# 生产部工作总结范文|生产部门年终工作总结范文

来源：网络 作者：清风徐来 更新时间：2025-01-19

*生产部门负责对各种设备事故、工伤、伤亡事故、急性中毒事故以及环境污染事故的调查处理，并制订改进措施计划。以下是本站小编为大家精心整理的生产部门年终工作总结范文，欢迎大家阅读，供您参考。更多内容请关注本站。生产部门年终工作总结范文　　回顾...*

　　生产部门负责对各种设备事故、工伤、伤亡事故、急性中毒事故以及环境污染事故的调查处理，并制订改进措施计划。以下是本站小编为大家精心整理的生产部门年终工作总结范文，欢迎大家阅读，供您参考。更多内容请关注本站。

**生产部门年终工作总结范文**

　　回顾20XX年来一年的忙碌与付出，我部门紧跟公司下达的生产任务计划，加强生产管理，贯彻实施绩效考核，落实管理责任制。在生产部各位同事的同心协力下做出了一定成绩，现将本部门今年完成的工作情况做以下总结：

　　>一、自CMD内部审核通过以来，生产部门围绕体系做了以下工作：

　　1、按CMD要求，以工艺文件为准，重新对各类随工单进行整改。

　　2、每月底制定月生产计划，完成情况都较好。

　　3、在仓管和质检的协作下，生产人员都能做到在完成每月生产计划的同时认真填写质量记录。

　　在质量管理体系中，生产部的职责是：

　　1、基础设施和工作环境；

　　2、生产和服务提供；

　　3、标识和可追溯性控制。

　　生产部的质量目标是：

　　1、成品一次交验合格率达到94%，今后三年内每年递增0.5%；

　　2、产品故障率≤5%。生产部门严格按照体系要求做好工作环境、标识和可追溯性、生产和服务提供的相关工作，同时也希望各部门也能严格按照体系要求开展工作。

　>　二、生产管理：

　　1、合理安排生产

　　20XX年生产部力挑重任，克服了人员流动大、生产任务重、原材料到货不及时等困难，根据公司的销售情况，以及原材料实际采购情况，合理进行生产调度及协调生产。

　　今年1-12月份完成二氧化碳激光机生产330台；高频电灼治疗仪生产585台；红光治疗仪生产289台。每个月均完成公司下达的生产任务。

　　2、人员管理方面：

　　由于本部门生产任务重且人员长期流动，给生产管理带来极大的压力，就是在这种压力的推动下，本部门还是坚持对各个岗位进行简单岗前、岗中培训，保证新员工能够尽快进入角色。

　　在过去的一年中生产部在公司领导的正确领导下做出了一定成绩也存在一些问题，主要有：生产现场管理方面：各岗位生产现场管理较为混乱，主要有各类工具摆放不整齐，生产现场卫生较差等情况。生产原材料，辅料用品等生产成本方面没有进行合理控制，出现了消耗浪费过大的情况。

　　>从生产部整体情况来看我部门有以下建议：

　　1、稳定人员，保证产品质量，除了生产部门内部控制外，还望质检部能够严格把好质量关，努力使公司的产品质量迈向一个新台阶。

　　2、定期安排员工学习培训，在过去很长一段时间里由于招聘的多批次，生产任务重，我部门虽然针对新员工做了简单的岗前培训，但没有进行系统的学习，很多新员工对IS09001内部审核不是很了解，希望公司多组织相关培训。各部门应该发扬团结协作的精神，不能各自为阵，只顾自己的团体不考虑其它部门。

　　面对即将到来的20XX年中，希望我们生产部能够团结协作，克服不足，提高产品质量，为公司的发展贡献最大的力量。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！