企业经营成本，为企业和社会创造最大效益。

3、积极推进公司的全面预算管理，“总体规划、统一模式、分步实施”的总体要求，自上而

下地组织推进全面预算管理，通过强化预算考核评价，推动了公司精细化管理，取得了较好的效果。

4、实现公司营运资金的全程化，实现营运资金效益的最大化。对公司的营运资金进行全过

程监控，合理地使用运营资金，确保资金占用和资金成本最低，保证资金良性循环。通过滚动的资金预测，及时了解公司资金状况，合理分配资金，提高资金使用效率，保证公司生产经营正常而高效运行。

5、发挥财务分析职能，为经营管理决策提供依据。将财务分析作为公司整体财务的战略的

向导，为企业管理提供明确的测算和评估参数。加强定期财务状况、经营成果数据分析，从而发现日常经营管理中的不存在的问题，并根据公司的经营方针和经营目标提出改进措施。

6、完善内部审计职能，建立监督制约机制。按照上市公司内控制度建设的要求，规范运作，

完善公司内部监督制约机制，从而保证公司财务收支、经营管理活动及其经济效益真实、合法、合规和有效性。保证公司持续健康的发展，公司效益的稳步提高。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！