# 技术负责人年终工作总结

来源：网络 作者：莲雾凝露 更新时间：2025-03-12

*技术负责人年终工作总结【精选8篇】技术人员工作总结怎么写？看下吧。总结是指对某一阶段的工作、学习或思想中的经验或情况进行分析研究，做出带有规律性结论的书面材料，它可以明确下一步的工作方向，少走弯路，少犯错误，提高工作效益。下面是小编为大家整...*

技术负责人年终工作总结【精选8篇】

技术人员工作总结怎么写？看下吧。总结是指对某一阶段的工作、学习或思想中的经验或情况进行分析研究，做出带有规律性结论的书面材料，它可以明确下一步的工作方向，少走弯路，少犯错误，提高工作效益。下面是小编为大家整理的技术负责人年终工作总结，欢迎大家分享。

**技术负责人年终工作总结篇1**

时间过得真快，一晃我来公司已经是第六个年头了。去年我在四川蜀都商务会所项目部担任技术负责人，今年我们公司在唐山迁安市葵花药业现代生物制药项目开工了，公司调动把我从四川项目调到了唐山项目，还记得我们刚到项目上是20\_\_年3月1日，场地条件非常差，没水、没电、没住的地方，现场东高西低、北高南低、最大高差有11米左右，场地条件非常不理想，但我们项目部克服重重困难，白天与杨经理规化现场，指导三通一平，晚上编写施工组织设计，临水、临电、临舍、临时道路现场布置图，最终在20\_\_年4月11日正式开工。

开工后由于图纸不全，图审手续不全等原因导致工程进度较慢，又由于业主的资金问题几次要求我项目停工，但我项目一直在垫资施工，在业主贷款下来后，我项目部重新调整了工期。为确保进度，我们克服一切困难，在保安全、保质量的基础上把延误的工期抢回来，最终在12月前完成了综合制剂车间主体结构、二次结构墙体砌筑完成了一层墙体砌筑工程；中药前处理车间完成了主体结构工程、二次结构墙体砌筑工程；中药提取车间完成了主体结构工程、二次结构墙体砌筑工程；生物原料药完成了主体结构施工、二次结构墙体砌筑工程；倒班宿舍完成了主体结构施工；综合办公楼9-16轴完成了三层主体结构，1-8轴完成了三层主体结构；动物房完成了基础施工；连楼二完成了基础施工。由于我公司在选择二次结构队伍中出现了问题，此队伍实力不强，业务技术水平不强，劳动力不足，我项目也多次向公司反映，但一直没有变化，最后导致原预计在年底完成中药前处理车间、中药提取车间及综合制剂车间一层墙体、抹灰及地面，但最后未能实现，造成了总计划的置后，现已进入冬施，气候已不能满足抹灰及地面施工，为了防止一步落后，步步落后的现象发生，保证业主生产目标总工期的实现，我编制了详细的工期保证措施，明年必须采取各种措施预防和克服重重困难，力争把延误的工期抢回来，力争把延误的工期抢回来，以保证业主按预定计划进行生产。

在今年的工作中作为工程的技术负责人我注重以下几个环节的管理：

1、图纸环节

要抓好图纸环节，由于我们项目单体工程较多，至今共开设了8个单体工程，图纸很多，又由于我们设计院是重庆设计院，很不方便，设计图纸设计的问题也比较多，尤其是机电安装图纸问题最多，日常工作中有时间就多看图纸，及时发现问题与业主和监理及时沟通，用最快最短的时间解决问题，并及时反馈给专为工长和分包班组，不能再因为图纸环节影响施工。

2、方案与交底环节

我遵循“方案在先、交底在前、样板带路”的原则，在每个分项工程施工前结合图纸和工程自身特点按实际情况编写专项施工方案，经公司和集团公司审后报审监理认可后进行施工；在施工前对专业工长和施工班组长进行安全和技术三级交底，以保证工人知道怎样施工，质量技术要求是什么及安全注意事项等，做到交底在前；有的分项工程要做到样板带路，项目部、业主、监理验收合格后再进行大面积施工，以保证工程顺利施工，减少不必要的返工。

3、变更与签证环节

做好日常的变更和签证工作，图纸上的问题多了，变更就多了，及时做好变更和签证，及时与为业主、监理进行确认，做到不漏一条。并配合好预算员进行预、决算工作。

4、配合好预决算、配合好项目经理环节

与对口的预算员常沟通，让她随时了解工程的动态及信息以及特殊的施工方案及工艺等，图纸变更及签证及时反馈，以保证工程量报审时数据更加准确和精确；配合好项目经理交于的工作，组织工程节点验收等工作。

5、工程资料环节

工程资料也是非常重要的环节，我以前也是一名资料员，深知道资料的重要性，每次资料报审前我必先审查，把好工程资料关，并及时督促检试验，编写检试验计划，以保证检验试的合理化、准确性。

这一年来说过的比较充实，由于种种原因导致与原总计划工期有所置后，但是我相信我们上下一起共同努力，一定会把今年置后的工期抢回来，保证业主顺利地生产，给业主交一份满意的答案，也祝愿我们的公司会越做越强，明天更辉煌！

**技术负责人年终工作总结篇2**

20\_\_年的工作已经悄然结束，自我担任公司技术负责人以来，由于部分施工专业技能不足以及管理经验的欠缺，对工作一直不敢怠慢，坚持认真务实、高效求新的工作态度。根据自身工作的实际情况，我对自己的工作做出了分析评定，以便自己在今后的工作中扬长避短，为今后不断改进工作方法，提高工作效率提供依据。

公司在20\_\_年开拓更大市场，扩大信息源，综合评估各方有效信息并积极参与投标。

本人在20\_\_年所负责工作

1、参与海天杨凌工地施工管理。

由于自身施工管理经验不足，施工过程中对施工队的管控不到位，质量要求不到位。致使些工程施工工期过长，工程质量降低。这是今后要学习加强地方。

2、参与公司工程设计、报价、投标活动

3、及时做好技术洽商、变更的整理及施工资料管理

在施工过程中经常发生临时变更，对于能够在施工前签证的变更，都做到了及时准确，而部分不能在施工前签证的，在施工完成后，立即进行了签证，

20\_\_年须提高公司整体技术水平、施工工艺水平、施工管理水平。

1、加强业务知识学习

只有充分认识到在项目中的作用，才能更好的进行管理。作为公司技术负责人，首先要确定自己的位置，施工技术管理是公司利益的体现者，必须站在更高的位置进行项目管理。所以在新的一年中，首先要加强知识学习，继续提高管理水平。我相信只要努力，就会有结果。另一方面，积极学习他人的先进之处，作到扬长避短，进一步提高思想认识，开拓视野。

2、加强团队的学习，提高公司整体水平

加强团队学习，提高项目部整体水平。

3、进一步做好管理工作

在工作中，仍然存在很多不足。在管理过程中，缺乏大胆管理的预测性。今后我应加强学习，不断提高自己的管理水平，工作中不断总结经验，使自身能力更好地发挥。

以上是我20\_\_年的工作总结，以及20\_\_年的工作计划。作为公司技术负责人在今后的工作中要主动迎接新的挑战，继续完善自己的技术、管理理论体系，强化技术管理能力。在20\_\_年里我有信心，让自己提高一个新的水平；让公司得到更高的技术支持。

**技术负责人年终工作总结篇3**

光阴荏苒，时光流逝，20\_\_年转瞬已经过去了，在各位领导的领导下、在同事们的支持和配合下，我坚持不断地学习理论知识、总结工作经验，加强自身思想修养，努力提高综合素质，严格遵守各项规章制度，完成了自己岗位的各项职责，在这里将自己在这一年的思想、工作情况等汇报如下：

20\_\_年我担任北京市\_\_区\_\_市政工程技术负责人及北京市\_\_区工程技术员一职，\_\_市政工程道路定线全长为m，包括雨水工程、污水工程、中水工程，现阶段主体结构工程已经完成，进入竣工资料编制、竣工验收阶段；工程建筑面积约，现阶段进入桩基施工阶段。

我作为一名技术管理人员，执行公司的各项规章制度，按时按质的完成施工中的各项管理工作：

技术管理：在即将过去的一年中，我参加了工程的图纸会审工作、方案编制、技术交底、安全交底等一系列的技术工作，以及采空棚户区的的驻地建设、方案编制等技术工作。

由于工程的特殊性，图纸出图时间严重滞后，甚至到工程结束，正式的雨水管线、污水管线以及中水管线设计图纸尚未出来，道路设计图纸也是在即将进入道路路床施工才收到的。我根据实际情况组织相关人员按投标图纸进行图纸会审后及时编制相应的技术方案。在没有正式施工图纸进行的图纸会审、方案编制、施工组织设计的编制等工作以及对指导现场施工都造成很多困难。在施工中由于投标图纸对于满足使用功能上的欠缺，使项目在开工后不得不抽出人力和精力对施工现场周边用户进行调查他们对三条管线的需求情况，然后在根据他们的需求对图纸进行变更洽商。施工过程中经常发生的变更及洽商，对于能够在施工前签证的变更，都做到了及时准确签字，而大部分不能在施工前签证的，在施工完成后，立即找监理进行了签证，在施工中的各项资料与施工同步，及时填写收集。

在20\_\_年\_\_市政工程的施工过程中，受到了业主、监理的一致好评和认可，为在\_\_区个的下一个工程打下了良好的基础。

在\_\_区工程的施工中，我协助项目经理进行了驻地建设，并编制了部分技术方案，虽然在学校学习的专业是工业与民用建筑，但是在毕业后就没有从事过房建工程的建设，因而对房建的各种技术规程、以及施工方法中的技巧，都感觉到无从下手、力不从心。但是自己毕竟是工业与民用建筑专业的，对于结构图纸以及建筑图纸也然能够看的明白，不至于像个苍蝇一样，瞎撞乱碰，我相信，只要自己用点心，会很快掌握房建施工中的技巧。

质量管理：以前从书本上学到及经验积累的技术知识以不能满足施工实际的需要，在施工中特别是市政工程中更要求我们对待质检工作不能人浮于事。而要以踏实、严谨的态度对待工作。不懂的善于学习，已懂的东西更要精益求精，因为技术不断进步更新，只有通过不断的学习，辅以求精务实，脚踏实地才能胜任自己的工作岗位。

配合并服从监理工程师的监理和指导，严格遵守监理工程师下达的工程监理指令。

严格按规范要求施工，施工过程质量控制采用工序管理点控制办法。以工序质量保证分部、分项（单元）工程质量，凡达不到工序质量标准的坚决返工，直到检验合格，才能转入下道工序。

认真执行“三检”制度。即班组初检、分包单位复检、项目部终检。在新的一年内，我将从以下几点做出努力、做好工作：

1、加强业务知识学习，继续提高管理水平：

随着时代的前进、新技术的运用，必须进行专业技术知识的再教育。所以，在新的一年中，我打算首先加强学习专业知识。我相信只要努力，就会有结果。另一方面，积极学习他人的先进之处，作到扬长避短，进一步提高思想认识，开拓视野。当然，在加强技术方面的学习的同时，也要不断的学习其他方面的知识，尤其是经营预算方面，做到全面发展为以后的工作打好基础。

2、进一步作好施工管理工作：

20\_\_年的工作中，我负责的工程尽管有一定的成绩，但是仍然存在很多不足，在管理工作过程中，缺乏大胆管理的主动性，今后我应加强学习不断提高自己的管理水平，工作中不断总结经验。使自身能力更好的发挥。

总之，在新的一年中，我将进一步提高自己，研究和改进施工管理办法和业务水平，为公司的发展作出贡献。

最后祝愿明天更加蔚蓝、更加宽阔。

**技术负责人年终工作总结篇4**

20\_年转眼已经过去了，承蒙公司各位领导的信任，使我有幸担任了项目技术负责人，并在项目领导的带领及同事的支持下，积极参与项目建设活动中。由于专业技能不足及管理经验的欠缺，我对工作一直不敢怠慢，坚持小心谨慎、脚踏实地、认真务实、高效求新的工作态度。根据自身工作的实际情况，我对自己的工作做出了分析评定，以便自己在今后的工作中扬长避短，为今后不断改进工作方法，提高工效率和业务能力。

一、20\_年所完成工作

1、参与组建项目部

目部自成立已有数月，各项工艺均已先后组织开工，从拉森钢板桩到旋挖钻孔桩、型钢及高压旋喷桩多种桩型，各项工艺均有条不紊的进行着。

2、编制并完善了各种专项方案

由于项目的特殊性，图纸变更，出图零散给现场施工造成很多困难，为了方便施工，根据现场实际情况分别编制了相应的技术安全方案。

3、对各种工艺进行交底

按照公司和甲方对各分部工程制定的工艺工法，结合项目现场实际情况，及时对项目管理人员及劳务班组进行了相应的技术、安全交底及相关的图纸交底。明确达到施工的标准，以便进行过程的质量检查与控制。

4、技术和质量管控

在施工过程前后，及时跟进，把好技术和质量关。灌注桩的施工工艺杂，工序流程多，管控点就尤为关键：在施工前控制放点轴线有无偏差；施工过程中控制钢筋笼的笼顶标高和灌注的桩顶标高；施工过程后核算相应的设计量和耗损量。

5、资料管理

针对现场施工，每天做好施工日志记录在册，及时汇总各种桩型的施工记录表，每天更新施工数据并形成报表上报。

6、结算办理

每月对上、对下进行工程量计量，办理相关结算资料的审核及签字确认并留底存档。

7、及时进行计划的编制和控制

结合现场实际情况，编制相应的周计划和日计划并分别上报甲方和下达给班组，每天进行督促检查，及时分析各种阻工原因，采取相应措施，以确保施工进度。

二、20\_年工作计划

20\_年的工作目标是创建团结、写作、学习型的项目部。提高项目部的技术管理水平，让项目个管理人员都担负起质量、工期、安全把关的重任。

1、加强业务知识学习

只有充分认识到自己在项目中的作用，才能更好的进行管理。作为项目技术负责人，一名现场管理人员，首先要确定自己的位置，现场管理人员是公司利益的体现者，必须站在更高的位置进行项目管理。所以在新的一年中，首先要加强知识学习，继续提高管理水平，提高思想认识、开拓视野。

2、加强成本、进度和质量管控

一个项目的好坏取决于它为公司所能创收的效益多少，只有控制成本、抓紧进度、管好质量才能产生利润点，才能为公司赢得声誉。

3、抓好安全工作

在施工过程中，安全大于一切，安全工作不容忽视。所有管理人员要有安全意识和责任感，要从心里认识到安全的重要性，只有这样才能顺利开展工作。

20\_年是成长的一年，是丰收的一年，在这一年我学习了不少专业知识，积累了相关经验，同时也严重意识到自身的能力和水平的不足，但我有信心和决心努力提升自己，使自己更能适应当前岗位工作。最后感谢领导们的信任、同事们的工作支持，我相信在20\_年通过大家的努力，我们项目会\_越勇、公司会越做越好。

**技术负责人年终工作总结篇5**

我叫\_\_，于20\_\_年3月14日入职公司，被派往金楠缤纷小区项目部，从事现场技术管理工作。时光荏苒，岁月如梭，在这的两个月时间里，我对公司项目团队及同事等各方面都有了进一步的了解。

首先在此感谢公司给予我这样的学习机会与锻炼自我的平台，在领导的关怀指导以及同事的关心帮忙下，我很快的适应了公司的管理模式和工作环境。现将这两个月的工作状况及感受述职如下：

1、我们项目部是一个年轻化的团队，大部分同事都是80后，是十分有活力和激情的。同事之间的相处是十分融洽的，没有恶意竞争现象，是我比较向往的团队，就连领导都是那样平易近人。

2、在新员工座谈会上，我更近一步的了解了公司未来发展方向以及员工岗位的提升空间。我更加相信自己能够在公司的培养及同事的帮忙下，很快能够独挡一面，真正的能够为公司创造更大的价值。

3、在项目工作中，技术负责人是一个举足轻重的岗位，关系着整个项目的技术支持、安全及造价等多方面的工作。由于我刚从事技术负责人这个岗位，经验有些欠缺；因此，对于工作我一向不敢懈怠，坚持留意谨慎，脚踏实地，认真务实，高效求新的工作态度，及时编制各项专项方案并向同事请教以确保工程顺利开展；及时对现场各施工班组的工序进行技术交底，杜绝出现不必要的返工和损失。

4、对图纸中存在的问题及时与相关单位进行协调确认，并构成文字依据，再将确认的方案，施工方法，图中修改部位及时通知相关作业班组，坚持做到当天事，当天完成。

5、在对确认的设计变更及时办理现场签证，做到与施工同步。

6、用心配合甲方、监理等单位对现场的质量、安全检查，严格按照施工图纸和规范要求施工。坚持以工序质量控制整体工程质量。

7、对施工图纸中后序工作提前进行熟悉，分析施工难点，及时与相关单位接洽，为后期工作做好前期准备。

8、加强自身学习的同时倡导同事们进行技术方面的学习，交流。

总之，在当前工作中的不足，我会以进一步加强专业知识的拓展和技术水平的.提高来弥补，争取在最短的时间内，成为一个技术过硬，管理全面的全能型人才。

在此，感谢公司领导给了我这样一个发挥的舞台。我要更加珍惜这样的机会，用心融入这样一个年轻活力，用心向上，互帮互助的团队，为公司的发展竭尽全力。

**技术负责人年终工作总结篇6**

本中心实验室质量体系运行已有一段时间，为了验证我们的检测活动及结果是否贴合体系的要求，同时保证本中心的质量方针、目标、质量体系的适用性、有效性，并得到持续改善，现将工作状况述职如下。

一、组织贯彻执行国家有关检测、检验的法令、法规、技术标准和规范。

透过上网查询，购买最新版本的相关书籍及咨询国内省会城市及其他城市环境监测站等渠道，不断更新中心现有的标准资料，并组织质控室对标准进行了查询、更新，结果证实我中心采用的标准是持续和有效的。

二、仪器配置工作

所有分析仪器和采样设备均已合格的计量机构进行检定和校准，并按规定程序完成期间核查，确保在有效期内使用。关键仪器设备已配备了干湿温度计，须恒温、恒湿的仪器配备了空调机和除湿机。经检查证明贴合《设施环境条件控制程序》的要求，资源配制方面比较合理，已具备有效从事环境监测工作的潜力。

三、检测人员的培训状况

质量体系文件发布后，为了落实质量体系的运行工作，分别组织了作业指导书、实验现场操作、仪器操作、维护及技术理论的培训学习，培训采用了提问、讨论和现场操作的形式，透过培训，使检测人员掌握了质量体系的要求，加深对质量手册、程序文件和作业指导书的执行潜力。

四、设备的使用管理监督

完成监测仪器与采样设备周期检定或校准计划、自校准计划、期间核查计划的审核工作；做好检测设备操作人员的资质审核，对合格的检测人员进行仪器使用授权；加强对结果有重要影响的仪器设备管理，监督设备职责人定期进行保养、维护和检查，以保证检测设备贴合规定的要求。

五、推荐

加强测量不确定度的培训，使分析人员掌握环境监测所需的不确定度的评定方法。

**技术负责人年终工作总结篇7**

随着国家认证实验室评审的日益临近，我们的实验室管理、设备、技术潜力、质量意识不断提高。本质量检测中心质量体系运行已有一年多时间，为了验证我们的检测活动及结果是否贴合体系的要求，同时保证本中心的质量方针、目标、质量体系的适用性、有效性，并得到持续改善，现将工作状况述职如下。

一。组织贯彻执行国家有关检测、检验的法令、法规、技术标准和规范。

透过上网跟踪查询，购买最新版本的相关标准等渠道，不断更新中心现有的标准资料，并透过外来文件确认表及文件定期审查表和文件清单的形式不断更新。随着我们质量检测中心的核心标准之一GB/T3098。1—20\_颁布实施，不仅仅我们的人员需要进一步培训，我们的体系同时做出了重大的修订。

对于文件定期审查表、外来文件确认表的升级，对于新版标准中提出的新的要求进行重新学习、评估质量检测中心在新版标准下的检测潜力，重新进行了抗拉强度和脱碳试验两个检测方法的确认，对本质量检测中心经过严格潜力评估以后，认为贴合新版国家标准的检测要求。同时又进行了合同的评审等等，使得我们质量检测中心能够迅速适应新版标准，使用新版标准进行检测工作。结果证实我中心采用的标准是持续和有效的。

二、作业指导书的组织制定和批准

今年上半年本质量检测中心购入了一台新型金属分析光电直读光谱仪，以替换先前使用的直读光谱仪，由光谱操作员和本人编制批准了新型金属分析光电直读光谱仪的操作规程。由于GB/T3098。1—20\_的颁布，使得本质量检测中心的抗拉强度和脱碳试验这两个检测项目发生了部分变更，又重新对这两个试验项目的检测细则进行了审核，并修改了局部资料。

三、仪器配置工作

所有检测仪器均已由第三方计量机构进行检定和校准，并按规定程序完成金相显微镜、影像投影仪、数显卡尺、数显高度尺、数显千分尺、直读光谱仪等设备的期间核查，确保设备在有效期内能正常使用。所有的检测室均配备空调系统和温湿度计，每一天填写温湿度值。

经检查证明贴合《设施环境条件控制程序》的要求，资源配制方面比较合理，完全贴合本检测中心检测方面的要求。鉴于本质量检测中心的300KN万能试验机年代较为久远，虽然运行正常，但有故障隐患，为了保证检测工作不受检测设备可能的故障影响，今年又添置了一台新的300KN微机控制电液伺服万能试验机。而为了完善钢结构连接副的检测工作，又配置了一台10000NM的高强度螺栓轴力扭矩检测仪。

四、检测人员的培训状况

今年我们又进行了ISO17025体系标准及管理文件再次培训，进一步提高了质量检测中心工作人员对国家认证实验室体系的了解，和以GB/T3098。1—20\_新版标准为主题的内部群众培训，重点是新旧标准之间的差别，涉及试验项目、试验方法、材料等超多资料，透过讲座和内部的笔试考核，使我们的检测人员能够对国家新版标准贯彻落实；以及磁粉探伤二级、长度计量工这两个外部培训，提高个人的工作技能。

五、设备的使用管理监督

完成监测仪器与采样设备周期检定或校准计划、保证检测结果的质量计划、期间核查计划的实施和审核工作；做好检测设备操作人员的资质审核，对合格的检测人员进行仪器使用授权；加强对结果有重要影响的仪器设备管理，监督设备职责人定期进行保养、维护和检查，以保证检测设备贴合规定的要求。设备操作人员每一天填写设备使用记录，监控设备的正常运行。

六、潜力验证

在潜力验证方面，今年我们又进行了维氏硬度HV5和直读光谱仪的不锈钢元素分析这两个国际比对试验，评价结果均为满意。同时为了保证我们质量检测中心检测设备的检测结果，我们又实施了一系列的质量监控计划，确保我们的检测结果准确，设备状态良好，能满足检测工作的需要。

七、对不贴合工作的评价

今年下半年在检测工作监督中，发现两个不贴合项，在监督周勇的中性盐雾试验中发现《盐雾腐蚀试验氯化钠溶液配制记录》没有配置人员签名；收到监督记录后，要求对《盐雾腐蚀试验氯化钠溶液配制记录》表单进行修改，增加配置人员栏及确认人员栏，从制度上杜绝此类事件的连续发生；在监督抗拉强度试验中发现万能试验机的4个固定的地脚螺栓有1个出现松动现象。收到监督记录之后，即排查其他需地面固定的设备地脚螺栓是否有松动现象，同时对万能试验机的四个地脚螺栓全部给予更换，随即对更换地脚螺栓前后的数据进行比对，没有发现明显异常。

八、存在的不足

本质量检测中心对于不确定度的测量还存在明显不足，在国内不确定度的评定虽然尚未完全普及，但在国外已经相当普遍，随着全球化的不断深入，不确定度的评定必然成为每个实验室的基本要求，本实验室虽然在今年进行了小范围的不确定度的培训，但是在这方面还是相差甚远，需要进一步加强，不仅仅透过内部培训，有必要还能够进行外部培训。

本年度本质量检测中心未发生一齐质量检测事故，证明我们的检测技术潜力还是基本能满足当前检测需求的。以上是我在20\_\_年的主要工作总结，由于水平有限，在工作中难免存在不足之处，但是我将正视困难，团结同志，改善不足，力争使质量检测中心的技术管理工作更上一层楼。

**技术负责人年终工作总结篇8**

20\_\_年转瞬已经过去了，在各位领导的领导下、在同事们的支持和配合下，我坚持不断地学习理论知识、总结工作经验，加强自身思想修养，努力提高综合素质，严格遵守各项规章制度，完成了自己岗位的各项职责，在这里将自己在这一年的思想、工作情况等汇报如下：

20\_\_年我负责北京汽车动力总成发动机联合厂房工程及变速器联合厂房工程，建筑面积约12万平米，发动机联合厂房主体结构工程已经完成；变速器厂房处于基础施工阶段。

我作为一名技术管理人员，执行公司的各项规章制度，按时按质的完成施工中的各项管理工作：

技术管理：在过去的一年中，我参加了该工程的图纸会审工作，将会审内容进行整理、签字，并及时通知施工班组。由于动力总成基地建设项目的特殊性，图纸出图时间严重滞后，出图零散给图纸会审和方案编制及施工组织设计的编制等工作及现场施工造成很多困难，我根据实际情况组织相关人员按图纸来图顺序分别进行图纸会审后及时编制相应的技术方案。并对相关人员技术交底，下发到施工班组手中。在施工中由于施工图纸对于满足使用功能上的欠缺，施工过程中经常发生临时变更，对于能够在施工前签证的变更，都做到了及时准确，而部分不能在施工前签证的，在施工完成后，立即进行了签证，在施工中的各项资料与施工同步，及时填写收集。

在20\_\_年11月及12月间组织了发动机联合厂房的结构长城杯验收工作，在长城杯验收工作中我发动机项目受到了结构长城杯评委及业主、监理的一致好评和认可。

质量管理：以前从书本上学到及经验积累的技术知识以不能满足施工实际的需要，在施工中特别是工业建筑中更要求我们对待质检工作不能人浮于事。而要以踏实、严谨的态度对待工作。不懂的善于学习，已懂的东西更要精益求精，因为技术不断进步更新，只有通过不断的学习，辅以求精务实，脚踏实地才能胜任自己的工作岗位。配合并服从监理工程师的监理和指导，严格遵守监理工程师下达的工程监理指令。

严格按规范要求施工，施工过程质量控制采用工序管理点控制办法。以工序质量保证分部、分项（单元）工程质量，凡达不到工序质量标准的坚决返工，直到检验合格，才能转入下道工序。

认真执行“三检”制度。即班组初检、分包单位复检、项目部终检。

在新的一年内，我将从以下几点做出努力、做好工作：

1、加强业务知识学习，继续提高管理水平：随着时代的前进、新技术的运用，必须进行专业技术知识的再教育。所以，在新的一年中，我打算首先加强学习专业知识。我相信只要努力，就会有结果。另一方面，积极学习他人的先进之处，作到扬长避短，进一步提高思想认识，开拓视野。

2、进一步作好施工管理工作：

20\_\_年的工作中，我负责的工程尽管有一定的成绩，但是仍然存在很多不足，在管理工作过程中，缺乏大胆管理的主动性，今后我应加强学习不断提高自己的管理水平，工作中不断总结经验。使自身能力更好的发挥。总之，在新的一年中，我将进一步提高自己，研究和改进施工管理办法和业务水平，为公司的发展作出贡献。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！