# 护士长年终总结202\_字

来源：网络 作者：风华正茂 更新时间：2025-04-02

*当工作进行到一定阶段或告一段落时，需要回过头来对所做的工作认真地分析研究一下，肯定成绩，找出问题，归纳出经验教训，提高认识，明确方向，以便进一步做好工作，并把这些用文字表述出来，就叫做工作总结。准备了以下内容，供大家参考! 　　来到普外科担...*

当工作进行到一定阶段或告一段落时，需要回过头来对所做的工作认真地分析研究一下，肯定成绩，找出问题，归纳出经验教训，提高认识，明确方向，以便进一步做好工作，并把这些用文字表述出来，就叫做工作总结。准备了以下内容，供大家参考! 　　来到普外科担任护士长工作正值一年，送旧迎新之际，进行工作的总结和来年的计划，以作为对自己工作的反思和对来年的激励。

　　20xx年，在院领导和护理院长及科护士长的领导、帮助和指点下，主要做了以下工作。

　　一、病房护理管理

　　来到普外科工作一年，努力学习专科知识，克服业务上的不足。在抢救和病房工作人员紧张(如节假日)时，能身先士卒，直接参与病人护理。

　　按照护理质量的标准，建立各种工作常规。监控并记录各种质量指标，发现不足及时改进。运用pdca的质量改进方法进行楼层cqi项目实施，在实施中充分发挥护士的主动性，改进深静脉管理，促进病人评估的规范进行，改进病人的健康教育，改进交接班制度的规范执行。

　　促进病历的规范记录，定期检查，并将检查结果及时反馈给相关的护士，帮助护士改进规范进行event事件的处理和上报、讨论。

　　二、人员管理

　　在202\_年，本楼层接受新调入同志xxxx，新参加工作同志xxxx，均能安排规范的科室岗前培训，进行认真的带教和指导，所有的新进护士均能尽快的适应工作。

　　09年按照护理教育部要求，在收集了科室护士的教育需求的基础上，共安排护理查房1xxxx，安排业务学习1xxxx.

　　在员工激励方面，通过不断的护士及时评估反馈与季度评估相结合，帮助护士不断改进工作，并及时表扬好的行为来弘扬优良的工作风气。

　　通过授权的方法，鼓励护士参与科室管理，几乎每个护士都直接负责一项的科室管理内容，激发护士的工作主动性。

　　支持和鼓励护士的继续学习。有1xxxx进行学历的继续教育，作为护士长，在工作安排上尽量给予方便。同时鼓励护士进行英语的学习，科室组织外科齐教授进行授课，帮助护士提高英语水平。

　　带教暂缺缺的情况下，能发挥科室护士的主动性，共同来承担学生的带教工作，各种小讲课获得了学生的好评，同时也提高了科室护士的教学能力。

　　安排xxxx护士外出参加学习班。

　　三、工作管理

　　按照医院要求，进行楼层的成本核算管理。固定了每周供应室领物数量。按照医院要求，进行收费的规范管理。规范管理科室财务和物品，定期检查。

　　进行楼层的物品放置调整，使楼层环境更整洁。

　　重申科室的排班及换班制度，促进护士按规范换班。根据病人情况，提供合适的护理人力，保证护理效果和人力的合理安排。

　　主动参加医院及护理部召开的会议，每月一次召开护士会议，将医院及护理部的工作理念和工作安排及时传达给临床护士。根据医院宗旨和目标，引导护士遵循。

　　主动促进护理部与其他部门的合作，帮助普外科主任承担一些管理工作，促进医护的协作。

　　作为交流委员会的主要成员，主动参与该委员会的活动，促进该委员会的发展。

　　四、自身职业发展

　　在有效完成病房护理管理任务的情况下，努力学习各种业务知识，在各方面提高自己的能力。

　　05年取得了护理夜大本科学位证书以及汉语本科毕业证书。持续进行医学英语的课程学习。

　　完成了院内picc穿刺的培训。

　　学习计算机的运用，提高工作效率。

　　在护理部领导的安排下，参加学习班学习xxxx，外出参加学术会议xxxx，应邀外出授课xxxx.

　　论文书写一篇，通过实用护理的初审。

　　完成医院规定的继续教育学分，特别是主动参加各种管理课程。

　　新的一年，新的开始，来年将更努力的工作和学习，不负医院的培养。

　　明年的目标有：

　　1、继续学习英语，明年争取在使用和口语上有很大的提高，能更流利和外国学者交流。考大学英语6级或者pet4.

　　2、在管理的知识和技能上，有更多的进步。改进的途径有：看管理书，和其他护士长交流，参加管理的课程等等。

　　3、主动参加科研小组的活动，有1-2篇论文发表。

　　4、主动支持和参与护理部各项工作。

　　特别感谢护理部及科护士长给我各种成长的机会，使我不断的鞭策自己努力学习和改进自我。我将继续\"享受工作，享受生活\"。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！