# 生产车间管理看板\_车间管理上半年工作总结

来源：网络 作者：烟雨迷离 更新时间：2024-12-06

*工作总结是做好各项工作的重要环节。通过它，可以全面地，系统地了解以往的工作情况，可以正确认识以往工作中的优缺点。下面是由本站小编带来的“车间管理上半年工作总结”，欢迎阅读。　　>车间管理上半年工作总结　　上半年，在公司及车间领导的关心帮...*

　　工作总结是做好各项工作的重要环节。通过它，可以全面地，系统地了解以往的工作情况，可以正确认识以往工作中的优缺点。下面是由本站小编带来的“车间管理上半年工作总结”，欢迎阅读。

　　>车间管理上半年工作总结

　　上半年，在公司及车间领导的关心帮助下，经过不断的实践，在经验积累、管理水平和自身素质方面有了一定的提高。现总结如下：

　　一、向管理要效益，紧抓安全生产。没有安全就谈不上效益。针对此，我要求员工严格按操作规程操作，时时牢记安全注意事项，杜绝睡岗、聚岗、脱岗等违规违纪行为。如反应釜属于压力容器，高温高压运行;行车操作中重物易摆动;还有吸滤现场易脏易乱，容易发生滑倒、拌倒事件，这都存在着很多安全隐患。所以，我要求员工了解它们的基本情况和性能后再操作，且要不断提高安全意识，做到“在岗一分钟，安全六十秒”，把安全隐患消灭在萌芽状态，防患于未然。

　　二、向管理要效益，提高员工工作效率和设备利用率。工作中，我时刻注意员工的思想动态，及时做好员工的思想教育工作，积累管理经验，结合制度科学管理，以提高员工的凝聚力和工作效率。并努力做到知人善用，让每位员工都在最适合的岗位上工作，“能者发挥所长，健者不遗余力”，低投入，高效率地做出更好的成绩。根据车间规定，我还要求员工结合每天生产情况及时调整所用反应釜只数和滤池个数，以减少设备修理次数，充分提高设备利用率，减少物耗能耗，增加效益。

　　三、向管理要效益，确保产品质量。没有质量保证，产量再高也是徒劳，相反，还可能给企业带来巨大的损失。为此，我严格执行车间分等级的质量管理制度，奖罚分明，以促进员工努力钻研业务，提高操作水平，确保泡花碱成品的各项指标均在合格范围内，做到高质稳产。

　　四、向管理要效益，努力做到同样的质量成本最低，即物耗最低。为此，我要求员工合理控制配比以降低砂、碱消耗;堵塞一切“跑、冒、滴、漏”现象，节约用水、用电、用汽以减少浪费;加强设备维护，以确保设备正常运转;并结合相应制度严格考核，严禁浪费以做到降低生产成本。

　　另外，我还加强对现场的管理，把现场管理贯穿于整个管理工作之中，以提高工作效率，确保安全生产，保证生产有序进行。

　　>

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！