# 年终工作总结技术员

来源：网络 作者：落霞与孤鹜齐 更新时间：2025-03-30

*年度年终工作总结技术员7篇总结20\_一年来的工作，大家经历的困难都是难得的锻炼机会，它们让大家对自己的工作有了更深的理解。下面是小编给大家带来的年度年终工作总结技术员7篇，欢迎大家阅读转发!1年终工作总结技术员精选20\_\_年\_\_县畜牧局成立...*

年度年终工作总结技术员7篇

总结20\_一年来的工作，大家经历的困难都是难得的锻炼机会，它们让大家对自己的工作有了更深的理解。下面是小编给大家带来的年度年终工作总结技术员7篇，欢迎大家阅读转发!

**1年终工作总结技术员精选**

20\_\_年\_\_县畜牧局成立“畜牧局技术服务团”，我作为\_\_县畜牧技术工作者，有幸成为该团的一名团员，主要负责\_\_养殖场和该村5个养殖户的畜牧兽医技术指导工作。一年来，按照“\_\_畜牧局畜牧业技术服务团一对一包场到户实施方案”的要求，通过自己的积极努力，较好地完成了各项任务。现将本年度工作总结如下：

一、加强学习，努力提高业务水平。

积极参加\_\_县畜牧局组织的畜牧技术培训活动，利用工作之余，全面地学习畜禽养殖管理技术和动物疫病防控技术，提高专业理论知识，增强自己指导的深度和广度。平时注意提高自己的业务知识水平，多搜集相关专业技术资料，促进知识更新积累。

二、制定年度工作计划。

及时了解\_\_养殖场和该村5个散养户的养殖习惯，根据他们的.需要和县畜牧局的要求，结合本人的实际，制定了年度工作计划，确立了工作的指导思想，明确了年度目标，落实了工作措施。为全面更好的做好“一对一包场到户”技术指导工作奠定了基础。

三、开展多种形式指导服务工作。

一是入户与养殖场户面对面进行技术指导服务。每个月到养殖场户开展技术指导不少于4次，“手把手”、“面对面”的帮助养殖户解决生产中的实际问题。

二是积极利用现代通讯工具，开展电话咨询和发送短消息等形式开展技术指导服务，为示范户提供及时便捷、高效的技术指导。

三是广泛开展技术资料发放工作，根据不同季节，做好各类疫苗的发放和注射，防止各类疫病的传播。使他们的损失降低到最低。

四、培育养殖典型户、促成以点带面的格局。

通过对自己所指导的养殖场带动自然村中接受能力好，相信科学的5个散养户，制定了具体的实施方案。在平时的入户过程中，有针对性的进行重点指导，及时发现和解决生产中存在的问题，起到以点带面的作用。

五、大力推广新技术、新品种。

首先在该场实施生猪人工授精技术，改良下一代生猪的品质，同时通过县局宏繁养殖场购进长大二元母猪30头，为该场的发展打下坚实的基础，同时也为该村的养殖发展起到示范带动作用。

六、经验和教训。

(一)提高了学习认知能力。通过与养殖场户零距离的技术指导，提高了他们学习技术的兴趣，不但主动问各种家畜的疫病的预防，早期的诊断，以及如何治疗，用药的禁忌，还有后期的护理。再就是认识到防疫的重要性。而且提出的问题逐步加深，还提出了其他作物、农产品加工等农民关注、实用的技术问题。

(二)提高了自我发展能力。通过技术指导的范围不断拓宽，养殖场户的要求也越来越高，这就要求我们这些技术人员不断提高自己的水平，否则就会赶不上时代的发展和养殖户的要求。

(三)养殖场尤其是散养户传统养殖观念一时难已改变，生产积极性不高，生产关键技术掌握不够，素质有待提高。同时自身的技术也不全面，在今后的工作中要加强学习，特别是注重加强自身业务的学习，提升自身科技素质，提高为人民服务的本领。

**2年终工作总结技术员精选**

在过去的一年中，我一直在项目部工作，负责电气施工的现场管理及技术指导工作，凭借自己的努力和领导的提携，从一名普通的电气监理，进而又被提拔到兼任电仪车间技术员一职。虽然工作量比以前要繁重的多，但给我提供了一个全面了解工厂整个电气系统的机会，加强了我对工厂电气系统的认知和掌握，并提高了我对一些系统发生各类事故时独立分析和处理问题的能力，为我进一步从事电气技术工作打下良好的基础。下面我对今年承担车间技术员工作进行总结。

一、对电仪技术员工作的认识及态度

我被任命为电仪车间技术员之后，开始逐渐进入这一角色。虽然以前我在zz有限工厂承担电气设备员一职，对高低压电气技术及设备有着深入的了解和掌握。但自从来了新工地以后，在从事电气监理工作的过程中，感到要想当好一个合格电仪技术员的压力在增大。

一厂的电气设备数量庞大;电气设备种类繁多，涉及高低压输电、配电、送电和电气维修等方方面面;新旧设备混用增加了电气设备发生故障的几率和排除故障的难度。面对这种压力，我感到自己责任的重大。为工厂电仪设备的正常稳定运行，提供技术支持，处理突发故障，就成了我的工作重点。我相信我有能力把这项工作做好，压力越大动力就越大。另为我与车间的维修组、运行组及仪表组进行沟通，了解现有员工的知识层次和对目前工作中存在那些技术问题需要解决。

二、本年度工作内容

zz车间离心机，在料满的情况下，无法启动。我去检查后，发现离心机在启动前，负载太重。变频器送出功率无法克服此扭矩，造成离心机无法启动。了解工作原因以后，我对变频器的启动扭矩重新设置并投入直流制动电阻，延长了启动时间，保证了该离心机的正常使用。zz车间主热水电磁阀，电路板经常被击穿，我分析认为系工作电源受变频器及其它直流电气设备的污染，导致电压叠加，形成高电压，造成工作电路板击穿。所以我建议车间安装稳压器，单独为仪表类设备供电，以保证仪表设备的使用安全和运行稳定。这些只是我日常工作的很小一部分，这样的突发事故常有发生，当需要我去处理时，我总会第一个来到现场，尽自己所能尽快为车间排除故障，恢复设备的正常运行。

三、工作中存在的不足和下步工作目标

在今年的工作中，我经过自己的努力，虽然取得了一定的工作成果。但我感到离一个优秀的技术员标准还有很大差距。这主要表现在：在突发事故中，有些新设备我对它们的性能还不是特别熟悉，还需查找资料，影响了设备故障排除的及时性;设备档案的建立还未开展，主要是竣工资料未完善，负责工程又占用了我的很大精力，在这项工作中，有点力不从心的感觉;培训工作还未纳入规范化的系统，现在培训工作虽然开展起来，但因缺乏协调性，容易正常培训的效果降低;没有把班组的设备标准化管理工作抓起来，导致班组工作效率的没有进一步提升。

针对这些不足，我计划下一步要继续加强自身的学习力度，尽快将新设备吃通吃透，并将这些新知识尽快传授给员工，提高工厂整体电仪设备故障排除的精度和效率。

**3年终工作总结技术员精选**

我作为机电科供电车间的技术员，立足于本职岗位，在做好全矿上下供电技术任务的同时，着重于自身供电系统业务的掌握和技术水平的提高，积极参加各种培训，不断拓展自己的知识面，利用先进的技术，结合自己的专业知识，将供电技术应用于煤矿安全生产中。

一、积极学习技术，努力提高自身业务水平

20\_\_年x月，在有关部门的带领下，我随队到X市防爆设备厂进行了考察和学习，掌握了新型设备的新技术、新工艺，并积极地和同行探讨与交流。随后邀请了该厂家与X电气的相关技术人员来到我矿，为供电职工进行电气设备的应用与维护培训，为我们相关技术人员现场进行技术指导，解决了不少的技术难题。我把平时工作中遇到的有关问题记录下来，向供电车间老师傅们求教，直至弄明白为止。每当厂家相关技术人员来矿解决设备大的故障时，我更积极向他们进行请教。在不断地学习和实践中，我逐步的熟悉了井下供电系统和高低压设备的应用，提高了自己的业务水平。

二、合理供电系统设计，科学编制技术措施

在分管供电科长的指导下，我逐渐进行各采区工作面的供电系统设计。由于对工作面及其机械设备不熟悉，为合理的布置高低压电缆线路的走向，我经常跑现场，测量距离，科学整定计算，合理选择电气设备和电缆型号，不仅满足实际需要，还能节省不少人力物力。我先后为井下8171、7198、7196、7174(2)、8172、7199等采煤工作面的供电系统进行了设计。我本着“一工程一措施”的原则，除了固定每月两次的高低压电气设备检修，还有敷设或回收高压电缆、设备安装、标准化工作等工程，我都要提前编制施工安全技术措施，严谨组织、科学编制，使安全技术措施具有科学性和可操作性。经过有关部门领导的审批后，在施工前传达给每位施工人员并签字，严格措施的兑现，令措施真正地起到了防范在前、全过程监督指导的作用。另外，我还协助车间主任做好设备检修计划、材料计划，并对出现的机电事故提出安全防范技术措施。

三、安全质量标准化，工作任务显成效

为贯彻落实矿下达的质量标准化工作，针对供电班组对井下主要巷道及变电所的电缆按标准化要求进行整理吊挂的情况，提出合理化建议，并制定科学的安全施工技术措施。20\_\_年我主要参加完成了以下几项大的工程：ⅱ(3)采区上部变电所安装及其供电线路的敷设;皮带暗斜井皮带电控系统安装;东三及ⅱ(3)采区变频绞车电控、信号系统的安装;井下8171、7198、7196等采煤工作面的供电系统安装;-750掘进面大型综掘机供电系统安装;-750行车间供电安装及掘进队供电系统改造;主井变电所更换变压器等。通过参加这些大型工程，我一边指导技术上的工作一边再进一步学习，积累为以后更好的做好供电工作奠定了基础。

四、做好本职工作，提高职工技能水平

在日常工作中，我针对井上、下高低压供电系统有变动的地方及时对供电系统图进行修改，可以随时了解各变电所所带负荷，并负责对井下远程监控系统的维护。同时，我对矿井的高压继电保护装置的整定参数进行了重新计算和对井下高低压电缆统计。在系统领导的指导下，不定期地组织电工进行技能培训，学习新技术，提高理论文化水平和业务操作技能，并经常组织各项技能比武，积极开展“qc小组”和“手指口述操作法”等活动，通过这些培训活动，不断提高车间电工的业务水平和处理开关故障的能力，大大缩短了处理事故的时间，有力保障了全矿的安全供电。

**4年终工作总结技术员精选**

20\_\_年即将过去，新的一年即将开始，在这辞旧迎新之际，回顾一年来的工作历程，总结一年来工作中的经验、教训，有利于在以后的工作中扬长避短，更好的做好技术工作，下面我将分几个方面对一年来的工作进行一下总结：

一、今年的主要工作

作为安装处的技术员、预算员，我按照公司及安装处的各项规章制度，按时按质地完成施工处的各项经营管理工作。

1.技术管理。

在过去的一年中，共参加x幢新建工程的图纸会审工作，并及时将会审内容通知施工人员。

图纸会审后及时编制施工组织设计及技术交底，并下发至施工人员手中。

在施工过程中，多幢新建工程及在建工程又多次按甲方要求对水电暖工程进行了协商变更，由于设计图纸对于满足使用功能上的欠缺，在施工过程中经常发生甲方临时的变更，对于能够在施工前签证的变更，都做到了及时准确，而部分不能在施工前签证的，在施工完成后，立即进行了签证。

2.资料管理。

(1)、对于在建、新建工程均按照工程的形象进度，及时、准确的收集材料合格证、进行材料试验、隐蔽工程验收、检验批质量验收、分部分项工程质量验收，并且及时找甲方驻土地工程师、监理工程师签字盖章，从而做到了施工资料各检验批、分项分部、隐蔽验收、材料试验的日期能够与实际施工日期相吻合，满足资料编制的要求。

(2)、部分工程的监理盖章滞后，个别工程进场材料未做到及时向监理方报验。

(3)、由于工程多、工作任务重使得个别工程资料不能与工程同步。

(4)、个别工程出于防盗方面的考虑，暖气片、开关插座等均在门窗安装完成后施工，导致迟迟不能进行工程变更签证，从而影响了决算的编制工作。

以上问题，虽不能影响工程质量及工程验收，但把“查找不足赶先进，立足根本争先进”作为工作方针的自己，总觉得没有尽到一个技术员、预算员的职责，在今后工作中自己将努力做到更好。

二、今后的工作打算

通过总结一年来的工作，找出工作中的不足，以便在以后的工作中加以克服，同时还需要多看书，认真学习好规范规程及有关文件资料，掌握好专业知识，提高自己的工作能力，加强工作责任感，及时做好个人的各项工作。

总之，在今后的工作中，我将不断的总结与反省，不断地鞭策自己并充实能量，提高自身素质与业务水平，以适应时代和企业的发展，与公司共同进步、共同成长。

**5年终工作总结技术员精选**

走过20\_\_，再回首，思考亦多，感慨亦多，收获亦多。“忙并收获着，累并快乐着”成了心曲的主旋律，常鸣耳盼。对我而言，20\_\_年的工作是难忘、印记最深的一年。工作内容的转换，连带着工作思想、方法等一系列的适应与调整；工作压力带来了累的感觉，累中也融进了收获的快乐。在部门领导的支持下，在部门同事的密切配合下，爱岗敬业，恪尽职守，作风务实，思想坚定，较好地完成了自己的本职工作和领导交下来的其它工作。现简要回顾总结如下：

一、近一年来的工作内容

（一）兢兢业业，做好部门内本职工作。俗话说：隔行如隔山，初来本公司时，由于行业的区别，及工作性质的不同，确实有过束手无策，好在有领导和同事的帮忙，使我以最快的速度熟悉技术部文员的工作内容：

1、下发图纸：初到公司时，金矿项目正做的如火如荼，技术部的各位工程师每天下班后都要额外加两个小时的班，每逢周六必定加班，工作如此辛苦，出图量可想而知的大，每次金矿的开工图纸都要很多张，后期更是几百张一次。复印，盖章，分发制造部成了那阵子工作的主旋律，虽然很忙，很累，却锻炼了我的下发开工图的能力。

2、制作各类清单：供货清单、材料清单、零件清单和图纸清单，是每个技术部工作人员必须会做的东西，而我刚开始学习做的就是供货清单。刚开始做的时候很慢，没有方法，图纸编号，构件编号等等都会填错位置，而且还擅作主张的改动过表格内的公式，后来倪工轻斥了我几句，说我不懂得找工作方法，导致做了那么久的白功，浪费时间，虽说不是很严厉，但是我内心里还是有些惧怕做供货清单的。直到有一次做罗安达大厦的供货清单，才出现转变。那次做单很紧急，而且图纸数量不少，录完数据汇总几次，总重量都是对不上，真的是急哭了，倪工明明比我还着急，却耐着性子和我讲：从头开始核对，找到问题所在，记住教训，避免发生类似的事情。结果是因为我的疏忽大意将构件数量弄错才导致这场乌龙的发生，从那次以后，制作供货清单对我来说真的是又快速又准确，再也不惧怕了。

3、材料利用率分析表的制作：能够准确及时的录入各项目，各批次请购单数据，材料清单数据，及时更新表格，方便工程师使用。

4、物料请购单：整理了20\_\_~20\_\_年的物料请购单纸质版及电子版，统一请购单格式；登记各项目统计单，及时下发纸质版请购单于物料部同事，不至于延误所请购的材料，实时更新公共文件夹内电子版请购单。

5、下发邮件：能够及时准确的将各邮件纸质版发送工程师手中，及时传递各种信息。

6、调零件图：经过一段时间的练习，以及罗安达大厦几次调零件图的经验，可以调一些简单的零件图。

（二）团结合作，协助其他部门完成紧急任务。其他部门工作多而且十分紧急的时候，我会被派去协助工作。海关检查时曾经协助物料部统计近几年的供货清单明细，复印过若干单据；也曾协助塔机事业部复印过开工图纸；最难忘的是十月份时，协助品质部扫描、复印金矿项目品质报告。刚开始时，只有我自己去帮忙，每天编码、盖章、扫描、复印，忙的不可开交，心里是有些小小的抱怨的，一个人的力量真的很有限啊。但是那一晚的加班，使我所有的抱怨烟消云散。那是金矿项目最后一个货柜装车的那天，蔡工，申工、品质部小钟，小温，我们部门三妹我们两个，加班到半夜12点，原本蔡工、申工都要下班回家了，但是看到我们在那里加班很辛苦，遂就加入我们一起，那晚的工作让我至今难忘，没有领导，只有一群人为了一个目标共同努力。

二、工作中的不足与今后的努力方向

一年来的工作虽然取得了一定的成绩，但也存在一些不足，和有经验的同事比较还有一定差距，在今后工作中，我一定认真总结经验，克服不足，努力把工作做得更好。

（一）当好助手。做好各位工程师的左右手，及时处理工程师交代的各项事宜，保证工程师工作顺利进行。

（二）发扬孜孜不倦的进取精神。加强学习，勇于实践，博览群书，在向书本学习的同时注意收集各类信息，广泛吸取各种“营养”；同时，向办公室里的各位优秀工程师学习制图、建模方法，争取早日成为一名优秀的工程师。

令人畏惧的世界末日没有到来，到来的是崭新的20\_\_，新的一年意味着新的起点新的机遇新的挑战。我决心再接再厉，更上一层楼，一定努力打开一个工作新局面，为公司的发展贡献自己的一份微薄之力。20\_\_，让我们共同努力！

**6年终工作总结技术员精选**

20\_\_年度是技术开发部快速、稳步、持续发展的一年。在周总的带领及公司各位领导、各位同事的大力支持下、技术开发部成员的通力协作下，以新产品开发作为技术部的工作重心，同时为其他部门带给技术支持、质量改善，并加强技术部门的内部管理，在这些工作中既取得了成绩，也看到了不足，现就-年技术工作向公司领导和各位同事作以下汇报。

一、新产品开发

X公司技术开发部在20\_\_年共进行新产品开发X项，其中X%实现了批量生产，X%客户考证中，X%待考证，X%在研制开发。这些新项目中，国际客户占X%，国内客户占X%。

国际客户包括X等，项目主要包括锥环、支撑环、槽绝缘、出线板、匝间绝缘、加工件用层压板、缠绕管等转子和定子部件。国内客户主要是哈电和上汽，项目包括门型绝缘、核电槽绝缘等。

新产品的开发不是几个人单打独斗就能完成的，而是由公司内部的各个部门有计划地组织、协调、分工和合作来完成的。例如锥环和支撑环的开发，需要缠绕车间协助我们缠绕试样、试验缠绕材料和工艺;新型层压板和单层匝间绝缘的开发，需要二车间协助我们反复上胶、压制;绝缘盒的制造、加工，需要压制、手糊和加工车间多次协助。

对于这些新产品的开发，一是创新，二是国外客户，所以从制造、加工、试样制作到测试，要求比较严格，技术难度比较高，时间比较紧迫，所以我们也个性严谨，测试结果有任何不理想的地方，工作就需要重新做，这样经常打乱车间的生产计划，但各车间一向给予很大的支持和谅解，在此，深表感谢!但是，我们还期望得到你们更大的支持!

企业透过新产品研发，往往能够获得更大的市场份额，赚取更高的利润，拥有更高的客户满意度。在全球经济一体化迅猛发展和市场竞争日趋激烈的这天，企业间的竞争已经由传统的、规模经济时代的“大鱼吃小鱼”转变为现代的、信息技术时代的“快鱼吃慢鱼”，快速推出新产品的潜力已经成为直接关系到企业生存和发展的关键。

所以，创新和新产品开发对每个企业都是必然的。期望各位同事对新产品研发这个过程不只局限于给予配合，更就应抓住这些机会提升自己、挑战自己。

二、技术支持、质量改善、可靠性提升

技术开发部在做好新产品的研发工作的同时，坚持做好生产部生产、质保部检验、销售服务的技术支持工作，不断改善车间制造工艺，完善和丰富技术支持的资料和资料，编制修订原材料采购验收规范、测试规程、管理规定、工艺文件等X份，翻译转化Alstom英文版材料、测试规程30份，以及岗位员工的技术培训和交底都做了必须的工作。

对原材料进行进厂检验、半成品和成品测试、新产品研制测试，共出具\_\_份报告，并对测试结果反应出来的问题进行反馈、处理、改善。

协助生产、质保部分析解决产品在生产过程中出现的问题，如34#百万锥环励端加工时开裂，Alstom内支撑环加工后产生裂纹等等。

三、存在的一些不足

1、在产品的设计和开发过程中，多为应急开发，造成不能按照流程执行。《产品设计开发程序》执行不严谨，没有严格按照体系要求条款来规范工作，包括立项、评审、预算经费等。

2、与其他部门的联系虽在加强，但还欠缺沟通。比如刷漆事宜，技术部没有主导好刷漆这道工序，于是机加工工艺文件上也没有明确刷什么漆，导致这道工序处于无人管控、混乱的状态。上层没有做到位，基层如何做好?这只是个点的问题，类似于这种状况的问题还很多。20\_\_年技术部要加强与各部门的沟通协作，保证工作能够做连串、到位。

3、研发新产品的同时，严把老产品的品质关，稳定现有产品的市场，不要一味追求新产品而失去了老产品的市场优势。

四、20\_\_年工作计划

1、进行市场调研，定位产品的发展方向。加强与客户的合作与沟通，进一步加强对客户产品的了解，开发使用性可靠、性价比高的产品，加速公司发展。

2、根据公司的战略和目标，尽快实现Alstom转、定子打包和打入国际市场。

3、缠绕树脂体系的更改，降低原材料成本，提高材料性能。

4、整顿老工艺，尤其是被忽略的岗位，比如手糊、刷漆等等。

5、完善新产品开发项目管理工作，规范《产品设计开发程序》的执行。

6、精细化管理技术开发部部门工作，努力实现标准规范作业。

20\_\_年公司又有了更伟大的目标，为了适应公司的高速发展，我们在座的每一位同事需要不断的挑战自己，以更高的标准来要求自己，在新的一年里，技术部必须不辜负公司领导及同事们对我们的厚爱，必须做好自己的本职工作，也期望能够得到大家一如既往的支持，为公司的发展壮大尽职尽责，与全体员工一道为公司的未来、为我们的未来而努力奋斗!

**7年终工作总结技术员精选**

回顾过去，成绩是有的，但成绩属于过去，未来的任务会更加艰巨。在看成绩的同时，我部门也存在很多问题：

一、技术部门管理混乱。

1、没有理解ISO9001质量体系的内容和思想，没有形成针对本部门有效的管理体系，方案设计完成之后缺乏必要的技术会审，对工艺的改动存在很大的随意性，对此没有有效的约束，虽然公司对此作了规定，但是没有按照规定执行，造成管理混乱，漏洞百出。

2、对技术文件的管理没有做到有效控制，工艺单发放、回收缺少必要的记录。

3、辞职员工的交接问题，交接不明确造成接任者在短时间内很难开展工作，尤其是技术工作，专业性强，交接工作稍有纰漏将导致很大的损失。

二、工艺设计的时候没有充分考虑降低成本的问题。

优化设计的一个特点就是可操作性强，成本低，经济效益化。可是在去年一年的工作当中并没有真正作好这一点。有时候还设计的还比较混乱，例如我们地毯厚度，同样规格的产品，有各种厚度，导致相同的产品互相不通用，浪费严重。这也是20\_\_年必须要解决的一个问题，产品形成规模化，标准化，降低生产成本，做到经济利益化，车间的工作也能够有条不紊，井井有条。

三、产品质量缺陷有反复，对产品质量的控制手段有待提高，控制方法有待改进。

今年的产品质量相比较20\_\_年有一定的提高，但时质量缺陷反复出现，没有出根本上解决问题。这就要求我们在20\_\_年甚至以后的工作当中继续加大对产品的持续改进。

四、设备管理缺乏计划性。

公司的设备管理也是一个很大的问题，现在的问题是等着机器设备出现问题才去维修。平时对设备缺乏起码的维护保养，这也是我工作当中的疏忽，没有做好设备管理。

针对当前形势以及20\_\_年出现的问题，我认为20\_\_年的工作重点有以下几个方面：

一、继续加强学习。

学习专业技术、学习9001体系思想，按照9001体系思想去做，努力使自身水平能够跟上公司发展，对新进员工加强培训，使其能够更快地适应公司的发展，至少每月组织一次培训学习，进行新技术交流，统一思想，提高认识，先进带动后进，一起进步。

二、继续实施技术标准化、产品系列化建设，形成品牌建设。

不管是新方案设计还是旧产品升级换代都要遵循一个原则，尽量节约成本，按照常规产品设计。明年的工作重点就是统一产品形象，设计方案时努力完善成本控制尽量不出现缺陷产品，增强产品适应市场的能力。

三、要逐步形成技术会审制度。

工艺设计完成后要进行技术会审，通过开会的形式共同讨论方案的可行性，然后签字实施，不签字不发放，保证工艺的准确无误，以免造成不必要的损失。

四、做好保密，尤其是对技术资料的保密，坚决不对外人讲，并且要起监督作用，以防技术资料失密。

新员工专业知识的提高还需要一个漫长的过程，原有旧工艺的革新任务还较重，生产技术革新较慢，新技术研发较少等问题，是明年工作的重点。相信在新的一年中，技术部会取得更大的成绩，同时也祝愿公司取得更加辉煌的成就！

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！