# 202\_年财务总监述职报告

来源：网络 作者：琴心剑胆 更新时间：2024-12-01

*全年工作完成基本情况一是扎实完成全年各项业务工作。认真贯彻落实会计财务工作会议精神，明确目标，细化措施，持续推进会计财务工作向高质量方向发展。修订完善财务制度，强化制度执行力；不断完善机制，优化流程，提升工作水平；做好财务预决算等各项业务工...*

全年工作完成基本情况

一是扎实完成全年各项业务工作。认真贯彻落实会计财务工作会议精神，明确目标，细化措施，持续推进会计财务工作向高质量方向发展。修订完善财务制度，强化制度执行力；不断完善机制，优化流程，提升工作水平；做好财务预决算等各项业务工作，提升工作精细化水平；强化内部管理，严守财务风险的底线，促进职能的有效发挥。

二是抓好意识形态工作和党风廉政建设。认真落实党风廉政建设责任制，签订责任书，切实履行“一岗双责”，认真执行党纪法规。组织部门职工深入学习贯彻党的\*\*\*会议精神，积极参加各类警示教育、参加专题讲座、学习典型案例来强化红线、底线意识。做好部门职工思想动态分析，确保部门职工牢记工作规程、严守工作纪律。坚持部门主管自查与分管行领导检查相结合，全年对部门党风廉政建设情况检查12次，部门干部职工无任何违法违纪行为。

切实抓好意识形态工作。加强对部门意识形态的分析及“八小时外”的管理工作；同时加强阵地管理，要求部门职工管好手机和微信，严禁发表任何有违中央决策部署的言论，要传播正能量。

（三）全年工作亮点和基本成效

一是基础工作精细，履职成绩显著。继续夯实会计财务管理基础工作，在账务处理、报表编制、档案管理、系统录入等基础工作上，态度认真，工作精细。财务核算上，对外转账xx笔（，无核算错误和错转账情况；通过内审检查和自查，无科目核算不准确、串户情况；xx个货物服务采购项目，经过巡视“回头看”，都达到了受认可的程序规范、成效显著的效果；管理的固定资产无一损毁情况。

二是加强检查辅导，防范财务风险。通过3次现场检查、1次巡察和2次集中监督检查，督促改进财务工作，提升财务工作质量；通过开展会计财务专题培训、参与上级单位培训等，提高人员业务能力开展各项会计检查辅导66次，其中包括专项检查辅导6次、日常检查辅导60次，检查辅导面达100%；利用邮件、微信群对工作“早安排、早提示”，有效开展工作；通过坚持财务管理工作“回头看”和财务自查自纠，整改财务工作，提升工作质量；实行按月通报制度，加大对下级单位会计财务工作的监督考核，督促其提升财务工作质量。

二、存在的问题

回顾一年来的工作，与上级行的要求仍存在一定差距。主要表现为会计财务牵头作用不够，影响了工作发挥；工作处于被动状态，主动性、创新性不够；对下级单位的现场检查力度不够；费用支出结构的管理分析无新措施，管理力度不够。

三、202\_年工作打算与措施

202\_年，我将继续积极举措提高会计财务工作质量。

（一）继续强化检查指导力度。加强对下级单位财务工作的现场检查和指导，强化与分管领导与会计财务人员的纵向工作沟通交流，强化现场检查的力度，促进下级单位进一步提升财务工作质量。

（二）加强对制度的学习理解。继续深入学习贯彻中央八项规定、“约法三章”等政策精神，学习贯彻中央会计财务相关文件精神以及总、分行关于会计财务制度的规定，推动加强制度执行力建设。

（三）找准定位突出工作亮点。新一年将有针对性的做好财务创新工作，结合辖内实际，找准财务工作特色，重点突破，使工作有亮点、工作做出彩，并提高对上级单位工作的贡献度。

在新的一年里，我将在充分认识自身不足的基础上，深入思考，加强创新，开拓奋进，扎实工作，推动会计财务工作再上新台阶。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！