# 建设管理部202\_年总结及202\_年计划

来源：网络 作者：红叶飘零 更新时间：2025-01-22

*202\_年，对于建设管理部来说是一个考验，也是一个机遇。202\_年是集团成立以来工程建设任务最为繁重的一年，建设管理部在集团领导的带领下，统一思想，明确职责，强化管理，完善制度，团结一致，吃苦耐劳，克服任务重，难题多，车辆少，建设...*

     202\_年，对于建设管理部来说是一个考验，也是一个机遇。202\_年是集团成立以来工程建设任务最为繁重的一年，建设管理部在集团领导的带领下，统一思想，明确职责，强化管理，完善制度，团结一致，吃苦耐劳，克服任务重，难题多，车辆少，建设资金缺乏等困难，以顽强的工作作风，饱满的精神面貌，基本完成了集团下达的各项工作任务。

     一、黄坛水厂工程

     202\_年完成情况：

     1、完成综合池（平流沉淀池、清水池、网络絮凝池）主体施工；

     2、完成管廊、滤池、反冲洗泵房、总出水堰主体约80%施工；

     3、完成加药间主体施工；

     4、完成净水工程设备采购；

     202\_年计划：

     1、2-3月份进行管廊、滤池、反冲洗泵房、总出水堰主体及各构筑物的装饰施工，完成厂区内进出厂水管网施工；

     2、3-5月份进行各种设备安装及厂区厂貌环境施工；

     3、5-7月份进行设备调试；

     4、7月份，水厂试运行；

     5、完成出厂水管前期准备工作。

     二、长街水厂工程

     202\_年完成情况：

     1、完成主体工程建设，包括：排水排泥池、污泥浓缩池、气水反冲洗滤池、清水池、絮凝沉淀池五个单体项目。

     2、完成净水工程设备采购

     202\_年计划：

     1、2-3月份开始长街水厂一级泵房设备安装；

     2、3月份进行长街水厂局部设备安装调试；

     3、3-5月份开始长街水厂出厂管网建设；

     4、7-8月份开始长街水厂设备调试；

     5、9月份长街水厂试运行。

     三、岔路-前童水厂

     202\_年完成情况：

     1、政策处理正在协调中；

     202\_年计划：

     1、完成招标工作及签订施工合同；

     2、施工单位进场动工；

     3、净水工程设备采购；

     四、污水处理厂工程

     202\_年完成情况：

     1、完成大佳何污水处理泵站土建工程；

     2、完成茶院污水处理厂土建工程；

     3、完成长街污水处理厂围墙招标及砌筑；

     4、发布长街污水处理厂土建招标信息；

     5、完成城北污水处理厂二期鼓风机、污泥切割机、螺杆泵、及离心脱水机的安装调试工作

     6、完成城北污水处理厂二期低压配电柜改造

     7、完成城北污水处理厂二期工程滗水器和水泵采购及其他设备上报政府采购审批工作；

     8、完成城北污水总管二期工程。

     202\_年计划：

     1、完成深甽污水处理厂招标工作、施工管理、设备采购，完成主体工程；

     2、完成西店污水处理厂招标工作、施工管理、设备采购工作，完成主体工程；

     3、完成长街污水处理厂施工管理、设备采购工作，完成主体工程；

     4、完成城北污水处理厂二期工程设备采购及安装调试；

     五、管网工程建设

     202\_年完成情况：

     1、制定《水务集团“一户一表”给水工程管理规定》；

     2、完成创业路给水主管工程80%工程量；

     3、完成胡陈港大桥——长街工业园区给水主管工程；

     4、完成宁东出厂水管招标工作；

     5、完成年度一户一表工程预算工作；

     6、完成年度施工图会审及工程变更管理；

     7、完成年度工程验收及竣工资料审核工作；

     8、完成年度工程结算及工程款审批工作；

     202\_年计划：

     1、完成桥头胡-大佳何给排水主干管招标、施工管理工作；

     2、完成创业路给水工程；

     3、做好工程预算工作；

     4、做好施工图会审、工程变更管理、工程验收验收工作；

     5、做好竣工资料审核及工程款结算、审批工作。

     六、政策处理

     1、完成白溪、黄坛水库连通管政策处理；

     2、完成梅丹线顶管工程政策处理；

     3、完成宁东出厂管政策处理；

     202\_年，集团建设任务依然艰巨，建设管理部将根据新的建设任务和政策形势，与时俱进，总结以往经验教训，创新工作思路，完善原有管理制度，开拓新的管理办法。加强与各部门之间的联系和协调，以科学的管理制度为抓手，做好工程建设安全、质量、进度管理。

     突出抓好黄坛水厂、长街水厂等县重点工程建设，进一步加大新建工程前期工作力度，加强项目建设的监督管理，加强廉政教育，预防工程建设职务违法违纪，及时总结影响工程推进速度的原因，及时有序地协调好项目实施中的各项问题，以确保工程建设项目顺利推进。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！