# 小学副校长管理工作总结

来源：网络 作者：柔情似水 更新时间：2025-04-17

*小学副校长管理工作总结5篇随着天气渐渐升温，我们也要对防汛工作进行总结，来保障学生们的身心健康。下面小编给大家带来关于小学副校长管理工作总结5篇，希望会对大家的工作与学习有所帮助。小学副校长管理工作总结1\_\_小学在上级文教的正确领导下，认真...*

小学副校长管理工作总结5篇

随着天气渐渐升温，我们也要对防汛工作进行总结，来保障学生们的身心健康。下面小编给大家带来关于小学副校长管理工作总结5篇，希望会对大家的工作与学习有所帮助。

**小学副校长管理工作总结1**

\_\_小学在上级文教的正确领导下，认真贯彻落实上级防火防汛工作指示精神，不断改进和完善工作方法，提高安全防范能力，将事故隐患减少到最低指数，最大可能的提供安全保障，确保学校发展不受影响。

一、高度重视，积极做好消防和防汛安全的宣传工作

我们主要从以下方面落实这项工作。

1、成立消防防汛安全领导小组，统一领导、协调和组织学校开展消防防汛安全教育工作。通过会议进行消防安全宣传。学校坚持召开消防防汛安全工作例会，分析问题讨论措施布置工作。对包括学校消防防汛安全在内的安全问题作了详尽的分析，并提出了许多需要注意的问题。

2、组织消防防汛安全知识教育活动。学校组织专门的消防防汛知识讲座，开办专栏，加深学生的印象。学生掌握了基本的消防防汛安全知识，增强了消防防汛安全意识。学校还对全体教职工和学生代表进行消防器材使用方法和防汛自救的培训，并进行实际演练，使全体教职工掌握到了消防器材的正确使用方法和灭火技巧，全面提高了广大师生消防防汛安全意识和防火、灭火、防溺、防雷雨实际能力，从而进一步推动了学校消防防汛教育工作。

3、在全校师生员工之中进行了一次系统全面的消防防汛安全检查。对学校各重要部位消防设施进行了全面的检查。

4、教师坚持每天上午放学前一分钟宣传消防防汛知识，加强学生的安全教育。

二、推进消防防汛安全责任制，充分落实管理责任与具体措施

1、确定重点防火部位，明确重点防火部位负责人。

2、加大检查力度。

3、加强对消防器具的管理和保养。

4、游泳必须有家长陪伴。

5、假期学生远离沟渠湖泊等深水水源，坚持每天学生向组长汇报，组长向班主任汇报。

三、制定消防防汛安全紧急预案

安全责任重于泰山，消防防汛安全无小事，为了使学生有效避雷避汛，举行避雷和溺水自救救助演练，为了使学生火险隐患能够在第一时间得到有效控制，并保证学生能够处危不乱，科学避险，减少盲目、慌乱和踩人事故的发生，学校组织消防演练。

四、警钟常鸣，把工作做细做实

为避免各种不安全因素的发生，严禁学生任何时候使用照明蜡烛。学校值日教师每天巡视校园内有否违规用电器设备和电路、电线损坏的地方或其它安全隐患，把一切不安全因素消灭在萌芽状态之中。

由于认识明确、措施到位，一年来，我校从未发生过消防溺水安全方面的意外事故。安全高于一切，消防防汛工作任重道远，学校消防防汛安全工作是一个艰巨的长期的任务，不是一劳永逸的事情。我们在加强日常工作管理和阶段情况总结的同时，树立了防患于未然的安全意识。每名教师都能关心消防防汛安全，在全校教职员工的共同努力下，\_\_小学防汛消防安全工作会做得更好。

**小学副校长管理工作总结2**

防汛工作是涉及生命和财产安全的一项严肃工作，要以防大汛、抗大洪、抢大险、救大灾为目标要求，切实加强防汛工作，为切实做好学校汛确保我校师生人身安全和学校财产安全，我校做了一系列工作，现将工作情况汇报如下：

一、做好宣传，思想到位

学校对防汛安全工作高度重视，我校利用校会、班会等时间集中对师生进行安全知识的教育和培训，自救自护能力的培养。增强他们的安全意识，明确学校抓好防汛安全工作的重大意义，真正使防汛安全意识深入人心。

二、健全机构，加强领导

学校成立了以校长\_\_为组长，副校长\_\_为副组长，各班主任为成员的汛期安全工作领导小组，加强对防汛安全工作的领导。每年5月和学校放暑假前都要召开一次全校师生大会，对师生进行防迅安全教育。

三、明确分工，责任到人

我校为了明确责任，把汛期安全工作落实到人。学校分别签定了校长与主任、主任与班主任的安全责任协议书，使每位教师明确“我的责任是什么?”“我该怎么做?”“如果我做不好，将会造成什么严重后果?”这样一来，形成了领导与教师共同致力于抓好学校安全工作的良好局面。学校有防汛工作应急预案，发现问题值班人员第一时间向校长汇报，并及时处理，防止发生更大灾害。

四、及时检查、预防为主

我校地处山区，易发生山洪、滑坡、塌方等自然灾害，且学校大堰较多，遇有大水或连日阴雨，极易发生灾害。因此，每年雨季来临前，学校都组织专人对学校大堰、校舍、排水、以及周边山体进行全面检查，发现问题及时处理。

五、具体措施如下

1、开展各种形式的活动，如手抄报、安全知识讲座、安全知识竞赛等，有针对性的向向师生进行汛期安全教育(包括防洪教育、防溺水教育)增强防范意识和自救自护的能力，防患于未然。

2、严禁学生到没有安全保护或不熟悉水情的河流、水渠、池塘等地方游泳、洗澡、戏水。大雨来临前严禁去水库、河流塘坝。

3、周六、周日、假期值班教师要按时到坑、塘、河、库、渠等具有安全隐患的地方进行检查，防止发生意外。

4、加强对学校校舍的安全隐患的排查，力争把安全隐患消灭在萌芽状态。

5、落实汛期24小时值班制度，保证信息畅通，遇到紧急情况要立即上报。假期学生每天都短信报平安。

6、排查教学楼楼顶防水状况，及时更换损坏了的落水斗，并对部分漏水的房顶进行维修。

7、对存在安全隐患的防洪重点部位进行加固，对易发生安全事故的学校操场南端进行了石堰护坡，清理了泻洪渠内的阻塞物体，保证洪水畅通。

8、对学校大堰进行重点监控，严谨洪水侵蚀大堰，杜绝事故发生。

**小学副校长管理工作总结3**

一、大力提高后勤工作人员素质

1、加强政治和业务知识的学习。后勤工作坚持“服务教育教学，服务师生生活”的服务理念。认真组织后勤全体人员参加学校组织的政治学习活动，落实学校工作计划;学习有关的法律法规、上级文件精神和业务理论知识。

2、努力提高后勤工作人员的岗位责任意识。本学期召开了多次后勤人员工作会议，整顿思想，加强战斗力，增强爱校、敬业意识，对个别落后的同志采取谈心的方式，转变其思想意识，提高其工作积极性和责任心。明确各个岗位的工作责任，要求各岗位人员认真学习和履行岗位责任，做到事情有人办、责任有人担。

3、努力提高后勤人员的服务意识和奉献意识。在日常工作中，后勤全体职工努力做到服务有情，育人有责，在“服务育人、管理育人”方面发挥了积极重要的作用，他们时时处处严格要求自己，吃苦在前，享受在后，经常“牺牲”节假日公休日加班，以主人翁的态度尽心尽力地做好后勤服务工作。

二、求新、务实，狠抓后勤管理，使后勤工作科学化、规范化、服务化，为一线教学奠定良好基础

1、开学前，为保证全校用电正常，不再出现跳闸及电压过低而影响教育教学，在校领导的支持下，后勤人员全力配合，如期完成了学校的线路改造，确保变压器安装按期投入使用。

2、为了进一步满足广大教职员工饮用水的需求，从教职员工的切身利益出发，本着节约的原则，新买两台全自动电热饮水机，方便了教师，也使师生们喝到了品质好的水，确保了师生们的健康，师生们反响很好。

3、学校所处的地理位置较低，阴雨天排水不畅，防患于未然，开学初在政教处和教导处的配合下，后勤组织人力疏通了下水道，并把下水道的淤泥清理掉，使学校的排水畅通。

**小学副校长管理工作总结4**

学期的工作在紧张、忙碌又简单愉快的氛围中过去了。总的来说，本学期大家虽忙忙碌碌但也硕果累累。回顾本学期的工作，我校全体师生在上级的正确领导下，全面贯彻党的教育方针，大力推进素质教育和法制教育，认真完成上级交给的各项任务和学校的工作目标，扎实工作，锐意进取，学校各方面工作都取得了必须的成绩，但也存在许多不足之处，现将一年来的工作总结如下：

一、加强师德建设，提高教师业务水平

1、我校在本学期中，切实加强学校的师资队伍建设，全面提高教师形象，在学校工作会议上，对教师进行师德教育，培养教师的敬业爱岗、团结合作精神。

2、加强教师的理论及业务水平，透过多媒体课件展示，让教师耳目一新。学习了、《德育实效》、《校本教研》、《学校发展与反思》等理论实践相结合的资料。老师们也听得津津有味，受益匪浅。

3、本学期还组织教师进行读书活动。期初制定计划，列出书目，读一本书，写读后感，提高教师的专业发展水平。

4、加强教师业务培训学习。教导处及教研组根据我校实际状况，制定教师业务培训计划和教研计划，大胆探讨教科研，组织群众备课及各项教研活动。鼓励教师用心撰写论文。

二、强化学生纪律，搞好教学工作

1、我校大队部对各班实行量化管理，期末进行先进班级评比。每一天有值日老师及值日生检查各班的纪律、卫生等状况，每周对各班进行一次量化，并对优秀班级颁发“流动红旗”。大大增强了学生的自律意识和班级体荣誉感，班风校风更加严谨。

2、大队部还组织手抄报评比，端午节移风易俗等活动。充实了学生的课余文化生活，提高了学生的素质和潜力。

3、教学是学校的中心工作，为抓好学校的教学工作，提高教学质量，我校采取了以下措施：

(1)组织教师学习新的教学方式，改变旧的教育观念，提高学生的学习兴趣。

(2)用心抓好后进生转化工作，以“不放下每一个学生”为原则，利用课余时间对学困生进行辅导。个性是毕业班教师，面队压力用心进取，利用休息时间上课，加强对学优生和学困生的教育。

(3)教师之间互相交流学习。教师利用课间，经常互相探讨教学中的问题，提高了教师的教学水平和业务潜力。

(4)制定切实可行的教师奖惩制度，激发教师工作的用心性和主动性。学校制定教学常规奖励制度，激励做好教学常规工作。

三、加强学校的安全管理，创造良好的教学环境

1、全体师生牢固树立“安全第一，预防为主”的思想，学校与教师签定了职责书，做到时时讲安全、事事讲安全、处处讲安全。

2、透过观看安全教育光盘、办板报、悬挂安全教育挂图、召开主题班会等多种形式对学生进行安全教育，增强学生的安全防范意识。

3、安全员隔周进行安全教育讲话，并做好记录。个性是今年的“手足口病”高发季节，制定应急预案、发放表格等，确保卫生工作顺利进行。

4、学校每一天安排教师值日、值周，重点加强早午自习和课间活动的安全管理，安排教师课间进行巡视，发现学生做危险游戏，及时进行制止并对其进行批评教育。

5、重视健康教育，加强传染病的预防工作和宣传工作，用心配合防疫站做好麻疹、腮腺炎、乙肝疫苗的接种工作离。同时对学校附近小摊点进行治理，禁止学生购买零食，消除安全隐患。

总之，一年来，学校各方面工作都取得了必须的成绩，但还存在许多不足之处，在新的学年里，我们要吸取经验、查找不足，克服困难，提高教学质量，全面提高师生素质，为我校完美的明天努力奋斗!

**小学副校长管理工作总结5**

一、结合实际，拓宽德育渠道

1、充分发挥专家引领，家长学校的平台作用;开放办学，让家长走进课堂，开展亲子活动;充分发挥“家委会”的作用，参与学校重大活动;发挥“校讯通”、QQ群的网络互动平台作用，家长学校成效好。

2、以“唱响中国”和“经典文化教育工程”为主旋律。以中队、大队、区教育局的赛歌推动与熏陶学生热爱祖国、热爱生活的思想情怀，提高艺术素养。通过开展经典文化教育活动，师生的人文素养和道德情操得到了提高，经典文化美文诵读大赛活动中，教师得到锻炼、学生受到教育。

3、大力推进“2+1”工程，体育艺术工作有突破。通过抓好大课间体育活动，有机结合两项体育技能的教育，渗透娱乐性，让学生更喜爱，人人参与、个个提高，体育工作有了新突破。结合学校实际，开展全员性的艺术教育，举行了“经典伴我行，书香溢校园”的经典文化诵读活动，提升了师生、影响了家长、辐射了社区，教育效果好。

4、 “广东新时期精神”教育和环境教育有实效。通过主题活动，让学生懂得“厚于德、诚于信、敏于行”的内涵，内化为自觉行动，培养从小立大志的思想。通过垃圾分类的主题活动，促使学生良好习惯的养成，辐射到家庭、深入到社区，切实掌握：“能卖拿去卖，干湿要分开，有毒单独放”的\'分类方法。通过开展环保教育主题活动，师生环境意识强，巩固了广州市绿色学校成果。

5、重拾校园“三化”，文化校园初显。建设了以“安全、经典文化、环境教育”为主题的校园文化;通过重整校园绿化，让生物园的教育作用得到有效发挥，校园真正成为育人的文化场所，时时育人、处处育人。

6、经典文化教育工程有突破。课程、教材、培训、研究四落实。深入开展诵读，通过家校的互动，举行了别开生面的经典文化诵读展示活动，经典文化诵读大赛荣获一等奖。

7、狠抓安全，安全工作有实效。坚持每周安全工作主题教育活动。完善了“技防”，不留死角，全覆盖;做好“人防”，严格执行“市长令”，坚持教师安全工作岗位值日;坚持24小时保安值日，经常与服务公司、社区治安的工作沟通，确保了校园平安。

二、坚持以人为本，重视人才培养工程

坚持学校(师、生、校)为本的发展，坚持人才培养，教师的专业技能与专业知识，不断地提高。

1、学校领导根据教师对新课标的学习和理解，如何落实学生的“自主探索和合作探究、教育策略运用与学习方法的指导”，以达到“活力课堂”广泛而深入的了解及指导。以校长为导师的学校名师工作室，在承担学校德育达标评估工作中，展示了才华，五个课的优良率为100%。

班子落实“五个坚持五个到位”的工作制度：坚持每周一天课堂听课到位;坚持全学科课堂调研到位;坚持课前加强交流、课中认真对照标准思考、课后分享指导到位;坚持班子成员专业课观摩到位;坚持与学科骨干教师结对指导到位。

2、以课堂为抓手，以打造活力课堂为工作核心。在陈紫凌教导处副主任精心、科学的管理下，学校立项了14个小课题，2个区级以上一般课题，学校教科研工作，迈上了一个新台阶。

3、以“课堂”为抓手，着力以“设疑、探究、评价、生成、应用”为本校课堂教学模式，推动了“活力课堂”的纵深研究与发展，以“学习是快乐的”为核心理念。开展行动研究，通过课堂实践、集体研训、部落互动学习，有效地促进教师的专业发展。一批有专项技能、风格明显的骨干教师显现。

三、 学校民主管理有实效，保障学校健康优质发展

领导班子成员与专业学科教师结对，卓有成效地开展政务公开。充分发挥工会组织的纽带作用。创建了2个科组巾帼文明岗，发挥了妇女的“半边天”作用。

学校党支部建设有成效。“纪律教育月与党风廉政建设进校园”活动结合起来，深化学校行风建设，师德、师风好。

一年来，1名党员被评为天河区教育系统优秀共产党员;1名党员获得创建广州市文明城市工作三等奖;1名党员被评为广州市优秀教师;2名党员被授予教育工作年度嘉奖。学校党支部被评为教育系统先进党支部;学校被评为天河区德育工作达标单位。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！