# 202\_小学校长个人工作总结三篇

来源：网络 作者：青苔石径 更新时间：2025-04-06

*年终总结、半年总结和季度总结是最常见和通用的。 以下是为大家整理的关于202\_小学校长个人工作总结的文章3篇 ,欢迎品鉴！第一篇: 202\_小学校长个人工作总结　　回顾202\_年度的任期工作，在上级教育主管部门的正确领导下，我能注重加强学习...*

年终总结、半年总结和季度总结是最常见和通用的。 以下是为大家整理的关于202\_小学校长个人工作总结的文章3篇 ,欢迎品鉴！

**第一篇: 202\_小学校长个人工作总结**

　　回顾202\_年度的任期工作，在上级教育主管部门的正确领导下，我能注重加强学习，端正教育思想，更新教育理念，全面贯彻党的教育方针，坚定不移地实施素质教育，满腔热情地投入新课程改革，坚持依法治校，依法治教，用心完成上级各部门布置下达的各项工作任务，做到敬业勤政，廉洁自律，作风民主，关心教师，热爱学生。我团结依靠行政领导班子成员，尽心尽力履行校长职责，努力完成好校长管理目标。着力做了以下几方面的工作。

　>　一、加强“两支队伍”建设，构成合力，提高工作效率。

　　在中心校的领导下，我切实加强领导班子成员的政风和行风建设，行政班子坚持每周一开好例会，班子成员坚持廉洁奉公，率先垂范，勤奋工作，以身作则，在全体教师中树立了较高的威信，相应地提高了管理效率。在处理纷繁的行政事务中我始终坚持亲自教课，体察教学甘苦，探索教改规律。在原先领导人员稍有变动的状况下及时调整分工，持续节奏，聚精会神，步调一致抓好条线管理工作。

　　切实加强师资队伍建设是我校的光荣传统。我始终把建设一支作风正、业务精、能吃苦、肯奉献的师资队伍作为校园可持续发展的根本来抓，要求骨干教师在实践中磨合锻炼，迅速成长;要求青年教师努力学习，并给他们传授经验，使之迅速溶入战斗群众，同时注意加强教学基本功训练。对教师的业务潜力和教科研潜力有明确的目标管理。每学期每人需交一份优秀教案，一张独立命题试卷，上一节优质课，写一篇教育教学研究论文，一篇读书笔记，管好一个班级，树立一个良好的师表形象。对于老教师、骨干教师还要求创造自己的教学特色，展现教学个性。正是依靠这两支心灵相通，步调一致的队伍使我校焕发青春，充满了生机和活力。

　　>二、加强校园“三风”建设，提高师生素质，树立群体形象。

　　作风，在必须好处上是校园生存、发展的基础之一，是校园的精神财富和无形资产。

　　第一：校风建设校风建设，我着力抓了三方面工作：一是校园传统教育。左桥小学，人才辈出，许多从这所校园走出去的成功人士都很关心母校的建设和发展，他们都成了广大学生的学习榜样。我们在校内提出：“这天我以校园为荣，明天校园以我为荣。”形象地提出了热爱校园，以前辈校友为榜样，努力学习，为母校争光。依此思路向师生宣传几代校友中的杰出人物，寻找他们努力学习、成长、成才的轨迹，从而构成奋发向上，为国育才，为校争光的良好校风。二是抓平时的表彰先进活动。在激发师生对校园优秀传统精神向往的同时，及时表彰在教育过程中表现突出的各类先进人物。校园设有介绍本校出色教师事迹，介绍学生参赛获奖状况，学生在作文比赛中获奖的优秀习作的墙报栏，从而构成了生动活泼的校风介绍环境，还有挑选优秀学生担任每周升旗仪式的旗手，并简要介绍他们的先进事迹，使之成为学生求进步的偶像。三是抓环境形象教育。整洁、有序、充满朝气的校园环境就是一本校风教科书。我校尽量采用言简意明、教育性强的标语，让师生随时感知我校在倡导什么，每间教室里都有名人名言。除此之外，我校坚持实行卫生检查评比制度，教室、学生宿舍以及各功能室都布置得井井有条，这些都体现了校园对学生身心健康发展的关注和一切为了学生的理念。总之，我在校风建设这一块已下了很大的功夫，据了解，师生、家长以及社会对校园的满意率达95%以上。

　　第二：教风建设主要抓认真贯彻执行教师岗位职责和为人师表的职业道德规范。开展了“讲礼貌、树新风、献爱心”等师德教育系列活动，校园结合课程改革给教师学习教学的新理念、新要求，除了坚持执行校园的教学常规工作细则外，还鼓励教师大胆创新与细致工作结合起来。本学年教导处提出“教案改革”新思路，摒弃备课抄教案的形式主义和经验主义，要求教师心中有学生，坚持教学从实际出发，明确教学目标，理清教材思路;规范教学流程，创设问题情景;化解教学疑问，促进心智发展。从实际出发体现校园教学的个性化和教风特色，促进了教风的改革和发展。

　　第三：学风建设：培养学生的主体精神，变要我学为我要学，狠抓了学习目的性教育，学风教育和班队活动。在学科教学中根据不同年级的要求重视培养了学生的学习兴趣、良好的学习习惯和自觉的学习态度，逐步构成了适应学生学习各科的自学潜力，构成了独立作业，诚实考试，自觉纠错，查漏补缺以及发展自身兴趣、爱好、特长、主动学习的风气

　　>三、加强规章制度建设，依法治校，按章治教。

　　多年来，校园的规章制度是比较健全而有效的。其中强化了教师在校园中的主人翁地位和校园行政为师生服务的意识。遵照上级指示，我校坚持校务公开制度，在奖励表彰、收费管理等方面坚持公开、民主。在教职工会议中如实报告工作，听取各种意见和推荐，使决策建立在民主集中的基础上，使制度成为团结协作、促进发展，尽力减少和消除工作中的差错。

　>　四、加强业务学习与培训，打造特色教育。

　　校园领导班子能同心协力、信心百倍，全体教职工能持续步调一致、安教乐教，争创特色教育，以“解放思想，实事求是，与时俱进，开拓创新”的精神为指导，对照课程改革的方案要求。建立了基于网络环境下的校本研究，开通了校园网站以及教师教育博客，为校本研究搭建了良好的交流平台，开阔了教师视野，为提高我校的教育教学质量打下了基石。今后我校将切实加强培训学习，博采众长，带动全体教职工脚踏实地去工作，打造自己的办学特色。

>　　五、本年度我着力抓好了以下几项工作。

　　加强党风廉政建设。作为一名党员干部，我认真参加县教育体育局、不断提高对反腐倡廉好处的认识，做到遵章办事，不谋私利，廉洁从教，敬业奉献，认真理解上级部门的检查、考核和群众的测评、监督。

　　认真贯彻“校园体育卫生两个条例”。我认真抓好校园体育卫生常规工作，因地制宜地举行了体育运动会，开展小型体育竞赛，激发了学生锻炼兴趣，增强了身体素质，活跃了身心;尊重关心教师。在校园管理中，我能体现“以人为本”的管理理念，在对教师进行量化考核、刚性管理的同时能充分尊重、关心教师，尽力想办法改善教职工的生活条件，全心全意为教职工着想，为教职工办实事，努力营造一个充满信任、合作、民主、和谐的教育教学工作环境，同时我还关心离退休教师，力所能及地帮忙他们解决一些实际问题。

　　加强学生良好行为习惯的培养。校园经常利用晨会、班会对学生进行讲礼貌、讲卫生、讲礼貌、讲道德、讲秩序等教育，使学生懂得尊敬师长、团结同学、学会感恩的重要性，逐步构成了良好的行为习惯。

　　加强校园收费管理。认真学习上级有关文件和规定，以高度负责的态度把好收费关，严格执行“收支两条线”管理，对校园经费的支出实行编制预算、立项审批，并理解财务监督和校务监督，保证合理使用好校园每一笔教育经费。

　　总之，一学年来，我看到了在全校教职员工的共同努力下，取得了可喜的成绩。但是我也清醒地认识到，当前教育正面临新的机遇和挑战，在激烈的竞争中，我校将与时俱进，开拓创新，要以创办校园的特色为前提，以锲而不舍的实干精神为保证，坚持发扬艰苦奋斗的优良传统，一步一个脚印，在县教育体育局、乡中心校的正确领导下，以加强校本研究为契机，全面实施素质教育，全面提高校园的教育教学质量，努力把校园办出特色来，谋求新的发展。使我校焕发青春，永久充满生机和活力!

**第二篇: 202\_小学校长个人工作总结**

　　尊敬的各位领导、全体老师：

　　本年度我分管学校的安全、教学和德育工作。回首一年来的工作，是在紧张匆忙中度过的，繁杂却充实，忙碌不失条理。虽然涉及面较广，头绪较多，但在校长直接带领下，在全体教职工的热情支持和帮助下，各项工作得以顺利的进行。现就我一年来的工作，向领导、老师汇报，恭请指正。

>　　一、加强学习、以身作则、同心协力，不断提高自身素质

　　在教育不断改革创新的今天，只有加强学习，才能适应自己分管业务的工作需要，才能更好的指导、解决在日常工作中碰到的各种问题，要求自己必须具有较丰富的业务、管理能力及理论水平。因此，坚持学习教育管理理论和教育教学理论知识。去年11月参加深圳市校长资格培训班的学习，通过学习深深体会到，在教育教学领域，有很多好的可操作性的方法值得我们学习和借鉴，学校的发展还有许多可探索之路要走，使自己的观念得以更新，业务知识不断丰富，管理水平得到有效的提升。

　　从任职起，就不断鞭策自己，各项工作都要以身作则。因此，在工作中，总是踏踏实实、勤勤恳恳地落实完成上级、学校的各项任务。经常早出晚归，把学校大大小小的工作，都当作自己的份内事，凡事以学校、教师、学生利益为出发点去思考问题，说真话，做实事，当好校长的帮手，做好执行工作的“勇士”，以自己的实际行动带动学校各项工作的开展。

　　我把宽以待人、严以律己、遵纪守法、廉洁自律作为自己的工作准则，时刻以师德规范要求自己，充分发挥模范带头作用，对上为学校为校长负责，对下为老师、学生负责。和谐的分工协作与同心协力是做好工作的关键，而学校的教育教学工作落实在于富有创造力的群体中的每一位教师，充分发挥教师的工作潜能，是保证各项工作卓有成效开展的前提。因此我始终明确自己的职责、摆正自己的位置，坚持从教师中来，到教师中去，努力营造行政与老师之间融洽的工作关系，是我工作与做人的根本。一年来，我始终抱着“学无先后，贤者为先”的思想，虚心学习、尊重老师，与领导、老师团结协作。重大活动能及时征求校长、各部门和老师们的意见，形成共识，使各项工作更有条理、更为落实、更有效果。

　　>二、抓好安全工作，为教育教学保驾护航

　　安全工作是学校所有工作的保证，坚持把安全作为学校的首要工作来抓，以预防为主、防治结合、加强教育、群防群治的原则，强化管理，健全制度，建立安全领导小组、制定各项安全意外事故处置预案制度和制度落实，签定安全责任书，实行“-岗双责”，进一步夯实安全责任，过去的一年，在全体师生的共同努力下，特别是在各级长、班主任和值日师生的努力下，做到学校安全无空隙的防患与排查，从校园建筑物立体式排查到师生的课堂、课间排查;根据学校实际情况，利用班会、广播、升旗仪式等时间，开展安全预防教育，自护自救教育，提高广大学生的安全意识、防范能力和自我保护能力，加大安防设施投入，保证教育教学工作正常进行。

　　>三、健全德育机构、强化队伍建设

　　学校德育工作的顺利开展，最重要的是培养一支有敬业精神、能力强，工作有特色，团结互助的以班主任和年级组长为主的德育队伍。加强班主任和年级组长队伍的建设，拓宽育人渠道，拓展育人队伍，构建“三位一体”的全员育人机制;在管理制度上，发挥年级组的作用，大胆放心地发动年级组长承担起组长的职责。各个年级组长根据本年级的情况，对本年级的重要活动，制定了具体详细的工作计划，使各类活动能顺利开展，年级组在自主管理的基础上，发挥了个体作用和主动性，积极开展工作，形成了各个年级的工作特色;建立了学校德育工作领导小组例会制度，商讨学校近期工作，研究学生发展状况。本学年的德育工作主要围绕如下几方面展开：

　　1、坚持定期召开班主任经验交流会和例会;

　　2、迎接各类检查、验收，打造学校品牌。

　　3、建立德育长效机制，注重活动育人，开展“感恩教育”等系列活动;

　　4、召开形式多样家长会，加强家校联合;

　　5、抓学生常规管理，重养成良好学习习惯;

　　6、全面开展迎大运会五色花系列活动，

　　7、加强德育工作实效的探索与研究。

>　　四、坚持依法办学，规范办学，全面提高教学质量

　　在教学上，全面落实义务教育，严格按照上级教育主管部门的要求，开展学校的各项工作。认真贯彻、执行学校的教学工作计划，在分管学校的教学业务的决策、组织、指导等过程中，注重以改革的眼光，创新的意识来思考工作。一年来，在开展教学教研、课题研究、学科比赛、常规教学检查、新青年教师培养、校园文化系列活动中，积极深入教学第一线，尽职尽责，使工作一步一个脚樱组织开展教学研究活动中，坚持教学、科研的常规化作为学校工作的主线，走“以教带研、以研促教”的路子，在做好教学常规工作检查、督导的同时，进行学校课堂教学模式改革试验，探讨课堂教学改革试验中碰到的问题及解决的方法。一年来学校的整体教学质量之所以能稳步提高和全面发展，归根到底就是把教学科研与质量视为学校的生命，老师把教书育人视为天职，把改革创新视为立教之本。

　　本学年虽然面对许多挑战与困难，但在全体教职工共同努力下，同心协力，知难而上，终于苦尽甘来，教育教学成果丰硕。从参加区质量监测抽查的年级和科目中，我校各科均取得较好成绩，获区教研室的肯定和表扬;特色学校的创建中，学校获市科技特色创建学校和市足球传统项目创建学校;学生男子篮球队获街道、区篮球比赛冠军，男子足球队获区足球联赛冠军，学生田径队获区田径运动会比赛团体第三名并代表龙岗区参加市田径比赛，并获得有史以来龙岗区的最好成绩;学生参加“中华经典诗歌诵读”大赛获市二等奖，学生诗歌《少年中国说》朗诵获市第一名;学生合唱团参加市学校艺术展演和合唱节比赛，从街道、区、市一路过关斩将，以其雄厚的实力征服在场的观众、评委，获得市一等奖。学生美术书法摄影大赛，有24人获得省一、二、三等奖，科技创新大赛有14名学生分别在国家、盛市比赛中获金、银、铜奖，有三名教师在区组织说课和专业技能比赛中获区一、二、三等奖。学校德育科研课题《小学班级科技特色文化的研究》获20xx年广东省德育科研立项研究的课题。

　>　五、存在的不足

　　1、工作的主动性还不够，在思想上存在一定的包袱和顾虑，不能大胆地开展工作。在平时的学校管理工作中，工作还不够细腻，方法还缺乏灵活性，对教师的思想工作还不够深入，关心也不够。

　　2、怎样有效发挥副校长岗位的作用，推动班子工作合力的有效形成以及解决当前学校管理过程中反馈出来的问题，进而推动学校工作的稳步发展，是一个值得我深思的问题。

　　3、由于我校地处城郊结合处，安全保卫工作的难度越来越大，学校安全保卫工作的形势仍然比较严峻。

>　　六、努力的方向

　　1、领导能力有待进-步提高，特别是要不断提高理论水平和管理水平，提高自身综合素质。

　　2、不断提高自己改革创新意识，特别是新课程改革下的教育该怎么做有许多值得探讨的问题。进一步在“落实”上做好文章，强化“品牌”意识、“科研兴校”意识，不断提高学校办学质量。

　　3、努力提高个人修养，提高领导艺术水平，使今后的工作更得心应手。

　　回顾一年工作，问心无愧，但也有不足与感慨，有得也有失。我将正确对待自己的不足，认真听取领导、老师的意见，使自己能把工作做得更好。

　　以上述职，敬请领导、老师批评指正。谢谢大家!

**第三篇: 202\_小学校长个人工作总结**

　　在刚刚过去的202\_年里，学校在教育主管部门和镇党委、政府的关怀和指导下，通过全体教师的共同努力，顺利地完成了学校的各项工作。在此，对镇党委、政府、教育主管部门的领导及全体教师给予我工作上的指导、帮助和大力支持，表示忠心的感谢!下面就20\_\_年度本人及学校的工作，客观真实地向各位领导和老师做一汇报，请大家予以评议。

　　我校地处西照川镇东塬，辖西川和东川、茶房、南水河高年级及其镇属各单位干部职工子女的小学教育。现有教师27人，其中公办20人，临聘教师5人，在校学生648人。

　　一年来，我们在镇党委、政府和教育主管部门的领导下，学校领导班子携全体师生秉承“勤奋、务实、和谐、发展”的校训，坚持“高质量，有特色，创名校，做示范”的办学目标，贯彻“以正确的思想舆论引导人，以科学的制度规范人”的教育原则。克服困难，团结协作，真抓实干，取得了一些骄人的工作业绩。本年度我校被评为市幼儿教育先进单位，获得市幼儿教育先进个人一人，县模范教师两人，本人也被县教育局评为先进教育工作者，当选镇人大代表，“普实”工作得到县验收组的高度评价，“班班通”高标准按时接好并准时开通。

　　一年来，我们具体做了以下五方面的的工作：

>　　一、始终坚持了以“德育为首”

　　德育工作是学校整体工作的一项重要组成部分，它直接关系到培养什么样的人才的大问题，一个人的文化科学知识水准再高，身体素质再强，如果没有良好的社会道德，终将成为“废材”。为此，我们展开以下工作：

　　1、加强了教职工的政治学习：

　　我们充分利用例会及课外业余时间，集体学习和业余自学方式相结合，发挥教师所订的党报党刊作用，系统学习党的“十六大”等一系列路线、方针、政策，学习了教育法律法规，时常温习《中小学教师职业道德规范》和《商洛市教师十不准》，积极配合上级党组织开展的各项政治学习运动，提高了教师的政治理论素质和职业道德水平，从而积极地掌握了学校的育人方向。

　　2、组建了以少先队为主体的德育组织队伍

　　我们根据班级和学生的特点，建立健全少先队组织，根据学生在校表现选举产生少先队干部，及时吸收少先队新队员，用红领巾是国旗的一角，来激发每一个学生的进步，充分发挥学校少先队组织的主导地位和作用。

　　3、开展丰富多彩的德育活动

　　每次活动的开展，均以“弘扬民族传统”为主题，以爱党、爱国、爱家乡、爱人民为主线，贯穿活动的始终。

　　(1)充分利用重大节日开展教育活动

　　利用“清明节”，学校组织学生到川东垭烈士陵园祭扫烈士墓，请老红军储德贵同志讲照川的革命史，在陵园前庄严宣誓，组织学生有奖征文。“五一”国际劳动节进行热爱劳动及珍惜劳动成果教育。“六一”儿童节吸收少先队员，举办书画展和歌咏比赛。在平时，我们加强了《中小学生守则》、《小学生一日常规》等行为规范养成教育，使学生能够知荣明耻，坚持“周一升国旗制度”，收到了良好效果。

　　(2)适时组织各类报告会

　　今年，我们聘请了照川司法所所长曹可有，派出所干警、交警、镇关工委等职能部门的领导来校作专题报告，用发生在身边的现实而生动的事件，对学生进行法律法规的教育，使学生获益匪浅，感触颇深。学校从未发生一起较大的违法违纪案件。

　　4、明确了思品课的教学任务目标

　　思品课教材编写的内容，非常适合小学生各年龄段的心理和生理发展特点，因此，思品课堂教学已成为我们对小学生进行思想教育，良好行为养成的主阵地。

>　　二、坚定不移的“质量立校”

　　教育教学质量是学校的“安生立命”的条件。没有质量的学校，就没要生命力，就没有感召力，就没有了吸引力。因此，我们认真贯彻落实山阳县教育局关于两个常规管理30条，从常规管理入手，狠抓教研教改，狠抓教师基本业务素质的提升工作。具体是：

　　1、狠抓“两个常规”管理

　　(1)健全了各类教学人员的工作职责和管理制度。

　　近几年来，我们通过工作实践摸索、分析、总结，进一步充实、完善了符合校情的各种职责、制度，制订了校长职责、教研组职责、班主任职责等20余种职责和教师听评课制度、教研组活动制度、作业批改制度等30余种管理制度，学校各类人员各工作环节，均有明确的工作任务、职责和具体要求，做大了各项工作有章可循，有据可依。

　　(2)计划健全，内容具体，措施得力，保证了教学各环节落实到位，总结实际。

　　学期初，学校，各处室，教研组、任课教师等均有切实可行的工作计划，工作中按计划逐项落实，做到了工作有安排，实施有内容，总结有效果。

　　(3)坚持教师超前一周备课，教研组审签登记，做到教师无教案不进课堂，作业做到面批面改和全批全改，每学期进行两次教案作业检查登记并通报，作为年度考核依据之一。

　　(4)规定了辅导课的具体要求，各科教师能够采取集体、分组、个别等灵活多样的形式进行有目的、有计划的辅导，避免了辅导课上成自习课或者重复啰嗦走过场，达到学生巩固提高、灵活运用知识的辅导效果。

　　(5)一贯坚持期中、期末学校统检工作。通过测评，全面分析，综合评比，分类指导，树优评差，及时矫正教学工作思路，调整方法，帮差促优，促进教学质量的全面提高。

　　(6)借教育局对口支教之机，全面学习城关二小先进的管理理念。科学是管理方法，只争朝夕的工作态度，力争上游的进取精神，对我校的教育教育工作起到大力促进作用，有效的缩小了城乡教育教学的差距。

　　2、教研教改工作常抓不懈

　　(1)组建了的教研机构。学校成立了教研教改领导小组，设立语文、数学、综合三大教研组，确立了主管校长和教导主任抓教研。领导包年级，教研组包课题，教师包学科的包抓责任制。

　　(2)编制了教研教改工作计划和“校本教研”实施方案，确立了教研课题并且切实付诸实施。

　　(3)坚持了听课、说课、评课研究。做到了每个教师每学期至少要上一节有价值的优质课，人人能说课，个个能评课，达到了相互学习，共同提高的目的。

　　(4)重视了新课改工作。我校新课改实施工作与全县同步发展。从二00五年秋起，从一年级开始，目前一是一至四年级均使用新教材，实施几年来，我校既重视了人力的配备，又重视了阶段性的教学工作的测评与总结，从而保证了实施新课改，年级教学工作的平稳过渡和教师适应新教材能力水平的提高，保证了教育质量的稳步提高。

　　(5)加大了教师的培训力度。近三年来，我校积极鼓励和大力支持中青年骨干教师参加省市县的各项新课改技能专业学习培训工作，我校已有一半的教师参加了相关的专业培训，他们已经成为我校教育教研工作的中坚力量。

　　3、坚持了工作量化，实行了教育质量“一票否决”

　　我校在实施教育教学各项工作中，坚持了对每一位教师通过平时记载，如日上岗签到制、各种会议签名制度、班务工作、任课效果、质量测评诸方面实施一一考评登记，量化赋分、分等排序，奖优罚差，把各项工作引入一个竞争机制，同时实行教育质量“一票否决”，年度考核评优树模。使各项工资的道理健康有序地发展。

　>　三、巩固“普九”成果，普及实验教学。

　　1、尽管“普九”省验后，但我校的土木结构房屋比列仍很大，学校班子把学校的基本建设，“排危”工作放在重要的议事日程上，当做大事来抓，也得到了教育局的大力支持，先后立了明德项目和新农村卫生新校园工作于明春动工。

　　2、“普实”工作在主管部门的统一领导和周密安排部署下，本着“高标准、严要求、重实效”的原则，从硬件和档案建设两个方面入手，经全体教职工的不懈努力，顺利达标受到了县验收组一行的高度评价。

>　　四、切实加强了安全工作

　　以人为本，实现和谐，学校安全工作重于泰山，实现安全事故零发生是学校安全工作的底线，是一盏常亮的“红灯”，是一根通电的高压线。在落实学校安全卫生工作方面，我们首先是成立了安全卫生领导小组，一名副校长转抓安全卫生管理措施，坚持“一票否决”，坚持逢会必讲，坚持天天有人抓，坚持放学路队制，坚持上好安全课，坚持季节性安全卫士防范，杜绝安全隐患，消灭安全萌芽。卫生工作，坚持了校区、教室卫生天天打扫;坚持了定期检查评比;坚持了对学生个人卫生习惯的养成教育;坚持了寄宿生生活环境的管理。通过努力，本年度学校未发生一起不安全事故，校园环境始终保持清洁卫生。

　>　五、学校财务，民主公开

　　建立健全财务财产的管理制度，使财管人员有章可循，有规可依，按章操作，不违规违纪。

　　严格收费政策，公开收费项目和标准，不滥收费，不搭车收费，不滥订教辅用书和资料。

　　严格财务管理，实行学校公用经费预决算，公布预决算结果;实行财务公开，民主理财。校长有500元以下的开支权，500元以上的开支经费经校务会研究通过，实行经费收支财务统管，开支校长审签，行管处复审，财务终审三关申报制;做到合理分配，节约开支，不浪费有限资金，不设小金库，真正发挥了资金的使用效益。

　　财务管理。实行了所有财产登记管理，教师借物登记，如期归还，学生课桌凳编号登记管理，责任到人，损坏者照价赔偿。

　　回首一年来的工作，和班子成员紧密配合，发挥集体的智慧，认真履行校长负责制。忙碌而不庸碌，艰辛而不艰苦，平凡而不平庸，欣慰而不忘乎所以，普通寻常但不简单随意。坚持发扬“增强服务，淡化权力，用人之长，容人之短，公正廉洁，以身作则，团结民主，务实创新”的工作作风。我深深地体会到学校就是一个大家庭，所有工作要相信大家，依靠大家，只有我们齐心协力，学校才会不断取得更多更好的成绩。

　　一年来，感到自己与一名优秀校长的标准还有一定的差距，回首看来，还有很多工作做的不够细致，不够扎实，不够深入。为做得不能够令大家满意而反思和自责，在工作中仍有缺点和不足，领导工作艺术和水平还需进一步提高，在今后的工作中，我将努力克服和改正。

　　以上述职，一定有不妥之处，敬请各位领导和老师给予批评、指正，最后忠心的祝愿在座的各位领导和老师在新的一年里工作顺利，心情愉快，家庭幸福。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！