# 销售科长工作总结（精选6篇）

来源：网络 作者：紫云轻舞 更新时间：2025-04-20

*小编为大家整理了销售科长工作总结(精选6篇)，仅供大家参考学习，希望对大家有所帮助!!!为大家提供工作总结范文，工作计划范文，优秀作文，合同范文等等范文学习平台，使学员可以在获取广泛信息的基础上做出更好的写作决定，帮助大家在学习上榜上有名!...*

小编为大家整理了销售科长工作总结(精选6篇)，仅供大家参考学习，希望对大家有所帮助!!!为大家提供工作总结范文，工作计划范文，优秀作文，合同范文等等范文学习平台，使学员可以在获取广泛信息的基础上做出更好的写作决定，帮助大家在学习上榜上有名!!!

销售科长工作总结(精选6篇)由整理。

第1篇：煤矿销售科长工作总结[优秀]

述 职 报 告 xxx 202\_年11月15日

述 职 报 告 我叫xxx，现任xx生产技术科科长。在202\_年度的工作中，我能加强自身学习，不断提升自身素质和业务技能，严格履行岗位职责，协助战线矿长、采煤副总，抓好采煤战线安全生产工作。现将一年来的工作述职如下：

一、加强学习，不断提高自身素质和业务技能。

始终以一个优秀党员干部的标准要求自己，通过加强学习，不断完善和提高自己。在政治学习方面，能坚持参加“二五”学习，认真学习了\*\*\*理论和“三个代表”重要思想，牢固树立了全心全意为人民服务的宗旨和正确的世界观、人身观、价值观。还经常通过报刊杂志及网络来获取新思想，新政策和公司的各项会议精神，不断充实自己，提高思想认知水平。在平时的工作中，严格要求自己的一言一行，一举一动。在业务技能学习方面，平时注重加强专业技术学习，提高自己的专业理论知识和技术管理水平，并能够把学到的理论知识运用到实践当中去，增强了解决生产中技术难题的能力，从而能够更好地服务安全生产。

二、深入实际，勤政务实，扎实工作。

在工作上，我更是爱岗敬业，不甘落后，任劳任怨。在工作中，我能以身作则，身先士卒，合理统筹安排各项工作，经常深入井下施工现场，发现和解决施工过程中疑难问题。在己16-17-16070采面开采期间，断层影响范围较大，采面将近三分之一为岩石，给施工造成很大难度，过断层期间，严格按措施施工，狠抓安全管理，我经常深入现场，督促措施落实，并想法设法为生产出谋划策，最终采面顺利平推过断层。该采面倾角较大，达到35度以上，安全管理难度增大，我带领科室人员顶现场，监督防滚矸措施的落实，杜绝采面滚矸伤人事故发生，有效保证了生产安全。丁5-6-22070采面回采期间，下分层开采，造成顶板破碎，

控制难度大，我和技术人员一起潜心研究针对破碎顶板的有效管理方法，通过拉超前架、上双网加强联网质量、架超前棚子等等方法，客服种种困难，保证了安全生产。丁5-6-22100采面为我矿实施高产高效创水平工作，矿领导都非常重视。我带领科室管理人员，长期深入井下，狠抓质量标准化施工和正规循环作业，取得了一定成绩，质量标准化方面，丁5-6-22100采面投产一个月即通过质量标准化验收，高产高效方面，丁5-6-22100采投产第一个月即达到月产8.5万吨的好水平，有力促进了我矿原煤产量的提升。

三、廉洁自律，不断增强廉洁从政的自觉性。

在集团公司党委和矿党委的正确领导下，我始终牢记党的宗旨，坚持“两手抓、两手都要硬”的方针，认真贯彻《廉政准则》以及中央、省、地各项廉洁自律规定，全面落实党风廉政建设责任制。以党的\*\*\*会精神和科学发展观为指导，认真学习《廉政准则》，以廉洁从政为重点，认真搞好自身廉政建设。通过学习, 深刻领会《廉政准则》的精神实质，严格对照其“八个严禁”、“52个不准”，从思想、作风、纪律等方面认真自查自纠。工作中，坚持从我做起，严格按照党风廉政规则办事;生活上，始终坚持艰苦朴素，厉行节约的原则，自觉遵守党的廉洁自律有关规定。在工作、生活作风等方面按党性原则办事，实事求是，谦虚谨慎，自重、自省、自警、自励，以“八荣八耻”规范的言行，道德修养，自觉抵制不正之风。说老实话，办老实事，大事讲原则，小事讲风格。真正了踏踏实实干事，清清白白做人。

四、注重培养人才，充实战线力量。

能加强政治和业务学习，不断提高自身思想素质和业务技能，发挥了较好的先锋模范作用。组织采煤战线开展全面的学习活动，分别成立了班组长培训班、

技术员培训班、机电技术培训班等，带领采煤战线干部职工共同学习，共同进步。一年来，培养了多名机电技术能手和优秀班组长，提高了采煤战线整体技术水平。

五、求真务实，克难攻坚，抓好管理工作。

在实际工作中，能爱岗敬业，勤奋工作，勇挑重担，带领采煤战线干部职工攻坚克难，不断发展，取的了优异的成绩。我带领采煤战线，克服了采面地质条件复杂，生产任务重，人员少等重重困难，顺利完成了回采煤任务，并实现了安全生产。组织我矿各采煤区队实施质量标准化示范工程，共创出多个集团质量标准化示范工作面，并多次组织召开质量标准化现场会，为九矿采煤战线质量标准化推进工作做出了突出贡献。能立足本职，甘于奉献，热心为职工办实事，在职工中有较高的威信。

通过一年来的工作，本人在各方面有了很大提高，但也存在一些缺点和不足，推广创新力度不够，政治理论水平欠缺。本人决心要不断加强自身修养与建设，时刻保持自重、自省、自警、自励，以无愧于领导的信任和员工的期望。202\_年，我将致力于采煤战线安全生产工作，“用心、细心、尽心”，求真务实，一心扑下身子搞生产，为我矿原煤生产和效益提高做出应有的贡献。 xxx 202\_年11月15日篇二：煤矿通风科科长个人工作总结 煤矿通风科科长个人工作总结

我叫 ，现为山西 煤业有限公司通风科科长。在四年的工作里，我通过扎实工作，积极探索及物实创新的精神，有力地促进了所在矿单位各项工作的稳步发展。现对我几年的工作进行总结：

一、加强业务技能学习，爱岗敬业，提高综合素质当今世界，科技发展，一日千里。满足现状，不思进取，必然会被淘汰。对于学习，我重点从以下几方面做起：①“温故知新”，在工作之余，我对以往专业教材再次温读，通过联系现场实践，不但加深了理解，而且发掘了书中内潜，为利用理论来解释生产中的问题，提出解决方案、优化劳动组合配置提供了有力的支持。②有选择、有针对的查阅矿山科技期刊，我把《一通三防》、《煤炭科学技术》等科技期刊中与井下防灭火相关的论文、专著重新装订，既便于查阅，也有助于了解相关方面的技术前沿话题。③自我加压，主动积极的培养、锻炼自我。作为一名通风技术员，必须具备良好的内业工作能力。

2、团结协作，技术攻关，学习推广新技术技术工作最忌坐井观天，为了更好的做好本职工作，我非常重视与外界的交流和协作。我经常和技术科、地测科对巷道设计、支护，对断层赋存、标高控制进行探讨，从源头上保证井下通风系统的合理设计。面对纷繁复杂的地质条件及废弃的旧巷，我和技术科技术人员始终保持着密切的合作和交流，取长补短，互通有无。202\_年9月首\*\*煤业新回风立井正式启用，面对井下废旧巷道多，地质条件差等问题，我必须立足于井下现场实践，搞清各个废旧巷道的源头，准确的密闭及开启，使此次通风系统改造顺利完成。

三、严格现场技术管理，狠抓安技措的落实一年来，本人能够认真坚持跟值班制度，每月深入井下不低于20次，紧紧把握生产情况。我矿属兼并重组矿井，井下废旧巷道及小窑开采的采空区及多，地质情况非常复杂，这对通风技术管理和安全管理都是一种严峻的挑战。针对此，我每次下井均仔细核查每个贯通的旧巷，确保工作面的风量符合要求。

四、积极参与现场管理，搞好职工技术培训基层单位技术员既是传达矿技术部门设计和要求的的联络员，也是生产一线科区长的作战参谋。在施工中，我利用自身优势，积极配合施工管理行政领导，为快速施工和人力资源的优化配置计谋献策，有力促进了井下各用风地点的要求。同时，在这些具体操作中，我也获得了

一些生产管理的知识和操作方法。补充和提高了自己的全面发展。基于对现场的观察和思考，对当前掘进施工中的诸多影响因素进行分析，我向上级部分递交了《井下通风系统分析》调查报告，在报告中提出了自己对一些问题的看法。 安全管理，以人为本。进入202\_年，我采取了各种形式，加大员工素质教育，收到了很好的效果。主要有以下几点：(1)开展“手指口述、安全确认”活动。达到了上标准岗、干标准活的目的，以员工自身行为规范保证了安全生产。(2)深入开展学规程、学措施、学业务、提素质、保安全活动。通过举例子、事故分析、观看煤矿教育视频等形式向员工讲述施工过程中必须按章操作。(3)加强对特殊工种和新工人的教育。坚持安全资格培训，做到“六个不准”，即：不经培训不准上岗，考试不合格不准上岗，不写安全保证书不准上岗，不签订师徒合同不准上岗，师徒不在一起工作不准上岗，身体不适不准上岗。工作总结 常晶

二〇一二年七月六日篇三：煤矿技术科长工作总结

煤矿技术科长工作总结 202\_年，在矿党委的关怀和总工程师的正确领导下，技术科职工克服人员少任务重，发扬爱岗敬业的精神，努力拼搏，开拓创新，大力推广应用新技术、新工艺，积极参与安全、生产、经营各项活动，为实现我矿安全生产，顺利完成集团公司下达的各项任务指标作出了积极的贡献。具体做法是：

一、规范技术管理工作，确保安全生产：202\_年围绕技术管理怎样服务于安全生产做了以下工作：

1、严格作业规程、安全技术措施的审批度：采取作业规程、安全技术措施提前报批集体会审的制度，利用星期

一、四下午集体会审，杜绝了旅游审批的弊端;进一步强化了作业规程、安全技术措施编制质量，更好的服务于安全生产管理工作。

2、技术例会制：加强技术员管理制度化，星期四下午召开技术例会，总结上星期技术工作，安排下星期的工作重点，有利于发现问题，提出防范措施，使技术管理具有超前性。

3、严格按照技术管理规定做好资料收集、整理、存档工作：每月底由技术科下发下月技术工作安排及工作重点;重点工程要求一施工一总结，回采工作面初放、收作有总结，采掘工作面结束有总结，一面有一个完整的资料保存，便于查找。执行一措施一施工，杜绝无措施施工现象。

4、以安全质量标准化工作为主线，抓好培训工作：根据安全质量标准化标准，组织区队长、班组长十期50人次参加集团公司培训后，在分系统内班组长六期180人次开展了培训工作，收到了预期的效果。

5、强化瓦斯管理及采面初次放顶、收作、巷道贯通管理工作：对高瓦斯采、掘进工作面制定严格的安全措施并认真落实，同时对高瓦斯工作面提前施工高位钻场，全年施工高位钻场20个，进尺160米。确保了工作面瓦斯抽排工作。再者，狠抓采面初次放顶、收作、巷道贯通管理工作，根据现场情况及时制定安全措施，并严格落实。共组织采面初次放顶9次、收作9次、巷道贯通21次，确保了安全生产。

6、年初，2318轻放工作面回采落差4.5m断层(平均破岩20m)，接着又过2316联络巷、2316提料上山，预计提前收作，后期与矿领导一起深入现场调研，提出切实可行的方案，对2318轻放工作面进行旋转回采，减少了一次搬家，充分发挥了轻放生产能力。再者，由于2355-1工作面仰采角度大及回采时又要进行一次旋转，给回采带来了一定的难度，通过了现场调研，制定切实可行的方案和措施，使回采得以顺利完成。

二、优化布局，合理安排生产接替：紧紧围绕04年进一步加快i4采区下段开采速度，合理控制ii1采区的生产能力，稳定ii5采区的生产能力，加快iii1采区工程进度，确保水平接替的思路，做到优化设计和合理采场配置，精心组织施工，202\_年组织对359-

2、2351-

2、2355-

1、23

52、231

12、231

23、t314-1上、t313-

2、3416-

2、3424的设计及施工，确保了工作面正常接替;年初，与安徽理工大学合作完成了矿井通风系统优化工作，完善了iii总回风巷设计，并安排四个掘进队加快了iii开拓、iii1 采区准备工程的进度，预计全年完成开拓进尺1700米。由于修复工程量大，积极组织核定工程量和施工工期，预计全年完成4000多米。

三、积极推广应用新技术、新工艺：充分发挥工程技术人员作用于，202\_年实现轻放出煤80万吨、煤锚进尺6000多米，其中，大断面沿空煤锚3910 米，特殊地段煤锚支护近200米，尤其是2

318、23111工作面在回采过程中存在两巷变形量大、支护强度不够，给回采的两巷管理带来难度。对此，在231

12、23123掘进工作面的支护参数进行了变更。iii1上部绞车房利用锚索加固支护，这些变革与创新提高了支护等级，降低了支护成本。 同时，积极参加集团公司和矿合理化建议活动，有六项获矿合理化建议奖、三项获集团公司合理化建议奖，分别为：2318综采面过断层旋转回采，获三等一级;23112工作面变更设计，获四等一级;iii总回风巷完善设计，获五等一级。

四、强化采掘安全质量标准化创建力度：年初，针对矿井采掘安全质量标准化创建存在的问题，参与了采掘系统外出多次调研，编制调研报告并提出整改意见;制定了采掘安全质量标准化实施细则并组织实施;同时，积极参加采掘工程质量及精装工程检查验收工作,全面提高采掘工作面工程质量。加大回采工作面资源回收、煤质管理力度，提高工作面回采率和降低原煤灰份。

五、严格要求，认真贯彻落实党风廉政建设责任制，提高自身素质： 1、认真贯彻落实党风廉政建设责任制：工作中严格干部职工在党风廉政建设方面的分工和责任，坚持立足教育，着眼防范，分工负责相结合等层层抓好落实，从源头上预防和治理腐败;同时，建立起干部、职工考核机制，与年终评比先进相结合来提高干部、职工的自身素质。

2、组织党员干部认真学习党风廉政建设理论及法规。加大党风、党纪和廉政建设的教育力度，来强化自身建设，使人人在廉洁自律方不掉队，都成为合格的党员、干部。

3、技术科是一个非常民主的集体，因此通过科务会和民主生活，把科内的工作落实到每一个人，达到人人知道工作的重点，并结合岗效工资的执行及时公开收支情况，更好地推动各项工作的开展。

4、由于技术科的工作特点，工作范围广及04年推行的岗效工资考核力度加大，采掘作业计划及修复工程量的核定等都要求坚持公平、公正、合理;因此，技术科的干部职工积极深入现场，严格考核掌握第一手资料，给结算工作提供了合理的依据。 总之，通过一年来不懈努力和严格要求，技术科职工自身素质得到提高，使全科职工在工作、党风廉政建设上不掉队，完成矿下达的各项任务，推动科内各项工作的顺利开展。技术科是一个合格的班子。但工作中还存在着不足，在今后的工作中将从严要求，积极接受上级领导的监督，使技术科班子得到进一步提高。篇四：煤矿生产科长述职报告

生产技术部：郭新世 202\_年2月1日

述 职 报 告

我叫郭新世，现任生产技术部副部长。在202\_年度的工作中，我能加强自身学习，不断提升自身素质和业务技能，严格履行岗位职责，树立强烈的主人翁精神，坚持不懈地奋战在采掘、安全生产工作第一战线。

就一年来的工作述职如下：

一、坚持活到老学到老，不断提高自身综合素质和生产业务技能。

我始终以一个优秀党员干部的标准要求自己，通过加强学习，不断完善和提高自己的综合素质，为全面发展与贡献打好基础。在政治学习方面，生产之余能坚持参加思想政治教育，牢固树立了全心全意为人民服务的宗旨和正确的世界观、人身观、价值观。还经常网络来获取新思想、新政策和公司的各项会议精神，不断充实自己，提高思想认知水平。在平时的工作中，严格要求自己的一言一行，在业务技能学习方面，平时注重加强专业技术学习，提高自己的专业理论知识和技术管理水平，并能够把学到的理论知识运用到实践当中去，遇到技术难题的时候，能够科学地提出解决的方式方法。

二、深入实际，勤政务实，扎实工作。

在工作上，我秉承社会主义核心价值观，坚持做到爱岗、敬业、诚实、友善。在工作中，我能以身作则，身先士卒，合理统筹安排各项工作，经常深入井下施工现场，发现和解决施工过程中疑难问题。在己16-17-16070采面开采期间，断层影响范围较大，采面将近三分之一为岩石，给施工造成很大难度，过断层期间，严格按措施施工，狠抓安全管理，我经常深入现场，督促措施落实，并想法设法为生产出谋划策，最终采面顺利平推过断层。该采面倾角较大，达到35度以上，安全管理难度增大，我带领科室人员顶现场，监督防滚矸措施的落实，杜绝采面

滚矸伤人事故发生，有效保证了生产安全。丁5-6-22070采面回采期间，下分层开采，造成顶板破碎，控制难度大，我和技术人员一起潜心研究针对破碎顶板的有效管理方法，通过拉超前架、上双网加强联网质量、架超前棚子等等方法，客服种种困难，保证了安全生产。丁5-6-22100采面为我矿实施高产高效创水平工作，矿领导都非常重视。我带领科室管理人员，长期深入井下，狠抓质量标准化施工和正规循环作业，取得了一定成绩，质量标准化方面，丁5-6-22100采面投产一个月即通过质量标准化验收，高产高效方面，丁5-6-22100采投产第一个月即达到月产8.5万吨的好水平，有力促进了我矿原煤产量的提升。

三、廉洁自律，不断增强廉洁从政的自觉性。

在集团公司党委和矿党委的正确领导下，我始终牢记党的宗旨，坚持“两手抓、两手都要硬”的方针，认真贯彻《廉政准则》以及中央、省、地各项廉洁自律规定，全面落实党风廉政建设责任制。以党的\*\*\*会精神和科学发展观为指导，认真学习《廉政准则》，以廉洁从政为重点，认真搞好自身廉政建设。通过学习, 深刻领会《廉政准则》的精神实质，严格对照其“八个严禁”、“52个不准”，从思想、作风、纪律等方面认真自查自纠。工作中，坚持从我做起，严格按照党风廉政规则办事;生活上，始终坚持艰苦朴素，厉行节约的原则，自觉遵守党的廉洁自律有关规定。在工作、生活作风等方面按党性原则办事，实事求是，谦虚谨慎，自重、自省、自警、自励，以“八荣八耻”规范的言行，道德修养，自觉抵制不正之风。说老实话，办老实事，大事讲原则，小事讲风格。真正了踏踏实实干事，清清白白做人。

四、注重培养人才，充实战线力量。

能加强政治和业务学习，不断提高自身思想素质和业务技能，发挥了较好的

先锋模范作用。组织采煤战线开展全面的学习活动，分别成立了班组长培训班、技术员培训班、机电技术培训班等，带领采煤战线干部职工共同学习，共同进步。一年来，培养了多名机电技术能手和优秀班组长，提高了采煤战线整体技术水平。

五、求真务实，克难攻坚，抓好管理工作。

在实际工作中，能爱岗敬业，勤奋工作，勇挑重担，带领采煤战线干部职工攻坚克难，不断发展，取的了优异的成绩。我带领采煤战线，克服了采面地质条件复杂，生产任务重，人员少等重重困难，顺利完成了回采煤任务，并实现了安全生产。组织我矿各采煤区队实施质量标准化示范工程，共创出多个集团质量标准化示范工作面，并多次组织召开质量标准化现场会，为九矿采煤战线质量标准化推进工作做出了突出贡献。能立足本职，甘于奉献，热心为职工办实事，在职工中有较高的威信。

通过一年来的工作，本人在各方面有了很大提高，但也存在一些缺点和不足，推广创新力度不够，政治理论水平欠缺。本人决心要不断加强自身修养与建设，时刻保持自重、自省、自警、自励，以无愧于领导的信任和员工的期望。202\_年，我将致力于采煤战线安全生产工作，“用心、细心、尽心”，求真务实，一心扑下身子搞生产，为我矿原煤生产和效益提高做出应有的贡献。 xxx 202\_年2月1日

现将一年来的工作述职如下：

一、加强学习，不断提高自身素质和业务技能。

始终以一个优秀党员干部的标准要求自己，通过加强学习，不断完善和提高自己。在平时的工作中，严格要求自己的一言一行，一举一动。在业务技能学习方面，平时注重加强专业技术学习，提高自己的专业理论知识和技术管理水平，并能够把学到的理论知识运用到实践当中去，增强了解决生产中技术难题的能力，从而能够更好地服务安全生产。

二、深入实际，勤政务实，扎实工作。

在工作上，我更是爱岗敬业，不甘落后，任劳任怨。在工作中，我能以身作则，身先士卒，合理统筹安排各项工作，经常深入井下施工现场，发现和解决施工过程中疑难问题。202\_年注定是不平凡的一年，今年采掘期间，各采掘面断层较多，断层影响范围较大，地质构造极其复杂多变，给施工造成很大难度，过断层期间，严格按措施施工，狠抓安全管理，我经常深入现场，督促措施落实，并想法设法为生产出谋划策，顺利通过一个个断层。客服种种困难，保证了安全生产。

三、廉洁自律，不断增强廉洁从政的自觉性。 在集团公司党委和矿党委的正确领导下，我始终牢记党的宗旨，坚持“两手抓、两手都要硬”的方针，认真贯彻《廉政准则》以及中央、省、地各项廉洁自律规定，全面落实党风廉政建设责任制。

通过一年来的工作，本人在各方面有了很大提高，本人决心要不断加强自身修养与建设，时刻保持自重、自省、自励，以无愧于领导的信任和员工的期望。

第2篇：销售科长岗位职责

销售科长岗位职责

【篇1：销售科科长工作职责】

1 销售科科长工作职责 1 在市场部部长的领导下，负责组织本部销售人员不断开拓市场，及时销售公司的各种产品，及时结清货款，直接对市场部部长负责。 2 加强对本部门员工的业务培训，让所属员工熟悉公司各类产品的质量标准，应用范围突出优特点。组织所属员工不断学习有关营销策略和方法，提高销售技巧，配合公司的广告宣传，扩大公司影响，提高公司知名度，加强营销网络建设，不断拓展市场，增加销量。 3 加强市场调查，搞好市场预测，制定销售策略并报公司批准后执行。及时向公司总经理反馈产品质量、市场行情变化等信息，做好销售档案记录。 4 做好售中、售后服务，妥善处理好用户提出的有关问题，保证公司一流服务的良好声誉，不断提升公司品牌影响力。 5 拟定销售合同，洽谈销售业务，并审核业务员所洽谈的合同，负责对业务员的报销单据进行审核。 6 建立客户档案，善于利用客户档案分析情况，掌握客户动态为营销业务服务。 7 有权安排和调整本科室人员的工作(片区)，对所属员工进行法纪教育，不收受贿赂，不铺张浪费，检查下属人员不准对外兼职。防止泄密及不安全事故发生。 2 8 制订每月销售计划(任务)及分配，制定对本部门员工的考核方案和奖惩办法报公司老总批准后实行。对销售人员如开每日晨会，对其工作进行考查和总结并与奖惩相结合。 9 编制销售月报表，并对报表正确性负责。采取多种促销手段，加速资金回笼。 10 完成领导交办的其他工作

【篇2：销售经理的主要工作职责】

对于零售企业零售商来说销售经理工作的好坏直接影响到企业的利益，那么销售经理具体有哪些职责呢?作为管理层在挑选人才时也可以做参：

销售经理的具体工作职责一：完成区域销售目标

1、将公司下达的销售目标合理分解成区域市场销售目标并细化成各个不同客户的销售回款目标。

2、落实并完成所负责区域市场及客户各阶段的销售及回款目标。销售经理的具体工作职责二：拓展客户

1、根据公司各产品线及各品牌，制订合理的销售网点建设方案。 2、通过合理合法的手段，拓展客户，完成空白区域市场的开发。 3、选择适合公司发展和产品销售的客户长期持续合作。

4、引导和协助客户拓展下游渠道客户，建立良性，合理与足够的销售终端。销售经理的具体工作职责三：推广与促销

1、针对所负责区域的市场状况及公司产品状况做出并实施有效的市场推广方案

2、负责区域的市场公司品牌形象的宣传与推广，树立终端形象，提高品牌知名度。

3、根据区域市场状况及客户状况做出并实施有效的促销方案，提高销量。

4、协助客户制定其下游渠道的市场拓展和促销方案，拓展终端市场，提高终端销售。

5、熟练掌握公司的各项产品资源状况，产品知识，熟练操作，发掘更适合公司产品的卖点，加以推广。

6、组织或协助区域市场内客户召开经销商订货会议。 销售经理的具体工作职责四：客户管理

1、协助客户对其销售人员对公司状况，产品知识，销售方法等相关技能的培训。

2、负责管理并控制客户提出的各项费用及政策申请，并监督各客户合理使用公司的各种费用或政策支持。

3、协助处理相邻客户之间由于窜货产生的问题与摩檫。

4、掌控区域市场内各客户的的进销存状况，确保客户的货源准备充裕，提高销量。

销售经理的具体工作职责五：客户服务

1、每天24小时随时保持与客户良好的沟通状态，并须对重点客户进行主动密切的联系，确保客户的合理建议，问题，要求及时解决。 2、负责区域市场内各客户的订货，出货，换货，返修，退货，并通过与公司各部门沟通及时处理和解决客户的问题.顾虑，树立客户对公司及产品的信心。

3、客户的订货，出货，换货，返修及退货的信息，须及时向客户沟通和反馈。

4、客户的换货，返修和退货，要及时与相关部门沟通并要求快速处理。

5、及时与各客户进行往来帐目核对，以解决公司与客户之间出现帐目不清产生的呆帐，坏帐，减少双方损失，增加双方互信。

销售经理的具体工作职责六：市场调研 1、调查及了解当地市场人口，经济等市场环境状况，并找出适合公司产品销售的机会点与问题点。

2、调查与了解当地市场销售渠道，及各种不同销售渠道的市场容量。 3、调查所负责区域市场主销品牌或主要竟争对手的价格，机型，功能，外观，卖点及政策，售后服务等状况，便于公司及时做出合理的调整方案。

4、了解所负责区域市场竟争对手品牌所使用的推广方案，促销手段及方法。

【篇3：销售主管岗位职责】

销售主管岗位职责

1:定期起草销售代表的工作计划、人员安排，并负责计划和安排的实施

2: 销售代表的业务指导与检查、控制、监督销售流程，保证销售业务按计划、程序顺利进行 3:销售代表的入职培训和日常业务培训 4: 销售现场与各种销售活动现场的组织、鼓动、巡检与协调，销售现场环境、气氛的调节、调度

5: 销售代表的考核及日常人员管理，销售团队建设，并提交人员使用与管理建议

6: 定期向主管领导提交业务分析报告(客户分析、销售策略效果与建议等)，并组织销售代表进行市场调研 7: 定期向主管领导提交工作计划和总结 8: 负责销售资料的监控和准备

9: 完成上级领导交办的临时性工作

10 对项目部销售代表负有直接的考核权,要求考核工作公正、公开、公平，提供业务员的公平竞争环境和条件，禁止出现不合理的竞争现象。

11: 严格执行公司考勤规定,服从项目销售经理的管理和工作安排

怎么做好一个销售主管?

销售主管就像是一艘船上的船长，将带领大家驶向成功彼岸，所要具备的成功要诀离不开以下15个： 1、常抱一颗平常心。

用平常心去面对部属，而不是凌驾于他们之上，或是刻意摆出一副冷面孔，让部属敬而远之。 2、一诺值千金，决不食言。 3、勇于认错，心胸要宽。 工作中做错了，出现纰漏都是很正常的，如若想再次获得部属的信任和赏识，你就必须如实地将问题呈现出来，并采取相应处理行动，许多主管的做法往往是以隐瞒的手法来应付，久之，部属一旦知情，其局面就难以挽回。

4、永远将销售人员放在首位。 5、批评也要讲方法。

如果真的觉得有必要批评部属，也要讲究方法，不能太刻薄，含蓄中包含真诚，你可以给些建设性的意见，帮助部属纠正错误。 6、想好的、说好的、听好的、做好的。

一个团队天天都是在积极的环境里，销售业绩就会不断上升。主管始终是要往好的方面去想，满口好话对待部属，并且消极言论到你为止，你能做到了，这个团队才能健康成长，要知道你是部属的榜样，他们往往会效仿你。

7、不断去表扬和肯定销售人员。 8、体贴入微的关怀必不可少。

关心他们的生活、家庭及学习上的一切状况，不断地亲近他们，付出自己的一份爱心，让他们时刻感到你很在乎他们，以博得他们的心。显然，这要比你一味地去不断追逐他们完成销售业绩的成效要高明许多。

9、探讨销售不能老是“告诫”。 10、决不放纵低潮人员的情绪。

销售工作中，出现低潮现象是件很正常的事，作为销售主管千万不要对此现象掉以轻心，那些低潮的销售人员的“坏心态”，往往会影响组织的积极性，它们就像“瘟疫”，极具传染，这种传染会立马拉下组织的销售业绩。

11、永远都是积极的心态。

即使主管心态很低落，但在团队面前都要表现出笑容，让他们到高昂的士气。

12、搞好公司与销售人员的关系。

主管是上下级之间的桥梁，疏通了这层关系，有利于自己工作更好地开展。

13、与销售人员抱成一团。

作为主管，你要永远让他们感到，你是与他们站在同一个战壕里，无论是发生什么情况，你都是与他们一道作战，你能获得他们的信赖，就不愁工作做不好，就不愁团队没有向心力。 14、绝对地一视同仁。

千万不可对组织里的成员偏着一个，袒护另一个，必须做到人人平等，一视同仁地对待他们，“一碗水要端平”，他们每一个成员都是组织的一分子，都很重要，不可忽缺一个。 15、不要忽视销售人员“后方”支持。

销售主管可以不定期地举办一些联谊活动，邀请销售人员的配偶和家属成员来参加。让他们来进一步了解公司的文化、产品，以及公司的价值远景，让他们了解了、认知了，才能获得他们的支持，达到减少销售人员来自“后方”的阻力，对销售工作会大有裨益。

销售主管所需要具备的七种能力

一、专业能力。

作为一个主管，你必须掌握一定的专业知识和专业能力，随着你的管理职位的不断提升，专业能力的重要性将逐渐减少。作为基层的主管，个人的专业能力将非常的重要，你要达到的程度是，能直接指导你的下属的实务工作，能够代理你下属的实务工作。专业能力的来源无非是两个方面：一是从书本中来，一是从实际工作中来。而实际工作中你需要向你的主管，你的同事，你的下属去学习。“不耻下问”是每一个主管所应具备的态度。

二、管理能力。

管理能力对于一个主管而言，与专业能力是相对应的，当你的职位需要的专业越多，相对而言，需要你的管理能力就越少。反之，当你的职位越高，管理能力要求就越高。管理能力是一项综合能力，需要你的指挥能力，需要你的决断能力，需要你的沟通协调能力，也需要你的专业能力，需要你的工作分配能力，等等。管理能力来自书本，但更多的来自实践，因此要提高你的管理能力，需要不断的反思你的日常工作，用你的脑袋时常去回顾你的工作，总结你的工作。

三、沟通能力。

所谓沟通，是指疏通彼此的意见。这种沟通包括两个方面，跨部门间的沟通，本部门内的沟通(包括你的下属你的同事和你的上级)。公司是一个整体，你所领导的部门是整体中的一分子，必然会与其他部门发生联系，沟通也就必不少。沟通的目的不是谁输谁赢的问题，而是为了解决问题，解决问题的出发点是公司利益，部门利益服从公司利益。部门内的沟通也很重要，下属工作中的问题，下属的思想动态，甚至下属生活上的问题，作为主管你需要了解和掌握，去指导，去协助，去关心。反之，对于你的主管，你也要主动去报告，报告也是一种沟通。

四、培养下属的能力。

作为一个主管，培养下属是一项基本的，重要的工作。不管你所领导的单位有多大，你要牢记你所领导的单位是一个整体，要用团队的力量解决问题。很多主管都不愿将一些事交给下属去做，理由也很充分。交给下属做，要跟他讲，讲的时候还一定明白，然后还要复核，与其如此，还不如自己做来得快。但关键的问题是，如此发展下去，你将有永远有忙不完的事，下属永远做那些你认为可以做好的事。让下属会做事，能做事，教会下属做事，是主管的重要职责。一个部门的强弱，不是主管能力的强弱，而是所有下属工作的强弱。绵羊可以领导一群狮子轻易地去打败狮子领导的一群绵羊，作为主管，重要职责就是要将下属训练成狮子，而不需要将自己变成狮子。

五、工作判断能力。

所谓工作能力，个人以为，本质上就是一种工作的判断能力，对于所有工作的人都非常的重要。培养一个人的判断能力，首先要有率直的心胸，或者说是要有良好的道德品质，这是工作判断的基础。对于世事的对错，才能有正确的判断，才能明辨是非。其次，对于你所从事的工作，不管是大事，还是小事，该怎么做，该如何做，该由谁做，作为一个主管，应该有清晰的判断，或者说是决断。其实工作的判断能力是上述四项能力的一个综合，主管能力的体现是其工作判断能力的体现。

六、学习能力。

当今的社会是学习型的社会，当今的企业也必须是学习型的企业，对于我们每个人也必须是学习型的主体。学习分两种，一是书本学习，一是实践学习，两者应交替进行。你只有不停的学习，你才能更好的、更快的进步，才能跟上赶上社会的发展。走上社会的我们，要完全主动的去学习，视学习为一种习惯，为生活的一种常态。学习应该是广泛的，专业，管理的，经营的，生活的，休闲的，各种各样，都是一种学习。未来人与人之间的竞争，不是你过去的能力怎样，现在的能力怎样?而是你现在学习怎样，现在的学习是你未来竞争的根本。

七、职业道德 但丁有一句话：智慧的缺陷可以用道德弥补，但道德的缺陷无法用智慧去弥补。对于工作中人，不管是员工，还是主管，职业道德是第一位的。这就好比对于一个人而言，健康、财富、地位、爱情等都很重要，但健康是“1”，其他的都是“0”，只要“1”(健康)的存在，个人的意义才能无限大。职业道德对于工作的人而言，就是那个“1”，只有良好的职业道德的存在，上述的六种能力才有存在的意义，对于公司而言，才是一个合格之人才。职业道德不等同于对企业的向心力，但作为一个员工，作为一个主管。不管公司的好与不好，不管职位的高低，不管薪水的多少，对自己职业的负责，是一种基本的素养，是个人发展的根基。“做一天和尚撞一天钟”，只要你在公司一天，就要好好的去撞一天钟。

第3篇：科长工作总结

本人年度工作总结

我在202\_年工作完满结束了，在这一年里的担负着三个部门的工作，包括公共卫生管理科负责人、防保负责人、西医组轮值班，作以下的总结。

一、我作为一个党员，我遵纪守法，对国家法律法规铭记于心，服从上级及院领导的安排，原先我是西医组组长，后因国家新政策实行医疗卫生体制改革，所为医改，所有卫生院都安上级要求成立一个公共卫生管理科，在我卫生院人力不足的情况下，及原防保负责辞职后，我听从领导安排，我除了西医组轮值班看患者看病外，还是当上了公共卫生科科长，防保组组长，这样对我的工作得到重重的考验，虽然曾经申请辞去西医组轮值班，让我专职搞公卫，但至今不够人员安排，现在我总算涯过来了，而且我圆满完成我的工作。

二、我是作为一个公共卫生科科长，对卫生院工作尽心尽职，医改是一门新的政策，公共卫生科室也是一个新科室，其中很多工作感到很陌生，也很吃力，任务多、责任重、工作紧迫，困难重重，院领导和我组织及安排，我科室总人数不足5人，其它科室人员调配，对我们河儿口镇2.4万人口建立健康档案，实行免费体检，收集高血压、糖尿病、精神病、老年人、0-6岁儿童人群、孕产妇等的特殊人群建立档案并定期随防，今年完成了上级要求的任务，居民建档率70%，农业人口建档率50%。

三、我作为防保组组长，我及院领导从新整理防保科，当然我组人群也是公卫科人员，都肩负着二大项工作，但我们还是坚持到最后，新亮点就是往年没有运行二类疫苗，今年开始我卫生院实行二类疫苗接种，包括肺炎、流感、水痘等等，令儿童的预防接种史更好，预防疾病更全面。今年重点对乙肝进行查漏补种，乙肝接种率达100%，其它疫苗接种总数1.68万针/次，总收入可观。

四，我作为西医组的医生，除了上述工作以外，我还得坚守门诊给患者看病，今年我的病人量702人次，轮值夜班63天，出诊次数51人次，总收入2.4万元。虽然在门诊医生来说，我的病人量不是太多，但综合我的全部工作，我能有这样成绩，我自己感觉良好。

202\_年工作又开始了，希望我做行更好更优秀。

第4篇：科长工作总结

科长工作总结 科长工作总结

在思想上,本人能够和党中央、国务院以及保监会的各项方针政策保持一致;在工作上，能够认真、坚决地贯彻党中央、保监会的各项方针政策以及局党委的各项决策。不吹牛，不投机，踏实工作，少说多做，这是我的工作原则;宽厚待人，以诚相见，顾大局，讲团结，这是我的待人宗旨。我觉得，干好工作是自己应尽的责任和义务，因此，在工作中我能够自觉的一如既往、积极主动、尽心尽责。

应该说，今年是本人认识上得到较大提高的一年。从“国十条”到“深八条”的推出，本人深切感受到中央和地方政府对保险工作的高度重视，也为自己能够置身于这样一个朝阳行业而感到自豪。因此，本人牢记作为一名保险监管干部的神圣职责，认认真真为保险公司做好各项服务。本人始终牢记刚到单位时局领导的教诲，“到了监管机关，千万别什么到不长，光长脾气”。

二、在“能”的方面

一直以来，本人就比较注重学习，提高自己的综合能力。由于本人学的是中文和历史专业，以前没有太多的金融保险以及法律方面的知识积累，虽然在办公室从事的是文秘工作，但我深感如果缺乏这些知识积累，是做不好文秘工作的。幸运的是，今年以来，领导给了我更多学习锻炼的机会。一是根据工作调整，本人开始承担局务会和局长办公会秘书的职责。能够参加这样重要的会议，本身对自己就是一个重要的学习机会。因此，每次我在认真做好记录的同时，也认认真真做好一名学生，倾听大家的精辟见解。二是陪同局领导进行调研并做好记录。这又给了我一个近距离学习和提高的机会。三是参与重要材料撰写，提高了自己的文字综合能力。在领导的信任下，去年本人承担了一些重要材料的撰写，也锻炼了自己的能力。在这些过程中，也许失去了一些休息时间和娱乐时间，但得到的却是更多。

通过一年来的锻炼，本人感觉自己在撰写材料的能力有了一定程度的提高;通过参加一些重要活动，本人的组织能力和协调能力也得到了很好的锻炼，能够配合处室其他同事共同完成我深感如果缺乏这些知识积累，是做不好文秘工作的。幸运的是，今年以来，领导给了我更多学习锻炼的机会。一是根据工作调整，本人开始承担局务会和局长办公会秘书的职责。能够参加这样重要的会议，本身对自己就是一个重要的学习机会。因此，每次我在认真做好记录的同时，也认认真真做好一名学生，倾听大家的精辟见解。二是陪同局领导进行调研并做好记录。这又给了我一个近距离学习和提高的机会。三是参与重要材料撰写，提高了自己的文字综合能力。在领导的信任下，去年本人承担了一些重要材料的撰写，也锻炼了自己的能力。在这些过程中，也许失去了一些休息时间和娱乐时间，但得到的却是更多。

通过一年来的锻炼，本人感觉自己在撰写材料的能力有了一定程度的提高;通过参加一些重要活动，本人的组织能力和协调能力也得到了很好的锻炼，能够配合处室其他同事共同完成较复杂的工作任务。

不足：本人对市场的了解十分地不够，保险理论功底比较薄弱。

三、在“勤”的方面

本人认为，事情做得好与不好，这是能力问题，只要尽了力，领导和同事也不会责怪，反而会给你更多的支持和帮助，使你能力不断提高;而事情做与不做，这就是个态度问题了，别人都也会看在眼里，记在心里。

在综合科，有一个总的感觉，就是综合科的工作比较琐碎，要操心的事情很多，没有太多定式可言，更来不得半点失误;凡是说不清该让哪个处室、哪个岗位来做的事情，都应该由综合科来做，分配给综合科的事情，永远不能说不，加班、加点、熬通宵也要把任务完成。本人牢记自己作为综合科普通员工的工作职责，能够对自己严格要求，有比较强的工作责任心和比较好的工作态度，工作勤勉，任劳任怨，干活不偷懒，遇事不推诿，不计较个人得失。遇到工作忙的时候，能主动利用晚上和双休日的时间加班加点完成任务。无故不迟到、不早退。一年过去了，总的来说，我自我感觉是尽心尽力了。

科长工作总结

202\_年，在综合科科长这个岗位上，我始终牢记一个宗旨，这就是认真履行职责、兢兢业业工作，以实为本，尽心尽责，认真做好各项工作。在领导的关心和指导下，在同事们的热情帮助，202\_年工作取得了一定的成绩，也存在一定的问题。现向各位领导和同事作一个简单汇报。

一、在“德”的方面

在思想上,本人能够和党中央、国务院以及保监会的各项方针政策保持一致;在工作上，能够认真、坚决地贯彻党中央、保监会的各项方针政策以及局党委的各项决策。不吹牛，不投机，踏实工作，少说多做，这是我的工作原则;宽厚待人，以诚相见，顾大局，讲团结，这是我的待人宗旨。我觉得，干好工作是自己应尽的责任和义务，因此，在工作中我能够自觉的一如既往、积极主动、尽心尽责。

应该说，今年是本人认识上得到较大提高的一年。从“国十条”到“深八条”的推出，本人深切感受到中央和地方政府对保险工作的高度重视，也为自己能够置身于这样一个朝阳行业而感到自豪。因此，本人牢记作为一名保险监管干部的神圣职责，认认真真为保险公司做好各项服务。本人始终牢记刚到单位时局领导的教诲，“到了监管机关，千万别什么到不长，光长脾气”。 二、在“能”的方面

一直以来，本人就比较注重学习，提高自己的综合能力。由于本人学的是中文和历史专业，以前没有太多的金融保险以及法律方面的知识积累，虽然在办公室从事的是文秘工作，但我深感如果缺乏这些知识积累，是做不好文秘工作的。幸运的是，今年以来，领导给了我更多学习锻炼的机会。一是根据工作调整，本人开始承担局务会和局长办公会秘书的职责。能够参加这样重要的会议，本身对自己就是一个重要的学习机会。因此，每次我在认真做好记录的同时，也认认真真做好一名学生，倾听大家的精辟见解。二是陪同局领导进行调研并做好记录。这又给了我一个近距离学习和提高的机会。三是参与重要材料撰写，提高了自己的文字综合能力。在领导的信任下，去年本人承担了一些重要材料的撰写，也锻炼了自己的能力。在这些过程中，也许失去了一些休息时间和娱乐时间，但得到的却是更多。

通过一年来的锻炼，本人感觉自己在撰写材料的能力有了一定程度的提高;通过参加一些重要活动，本人的组织能力和协调能力也得到了很好的锻炼，能够配合处室其他同事共同完成较复杂的工作任务。

不足：本人对市场的了解十分地不够，保险理论功底比较薄弱。

三、在“勤”的方面 本人认为，事情做得好与不好，这是能力问题，只要尽了力，领导和同事也不会责怪，反而会给你更多的支持和帮助，使你能力不断提高;而事情做与不做，这就是个态度问题了，别人都也会看在眼里，记在心里。

在综合科，有一个总的感觉，就是综合科的工作比较琐碎，要操心的事情很多，没有太多定式可言，更来不得半点失误;凡是说不清该让哪个处室、哪个岗位来做的事情，都应该由综合科来做，分配给综合科的事情，永远不能说不，加班、加点、熬通宵也要把任务完成。本人牢记自己作为综合科普通员工的工作职责，能够对自己严格要求，有比较强的工作责任心和比较好的工作态度，工作勤勉，任劳任怨，干活不偷懒，遇事不推诿，不计较个人得失。遇到工作忙的时候，能主动利用晚上和双休日的时间加班加点完成任务。无故不迟到、不早退。一年过去了，总的来说，我自我感觉是尽心尽力了。

四、在“绩”的方面

一年来，本人能根据处室分工，尽职尽责地做好本职工作。主要工作包括：

1、认真组织好全局的信息报送工作。202\_年，我局共向保监会《值班简报》报送信息115条，刊登52条，其中：办公室向《值班简报》报送信息69条，占全局报送量的60%;刊登36条，占全局刊登量的70%。向保监会报送综合信息21篇，刊登9篇，其中：办公室报送综合信息12篇，占全局报送量的60%;刊登6篇，占全局刊登量的67%。相对于去年而言，我局总的报送量和刊登量稍有下降。全年，我局共编印《深圳保险监管简报》65期。 2、努力做好保险宣传工作。

202\_年，办公室按照《关于进一步加强保险宣传工作的通知》(深保监发〔202\_〕118号)的精神，在深圳保险宣传工作领导小组的正确领导下，制定了年度宣传工作方案，并认真抓好贯彻落实。具体做了以下几方面的工作：

一是继续深入推进保险宣传进社区工作。202\_年，各保险公司开展保险宣传进社区活动的积极性和主动性有了较大程度的提高，如人保深圳市分公司开展“社区服务行”活动，在全市10多个社区(如桃源村、桂芳苑等)开设保险社区服务站，这些门店既是保险知识普及宣传的窗口，也是销售保险产品的直销平台。华安保险深圳分公司在全市14个社区建立了连锁式社区营销服务部。同时，我局积极倡导各公司的保险宣传进社区活动紧紧围绕一段时期内深圳保险业的热点话题进行。如为贯彻202\_年3月15日市政府召开的责任保险创新发展协调会议精神，大部分产险公司将社区宣传栏中的内容作部分或全部更新，突出了火灾公众责任保险、医疗责任保险的知识普及和宣传。同时，针对保险机构反映的保险宣传进社区活动中存在的缺少政策支持、社区不配合等问题，办公室积极协调- 市政府办公厅、金融办等相关部门下发关于支持保险宣传进社区工作的文件。目前，市政府办公厅已同意将于近期以市府办的名义下发《关于开展保险宣传进社区工作的意见》。

二是与《中国保险报》建立了密切的合作关系。202\_年，《中国保险报》共刊登有关深圳保险业的各类稿件20多篇，约计10万字。其中包括许宗衡市长、陈应春副市长在深圳保监局调研时的重要讲话、《深圳保险业进入历史最好发展时期》、《深圳保险创新发展试验区成效显著》以及医疗责任保险、火灾公众责任保险的工作进展等报道。通过这些新闻报道，深圳保险业创新发展的成果及时向全国发布，树立了深圳保险业的良好形象。

三是加强与广电集团的合作，努力将《保险深圳》电视栏目办成精品栏目。与深圳广电集团联合策划了“202\_深圳优秀保险营销员电视风采大赛”，充分利用电视手段，对保险从业人员的内在素质和精神风貌进行全方位展示，提升了保险业的社会影响力。抓住“xxxxxxx”龙岗区重大火灾发生后保险业快速理赔、妥善解决善后处理这一典型事例，与《保险深圳》栏目组合作制作了两期专题栏目，深入探讨保险在应对突发性公共安全事件，帮助企业分担风险，帮助政府排忧解难、妥善处理善后工作等方面的功能和作用，进一步提高了政府和社会公众对保险的认识。同时，还积极推进保险公益电视广告的制作。

四是加强与新闻媒体的合作。202\_年，我局共在各类报纸媒体上刊登宣传稿件60多篇，组织召开新闻媒体座谈会4次，接受新闻媒体采访30多次。在十七大召开前夕，及时组织召开了深圳保险新闻媒体座谈会，通报中国保监会关于十七大前新闻宣传工作的精神，争取新闻媒体的理解和支持，以保证十七大前全行业发展和社会的稳定。

3、组织日常办公方面：严谨周密地组织好局务会、局长办公会、党委会等一系列会议，保证了会议的效率和会后各项工作的落实，并严守会议的秘密。

4、撰写文字材料方面：年初，与统研处合作完成202\_年市保会领导讲话材料。2月，编印《深圳——全国保险创新发展试验区(202\_)》一书。7月，完成保监局向唐杰副主任调研组一行、许宗衡市长调研组一行的汇报材料。11月，与统研处合作完成局党委中心组学习贯彻十七大的体会——《解放思想振奋精神勇当探索中国特色保险业发展道路的排头兵》。另外，还完成半年工作总结并上报保监会。 5、办公室其他工作方面。先后参与了202\_年深圳保险工作会议、202\_年全市保险系统治理商业赂贿暨反腐倡廉工作会议、第七届粤港澳深四地保险监管联席会议等大型会议。参与组织了加强作风建设、学习十七大两次专题党委民主生活会。参与组织了两次赴各保险机构巡视督导工作。参与组织了首届“深圳保险杯”足球赛。参与组织了每年一度的广深保监局联谊活动。参与组织了我局参加了“平安保险杯”深圳地区足球赛、“中保集团杯”深圳地区足球赛活动。进一步完善了各区保险机构联席会议制度。

五、“廉”的方面

能够时刻牢记自己是一个共产党员，要“拒腐蚀、永不沾”，认真遵守党内和保监局的各项廉政建设规定。坚持作老实人，办老实事，没有出现违法违纪的问题。

以上是我对202\_年工作的简单总结，工作中肯定还有许多疏漏，个人修养和工作技能方面也会有许多不足之处。真诚地希望各位领导和同志们对我多提宝贵意见，以利于我今后改进、提高。

科长工作总结

执法评议活动开展以来，综合科按实施方案要求组织全科人员进行学习，要求全体人员认真对照评议内容，从我做起，转变执法理念、服务管理理念、执法办案等方面存在的突出问题。根据文件要求，现将自查整改情况汇报如下：

一、存在的问题：

(一)学习方面

一是在学习态度上不够认真、缺乏自觉性和积极性，不善于学习、学习抓的不紧，积极性不高，存在着被动、应付思想。二是学习敷衍了事，学习只限于一般性地读书看报，只是念一念，集中听一听，方法简单，组织学习时就学一学，要求学什么就学习什么，仅学习了规定的文件、领导讲话和会议精神等，很少主动学习与自己业务无关的一些知识。三是理论联系实际不够，学习的目的虽然明确，但实际学习时导致学习归学习，理论和实际相脱节，没有很好把理论与实际工作相联系起来。

(二)工作方面

一是对待市容管理难点热点问题不能始终保持热情的态度，有时特别是手头工作稍多、稍忙时，没有做到全心全意为人民服务，没有正真成为人民群众的公仆，没有拿出百分之百的热情对待群众反映的市容难点热点问题，二是有些工作不够细，与领导和同志们的要求有差距，工作责任心还需加强;三是工作中时有急躁情绪，偶尔有发牢骚的现象，谦虚谨慎的作风还不够。

(三)解放思想、更新观念方面

一是在实际工作中，思想不够解放，观念陈，更新不到位，工作上创新意识不强。二是对在新形势、新任务和工作中遇到的新问题没有进深层次的分析，仅看表面现象、思考不深刻，缺乏应有的政治敏锐性和洞察力，对一些有关城市管理方面的问题不是那么了解，没有主动去与我们的城市管理专家、领导和其他同志沟通，有时了解情况不多时仅凭感觉和自己认为对的想法去解决，处理方法比较简单，没有创新精神。三是遇到问题还是习惯于用老方法去理解，思想上出现懒惰，没有做到脚踏实地地用科学发展观的理论去正确研究处理。

二、整改情况：

这次自查活动，对个人来说，既是一次用新思想、新观念重新审视自我，反思自我，解剖自我，提高自我的大好机会，更是让自己进一步增强责任感、压力感，增加荣誉感、自豪感，提高科学发展观、保持和巩固先进性教育整改成果的持续性机遇。通过学习讨论和对照，检查不足，使全科工作人员更加清醒地认识到自己存在的问题，全科同志决心进一步解放思想、更新观念，用全新的思想全新的理念，提高自己素质，为加快我区经济和我局各项事业的发展做出自己的努力。

一是加强理论学习，不断增强自身的党性修养。通过学习，进一步增强立党为公、执政为民服务发展的公仆意识，树立正确的世界观、人生观、价值观，发扬艰苦奋斗的优良作风，牢树立社会主义荣辱观。

二是埋头苦干，勤奋工作。做好本职工作是一个人能力、责任心、事业心的真实体现。要干一行、爱一行、钻一行、精一行，把工作干实干好，做到爱岗敬业，乐于奉献，努力为大家提供最优质的管理、最优质的服务、最优质的环境。

解放思想是发展的一大法宝，创新才能发展，守旧没有出路，围绕\*\*区的经济社会发展，我们一定要居安思危，找差距，勇于正视差距，要有强烈的危机感，紧迫感，爱岗敬业，求真务实，为完成“加快”和“领先”的奋斗目标，为\*\*区的城市管理行政执法工作又好又快地发展，为创建国家文明城市贡献出自己的力量!

第5篇：科长终工作总结

科长年终工作总结

《科长年终工作总结》是一篇好的范文，感觉很有用处，重新了一下发到百度。

篇1：科长年终述职报告科长年终述职报告一、思想上在思想上，坚决拥护党的教育方针，落实科学发展观，牢固树立以教学为中心，教师为主导，学生为主体的教学思想。

积极参与学校组织的落实科学发展观，活动，通过这些活动，进一步提高自己的党性。

作为一名\*\*\*\*\*\*\*，要以身作则，为广大师生做好服务工作。

二、主要工作实绩，今年担任的行政职务是教务科研处副处长(主管学校科研工作)和创建工作。

、组织了骨干教师指导下青年教师教学比赛和专业带头人、骨干教师赴考察汇报课，带领专业带头人、骨干教师进行教学改革。

、负责县片区招生工作，超额完成学校交给的任务。

、负责成功申报了个省级精品专业、个省级精品课程、个省级专业带头人。

、负责成功申报了个市级重点项目。

、负责了学校省重点项目的创建工作，效果明显。

出色完成了省级示范性职业学校中期检查，得到了省专家组的高度好评。

、担任了班的毕业设计教学工作，深受学生的喜爱，毕业设计的质量比较高，得到了学校领导、同事、学生的一致好评。

---回顾过去的一年，财务部在公司领导的正确指导和各部门经理的通力合作及各位同仁的全力支持下，在圆满完成财务部各项工作的同时，很好地配合了公司的中心工作，在如何做好资金调度，思想汇报专题保证工程款的支付，及时准确无误地银行按揭和房款的收缴等方面也取得了骄人的成绩。

当然，在取得成绩的同时也还存在一些不足，下面我一一向各位领导和同仁汇报：一、财务核算和财务管理工作组织财务活动、处理与各方面的财务关系是我部的本职工作，随着业务的不断扩张，记帐、登帐工作越来越重要。

为提高工作效率，使会计核算从原始的计算和登记工作中解脱出来。

我们在年初即进行了会计电算化的实施，经过一个月的数据初始化和三个月的手机结合，全体财务人员全都熟练掌握了财务软件的应用与操作，财务核算顺利过渡到用电算化处理业务。

这为财务人员节约了时间，还大大提高了数据(转载于:百度:科长年终工作总结)的查询功能，为财务分析打下了良好的基础，使财务工作上了一个新的台阶。

财务部一直人手较少,但在我们高效、有序的组织下，能够轻重缓急妥善处理各项工作。

财务部每天都离不开资金的收付与财务报帐、记帐工作。

这是财务部最平常最繁重的工作，范文写作一年来，我们及时为各项内外经济活动了应有的支持。

基本上满足了各部门对我部的财务要求。

公司资金流量一直很大,尤其是在月至月收缴销售款的期间，现金流量巨大而繁琐，财务部邹治和胡蓉两位同志本着认真、仔细、严谨的工作作风,各项资金收付安全、准确、及时，没有出现过任何差错。

全年累计实现资金收付达亿万元。

企业的各项经济活动最终都将以财务数据的方式展现出来。

在财务核算工作中每一位财务人员尽职尽责，认真处理每一笔业务，为公司节省各项开支费用尽自己最大的努力。

财务部全年审核原始单据张，处理会计凭证张，准确无误地出具各类会计报表无数。

制度属于企业的硬性管理，任何成功的企业无一例外的有其严格的规章制度。

长天公司从无到有，从当初的三两人到今天的上百人，规范各项经济行为已日益成为企业管理的主题。

在过去的一年中，财务部相继出台了关于财产管理、合同签定、费用控制等方面的规章制度。

为完善公司各项内部管理制度，建设财务管理内外环境尽了我们应尽的职责。

篇2：科长工作总结范例本人年度工作总结我在年工作完满结束了，在这一年里的担负着三个部门的工作，包括公共卫生管理科负责人、防保负责人、西医组轮值班，作以下的总结。

一、我作为一个党员，我遵纪守法，对国家法律法规铭记于心，服从上级及院领导的安排，原先我是西医组组长，后因国家新政策实行医疗卫生体制改革，所为医改，所有卫生院都安上级要求成立一个公共卫生管理科，范文在我卫生院人力不足的情况下，及原防保负责辞职后，我听从领导安排，我除了西医组轮值班看患者看病外，还是当上了公共卫生科科长，防保组组长，这样对我的工作得到重重的考验，虽然曾经申请辞去西医组轮值班，让我专职搞公卫，但至今不够人员安排，现在我总算涯过来了，而且我圆满完成我的工作。

二、我是作为一个公共卫生科科长，对卫生院工作尽心尽职，医改是一门新的政策，公共卫生科室也是一个新科室，其中很多工作感到很陌生，也很吃力，任务多、责任重、工作紧迫，困难重重，院领导和我组织及安排，我科室总人数不足人，其它科室人员调配，对我们河儿口镇万人口建立健康档案，实行体检，收集高血压、糖尿病、精神病、老年人、-岁儿童人群、孕产妇等的特殊人群建立档案并定期随防，今年完成了上级要求的任务，居民建档率%，农业人口建档率%。

三、我作为防保组组长，我及院领导从新整理防保科，当然我组人群也是公卫科人员，都肩负着二大项工作，但我们还是坚持到最后，新亮点就是往年没有运行二类疫苗，今年开始我卫生院实行二类疫苗接种，包括肺炎、流感、水痘等等，令儿童的预防接种史更好，预防疾病更全面。

今年重点对乙肝进行查漏补种，乙肝接种率达%，其它疫苗接种总数万针/次，总收入可观。

四，百度我作为西医组的医生，除了上述工作以外，我还得坚守门诊给患者看病，今年我的病人量人次，轮值夜班天，出诊次数人次，总收入万元。

虽然在门诊医生来说，我的病人量不是太多，但综合我的全部工作，我能有这样成绩，我自己感觉良好。

年工作又开始了，希望我做行更好更优秀。

篇3：材料科长年终总结材料科长年终总结-总结篇1：法院政工科科长事迹陈瑞芬同志于年于民族师范，该同志经全国统一来到喀喇沁旗人民法院，。

陈瑞芬同志初来法院时，她在刑事审判庭工作。

第二年六月份，她被选调到政工科工作。

从那时起，她就一直工作在政工科。

实实在在做事，清清白白做人是她的信条，正是抱着这样的人生信念，她一心扑在工作上，不计较得失,多次受到旗级、院级的表奖，被评为。

此间，她历任书记员、助理审判员、审判员、政工科副科长职务。

担任政工科副科长后，她很快进入新角色，脚踏实地、求真务实的工作很快得到了和同志们的一致好评。

政工工作繁重、清苦，即无名又无利。

干政工工作就意味着要耐得住寂寞，守得住清贫，顶得住诱惑，不能考虑个人得失，不惜牺牲个人名利;就意味着敬业，意味着奉献，意味着清廉，意味着垂范。

然而陈瑞芬在这个上一干就是八年。

凭着对法院工作的无限，最全面的范文写作网站凭着对公正执法，一心为民的执着追求，在平凡的工作岗位上创造了不平凡的业绩。

一、以三个代表重要为指导，努力提高自身政治素质面对新的机遇和挑战，她更注重对自身理论知识的充实，时刻不忘政治，努力提高政治素质。

作为政工干部，她到政治理论学习的紧迫性和重要性。

她不浮不燥，静下心来，一心搞好自己及全院干警的政治理论学习，协助科长组织全院干警学习\*\*\*理论和三个代表重要思想以及党的十六届四中、五中全会精神。

她深深懂得，立党为公，执法为民的要求要贯彻于人民法院的工作实际，要牢固确立司法为民的思想，这是以三个代表重要思想统领法院工作的核心问题，是人民司法指导思想与时俱进的新内容，是把三个代表重要思想的本质内涵落实于法院工作的具体。

为了提高大家对政治理论学习的认识，提高理论学习的效果，结合保持共产性教育，她不断探索理论学习的新。

通过横向与各庭、纵向与上级院、旗委等部门联系，采取理论灌输、走出去学、请进来讲的方法，逐步提高大家对理论学习的认识。

通过坚持不懈的理论学习活动，其自身以及全体干警在思想上有了很大收获，使干警们牢固树立起全心全意为人民服务的宗旨意识，树立正确的世界观、人生观、价值观，对今后进行的一系列深入扎实的思想政治工作产生了重要的影响，进一步明确和端正了法院工作为党和国家工作大局服务的指导思想和执法思想。

二、以以公正与效率为主题，全面做好各项工作陈瑞芬同志到法院工作后，从一名书记员逐步为一名审判员、政工科副科长，她一步一个脚印，一步一个台阶一走来。

勤勤恳恳，无私奉献，秉公执法，奉公，受到了当事人和院领导的肯定与认可。

任政工科副科长后，她对我院的干警思想的现状进行了深入的研究，对如何发挥好党组织在审判工作中的政治核心作用，如何在日益繁重的审判工作中做好干警们的思想政治工作，公正与效率的司法主题进行了认真的思考。

她认为加强党的思想政治工作应将以人为本的司法理念贯穿于抓好审判工作中，二者应放到同等重要的位置上来，她的想法得到了院领导的赞同。

同时她还注重知识的积累。

虽然她是全日制本科学历且勤奋好学，但她仍然感到学习的重要性和紧迫性，因此，她除了注重在工作中跟书本学、跟的同志学外，还坚持集报，对外地法院关于人事改革好的注意收集。

平时对一些与工作有关的政策、文件及好的，进行专门摘录。

由于警力不足，一直以来政工科只有一名工作人员(科长系党组成员)从事具体工作。

今年开展保持共产党员先进性教育活动后由于工作任务重，才从其他庭到临时调来一名工作人员。

尽管人手少，但政工科却是全院组织人事、工资、老干部管理、机关、扶贫工作、干警队伍的思想政治、宣传教育、机构编制及法官等级和司法警察警衔评定、授予及调整、精神建设工作，并且从今年开始，负责全院岗位目标制完成的、管理工作。

篇2：文秘科科长工作一年来，在常委会党组的领导下，在机关全体同志的支持下，坚持以\*\*\*理论和三个代表重要思想为指导，深入贯彻落实党的十五大、十六大精神，紧紧围绕常委会的中心工作，与时俱进，开拓创新，恪尽职守，扎实工作，带领室一班人圆满完成了全年的各项任务。

一、加强学习，思想政治素质和业务素质明显提高。

人大调研室是人大及其常委会的重要服务机构，任务重，责任大。

为适应工作需要，我坚持把加强学习作为提高自身素质的关键，系统地学习了\*\*\*理论、江泽民同志三个代表重要思想以及党的十六大精神，坚持参加了人大机关组织的每周两次的思想政治理论和业务学习。

除积极参加集体学习外，我还把大量的业余用于个人，铺下身子，集中精力，认真研读了《江泽民论三个代表》等理论原著，学习了《宪法》、《地方组织法》、《代表法》、《选举法》等多部与本职工作有关的法律法规，并认真撰写学习和心得。

通过学习，使自己进一步认清了形势，明确了任务，开阔了眼界，明确了今后的努力方向。

同时，我参加了(上级市)市委党校干部培训班，通过三个月的学习，进一步坚定了信念，提高了政治理论平、法律水平以及驾驭工作的能力。

作为调研室主要负责人，在加强自身学习的同时，我还注重抓好调研室全体同志的学习提高。

制定了调研室学习制度，安排了具体的学习内容，并有针对性对他们进行辅导，丰富了他们的知识，提高了他们的写作水平，为完成各项工作任务打下了坚实的基础。

二、尽职尽责，各项任务圆满完成。

调研室，既是人大常委会的参谋部和智囊团，又承担着为人代会、常委会和主任会议以及财政、农业、城乡建设、法制等方面调查、视察的服务工作任务，工作量大，涉及面广，任务重，要求高。

我带领本室一班人，紧紧围绕常委会不同阶段的工作重点，坚持事先研究早安排，强化措施抓落实，善始善终地完成了各项工作任务。

一是认真负责地做好综合文字的起草、把关工作。

先后围绕三会、三查(察)等人大常委会的重要活动，起草、修改工作总结、领导、视察调查等综合性文字材料余份多万字。

材料起草工作来不得半点马虎，为了实现领导意图，我坚持高标准、严要求，身体力行，带领本室一班人对每一份材料认真琢磨，仔细修改。

为了赶时间、完任务，我经常加班加点，从不误时误事，深得领导的和好评。

二是扎扎实实地做好服务工作。

一年来，先后筹备召开了次人代会、次常委会会议和次主任会议，每次人代会、常委会、主任会等，我都以高度的责任感，对材料的起草、修改、校对、印刷、分发等一系列工作认真负责，除了负责修改、把关会议程序外，对需要调研室准备的会议议题认真研究，准备充分，积极主动地为领导当参谋，出主意，工作过程中未出现一起纰漏，较好地完成了各项任务。

三是积极参与组织各项调查、视察活动。

在人大常委会组织的每一次调查、视察活动中，我除了认真履行常委会委员职责外，还积极参与调查、视察的筹备和安排。

今年以来，先后参与组织调查、视察活动近项，主持起草的调查、视察报告中有篇被(上级市)市委或东州市委转发，为领导的科学决策了依据。

四是带头做大宣传工作。

不断提高对人大宣传工作重要性的认识，增强了做好人大宣传工作的责任感。

为促进人大宣传工作再上新台阶，我带领调研室全体同志大胆开拓、勇于创新，结合本室实际，提出了强化自身、借助媒体、完善网络三措并举，宣传数量和宣传质量推进的宣传工作思路，细化量化了全年的宣传任务，明确了各位工作人员的宣传职责，使全室人员人人有任务，人人有指标。

一年来，先后在全、省、市各类媒体发表稿件余篇;出版《东州人大工作》期，较好了宣传了人大工作，深受各界好评。

三、严于律己，廉洁意识显著增强。

作为人大机关的一名中层领导干部，我始终按照八个坚持，八个反对的要求，一方面认真实践三个代表，不断加强理论修养，淡泊名利，不断改造主观世界，坚定共产主义理想信念，在思想上高筑、拒腐防变的长城;一方面不断增强意识，开展和批评，主动接受各方面的意见，不断改进工作。

做到虚怀若谷，闻过则喜，有则改之，无则加勉;约束自己时刻作到清正廉洁，勤政为民;积极维护人大机关的良好形象，坚持做到不利于机关形象的事不做，不利于机关形象的话不说;一切以工作为重，以大局为重，服从领导，同志，与同志们做到思想上同心，目标上同向，行动上同步，与其他委室密切配合，协调一致，共同完成为人大常委会服务的各项任务。

在工作中，以制度、纪律规范自己的一切言行，认真落实中纪委和各级党组织关于加强党风廉政建设的一系列规定，始终注意自重、自警、自省、自励，自觉抵制拜金主义、享乐主义、个人主义的侵蚀，在思想上、作风上绝不放纵自己，上不媚，下不欺，做事公道正派;上能够从衣食住行生活琐事上严格《科长年终工作总结》是篇好范文，讲的是关于工作、学习、各项、领导、思想、提高、任务、组织等方面的内容，希望大家能有所收获。

第6篇：生产科长工作总结

生产科长年度工作总结

《生产科长年度工作总结》是一篇好的范文，好的范文应该跟大家分享，希望对网友有用。

篇1：年生产协调科全年工作总结钻井二公司生产协调科年工作总结今年以来，生产协调科在公司、公司党委的正确领导下，以公司年工作会议精神为指导，以钻井提速提效为目标，细化生产组织，全面落实从严管理年的各项活动，较好的完成了公司、公司党委交给的各项任务。

现将年主要工作汇报如下：一、所做主要工作(一)建立健全规章制度，奠定精细化管理基础。

今年以来，我们从规范管理入手，加强制度建设，理顺工作程序，尤其项目部解散以来，我们对科室的各项制度、管理办法重新进行了修订。

一是从实际出发，把成本控制落实到每个具体岗位，每道生产工序，把责任指标分解到人头，确保成本控制到位。

二是严格规范管理制度，在认真总结之前先进管理经验的基础上，查找管理上的漏洞，对《岗位职责汇编》进行了修订，进一步完善生产管理体系，保证各项管理工作的科学性、实用性和可操作性。

(二)超前组织，细化衔接，生产保障坚强有力。

今年以来高效组织内部井队拆搬安余次，回收整套设备套，搬迁速度比去年同期有大幅提升，平均搬迁速度由去年的小时缩短至今年的小时范文;搬迁及时率%，搬迁就位准确率%。

为了赢得施工主动，生产组织抢前抓早，积极与上级部门和各采油厂进行沟通协调，根据市场信息科学组织生产，确保全年生产正常运行。

一是加强现场勘察力度和生产组织力度。

针对不同时期不同情况，制定相应的搬迁预案。

自进入翻浆期和雨季以来，为准确掌握现场情况，现场人员每天都对搬家现场情况进行勘察，抓住有利时机，及时组织钻机搬迁。

对于泥泞路线和井场，采取提前垫路口、铺设钻杆排等方式，保证钻机搬迁。

进入冬季，我们要求各井队提前做好设备的保温防冻工作，保证了钻机顺利搬迁。

其中，队从胡-井搬迁至胡-，在新老井工农关系紧张、老井单行道长达公里、又正值老乡浇地季节，在此路况极差的条件下，协调科迎难而上不气馁，找准问题想办法，一方面在新老井根据现场情况分别做了周密部署，针对单行道较长的问题，采取分段设卡，做到每段都有疏导协调人员，保障搬迁无阻碍;另一方面，严把安全关，现场指挥人员严格按照搬迁安规程在每一个关键环节对现场施工人员及运输车辆进行严格把关，在保障安全的前提下连夜完成了搬迁任务。

值得一提的是队施工的方井，前期井位勘查、思想汇报专题定井位，为了扫清搬迁障碍，做了周密计划以保障搬迁安的顺利。

由于型架子设备较大，路上的限高限重都要在前期准备中考虑进去，又因庆祖至渠村乡修路，还需要绕道滑县、长垣，搬迁全程公里，虽然搬迁过程下雨加之长距离搬迁困难重重，但由于提前计划，周密组织协调，现场人员身负调度室是生产龙头的高度责任感，带头吃住在井场，最终搬、安、开仅用时天小时，创出了长途搬迁新指标。

二是加强与相关单位和部门协调沟通，相互配合，保证生产各道工序的有效衔接。

我们严格执行生产例会制度，积极协调各相关单位召开搬迁讨论会，从井场布臵到搬迁每个环节的计划，从搬迁路途上的每一根绷绳到井场周边的环境情况，都作出了详细的前期准备工作。

在生产组织过程中争分夺秒抢搬抢安，调度合理调配，搬迁、安装、开钻，一环扣一环，使井队搬迁的速度越来越快，为井队的开钻赢得了时间。

(三)周密筹划，科学运作，为国内外部市场的开发强有力的保障。

我们在保障内部生产高效运行的同时，把目光盯紧外部市场，从信息收集到设备配套，从物资保障到现场协调，百度从调迁方案的制定到设备的安全抵达，圆满地完成了国内外部市场的设备调迁组织工作。

发运整套设备次，共计车次;零星发运钻具车次;零星发运泥浆罐、发电房、集装箱等配套设备次，车次;回收设备套;协助外部项目搬迁井次。

春节前后，我们兵分两路，前往宝鸡、天津组织设备发运，与国际业务部人员迎风雪、战严寒、斗雾霾，在天津港完成了沙特队型钻机接货、验货、打包、登记、装船等工作，圆满完成公司安排的集港装船任务。

由中原发往四川涪陵的队，在指挥得力的情况下仅用时两天半就完成了大型设备装车发运工作。

(四)横向联系借鉴，不断提高搬迁时效。

各钻井队在百里油区开展工农共建活动，促进了井队搬迁时效的明显提高。

重点采取了三点做法：一是加强与兄弟公司的联合沟通，定期座谈，在原则与观点问题上保持一致，形成统一意见、统一的赔偿标准，避免出现走弯路、多赔钱的现象，保证了生产的需要;二是与采油厂对外关系部常联系、常交流，相互配合支持，赢得了采油厂的大力支持，加快了搬迁速度，降低了成本，为公司生产经营创造了一个和谐的外部生产环境，最全面的范文写作网站杜绝了因工农关系影响搬迁进度现象。

三是在油区开展形式多样的帮扶活动，真正为当地政府、地方百姓办好事、办实事，促进了油地关系的良性发展。

(五)细化管理，合理调派，努力降低运输支出。

根据上级部门外雇车辆管理的有关规定，结合公司生产实际，规范外雇车辆管理，加强车辆协调、审核、监督和考核，促进公司整体效益的提高。

一是统筹安排公司所有外雇车辆，统一调派，减少不合理用车;二是实行动态管理，总体协调车辆，增加车辆调派的空间，充分利用现有的车辆，解决临时用车问题，减少外雇;三是严格控制费用。

对于每一次的设备调迁，我们都精心筹划配合招投，从设备的数量、吨位的核实、运行路线的选择、运费测算到最终价格的敲定，做到了细致认真，严格把关，为井队安全施工、正常生产创造了有利条件，为外部项目井队生产组织争取了时间，为公司市场正常运作降低了费用。

二、存在不足：(一)科室新人业务和理论水平还有待提升，传帮带还要进一步加强。

(二)重生产轻学习的现象还有，加之走出去学习机会少，创新能力急需全面提高。

三、年工作计划：范文写作年，生产协调科将按照公司总体部署，切实加强基础管理，不断提升组织协调能力，重点做好以下几个方面的工作：(一)整章建制，全面提升科室管理水平一是按照公司统一安排部署，强化部室内部管理和提高自身素质。

从标准化、制度化、文本化建设入手，做到四个到位，即管理手段到位、责任落实到位、工作服务到位、监督考核到位，进一步完善岗位职责和管理办法，提升科室管理能力、管理水平和工作效率。

二是强化调度令的执行力，进一步规范生产信息流程，及时满足井队生产需求，发挥调度室生产指挥协调的纽带作用。

(二)加强组织协调，确保生产高效运行一是强化生产计划的科学性、合理性，突出生产计划的篇2：煤业机电科科长年工作总结及年工作计划煤业机电科科长年工作总结及年工作计划年，我在公司各级领导的正确指导下，矿级各部门的配合下，紧紧围绕我公司安全视频会、矿安全调度会议精神，根据《关于印发河南能源化工集团年机电运输工作要点的通知》(河南能源〔〕号)文件相关要求，通过严把机电设备安装工程技术质量关、强化机电设备检修力度、狠抓机电运输各项制度和工作的落实，确保了全矿机电设备安全运转，基本完成了矿部交办的各项安全生产任务，现将年工作情况及年工作安排汇报如下：一、思想方面工作以来，在公司领导的精心培育和教导下，思想方面取得了很大的收获，以前的自己属于懒散族。

没有压力，人生观、价值观完全是个模糊的概念，并持有怀疑的态度。

在这我似乎找到了答案：干自己认为值得的事情，就是一种精神充实，就是自我价值观与人生观的实现。

人生短短几十年，多干些自己喜欢做的事，何尝不是一种对自己人生负责的表现呢?二、年工作完成情况(一)基本工作完成情况机电设备安全运行情况、安全管理方面，年，全矿机电设备总体运行平稳，未发生机电运输类人身伤亡事故。

在现场安全管理和隐患排查治理方面，坚持日常隐患检查和至少每周一次的专项检查，年全年查出失爆条、重复隐患条，及时有效的规范了各种设备运行、质量达标、记录台账，对照规程规范操作和监护;机电运输技术作业方面，及时编报了各种设备采购计划和技术规格书及签订技术协议，及时组织了机电运输系统各类技术图纸的绘制工作，及时收集和归档各类设备技术资料;设备招标采购情况，年设备计划购置台套，计划工作量万元，实际到货台套，实际完成工作量万元，完成年计划工作量的%。

其中二采区主提升绞车及控制系统已于年月日招标，并拟草技术协议、二采区架空乘人装置已上报计划，合计工作量万元，占全年计划工作量的%。

设备检验方面：按照《煤矿安全规程》、《煤矿安全质量标准化标准》(国家标准)文件中对设备检验检测的相关要求，年度邀请新疆煤矿矿用安全产品检验中心、山东公信安科设备检验公司积极对矿提升机、绞车轴、电机车等种机械设备做性能检测，对变电所高爆开关、电力电缆、电力变压器等电气设备做耐压、泄漏、电阻等试验。

年复产后，机电科积极修订完善《音西煤业机电运输管理制度汇编》，随着工作的逐渐推进，今年又陆续补充修订了《二采区无极绳绞车运行暂行规定》、《设备润滑管理制度》、《音西煤业高压线路巡查暂行管理办法》、《音西煤业井下检漏试验奖惩办法》等机电运输方面的规章制度，同时补充完善了机电运输各级管理人员岗位责任制、安全生产责任制。

通过全体员工的共同努力，基本完成了年的各项安全责任目标。

(二)重点工作完成情况狠抓机电运输安全双基建设与考核：年修订完善了《音西煤业年度机电运输系统安全双基建设标准及考核办法》，并根据机电运输系统双基各项工作开展情况，前后三次对双基建设文件进行修订，狠抓落实，加大考核力度，年年度机电运输系统双基考核平均为分。

质量标准化建设方面，今年分别完成了综采工作面标准化改造、井下皮带保护的完善、井下各头、面的标准化改造、轨道运输设备、信号、安全设施的达标等工作。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！