# 202\_年党支部上半年工作总结\_2023企业管理上半年工作总结

来源：网络 作者：清香如梦 更新时间：2025-01-17

*企业的管理工作关系到整个公司的兴衰，一起来看看本站小编为大家整理的：202\_企业管理上半年工作总结，仅供参考，更多内容请关注本站。　　202\_企业管理上半年工作总结（一）　　xx年上半年，公司紧紧围绕“三个重点、二个继续、一个确保”的战...*

　　企业的管理工作关系到整个公司的兴衰，一起来看看本站小编为大家整理的：202\_企业管理上半年工作总结，仅供参考，更多内容请关注本站。

**202\_企业管理上半年工作总结（一）**

　　xx年上半年，公司紧紧围绕“三个重点、二个继续、一个确保”的战略目标和服务于资源节约型、环境友好型社会建设的工作思路，积极按照上级主管部门和x县委、政府的工作部署，立足全县经济发展大局，加快供水管网建设和改造步伐，夯实安全生产管理基础，提升优质服务水平，深入开展社会主义荣辱观教育活动，保证了各项工作稳步推进，完成了既定目标。

>　　一、主要经济指标完成情况

　　1、1-6月份公司共完成售水x万吨，比上年同期增长x%，占年度计划的x%；

　　2、上半年完成工业产值x万元，比上年同期增长x%；

　　3、完成产品销售收入x万元，比上年同期增长x%；

　　4、完成利税x元。

　　>二、上半年主要工作完成情况

　　上半年，公司通过明确工作责任、强化目标管理，各项工作取得了明显成绩。主要围绕“三个重点、二个继续、一个确保”的战略目标开展工作，即“重点做好抄表到户，加强供水营业管理、重点抓好城区供水设施的建设和城区配套管网的敷设、重点改善和完善工作条件，努力推动办公自动化建设”、“继续创建市级文明单位、继续创建省级花园式水厂”、“确保公司员工收入平均增长15%”。

　　（一）安全生产形势稳定。公司深入贯彻落实我县安监局下达的精神， 加强对安全管理规章制度的宣传和教育力度，主管领导、分管领导和部门负责人建立了“三挂钩”机制，签订了安全生产责任状，安全管理理念得到进一步沟通和认同。为确保生产安全，公司在夏季用水高峰期到来之前对供水机泵设备进行安全检查、电力设施保护专人负责管理；在给排水工程施工中，公司严格要求职工遵守操作规程，佩戴安全帽，按要求着工作服，高空作业系安全绳。依托切实可行的形式，公司层层发动、人人参与，营造了良好的企业安全氛围。公司还专门成立安全生产督察组，由生产技术科、行政办公室人员组成，加强对安全生产的全方位、全过程、常态化管理，确保安全生产的可控性。

　　（二）管网和水利设施建设进展顺利。今年上半年，公司投资x多万元，对沿河中路x供水主管进行改造。在施工中，紧跟沿河中路改造施工的进度，合理地完成了整条道路的施工，目前该项管道工程已完成通水，有效地保障该地区居民的用水需求。被去年九月特大洪水侵蚀损坏的沉井，在去年底今年初投入了维修，用较少的钱办了更多的事，并且保证了工程的质量。今年5月份，沉井维修工程通过了我县各部门的竣工验收，确保了沉井尽快投入使用。

　　（三）科学合理指导供水生产。一是抓好设备管理。年度大修、技改工作正常开展，对于消耗和劳损较大的设备进行局部维修和更换部件，对列入技术改造计划的设备，按计划更换，以提高供水质量。二是抓好技术管理，制订了对临时停水的应对措施，上半年还根据企业自身情况，编制了《供水突发事件紧急预案》，为政府和相关部门提供了处置城市突发事件的合理方案。三是抓好迎峰度夏工作。夏季用水高峰期是最考验水厂供水能力的时刻，公司提前对相应设备进行维护和检修，合理调配高峰时段管网压力，确保正常供电情况下24小时不间断供水。

　　（四）供水营业工作上台阶。今年以来，公司坚持面向供水广大市场，提供优质营销服务的观念，全力开展营销服务行为规范活动，通过切实抓好抄表到户积极提高自来水销售、水费回收率，确保了公司效益的稳定。一是积极推进水价的调整，经过多方的努力，公司的新水价通过了调价听证，水价与生产成本相对合理，并增加了行政事业性用水，通过水价调整，公司供水实现扭亏；二是力争落实我县对城区及工业园区自备水源进行查封的通知精神，积极引导自备水源用户过渡为自来水用户。通过组织专人进行自备水源查封及对封井用户提供较低廉的接用自来水方案，用户有所增加，自来水销售量有一定的提高；三是加强了供水营业所职工的管理，通过分区分片和建立群众监督机制，加强了抄表员的业务管理和改善了收费员的服务态度；四是通过收费系统的电脑化管理的摸索，提高了工作效率和服务水平，供水营业部门的素质有了较大的提高。

　　（五）管理水平持续提升。上半年，公司坚持从完善机制管理入手，深入挖潜，实施“以人为本”的人性化管理，不断增强持续发展能力。一是全面落实预算管理，积极开展资产清查工作，提高了资金的使用效率；认真开展综合稽查工作，规范了公司经营管理水平；充分利用审计成果，落实整改措施，促进企业依法经营；二是加强人力资源管理。完成了部门科室的机构调整和管理人员的调整，提高了各部门科室的工作效率，员工的工作积极性和创造性不断提高；公司经理能够与员工经常性的交流和沟通，保证了公司各项工作的顺利开展。三是规范建筑安装管理。公司下属给排水安装公司抓紧与新建住宅用户签订安装合同，严格按国家标准进行预结算，重合同守信誉，1-6月份完成安装产值56.5万元，率先完成过半任务。

　　（六）党群建设成效显著。今年以来，公司以加强领导班子建设为关键，以提高党员、干部和员工队伍素质为重点，以深化文明创建为抓手，全面加强和改进公司党支部的建设和精神文明建设，为实现公司年度奋斗目标、构建和谐企业提供坚强的思想保证、组织保证和动力支持。一是切实加强思想建设。深入开展“学党章”和社会主义荣辱观主题教育，大力开展“八荣八耻”教育， 进一步深化“党员责任区”活动，党员干部拒腐防变和抵御风险的能力不断提高。二是着力抓好组织建设，切实做好党员发展工作，上半年共发展入党积极分子2名。三是注重抓好作风建设，保证了党员、中层干部作风建设的有效性、规范性和长期性。四是扎实推进党风廉政建设和反腐败工作。积极开展公司惩治和预防腐败，以治理商业贿赂专项工作为契机，深入推进党风廉政建设责任制。五是坚持以人为本，加强精神文明建设。继续开展“爱企爱岗、和谐诚信”主题教育，着力提升文明创建工作水平，为企业营造了良好的社会环境。

**202\_企业管理上半年工作总结（二）**

　　半年来，在市委、市政府的指导下，在市水务局的领导下，在社会各界的大力支持和积极配合下，公司广大干部职工坚持以“三个代表”重要思想为指导，充分发挥共产党员先锋模范带头作用，继续坚持“献身、负责、求实”的水务精神，精诚团结、努力拼搏，确保了我市十几万人的用水安全。

　>　取得的主要成绩

　　⒈措施得力，确保了城区供水安全

　　上半年，供水总量万吨，售水总量万吨。在内部管理上，我们继续坚持了“以需定压，以压定量”的供水办法，根据各种用户的用水需求，及时合理地调节供水量，并不断探索寻求既能满足用户需求，又不浪费水源的最佳供水压力点；继续坚持了测压点定时汇报压力制度，对供水管网进行动态监测，确保了城区供水平稳有序。

　　月份，我们派一名水质化验员到郑州学习水质化验知识，并到安阳购置了滤器、玻璃器皿等多种化验器材，增加了耗氧量化验指标，大大地提高了我们的化验水平，使城市供水水质更加优良。

　　⒉立足根本，供水面积再度拓宽

　　我们紧跟城市发展步伐，克服重重困难，不断拓宽供水领域。上半年新铺设南二环东段管米，管米；槐树池—管米；行政中心球墨铸铁管米；以上零量户接水多米，满足了信访局、药检局、力源热力公司、保洁公司、槐树池、清华苑等用户的用水需求，新接总表块，发展用户户。

　　⒊强化管理，增收节支取得新成效

　　一是在降水损上，我们提升了水损分析例会质量，建立了水损分析例会专用记录本，对每月水损分析例会都详细记录，打印成册，以便及时对比分析；提高了测漏治漏工作的时效性，上半年共测出暗漏点个，抢修以上突发性爆漏事故起，急时更换丢失阀门余套，上门服务用户余次，大大减少了管网漏失；加大了供水市场巡查力度，上半年共查处私接用户户，盗水户户，不规范用水户，滥用消防栓用水处，对每一起案件，都进行了严肃处理。

　　二是规范了收费管理。上半年我们加大力度，对混合用水户的性质进行严格划分，严格按标准征收水费；对管网杂乱的用水户进行规范，对贸易结算表在院内的，统一移到了院外，不仅降低了管网的漏失，而且减少了不良用水事件发生；加大了三抄表督查力度，及时发现了跑、冒、滴、漏现象。

　　三是压缩开支，降低办公费用。在实行材料统一采购和财务审批一支笔制度的基础上，还加强了办公用品支出管理，在降低日常消耗用品上做文章，比如对公文用纸，能油印的决不复印，能两面复印的决不一面复印，有效地降低了办公用品的消耗。

　　同时，在车辆管理、用电管理、机械维修等方面都采取了相应措施，取得了显著成绩，降低了供水成本。

　　⒋狠抓落实，规范管理再上新台阶

　　上半年，我们规范管理工作着重在“深”字和“真”字上下功夫，在“落实”上求效益，针对年初制定的任务目标，各科室、每个人都能够严格按制度办事，严格按各项标准操作，呈现出了一派只干不说，默默奉献的工作新局面。上半年规范城区内不符合标准井表坑个，规范不同性质用水户余户，无一起工程事故和不安全事故发生。

　　⒌与时俱进，信息化管理成效显著

　　年初，我们加大了公司微机管理力度，在各科室都配备了专业的微机管理人员，并由微机组对他们进行了业务知识培训。公司网站的成立，使公司各科室及时掌握了供水方面的相关数据，开通一条便捷的通道，大大提高了工作效率。林水风采、新闻报道、供水服务等栏目，使每个职工及时了解了公司供水动态，学习了许多新的供水知识。同时，国际互联网的开通，大大开阔了职工的视野，提高了职工的整体素质水平，为公司的发展注入了新的生机和活力。

　　⒍再接再厉，三产发展步伐稳健

　　上半年三产发展步伐稳健，形式喜人，对稳定职工情绪，加快公司发展起到了举足轻重的作用。一是宏业公司承揽各种社会工程万元；制定了一系列井盖销售措施，改进了井盖制造工艺，增加了两个花色品种，向外销售井盖套。二是离子水厂改进了制水工艺，加大了宣传力度，特别是利用“情系万民”活动，在广场设置了宣传点，使用户对离子水有了进一步的认识，上半年向外销售离子水桶，发展离子水用户户，免费为用户清洗饮水机台，维修饮水机余台。

**202\_企业管理上半年工作总结（三）**

　　今年是公司新的领导班子就位以来实施三年发展目标纲要的第一年，是打基础，练内功为实现母子腾飞的关键性一年。公司、建筑施工有限责任公司紧跟公司改革的步伐，按照稳定提速的要求，根据职代会暨经济工作会议的精神，扎扎实实地开展各项工作，使本单位的机构改革、经营工作、质量生产、劳务输出以及稳定工作有了良好的开端。

>　　一、认真贯彻职代会精神，全面落实机构改革的要求。

　　公司职代会暨经济工作会议的召开，对今年的工作进行了详细部署和安排，出台了一系列的规章制度。公司根据自身的实际，认真抓了职代会精神的贯彻落实。一是多次召开了班子成员会议详细研究了各项经济指标落实的措施。二是按照公司的要求调整机构设置，因事设岗，顺利地完成了“四科”、“一办”、“二队”人员的就位。三是根据公司关于分公司和施工公司实行两块牌子，一套人马合署办公的规定，为使施工公司早日运作，克服了时间紧，工作多的困难，施工有限责任公司于元月x日正式挂牌成立，为工作的有效开展争取了时间。四是适时地召开了科室、队以上负责人及项目经理参加的经济工作会议，制定了适合实际的各科规定和管理办法，使全体人员明确目标和任务，并对各项工作提出了具体要求。五是克服了资金紧张的困难，千方百计挤出资金x万元，对办公楼办公室进行了装修装饰，改善了工作环境，树立了公司的形象，同时顺利地完成了办公室的整体搬迁。

>　　二、加强经营工作力度，经营工作有了一定的成效。

　　经营是龙头，只有全员的经营龙头意识的进一步加强，千方百计地多承接施工任务，加之有效的管理，企业才能有效益，才能从根本上走出困境，半年来，我们加大了经营工作的力度，取得了一定的成效，一是召开了有关人员会议，分析经营形势，将公司下达的经营指标进行分解，明确各类人员的责任和任务。二是调整了经营管理人员，把有经营特长的人员安排到经营部门，充实了经营力量。三是根据市场竞争激烈的现实，加大了经营的投入，人、财、物向经营倾斜。四是千方百计地理顺了与建设行政管理部门的关系，建立了诚信，为竞标打下了良好的基础。五是采取主动，做到经营策略尽最大能力吸引联营工程，向兄弟单位抢市场，占份额。上半年共参加投标项目11项，中标6项，中标总造价3万元，建筑面积1247平方米，有效跟踪项目5项。

>　　三、质量安全管理到位，安全生产形势来势较好

　　质量安全管理工作历来是施工企业的一项重要工作，半年来，按照我们创一流品牌的要求，把施工质量、安全当做一项党抓不懈的工作去认真抓好抓实，一是制定了《公司质量安全管理规定》下发到各项目部，同时对上级主管部门和公司有关规定及时复印下发，使项目部及时明确各级的要求，并认真抓落实，二是认真贯彻学习宣传《中华人民共和国安全生产法》，购买《安全和生产法》3本发至项目和各科室、队，并组织了《安全生产法》知识竞赛，提高全员安全生产意识，三是加大了质量安全检查力度，分公司领导不定期地对工程项目进行检查，工程科每周对项目进行一次常规检查，每月对所有项目进行一次大检查，发现问题及时提出整改意见，并督促项目一一落实，工会于五月份组织职工代表对在建项目进行了一次工作检查，通过这些检查，有效地促进了质量安全生产，及时排除了各种隐患。

　　通过以上措施，全公司质量、安全、生产形势来势较好，现有在建项目x个，已完成主体项目x个，主体中检全部优良，x月份，市建设局组织的检查评比中，制药厂制剂车间项目部、市变电管理所办公楼、市城东变管所办公楼项目部、公司自建双新村2#综合楼被评为市文明现场工地，其中制药厂制剂车间项目部和市变电管理所办公楼项目部已同意推荐为省文明现场工地。上半年，完成施工生产产值x万元，工伤事故为零。竣工项目x个，均已申报市优，预计优良率可达x%以上，已申报省优质工程的市人寿保险公司综合楼、县法院综合楼已基本评定。

>　　四、解放思想转变观念，促进就业，大胆劳务输出的偿试。

　　公司现有职工x人，到去年底上岗人数只有x多人，绝大多数职工下岗待业，给职工的生活带来较大的困难，给公司造成较大的压力，建筑有限责任公司的挂牌成立，标志着一个有独立法人的劳务公司诞生。公司和建筑施工公司大胆运做，充分利用这一资质，为职工上岗组织劳务输出做了大量的工作。一是在职工中广泛开展了解放思想，转换观念的思想教育工作，使全体职工甩掉固定职工有优越性的包袱，打破职工民工界限，二是积极筹建一批身体好、技术高、能吃苦耐劳的班组，做为劳务输出的骨干，重新组建了x个泥工班，x个木工班，x个砼班，x个钢筋班，x个机械工班，x个架子班、x个塔吊小组等x个班组，配备了政治思想好、技术过硬、年富力强的同志担任班组长，为劳务输出组织了基本力量。三是主管劳务的副经理带领施工队管理人员对所属项目用工进行了认真清理，对不符合用工规定的人员予以退场，千方百计安排自有职工上岗，在去年底的基础上多安排职工上岗x多人。四是大胆进行了劳务输出的偿试，公司前几年由于各种原因，劳务输出几乎没有起步，四财公司挂牌后，于元月份和x月份两批向市国税局工地劳务输96人，虽然输出时间较短，但对转变职工的思想观念，增长职工的见识有着深远的影响，为下一步劳务输出打下了基础。

>　　五、发挥党组织的政治核心作用，严格执行党和政府的规定，做好职工的稳定工作。

　　公司由于各方面的原因，尽管各属领导做了较大的努力，但是各种矛盾仍然很多。我们一方面认真做好下岗职工和困难职工的思想政治工作，帮助他们面对现实，积极参与各种渠道的就业，另一方面千方百计腾出资金，宁愿上班人员不发工资，优先给癌症病病人，急于手术的重病人解决部分住院治疗费用。防止这些弱势群体因各种实际困难而引发不稳定的情况发生。

>　　六，存在的主要问题

　　在公司正确领导下，在公司各职能部门的指导下，我们虽然取得了一定的成绩，有了一个好的开端，但是，我们仍存在许多问题：

　　1、承接施工任务有很大的差距，到现在为止只完成全年经营指标3%。

　　2、施工公司的运作还只处在一个尝试阶段，未能真正发挥其特长，下岗人员的上岗率有提高，但比率太低，远远达不到公司的要求。

　　3、资金问题仍是制约公司发展的主要原因，现有施工任务和效益难以维持公司正常运转。

　　下半年，我们将更进一步努力，团结协作，力争通过我们的努力，全面完成公司下达的各项经济技术指标。

　　>

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！